

İÇİNDEKİLER

#	Tarih	Yayın	Başlık	Sayfa
1	01.02.2026	Fast Company	TÜRKİYE’NİN FARK YARATAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK Lİ...	84

**Koç Holding**

● 1

**Migros**

● 2

**Mavi**

● 3

**Garanti BBVA**

● 4

**Zorlu Enerji**

● 5

**Brisa**

● 6

**Allianz Türkiye**

● 7

**Pegasus**

● 8

**İş Bankası**

● 9

**Kale Grubu
Akbank**

● 10



Fast Company

TSKB
KATKILARIYLA



Türkiye'nin Fark Yaratan Sürdürülebilirlik Liderleri

Perakendeden bankacılığa, sanayiden holdinglere kadar çeşitli sektörlerden şirketlerin katıldığı Sürdürülebilirlik Liderleri araştırmasına bu yıl da çok sayıda başvuru yapıldı. Global jüri üyelerinin değerlendirmesiyle gerçekleşen projenin 6'sında, sıralamada değişiklikler olduğu gibi ilk kez katılan şirketler de oldu.

sayfa
85



LİSTE



ŞUBAT / MART 2026



Jüri üyelerinin değerlendirme notları

Bu yılki başvurular arasında özellikle bütünsel bakış açısıyla öne çıkan, iyi uygulamalar geliştiren otel projeleri ile tekstil şirketleri de vardı. Çabalarından dolayı tebrik etmek isterim.

Başvuru yapan liderlerin ortaya koyduğu güç, Türkiye ve gezegenimiz için çok önemli. Açıkçası seçim yapmakta çok zorlandım.

Değerlendirme yaparken Türk şirketleri hakkında olağanüstü bilgiler edindim, değerlendirirken zorlandım. Gerçekten çok etkileyici şirketler olduğunu gördüm.

Ben değerlendirmemi yaparken, "Dayanıklılık, etki gücü, yenilik ve ilham verme" gibi kriterlere özellikle odaklandım. Böyle bakınca çok iyi şirketler ve başarılı liderler olduğunu gördüm.

Seçimi yaparken büyüklükten bağımsız olmayı tercih ettim. Bana göre bir liderin sahip olduğu kaynaklar değil, bu kaynakları sürdürülebilirlik çerçevesinde nasıl kullandığı önemlidir.

Şirketlerin kadınlar için fırsatları artırması çok önemli... Belirli sayıda çalışanı eğitmeleri, burs vermeleri ve müşteri memnuniyetini artırmaları takdire şayan. Ancak bu iyi girişimler, sürdürülebilirlikle doğrudan bağlantılı olmadıkları sürece konuyla ilgisizdir.



Jüri nasıl değerlendirdi?

Fast Company Türkiye'nin 6'ncı kez gerçekleştirdiği Sürdürülebilirlik Liderleri 50 Araştırması'na bu yıl yine ilgi yüksek oldu. Başta holding ve bankalar olmak üzere Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden başvurular alındı. Yurtdışından da uzmanların yer aldığı jürinin yaptığı değerlendirmeyle liste oluştu. Aynı puanı alanlar nedeniyle listede 50'den fazla lider yer aldı.

Daha önce de altını çizdiğimiz gibi, değerlendirme başvuru formlarında iletilen "metin" üzerinden gerçekleşti. Yürütülen projeler, alınan sonuçlar ve hedefleri dikkate alındı.

Çok iyi projeler gerçekleştirmek önemli, ancak bu projeleri iyi anlatmak, özellikle verilerle alınan sonuçları ortaya koymak büyük önem taşıyor. Jüri üyeleri, değerlendirmelerinde bazı şirketlerin kendilerini ve yöneticilerini anlatmaya çalıştıklarının altını çizdiler.

Bu projede globalden önemli isimlerin yer almasının önemli nedenlerinden biri, farklı gözle değerlendirme ihtiyacıydı. Türkiye'yi uzaktan izleyen, burada tanıdıkları olmayan bu uzmanlar, değerlendirmelerini kağıt üzerindeki başvurular üzerinden yaptılar.

Yerli ve yabancı jüri üyelerinin değerlendirmelerinde, özellikle ilk 10'da büyük ölçüde uzlaşma sağlandığını gözlemledik.



1
LEVENT ÇAKIROĞLU
Koç Holding

2
ÖZGÜR TORT
Migros

3
CÜNEYT YAVUZ
Mavi

4
CEMAL ONARAN
Garanti BBVA

5
ELİF YENER
Zorlu Enerji

6
AYLİN ERDİL ALPSAN
Brisa

7
TOLGA GÜRKAN
Allianz Türkiye



8
GÜLİZ ÖZTÜRK
Pegasus

9
EBRU ÖZŞUCA
İş Bankası

10
ZEYNEP BODUR OKYAY
Kale Grubu

KAAN GÜR
Akbank

11
NURSEL ÖLMEZ ATEŞ
Borusan Holding

12
ÖZGÜR KÖLÜKFAKİ
Ülker

13
ELİF ŞANKAYA
Gloria Hotels& Resort

14
A. FUAT ORHONOĞLU
Unilever Türkiye

MURAT ERÖZ
Enerjisa Üretim



15
HALUK KAYABAŞI
Kibar Holding

16
FUAT TOSYALI
Tosyalı Holding

17
İBRAHİM YELMENOĞLU
Tüpraş

DUYGU YILMAZ
Sütaş

18
İREM KARAODA TANRIKULU
L'Oréal Türkiye



19
AHMET AKYOL
Aselsan

ARDA ÖZTAŞKIN
Yapı Kredi

20
İPEK İLİCAK KAYAALP
Rönesans Holding

21
ONUR ALTÜRK
Anadolu Efes



22
İNANÇ KABADAYI
Ege Yapı

23
OĞUZCAN BÜLBÜL
Abdi İbrahim

24
**CENGİZ HAYDAR
BARUT**
Barut Hemera Otel



25
**BAHAR
UÇANLAR**
Diageo Türkiye

**GAMZE
ŞEN TOPAL**
Eti Bakır Mazıdağı

**NESLİHAN
AKGÜN
ERGÜVEN**
Çimsa

32
**BERNA SEMİZ
ERGÜNTAN**
Anadolu Sigorta



26
**NESLİHAN
SADIKOĞLU**
Doğan Holding



34
**ÜMİT NURİ
YILDIZ**
Alarko Holding

27
**SEMAVİ
YORGANCILAR**
Yorglass

35
AHMET EROĞLU
Colin's

ELİF ÇAPÇI
Beymen

36
**NEVRA
AYDOĞAN
GÜRSOY**
Kordsa

28
**YELİZ ATAAY
ARIKÖK**
QNB Türkiye

37
VEYSEL MEMİŞ
Tat Gıda

**BİLGE
KALPAKLIOĞLU
EYLİK**
Pınar Et

ELCHİN IBADOV
Socar Türkiye



29
UĞUR AYAYDIN
Ipekyol



38
AHMET MUSUL
Ekol Lojistik

30
SİTARE SEZGİN
Teknosa

39
YASEMİN SIRALI
Fiba Grubu

ELİF ÇAM
DeFacto

40
AYŞEGÜL AKAY
ING Türkiye

31
**SELİM
ŞANKAYA**
Yeşim-
Almaxtex Tekstil

41
MERT ALTINKILIÇ
Besler

42
**MUSTAFA NURİ
ÇOMU**
Sunar Yatırım



43
**ALİ
BİLALOĞLU**
Doğuş Otomotiv

44
OYA ÖNGÖR
P&G Türkiye

ESRA İREN
Pepsico



45
**ENİŞE
ADEMOĞLU**
MATBAY
Sanko Holding

46
**KUTAY
KARTALIOĞLU**
CarrefourSA

47
**SELAHATTİN
BİLGİN**
İGA

**EREN
ÇAMURDAN**
Boyner Büyük
Mağazacılık

48
**ŞAHİKA
ÖZCAN ORTAÇ**
Zorlu Holding

**CANER
ÖZSARAN**
Saya Holding

49
CEM TANIR
Hepsiburada

**HÜLYA
KIRÇUVAL**
Akfen Holding

50
**DAMLA
ALİŞAN**
Alışan Lojistik

Büyük Jürimiz

Doç. Ahmet Aydemir
Bilgi Üniversitesi
Ahmet Dördüncü
Global Compact Türkiye Başkanı
Amy Webb Future Strategy Group Kurucusu
Ali Pandir Bağımsız YKÜ
Anders Wijkman
Club of Rome eski Başkanı
Arzu Aslan Kesimer
Yıldız Ventures YKÜ
Berry Brady Berry
Communication Kurucusu
Brian Smith UGG Kurucusu
Canan Özsoy
GE Türkiye eski CEO, bağımsız YKÜ
Carl Pope
Çevreci, Sierra Club eski başkanı
Carter Phipps
Conscious Leadership kitabı yazarı
Didem Duru Cisco Türkiye GM
Ebru Dildar Edin
SKD Eski Başkanı, Danışman, YKÜ
Ece Börü
TSKB Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Esra Bezircioğlu
KAGİDER Başkanı
Galya Molinas
London Business School
Prof. Güler Aras
Yıldız Üniversitesi
Ingmar Rentzhog
We Don't Have Time Kurucusu
Jeff Fox / Yazar, Danışman
Lale Saral Develioğlu
Bağımsız YKÜ
Levent Erden
Next Academy Kurucusu
Levis Perkins
Apparel Impact CEO
Mehmet Gökmen
Sabancı Holding eski CEO
Mehmet Nane Pegasus YKB Vekili
Mehmet Nazmi Erten
Tekfen Holding eski YKB
M. Rauf Ateş Fast Company Türkiye Kurucusu
Nikos Mourkogiannis
Purpose kitabı yazarı
Nurgün Eyüboğlu
Bağımsız YKÜ
Ozan Uyar TSKB Genel Müdürü
Selen Kocabaş
SSM Strategy YKB, Bağımsız YKÜ
Sezin Özünaldım
GenZ Danışma Kurulu Üyesi
Şule Kılıç EBRD Türkiye Lideri
Şule Yücebiyik
Science of Impact Kurucusu
Talat Yeşiloğlu Fast Company Türkiye Yayın Yönetmeni
Tarik Serpil Marsh Türkiye CEO
Thomas Fray Futurist
Tuğrul Ağırbaş Genwise Kurucu Ortağı
Turgay Durak Koç Holding eski CEO
Volkan Ural Interaktif Çevre GM

**“Uzun vadeli değer
üreten sürdürülebilirlik
liderlerini kutluyoruz”**



DEĞER YARATMAK Sürdürülebilirlik, bugün kurumlar için yalnızca bir sorumluluk alanı değil; uzun vadeli değer yaratmanın, rekabet gücünü artırmanın ve güven inşa etmenin en temel araçlarından biri olarak karşımıza çıkıyor. Yeşil, dijital ve sosyal dönüşümün eş zamanlı ilerlediği bu çok katmanlı dönemde ölçülebilir, izlenebilir ve somut etki yaratan adımlar belirleyici oluyor.

TSKB'NİN VİZYONU Türkiye'nin ilk özel sermayeli kalkınma ve yatırım bankası olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil; finansmana erişim, rekabetçilik ve tedarik zinciri dayanıklılığı açısından stratejik bir kaldıraç olarak ele alıyoruz. Bankamız için sürdürülebilirlik; ekonomik büyümenin çevresel ve sosyal boyutlarla uyum içinde ilerlediği, uzun vadeli ve kapsayıcı bir değer yaratma sürecini ifade ediyor. Bu anlayışla, finansmanın dönüştürücü gücünü kullanarak farklı sektörlerde ölçülebilir etki yaratan projelerin hayata geçirilmesini desteklemeyi temel önceliklerimiz arasında görüyoruz.

ÇARPAN ETKİSİ Bugün değer yaratma modelinin merkezine sürdürülebilirliği alan kurumların, yalnızca çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirmekle kalmadığını, aynı zamanda daha dayanıklı, şeffaf ve güven veren yapılar inşa ettiğini görüyoruz. Toplum, doğa ve insan odağındaki projelerle fark yaratan kurumlar içinde bulundukları ekosistemlerde çarpın etkisi yaratarak dönüşümü hızlandırıyor. Sürdürülebilirliği stratejik bir öncelik olarak gören ve somut sonuçlar üreten öncü liderlerin yer aldığı Fast Company Türkiye Sürdürülebilirlik Liderleri 50 çalışmasını beş yıldır kesintisiz olarak desteklemekten mutluluk duyuyoruz. Bu platformun sürdürülebilirlik alanında iyi uygulamaların yaygınlaşmasına önemli katkılar sunduğuna inanıyoruz. Listedeki yer alan ilham veren liderleri ve kurumları gönülden tebrik ediyor; bu kıymetli çalışmanın hayata geçmesinde emeği olan değerli jüri üyelerine ve Fast Company Türkiye ekibine teşekkür ediyorum.

OZAN UYAR
TSKB Genel Müdürü