

TEKNOSA

İKLİM GEÇİŞ PLANI

2050 VİZYONU

Operasyonlarımızı ve değer zincirimizi net sıfır gelecekle uyumlu hale getirirken, müşterilerimizin düşük karbonlu ve döngüsel teknoloji tercihlerine erişimini kolaylaştırmak.

İÇİNDEKİLER

- Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- CEO Mesajı
- Yönetici Özeti
- Planın Kapsamı ve İlkeleri
- Dönüşüm Programlarımız
- İklim Risk ve Fırsatlarının Geçiş Planına Etkisi
- Yönetişim ve Hesap Verebilirlik
- Uygulama, Ölçüm ve Raporlama
- Yol Haritası
- Ekler



YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

İklim dönüşümünü uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın bir parçası olarak görüyoruz.

Teknoloji, ekonomik ve toplumsal dönüşümün en önemli unsurlarından biri olmaya devam ederken, iklim değişikliği şirketlerin büyüme, yatırım ve risk yönetimi anlayışlarını da yeniden şekillendiriyor. Bu değişim, yalnızca çevresel performansın değil; şirketlerin uzun vadeli dayanıklılığının, rekabet gücünün ve paydaşları için yarattığı değerin de yeniden değerlendirilmesini gerektiriyor.

Teknosa olarak iklim değişikliğiyle mücadeleyi işimizin geleceğinden ayrı bir konu olarak görmüyoruz. Operasyonlarımızdan ürün ve hizmet portföyümüze, tedarik zincirimizden müşterilerimizle kurduğumuz ilişkiye kadar uzanan geniş etki alanımızda, düşük karbonlu ekonomiye geçişin getirdiği riskleri ve fırsatları bütüncül biçimde ele alıyoruz.

İklim Geçiş Planımız, bu yaklaşımı uzun vadeli hedefler, somut dönüşüm alanları ve hesap verebilir bir yönetişim yapısı altında bir araya getiriyor. Planımız; küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması hedefini ve 2050 net sıfır vizyonunu dikkate alırken, Teknosa'nın iş modeli ve değer zinciri açısından uygulanabilir bir dönüşüm yolunu ortaya koyuyor. Planın Yönetim Kurulu düzeyindeki gözetimi, ilgili komitelerimiz aracılığıyla yürütülürken iklimle bağlantılı riskler, fırsatlar, hedefler ve performans sonuçları şirketimizin stratejik karar süreçlerinin bir parçası olarak değerlendiriliyor.

Üreticilerimiz, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız, çalışanlarımız, müşterilerimiz ve yatırımcılarımızla birlikte gelişen bir ekosistemin parçasıyız. Bu nedenle dönüşümü yalnızca kendi operasyonlarımızdaki emisyonların azaltılmasıyla değil, etki alanımız boyunca daha sürdürülebilir teknolojilere, daha verimli kaynak kullanımına ve daha dayanıklı iş modellerine geçişi destekleme sorumluluğuyla ele alıyoruz.

Bu Planın, Teknosa'nın iklim alanındaki yönünü ortaya koymasının yanı sıra, aldığımız kararların sonuçlarını izleyebileceğimiz ve ilerlememizi şeffaf biçimde paylaşabileceğimiz yaşayan bir çerçeve olmasını amaçlıyoruz.

Murat Pınar
Yönetim Kurulu Başkanı



CEO MESAJI

Düşük karbonlu dönüşümü iş yapış biçimimizin ve müşteri değer önerimizin bir parçası haline getiriyoruz.

Teknosa'nın iklim etkisini anlamak için yalnızca mağazalarımızdaki veya tesislerimizdeki enerji tüketimine bakmak yeterli değil. Teknoloji perakendecisi olarak etkimizin büyük bölümü, sattığımız ürünlerin üretildiği, taşındığı, kullanıldığı ve yaşam döngüsünü tamamladığı geniş değer zincirinde ortaya çıkıyor.

2025 sera gazı envanterimiz bu tabloyu açık biçimde ortaya koyuyor. Toplam emisyonlarımız %99'undan fazlası Kapsam 3 değer zinciri emisyonlarından kaynaklanıyor. Özellikle satılan ürünlerin kullanım aşaması ile satın alınan mal ve hizmetler, toplam emisyon profilimizin belirleyici unsurlarını oluşturuyor. Bu nedenle geçiş planımızı yalnızca kendi operasyonlarımızdaki azaltımlara dayanan bir enerji planı olarak değil, ürünlerden tedarikçilere, müşterilerden döngüsel hizmetlere uzanan bir iş dönüşümü planı olarak ele alıyoruz

Bugün önemli bir uygulama temelimiz bulunuyor. Yenilenebilir elektrik oranımızı %70,5 seviyesine taşıdık; enerji verimliliği uygulamalarımızı geliştiriyor, onarım, takas, yenilenmiş ürün ve e-atık gibi ürün ömrünü destekleyen hizmetlerimizi büyütüyor, tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performansını değerlendirmeye devam ediyoruz. Plan döneminde bu çalışmaları daha sistematik, ölçülebilir ve şirketin karar süreçleriyle daha güçlü biçimde bağlantılı hale getirmeyi amaçlıyoruz.

Önümüzdeki dönemde odağımız; enerji ve operasyonel verimliliği artırmak, yenilenebilir elektrik kullanımını ileri taşımak, ürün bazlı enerji ve çevresel verinin kalitesini geliştirmek, enerji verimli ürünlerin müşterilerimiz için görünürlüğünü artırmak ve döngüsel hizmetleri ölçeklendirmek olacak. Bunun yanında tedarikçi iklim verisini geliştirmeyi, lojistik ve ambalaj süreçlerinde verimliliği artırmayı ve operasyonlarımızın fiziksel iklim risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmeyi hedefliyoruz. Bu öncelikler, Planın dönüşüm programlarının temelini oluşturuyor.

Teknolojiyi herkes için daha erişilebilir hale getirirken, aynı zamanda teknolojinin yaşam döngüsü boyunca yarattığı çevresel etkinin azaltılmasına katkı sağlayacak çözümleri büyütmeye devam edeceğiz.

M. Öget Kantarcı
CEO



YÖNETİCİ ÖZETİ

Teknosa'nın geçiş planı, operasyonel emisyon azaltımının ötesine geçerek değer zinciri, ürün yaşam döngüsü ve iklim dayanıklılığını birlikte ele alır.

TEKNOSA İKLİM GEÇİŞ HARİTASI

1 Operasyonlar ve Enerji

Enerji verimliliğini geliştirmek; operasyonel enerji yoğunluğunu izlemek; yakıt kullanımını, soğutucu gaz kaynaklı emisyonları azaltmak; yenilenebilir elektriği enerji verimliliğini tamamlayan araç olarak kullanmak. **2030: %100 yenilenebilir elektrik.**

2 Ürünler ve Kullanım Aşaması

Kapsam 3 Kategori 11 odağında enerji ve çevresel ürün verisini geliştirmek; enerji verimli ürünlerin görünürlüğünü desteklemek; ürün karması ve müşteri bilgilendirmesi yoluyla kullanım aşaması emisyonlarını yönetmek.

3 Tedarikçiler ve Değer Zinciri

Kategori 1 odağında tedarikçi iklim verisini ve hedef kapsamını geliştirmek; marka, özel marka, pazaryeri ve İklimsa ekosisteminde uygulanabilir iklim kriterlerini kademeli olarak güçlendirmek.

4 Döngüsel İş Modelleri

Arıza ve onarım, takas, yenilenmiş ürün, yeniden satış ve e-atık uygulamalarıyla ürün ömrünü ve kaynak verimliliğini desteklemek.

5 Dayanıklılık, Lojistik ve Dijital Altyapı

Lojistik ve teknoloji kaynaklı veri görünürlüğünü geliştirmek; iş sürekliliği yaklaşımını iklim riskleriyle ilişkilendirmek.

6 Yönetişim, Finansman ve Hesap Verebilirlik

İlgili YK komitelerinin gözetimi; Sürdürülebilirlik Komitesinin uygulama koordinasyonu; iklim kriterlerinin bütçe ve önemli yatırım değerlendirmelerine kademeli entegrasyonu; gölge karbon fiyatı; KPI, teşvik ve yıllık ilerleme açıklamaları.

2027–2031
İlk tam uygulama dönemi

2030
%100 yenilenebilir elektrik

2035
Kapsam 1+2: %46,2 mutlak azaltım

Kapsam 3: brüt kâr yoğunluğunda %66,3 azaltım

2050
Net Sıfır Emisyon

Teknosa'nın geçiş planı, operasyonel emisyon azaltımının ötesine geçerek değer zinciri, ürün yaşam döngüsü ve iklim dayanıklılığını birlikte ele alır.

Planın Amacı

Bu Planın amacı, Teknosa'nın 2025 baz yılına dayalı 2035 sera gazı azaltım hedeflerine ve 2050 net sıfır vizyonuna ilerlerken, 2027–2031 döneminde uygulanacak dönüşüm programlarını, yönetişim ve kaynak tahsisi yaklaşımını ve performans izleme mekanizmalarını tek bir uygulama çerçevesinde ortaya koymaktır. Plan; 2030'da %100 yenilenebilir elektrik kullanımını önemli bir ara kilometre taşı olarak ele alır; operasyonlar, ürün ve hizmet portföyü, tedarik zinciri, lojistik, döngüsel ekonomi, dijital altyapı ve iklim dayanıklılığı alanlarındaki öncelikleri 2035 emisyon hedefleriyle ilişkilendirir.



Planın Statüsü, Gözetimi ve Kamuya Açıklanması

Bu İklim Geçiş Planı, Teknosa'nın iklim stratejisini uygulamaya dönüştüren ve öncelikli dönüşüm alanlarını ortaya koyan kurumsal uygulama çerçevesidir.

Yönetim Kurulu, iklim ve sürdürülebilirlik konularındaki gözetim sorumluluğunu ilgili Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla yürütür. Kurumsal Yönetim Komitesi, iklim ve sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, performansı, kamuya açıklanan bilgiler ve şirket stratejisiyle uyumu kapsamında İklim Geçiş Planı'nın ilerlemesini gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatların kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında değerlendirilmesini ve izlenmesini gözetir. Planın uygulanması, performansının dönemsel olarak izlenmesi ve gerekli aksiyonların koordinasyonu Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili iş birimleri tarafından yürütülür.

Planın ilerlemesine ilişkin temel performans sonuçları, hedeflere yönelik gerçekleşmeler, önemli sapmalar ve öncelikli aksiyonlar yıllık entegre raporlama kapsamında kamuya açıklanır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ve CDP (Carbon Discloure Project) açıklamalarında ise ilgili standart ve soru setlerinin gerektirdiği yönetişim, risk, hedef, metodoloji ve performans bilgileri aynı veri ve metodoloji temeli üzerinden daha ayrıntılı olarak sunulur.

Plan, uygulama performansı ve temel varsayımlar açısından yıllık olarak gözden geçirilir; en az üç yılda bir kapsamlı biçimde güncellenir. Önemli bir hedef, metodoloji, iş modeli, düzenleme, iklim riski veya stratejik varsayım değişikliğinin planın yönünü önemli ölçüde etkilemesi halinde ara dönem güncellemesi yapılır.



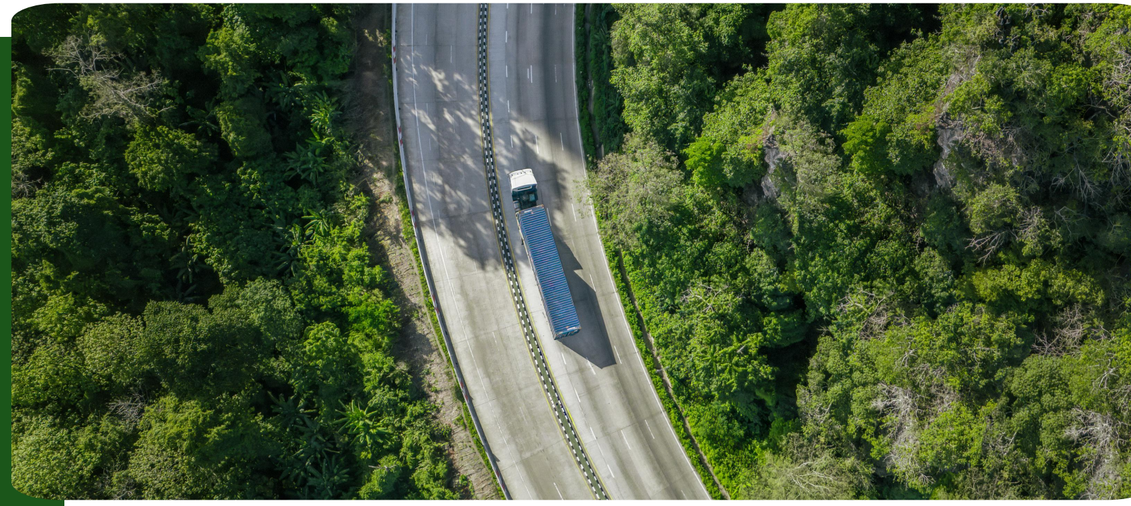
1,5°C Uyum Yaklaşımı

Teknosa, İklim Geçiş Planını küresel sıcaklık artışının sanayi öncesi seviyelere göre 1,5°C ile sınırlandırılması hedefi ve en geç 2050 net sıfır vizyonu doğrultusunda ele alır.

Kapsam 1–2 ve Kapsam 3 emisyon azaltım hedeflerimizin seviyeleri, Science Based Targets initiative (SBTi) hedef belirleme metodolojisi ve Target Setting Tool kullanılarak 1,5°C ile uyumlu azaltım patikaları doğrultusunda modellenmiştir. Bu yaklaşım, emisyon azaltım hedeflerimizin iklim bilimiyle uyumlu bir patika temelinde oluşturulmasını desteklemektedir.

Geçiş planındaki bu yönelim; Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyon azaltım hedefleri, 2030 yılına kadar %100 yenilenebilir elektrik hedefi ile operasyonlarımız ve değer zincirimizde emisyon azaltımı ve iklim dayanıklılığını destekleyen ölçülebilir dönüşüm programlarıyla hayata geçirilir.

Teknosa, SBTi tarafından doğrulanmamış hedefleri "SBTi onaylı" veya "SBTi tarafından doğrulanmış" olarak nitelendirmez. Hedeflerin oluşturulmasında kullanılan metodoloji, baz yıl, kapsam, hedef yılı, varsayımlar, sınırlamalar ve doğrulama durumu şeffaf biçimde açıklanır.



Zaman Ufukları

Teknosa, İklim Geçiş Planındaki zaman ufuklarını TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda kullanılan kurumsal vade tanımlarıyla uyumlu olarak ele alır. Buna göre kısa vade 0–1 yıl, orta vade 1–5 yıl ve uzun vade 5–10 yıl olarak tanımlanmıştır. Bu zaman ufukları şirketin stratejik planlama, bütçeleme, yatırım değerlendirme ve risk yönetimi süreçleriyle bağlantılıdır. Bu doğrultuda Planın 2026 yılında kapsamlı biçimde güncellenmesi de dikkate alınarak ayrıntılı uygulama dönemi 2027–2031 yıllarını kapsarken, hedef ve dönüşüm perspektifi 2035 emisyon azaltım hedeflerini ve 2050 net sıfır vizyonunu da kapsayacak şekilde daha uzun vadeli olarak ele alınır.

2**050 perspektifi:** Teknosa'nın 2050 net sıfır vizyonu, yukarıdaki TSRS zaman ufuklarının ötesindeki uzun dönemli stratejik yönü ifade eder. Bu dönemde amaç, operasyonlar ve değer zincirinde mümkün olan en derin emisyon azaltımını sağlamak ve yalnızca giderilmesi mümkün olmayan sınırlı artakalan emisyonları yüksek bütünlüklü kalıcı giderimlerle ele almaktır.

Zaman Ufku	Plan Dönemi Karşılığı	Planlama Odağı	Başlıca Kilometre Taşları
Kısa vade (0-1 yıl)	2027	Temel, sahiplik, veri ve kontrol altyapısı	Hedef ve KPI mimarisinin tamamlanması ve kurumsal hedef mimarisine ve performans takibine entegrasyonu, ürün ve tedarikçi veri altyapısının geliştirilmesi, öncelikli fiziksel risk aksiyonları, program sahipliği ve bütçelerin netleştirilmesi.
Orta vade (1-5 yıl)	2028-2031	2031 hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve kanıtlanmış çözümlerin ölçeklenmesi	Kapsam 1 ve 2 azaltım hedefinde ilerleme, 2030'da %100 yenilenebilir elektrik, enerji verimliliği ve lojistik projelerinin ölçeklenmesi, ürün ve tedarikçi iklim performansı göstergelerinin geliştirilmesi, döngüsel hizmetlerin büyütülmesi, iklim kriterlerinin yatırım ve karar süreçlerine kademeli entegrasyonu.
Uzun vade (5-10 yıl)	2032–2036	Değer zinciri dönüşümünün derinleştirilmesi	2035 Kapsam 1–2 %46,2 mutlak azaltım ve Kapsam 3 %66,3 brüt kâr yoğunluğu azaltım hedefleri; tedarikçi veri ve hedef kapsamının geliştirilmesi; düşük emisyonlu ve döngüsel iş modellerinin ölçeklenmesi; fiziksel iklim dayanıklılığının güçlendirilmesi.

2025 Emisyon Profilimiz

Teknosa'nın 2025 yılı toplam sera gazı emisyonu, yaklaşık 1,40 milyon tCO_2e'dir. Bu toplamın %99'dan fazlası Kapsam 3 değer zinciri emisyonlarından oluşur.

Satılan ürünlerin kullanım aşaması yaklaşık 989,6 bin tCO_2e ile en büyük kaynak, satın alınan mal ve hizmetler ise yaklaşık 372,4 bin tCO_2e ile ikinci büyük kaynaktır. Bu iki kategori birlikte Kapsam 3 emisyonlarının yaklaşık %98'ini oluşturur. Bu emisyon profili, operasyonel azaltımın yanı sıra ürün portföyü, tedarikçi iş birlikleri, ürün ve emisyon verisinin geliştirilmesi, ürünlerin kullanım aşamasındaki emisyonların azaltılmasına yönelik etki alanları ve döngüsel iş modellerini geçiş planımızın öncelikleri arasına taşımaktadır.

2025 Göstergesi	Gerçekleşme	Geçiş Planındaki Anlamı
Kapsam 1	858,90 tCO_2e	Kontrolümüzdeki doğrudan emisyon kaynaklarında azaltım.
Kapsam 2 – Piyasa Bazlı	0 tCO_2e	Enerji verimliliği ve yenilenebilir elektrik tedariki yoluyla operasyonel emisyonların azaltılması.
Kapsam 3	1.397.978,99 tCO_2e	Öncelikle ürün kullanımı ve satın alınan mal ve hizmetler olmak üzere değer zincirinde azaltım, veri kalitesi ve iş birliği odağı.

Hissedar ve Yatırımcı Geri Bildirim Mekanizması

Teknosa, pay sahipleri ve potansiyel yatırımcılarla düzenli iletişim kapsamında yatırımcı toplantıları, analist görüşmeleri, kurumsal internet sitesi ve mevcut Yatırımcı İlişkileri iletişim kanallarını kullanır. Pay sahiplerinin ve yatırımcıların İklim Geçiş Planı ve planın ilerlemesine ilişkin görüş ve sorularını da bu kanallar üzerinden iletebilmelerine olanak sağlar. Bu kapsamda iletilen geri bildirimler, Yatırımcı İlişkileri tarafından ilgili fonksiyonlarla paylaşılır. Planın uygulanması ve performansıyla ilgili geri bildirimler Sürdürülebilirlik Komitesi; strateji, hedefler, performans ve kamuya açıklamalarla ilgili önemli konular Kurumsal Yönetim Komitesi; iklim risk ve fırsatlarına ilişkin önemli konular ise Riskin Erken Saptanması Komitesi kapsamında değerlendirilir. Yönetim Kurulu düzeyinde değerlendirme gerektiren hususlar, ilgili komiteler aracılığıyla Yönetim Kuruluna sunulur. Alınan önemli geri bildirimler, İklim Geçiş Planının yıllık gözden geçirilmesinde ve gerekli görülen durumlarda planın güncellenmesinde dikkate alınır.

Diğer Paydaş Geri Bildirimlerinin Plana Entegrasyonu

İklim Geçiş Planı'nın uygulanması sırasında ilgili iç ve dış paydaşlardan elde edilen önemli geri bildirimler; veri ihtiyaçları, uygulama engelleri, iş birliği fırsatları ve değişen beklentiler açısından değerlendirilir. Bu geri bildirimler yıllık program gözden geçirme sürecine girdi sağlar ve gerekli görülen durumlarda ilgili aksiyonların, kilometre taşlarının veya planın uygulama yaklaşımının güncellenmesinde dikkate alınır.

Planın Gelişimi ve Güncellenme Yaklaşımı

Teknosa, 2024 yılında yayımladığı ilk İklim Geçiş Planı ile emisyon azaltımı ve yenilenebilir enerji, yönetişim, tedarik zinciri, döngüsel ekonomi, iklim risklerine dayanıklılık ve paydaş iletişimi başlıklarını ortak bir çerçevede ele almıştır. Bu Plan, söz konusu yaklaşımın güncellenmiş devamı niteliğindedir. Önceki planda yer alan hedef ve performans değerleri otomatik olarak devralınmamış; güncel TSRS açıklamaları, sera gazı envanteri, iş modeli ve kurumsal öncelikler doğrultusunda yeniden değerlendirilmiştir. Yeni plan; özellikle Kapsam 3 emisyonları, ürün bazlı çevresel veri, ürün kullanım emisyonları, özel markalar ve pazaryeri, döngüsel iş modelleri, finansal uygulama ile veri ve güvence süreçlerinde daha ayrıntılı bir uygulama çerçevesi sunmaktadır.



Öncelikli Hedefler ve Dönüşüm Alanları

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında, 2025 baz yılına göre 2035'e kadar %46,2 mutlak azaltım hedefi doğrultusunda operasyonel verimlilik ve yenilenebilir elektrik tedarikini birlikte kullanmak.
- Kapsam 3 emisyonlarında, 2025 baz yılına göre 2035'e kadar brüt kâr yoğunluğu bazında %66,3 azaltım hedefi doğrultusunda ilerlemek; önceliği satılan ürünlerin kullanımından ve satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan emisyonlara vermek.
- Onarım, takas, yenileme, yeniden satış, garanti süresini uzatma ve yedek parça yoluyla ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmetleri ölçeklendirmek.
- Dağıtım, teknoloji ve tedarik süreçlerinin fiziksel iklim risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmek.
- İklim önceliklerini bütçe, yatırım değerlendirme, risk yönetimi, performans yönetimi ve kamuya açıklama süreçlerine kademeli olarak entegre etmek.
- 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin %100'ünü yenilenebilir elektrik tedarikiyle karşılamak ve yenilenebilir elektrik satın alma araçlarını enerji verimliliğinin yerine değil, tamamlayıcısı olarak kullanmak.
- Ürün bazlı enerji, karbon, onarılabilirlik, dayanıklılık ve çevresel performans verisini ürün yönetimi ve müşteri iletişiminin standart bir bileşeni haline getirmek.
- Tedarikçiler, özel marka üreticileri, pazaryeri satıcıları ve İklimsa bayi ekosistemi için iklim performansı kriterlerini kademeli olarak geliştirmek ve ilgili iş süreçlerine entegre etmek.

PLANIN KAPSAMI VE İLKELERİ

Plan, şirketin operasyonel sınırlarını ve önemli değer zinciri etkilerini birlikte kapsar.

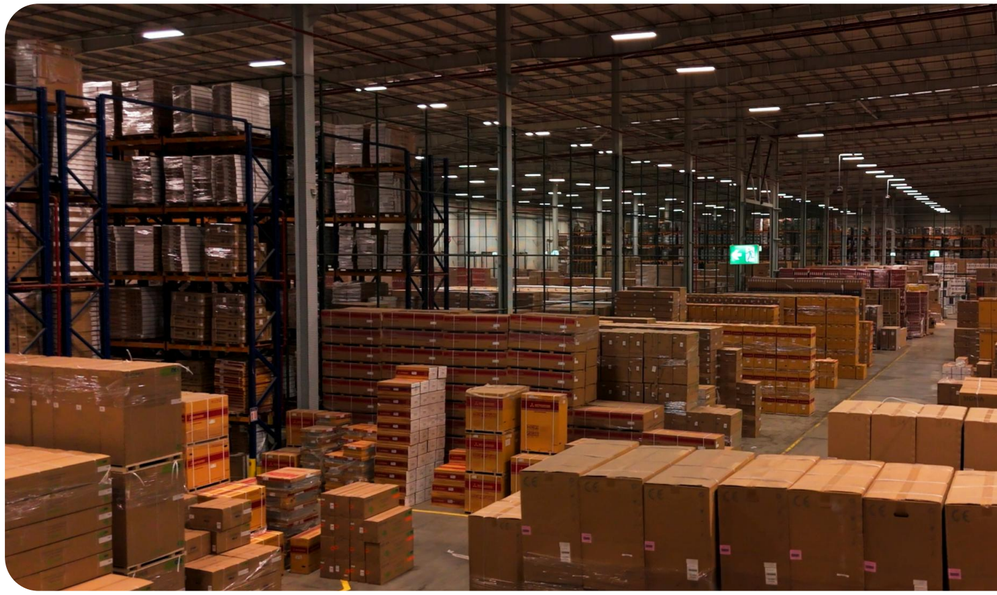
Kapsam

İklim Geçiş Planı; Teknosa mağazalarını, merkez ofis ve dağıtım merkezi operasyonlarını, kontrol edilen araç ve enerji kaynaklarını, teknosa.com ve mobil uygulama dahil dijital kanalları, ürün ve hizmet portföyünü, pazaryeri faaliyetlerini, özel markalı ürünleri, İklimsa bayi ve servis kosistemini ve sera gazı envanterinde yer alan önemli değer zinciri kategorilerini kapsar. Planın organizasyonel sınırı, finansal raporlama ve sera gazı envanteri konsolidasyon yaklaşımıyla uyumlu olacak şekilde her raporlama döneminde gözden geçirilir.

Geçiş planı 2027-2031 uygulama dönemindeki öncelikleri ayrıntılandırırken 2030 yenilenebilir elektrik hedefini önemli bir kilometre taşı, 2035 emisyon azaltım hedeflerini ise ana hedef noktası olarak ele alır ve 2050 net sıfır vizyonuna bağlanır. İş modelinde, organizasyonel sınırda, ürün portföyünde, metodolojide veya iklim bilimi veya düzenleyici çerçevede planın yönünü önemli ölçüde etkileyen önemli bir değişiklik olması halinde ara dönem güncellemesi yapılır. Bunun dışında plan yıllık olarak gözden geçirilir ve en az üç yılda bir kapsamlı biçimde güncellenir. Planın temel ilerleme sonuçları yıllık entegre raporlama kapsamında kamuya açıklanır; TSRS ve CDP kapsamında gerekli ayrıntılar ilgili raporlama gerekliliklerine göre sunulur.

2026 operasyonel kapsam:

135 mağaza, yaklaşık 95.000 m² satış alanı ve 60.000 m² dağıtım merkezi



Kapsam Dışı Alanlar ve Önemlilik Değerlendirmesi

Planın organizasyonel ve değer zinciri sınırı, Teknosa'nın finansal raporlama kapsamı, sera gazı envanteri ve iklim açısından önemlilik değerlendirmeleri dikkate alınarak belirlenir. Önemli bir operasyon, ürün grubu, Kapsam 3 kategorisi veya fiziksel risk alanının kapsam dışında bırakılması halinde kapsam dışı bırakma gerekçesi, mümkün olduğu ölçüde büyüklüğü veya etkisi ve gelecekte kapsama alınmasına ilişkin yaklaşım açıklanır. Mevcut değerlendirmede, planın hedeflerini veya iklim risk profilini önemli ölçüde değiştirecek nitelikte kapsam dışı bırakılmış bir kaynak tespit edilmemiştir.

Temel Varsayımlar, Bağımlılıklar ve Etkinleştirici Koşullar

Alan	Temel varsayım / bağımlılık	Plan üzerindeki olası etkisi	İzleme ve yanıt
Enerji ve elektrik	Yenilenebilir elektrik araçlarının erişilebilirliği, fiyatı, coğrafi ve dönemsel uygunluğu; şebeke emisyon faktörünün gelişimi.	Kapsam 2 patikası, enerji maliyeti ve tedarik stratejisi.	Yıllık tedarik senaryosu; enerji verimliliğinin sertifika alımından önce değerlendirilmesi.
Ürün portföyü ve düzenlemeler	Ürün enerji verimliliği standartları, enerji etiketleri, soğutucu gaz düzenlemeleri ve üretici ürün verisinin erişilebilirliği.	Kategori 11 emisyonları, ürün karması ve müşteri iletişimi.	Düzenleme ve teknoloji taraması; kategori bazlı veri ve kriter güncellemesi.
Tedarikçi dönüşümü	Stratejik tedarikçilerin hedef belirlemesi, birincil veri paylaşması ve üretimde düşük karbonlu enerjiye geçişi.	Kategori 1 azaltımının hızı ve hesaplama kalitesi.	Emisyon etkisine göre önceliklendirilmiş tedarikçi katılımı; veri talepleri, performans kriterleri ve gelişim programları.
Müşteri davranışı	Kullanım süresi, enerji tüketimi, verimli ürün tercihi, onarım ve yenileme talebi.	Kategori 11 emisyonları ve döngüsel iş modellerinin ölçeği.	Müşteri araştırması; ürün kullanım varsayımlarının periyodik güncellenmesi; kampanya etki ölçümü.
Teknoloji ve yatırım	Enerji verimli ekipman, elektrifikasyon, düşük emisyonlu lojistik ve dijital veri çözümlerinin teknik/ekonomik uygulanabilirliği.	Proje zamanlaması, CapEx/OpEx ve azaltım katkısı.	Fizibilite, pilot, toplam sahip olma maliyeti ve senaryo analizi.
İklim ve tedarik dayanıklılığı	Aşırı hava olaylarının, su stresi ve enerji kesintilerinin şiddeti; kritik tedarik ve lojistik alternatiflerinin varlığı.	İş sürekliliği, stok, teslimat ve adaptasyon yatırımları.	Lokasyon ve tedarikçi risk taraması; iş sürekliliği testleri; adaptasyon aksiyonları.
Politika ve piyasa	Karbon fiyatlandırması, ürün ve çevresel iddia düzenlemeleri, sürdürülebilir finansman koşulları.	Maliyetler, fiyatlama, uyum ve finansmana erişim.	Mevzuat takibi; kamu politikası uyum incelemesi; ilgili yatırımlarda senaryo ve duyarlılık analizleri.
Finansman ve uygulama kapasitesi	Geçiş planındaki aksiyonların yıllık bütçe ve orta vadeli iş planlarına dahil edilebilmesi; gerekli CapEx ve OpEx'in tahsis edilmesi; yatırım onaylarının alınması ve gerekli insan kaynağı, veri ve teknoloji kapasitesinin sağlanması. Gerektiğinde uygun finansman araçlarına erişim.	Projelerin zamanlaması ve ölçeklenme hızı; 2031 kilometre taşları ile 2035 emisyon hedeflerine ulaşma kapasitesi.	Proje bazlı kaynak ihtiyacının bütçe ve iş planı süreçlerinde değerlendirilmesi; kritik finansman ve kapasite açıklarının yıllık olarak izlenmesi; uygun durumlarda alternatif finansman seçeneklerinin değerlendirilmesi ve önemli sapmaların ilgili yönetişim mekanizmalarına taşınması.

Uygulama İlkelerimiz ve Yaklaşımımız

1 Bilim ve Bütünlük

Hedefler ve hesaplamalar güncel iklim bilimi, GHG Protocol, SBTi metodolojileri ve ilgili raporlama standartları dikkate alınarak geliştirilir. Varsayımlar, metodoloji değişiklikleri, veri sınırlamaları ve belirsizlikler şeffaf biçimde açıklanır.

2 Kaynağında emisyon azaltım önceliği

Öncelik; enerji ve yakıt tüketimini azaltan enerji verimliliği, süreç iyileştirmesi ve elektrifikasyon gibi kalıcı azaltım önlemlerine verilir. Yenilenebilir elektrik tedariki bu çalışmaların yerine geçmeyen tamamlayıcı bir araç olarak ele alınır. Değer zincirinde ise ürün, veri ve iş birliği araçlarıyla emisyon azaltımı desteklenir.

3 Kontrol ve etki alanı

Teknosa, doğrudan kontrolündeki operasyonlarda uygulama sorumluluğunu üstlenir; değer zincirinde ise etkisinin düzeyine uygun veri, ürün yönetimi, iş birliği ve yönlendirme araçlarını kullanır.

4 Değer zinciri odağı

Toplam emisyonlarımızın önemli kısmı değer zincirinden kaynaklandığı için ürün üreticileri, tedarikçiler, lojistik hizmet sağlayıcıları, pazaryeri satıcıları, İklimsa bayi ve servis ekosistemi ve müşteriler öncelikli etki ve iş birliği alanlarını oluşturur.

5 Müşteriye güvenilir bilgi

Ürünlerin enerji verimliliği ve çevresel özellikleri hakkında doğrulanabilir, anlaşılır ve karşılaştırılabilir bilgi sunulur; yanıltıcı veya yeterli dayanağı bulunmayan çevresel iddialardan kaçınılır.

6 Döngüsellik ve iklimin birlikte yönetimi

Ürün ömrünü uzatan, bakım ve onarımı kolaylaştıran, yenileme ve yeniden kullanımı artıran uygulamalar kaynak verimliliği açısından izlenir; bu uygulamaların sera gazı emisyonlarına katkısının ölçülmesi için gerekli veri ve metodoloji kademeli olarak geliştirilir.

7 Adil ve kapsayıcı dönüşüm

Yeni beceri ihtiyaçları, iş sağlığı ve güvenliği, erişilebilirlik, çalışan ve tedarikçi kapasitesi gözetilir; dönüşümün maliyet ve faydalarının paydaşlar üzerindeki etkileri değerlendirilir.

8 Finansal entegrasyon

İklimle ilişkili risk, fırsat ve aksiyonların finansal etkileri; ilgili olduğu ölçüde bütçeleme, önemli sermaye harcamalarının değerlendirilmesi ve kaynak tahsisi süreçlerinde dikkate alınır.

İklimle İlgili Kamu Politikalarına İlişkin Kurumsal Yaklaşımımız

Teknosa, Paris Anlaşması'nın amaçları ve küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması hedefiyle uyumlu, bilim temelli ve öngörülebilir iklim politikalarının geliştirilmesini destekler. Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye ve 2053 net sıfır emisyon hedefine geçişini destekleyecek enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, ürün enerji performansı, döngüsel ekonomi, elektronik atık yönetimi ve emisyon azaltımına yönelik düzenleyici gelişmeleri yakından takip eder.

İklim politikalarının çevresel etkinliğin yanı sıra ekonomik uygulanabilirlik, rekabetçilik, enerji güvenliği, tüketicilerin erişimi ve adil geçiş ilkelerini birlikte gözetmesi gerektiğine inanıyoruz. Karbon fiyatlandırması dahil olmak üzere emisyon azaltımını destekleyen politika araçlarının şeffaf, öngörülebilir ve kademeli biçimde, gerekli sektörel ve sosyal destek mekanizmalarıyla birlikte geliştirilmesini destekliyoruz.

Teknosa adına yürütülen doğrudan kamu politikası etkileşimlerinin ve üyesi olduğumuz kuruluşlar aracılığıyla gerçekleştirilen dolaylı savunuculuk faaliyetlerinin, kamuya açıkladığımız iklim hedefleriyle tutarlı olması esastır. Önemli bir uyumsuzluk tespit edilmesi halinde kuruluşla görüşme, pozisyonun düzeltilmesini talep etme ve çözümlenmeyen önemli uyumsuzluklarda üyeliğin yeniden değerlendirilmesi dahil uygun düzeltici adımlar ele alınır.



Planın Diğer Kurumsal Süreçlerle İlişkisi

İklim Geçiş Planı; Teknosa'nın sürdürülebilirlik stratejisi, kurumsal risk yönetimi, iş sürekliliği, satın alma ve tedarikçi yönetimi, ürün ve kategori yönetimi, lojistik, yatırım ve bütçeleme, insan kaynakları ve performans yönetimi süreçleriyle birlikte uygulanır. Plan, TSRS raporu kapsamındaki iklim açıklamalarını destekleyen uygulama çerçevesidir; TSRS uyumlu raporlamada açıklanan önemli iklim riskleri, fırsatları ve finansal etkilerle tutarlı olması esastır. Ayrıntılı risk envanteri, senaryo varsayımları ve finansal etki açıklamaları TSRS uyumlu raporlama kapsamında sunulur. Bu Plan, ise söz konusu analizlerin temel bulgularını dikkate alarak bunların hangi dönüşüm programlarına, yönetişim mekanizmalarına ve kaynak tahsisi kararlarına dönüştürüldüğünü ortaya koyar; ilgili açıklamaları ayrıntılı biçimde tekrar etmek yerine uygulama ve dönüşüm boyutuna odaklanır.

İş Modelimiz ve İklim Bağlantısı

Teknosa, çok kanallı teknoloji perakendeciliği iş modeliyle geniş bir ürün ve hizmet ekosistemini müşterilerle buluşturur. Mağaza ağı, e-ticaret kanalları, pazaryeri, dağıtım operasyonları, İklimsa bayi ve servis ekosistemi faaliyetleri, özel markalı ürünler ve satış sonrası hizmetler; iklim etkisinin farklı aşamalarda ortaya çıktığı bütünleşik bir değer zinciri oluşturur.

Operasyonel emisyonlarımız genel müdürlük, mağaza ve lojistik merkezimizin elektrik tüketimi, ısıtma amaçlı yakıtlar, araçlar ve soğutucu gazlardan kaynaklanır. Operasyonel kaynakların toplam emisyonlarımız içindeki payı sınırlıyken, emisyon profilimizin ağırlığı başta satılan ürünlerin üretim ve kullanım aşamaları olmak üzere değer zincirinde oluşmaktadır. Yaşam sonu süreçleri de ürünlerin toplam çevresel etkisinin bir parçasıdır. Bu yapı, iklim stratejimizi ürün seçiminden kullanım ve yaşam sonuna kadar uzanan bir yaşam döngüsü perspektifiyle ele almamızı gerektirir.

İklim değişikliği aynı zamanda iş modelimiz üzerinde fiziksel ve geçiş kaynaklı etkiler yaratır. Aşırı hava olayları üretim ve lojistik ağlarında kesintiye, mağaza ve dağıtım operasyonlarında hasara veya enerji sistemlerinde aksamalara yol açabilir. Düzenlemeler, enerji fiyatları, ürün verimliliği standartları ve tüketici beklentilerindeki değişim ise ürün maliyetlerini ve talep yapısını dönüştürebilir. Buna karşılık enerji verimli, dayanıklı, onarılabilir ve yenilenmiş ürünlere yönelik talebin gelişmesi; Teknosa için ürün portföyünün geliştirilmesi, hizmet inovasyonu, müşteri bağlılığı ve yeni gelir modelleri bakımından fırsatlar yaratabilir.

Değer Zinciri Boyunca Etki Noktaları

Aşama	Başlıca İklim Etkisi	Teknosa'nın Etki Aracı
Ürün tasarımı ve üretimi	Hammadde, elektronik bileşenler, üretim enerjisi, ambalaj ve proses kaynaklı emisyonlar.	Tedarikçi veri ve performans kriterlerinin kademeli geliştirilmesi; ürün bazlı çevresel veri talepleri; özel markalarda uygulanabilir tasarım kriterleri; çevresel iddiaların kanıta dayalı olarak doğrulanması.
Tedarik ve lojistik	Uluslararası ve yurt içi taşımacılık, depolama, müşteriye teslimat ve ambalaj.	Rota, taşıma modu ve doluluk optimizasyonu; düşük emisyonlu lojistik alternatiflerinin değerlendirilmesi; hizmet sağlayıcılardan veri ve performans bilgisinin geliştirilmesi; ambalaj azaltımı.
Mağaza ve dijital satış	Elektrik, ısıtma/soğutma, aydınlatma, BT ekipmanı ve dijital altyapı.	Enerji verimliliği; yenilenebilir elektrik tedariki; bina otomasyonu; ekipman standartları; dijital altyapının enerji ve emisyon performansının izlenmesinin geliştirilmesi
Ürün kullanımı	Cihazların kullanım ömrü boyunca elektrik tüketimi; iklimlendirme ürünlerinde soğutucu gaz etkisi.	Enerji verimli ürünlerin görünürlüğü; enerji etiketi ve doğrulanabilir ürün verisine dayalı müşteri bilgilendirmesi; ürün karşılaştırma araçları.
Kullanım ömrünün uzatılması	Erken ürün değişimi, onarım güçlüğü ve yedek parça erişiminin sınırlı olması nedeniyle oluşabilecek ek üretim ihtiyacı.	Bakım ve onarım, bakım, takas, yenileme, yeniden satış, garanti ve yedek parça hizmetleri.
Yaşam sonu	Elektronik atık oluşumu, malzeme kaybı ve uygunsuz bertaraf.	E-atık toplama; yetkili/lisanslı geri dönüşüm kanallarına yönlendirme; yeniden kullanım, geri kazanım ve geri dönüşüm seçeneklerinin önceliklendirilmesi.



Teknosa'nın sera gazı emisyon profilinin büyük bölümü, sattığı teknolojilerin üretim ve kullanım aşamalarından kaynaklanır.

EMİSYON PROFİLİMİZ VE HEDEFLERİMİZ

Sera Gazı Envanteri

Teknosa sera gazı envanterini Kapsam 1, Kapsam 2 ve ilgili Kapsam 3 kategorileri için yıllık olarak hesaplar. Kapsam 2, hem şebeke ortalamasını yansıtan konum bazlı hem de enerji tedarik sözleşmeleri ile çevresel nitelik belgelerini dikkate alan piyasa bazlı yöntemle izlenir. Geçiş hedefinin performans takibinde piyasa bazlı yaklaşım kullanılırken, enerji tüketimindeki fiziksel değişimi ve şebeke kaynaklı emisyonları izlemek amacıyla konum bazlı sonuçlar ve elektrik tüketimi de takip edilir.



Kapsam 1

858,9 tCO_2e

Doğrudan yakıt tüketimi, araçlar, soğutucu gazlar ve kontrol edilen diğer kaynaklar.

Kapsam 2 – konum bazlı

2.750,4 tCO_2e

Tüketilen elektriğin şebeke emisyon faktörüyle hesaplanan etkisi.

Kapsam 2 – piyasa bazlı

0 tCO_2e

Yenilenebilir elektrik tedarik araçları dikkate alınarak hedef takibinde kullanılan değer.

Kapsam 3

1.397.979 tCO_2e

Ürün ve hizmet tedariki, ürün kullanımı, lojistik, yaşam sonu, seyahat, çalışan ulaşımı ve franchise faaliyetleri.

Toplam **1.398.837,9 tCO_2e**

2025 toplam sera gazı emisyonu; %99'dan fazlası değer zincirinden kaynaklanır.

Kapsam 3 Emisyonlarında Veri Kalitesini Geliştirme Yaklaşımı

Kapsam 3 hesaplamalarında veri kalitesinin geliştirilmesi için kategoriye özgü bir veri hiyerarşisi uygulanır. Satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan Kategori 1 emisyonlarında öncelik, mümkün olduğunda tedarikçi veya üretici tarafından sağlanan ve uygun metodolojiyle hazırlanmış ürün bazlı üretim aşaması emisyon verilerine verilir. Bu verilerin bulunmadığı durumlarda fiziksel faaliyet verisine dayalı ortalama emisyon faktörleri, son aşamada ise harcama bazlı yöntemler kullanılır.

Satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kategori 11 emisyonlarında ise ürünün enerji tüketimi, enerji etiketi ve teknik özellikleri, beklenen kullanım süresi ve ilgili elektrik emisyon faktörleri esas alınır. Veri kalitesi; kapsama oranı, güncellik, coğrafi ve teknolojik temsil gücü ve veri kaynağının güvenilirliği açısından değerlendirilir. Veri kaynakları geliştikçe ikincil ve harcama bazlı verilerin payının azaltılması hedeflenir.

Hedef Mimarisi

Hedef Alanı	Taahhüt / Yön	Başarı Yaklaşımı
Kapsam 1 ve 2	2025 baz yılına göre 2035'e kadar mutlak emisyonları %46,2 azaltmak.	Enerji tüketimini azaltmak; yakıt kullanımını ve soğutucu gaz kaçaklarını azaltmak; elektrifikasyonu artırmak; yenilenebilir elektrik tedarikini enerji verimliliğini tamamlayan bir araç olarak kullanmak.
Yenilenebilir Elektrik	2030'a kadar elektrik tüketiminin %100'ünü yenilenebilir elektrik tedarikiyle karşılamak.	Tüketim azaltımı ile doğrudan/sözleşmeli tedarik ve kalite kriterlerini karşılayan enerji nitelik belgelerinin birlikte kullanılması.
Kapsam 3	2025 baz yılına göre 2035'e kadar brüt kâr yoğunluğu bazında %66,3 azaltım.	Öncelikle satılan ürünlerin kullanımından ve satın alınan mal ve hizmetlerden kaynaklanan emisyonlara odaklanmak; ürün portföyü, tedarikçi katılımı ve veri kalitesini geliştirmek.
Operasyonel Enerji Verimliliği	2027 itibarıyla operasyonel enerji yoğunluğu hedefini uygulamaya almak ve plan dönemi boyunca yıllık olarak izlemek.	Enerji tüketiminin uygun faaliyet göstergeleriyle normalize edilmesi; mağaza, ofis ve dağıtım merkezi performansının izlenmesi; LED, HVAC, otomasyon ve ekipman verimliliği uygulamalarıyla yoğunluğun azaltılması.
2050 Net Sıfır Vizyonu	Operasyonlar ve değer zincirinde 2050 net sıfır vizyonu doğrultusunda dönüşüm.	Önceliği derin emisyon azaltımına vermek; yalnızca giderilmesi mümkün olmayan sınırlı artakalan emisyonları yüksek bütünlüklü kalıcı giderimlerle ele almak.

Hedeflerin Teknik Tanımı ve Bilimsel Uyum Durumu

Hedef	Baz yıl / baz değer	Hedef yıl ve seviye	Kapsam	Metodolojik uyum / doğrulama durumu
Kapsam 1–2 mutlak azaltım	2025 / 858,90 tCO_2e	2035 / %46,2 azaltım	Kapsam 1 + piyasa bazlı Kapsam 2	SBTi hedef belirleme metodolojisi ve Target Setting Tool kullanılarak 1,5°C ile uyumlu olarak modellenmiştir. SBTi tarafından doğrulanmamıştır; mevcut durumda validasyon başvurusu planlanmamaktadır.
Kapsam 3 yoğunluk azaltımı	2025 / 11.241 tCO_2e / milyon TL brüt kâr	2035 / %66,3 azaltım	Kategori 1 ve 11	SBTi hedef belirleme metodolojisi ve Target Setting Tool kullanılarak 1,5°C ile uyumlu olarak modellenmiştir. SBTi tarafından doğrulanmamıştır; mevcut durumda validasyon başvurusu planlanmamaktadır.
Yenilenebilir elektrik	2025 / %70,5	2031 / %100	Teknosa'nın kontrolündeki satın alınan elektrik tüketimi	Uygun sözleşmeli tedarik ve enerji nitelik belgeleriyle izlenir; yıllık kullanım/iptal kayıtları esas alınır.
Operasyonel enerji yoğunluğu	2025 / 155 kWh/m^2	2027 itibarıyla uygulamaya alınacak; sayısal hedef seviyesi 2026'da kesinleştirilecek	Mağazalar, merkez ofis ve dağıtım merkezi	Operasyonel enerji verimliliğinin doğrudan izlenmesine yönelik yönetim hedefidir. Baz değer, kapsam, normalizasyon yöntemi ve sayısal hedef seviyesi 2027'de kesinleştirilerek yıllık olarak izlenecektir
2050 net sıfır vizyonu	2025	2050 / Net Sıfır	Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları	Kurumsal uzun vadeli vizyondur; SBTi tarafından doğrulanmış bir net sıfır hedefi olarak sunulmamaktadır.

Her hedef için hedefin belirlendiği tarih, baz yıl emisyonu, hedef kapsamı, Kapsam 2 yöntemi, kullanılan konsolidasyon yaklaşımı, kapsam dışı kaynaklar, yeniden hesaplama eşiği, raporlama yılı ilerlemesi ve hedefe ulaşmak için gerekli yıllık azaltım hızı ayrıca kayıt altına alınır. Hedeflerin ilerlemesi karbon kredisi veya kaçınılan emisyonlarla ikame edilmez.

Baz Yıl ve Yeniden Hesaplama

Satın alma veya satışlar, organizasyonel sınırdaki önemli değişiklikler, hesaplama metodolojisindeki değişiklikler, veri hatalarının düzeltilmesi ya da emisyon faktörü revizyonları baz yıl ve geçmiş yıl sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir. Bu durumlarda yeniden hesaplama eşiği ve yöntemleri sera gazı envanteri prosedüründe tanımlanır. Yeniden hesaplama yapıldığında, hedef patikası ve geçmiş performans karşılaştırmaları aynı metodolojik temelde güncellenir; değişikliğin nedeni ve etkisi kamuya açıklanır.

DÖNÜŞÜM PROGRAMLARIMIZ

Her program; uygulanabilir olduğu ölçüde emisyon ve enerji etkisi, iş sonucu, kaynak ihtiyacı, sorumluluk ve ölçüm göstergeleriyle izlenir.

Dönüşüm Programlarımız

Dönüşüm programları, Teknosa'nın emisyon sıcak noktaları ve iklim riskleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Programlar birbirinden bağımsız proje listeleri değildir. Örneğin ürün verisinin iyileşmesi, hem Kapsam 3 hesaplamasının doğruluğunu hem müşteri iletişimini hem de sürdürülebilir ürün gelirlerinin izlenmesini geliştirir. Benzer şekilde onarım ve yenileme faaliyetleri, ürün ömrünü uzatırken müşteri bağlılığı ve yeni iş modeli fırsatları yaratır.



Düşük Karbonlu Mağazalar, Tesisler ve Operasyonlar

Mağazalar, merkez ofis, lojistik merkezi ve diğer operasyonel alanlarda enerji verimliliği; maliyet tasarrufu, emisyon azaltımı ve operasyonel dayanıklılığı aynı anda destekleyen temel kaldıraçtır. 2027 itibarıyla operasyonel enerji yoğunluğunun düzenli izlenmesine yönelik gösterge yapısının geliştirilmesi planlanmaktadır. Mağazalarda kWh/m² başta olmak üzere, operasyon türüne uygun yoğunluk göstergeleri kullanılacak; merkez ofis ve lojistik merkezi için uygun göstergeler ayrıca belirlenecektir. Yüksek tüketimli lokasyonlar; bina kabuğu, aydınlatma, iklimlendirme, otomasyon, cihaz yükleri ve işletme davranışları açısından önceliklendirilecektir.

2027–2031 döneminde enerji izleme ve verimlilik uygulamalarının öncelikli lokasyonlarda kademeli olarak genişletilmesi planlanmaktadır. LED, HVAC, otomasyon ve ekipman verimliliğine yönelik uygulamalar lokasyon ihtiyacı ve fizibilite sonuçlarına göre yürütülecektir. Yeni mağaza ve önemli yenileme yatırımlarında enerji performansı kriterlerinin kademeli olarak dikkate alınması hedeflenmektedir. Lojistik merkezinde ekipman verimliliği, güneş enerji santrali (GES) ile yenilenebilir enerji potansiyeli ve elektrikli araç şarj altyapısı değerlendirilecektir.

Kapsam 1 emisyonlarının azaltımında doğalgaz ve araç yakıtlarının azaltılması, uygun süreçlerin elektrifikasyonu ve soğutucu gaz kaçaklarının önlenmesi önceliklidir. Yeni ekipman alımında düşük küresel ısınma potansiyeline sahip soğutucu akışkanlar ve yüksek enerji verimliliği tercih edilir. Soğutucu içeren ekipmanların envanter kapsamı kademeli olarak geliştirilecek; veri erişimi bulunan ekipmanlarda gaz türü, dolum, bakım ve kaçak kayıtlarının izlenmesi güçlendirilecektir.

2027–2031 Ana Aksiyonları	Performans Göstergeleri
Lokasyon bazlı enerji izleme, enerji etütleri ve anomali yönetimi	Toplam elektrik tüketimi; kWh/m²; etüt kapsamındaki alan oranı; tespit edilen ve kapatılan aksiyon sayısı.
Aydınlatma, HVAC, otomasyon ve ekipman verimliliği yatırımları	Proje bazlı yıllık enerji tasarrufu; hesaplanabildiği durumlarda tCO_2e azaltımı; önemli yatırımlarda geri ödeme süresi.
Isıtma ve araç yakıtlarında elektrifikasyon seçenekleri	Fosil yakıt tüketimi; elektrikli/hibrit araç oranı; elektrikli hale getirilmiş ekipman sayısı.
Soğutucu gaz yönetimi ve düşük GWP'li ekipman standardı	Kaçak oranı; gaz türü bazında dolum; düşük GWP'li yeni ekipman oranı.
Yeni mağaza ve revizyonlar için iklim tasarım standardı	Standarda uygun yatırım oranı; açılış sonrası enerji performansı.
Operasyonel enerji performansının izlenmesi	Enerji yoğunluğu göstergesi; 2025 baz değeri; 2027'de hedef seviyesinin belirlenmesi

Yenilenebilir Elektrik ve Enerji Tedariki

Teknosa, 2030'da %100 yenilenebilir elektrik hedefini enerji tüketimini azaltma yaklaşımıyla birlikte yürütür. Tedarik stratejisinde mümkün olan durumlarda uzun vadeli ve izlenebilir yenilenebilir enerji çözümleri değerlendirilir; kalan tüketim için ilgili kalite kriterlerini sağlayan I-REC veya YEK-G gibi enerji nitelik belgeleri kullanılır. Enerji nitelik belgelerine ilişkin kaynak, dönem ve iptal/itfa kayıtları izlenir ve doğrulama amacıyla saklanır.

2025 yılı yenilenebilir elektrik oranımız %70,5

2025 yılında yenilenebilir elektrik kullanımı 17.337,21 MWh ve toplam elektrik tüketiminin %70,5'i düzeyindedir. 2031'e ilerlerken yıllık tedarik planı; yeni mağaza açılışları, tüketim değişimleri, sözleşme vadeleri, maliyet senaryoları ve piyasa riskleri dikkate alınarak güncellenecektir. Uygun tesislerde yerinde üretim, enerji verimliliği ve depolama seçenekleri fizibilite temelinde değerlendirilir. Teknosa'nın yerinde yenilenebilir elektrik üretimi uygulamalarından biri, Adana Sabancı İş Merkezi mağazamızın çatısında bulunan GES'tir.

Ürün/Hizmet Portföyü ve Satılan Ürünlerin Kullanımından Kaynaklanan Emisyonlar

Satılan ürünlerin kullanım aşaması, Teknosa'nın 2025 Kapsam 3 emisyonlarının yaklaşık %71'ini oluşturmaktadır. Bu kategori; televizyon, beyaz eşya, iklimlendirme, bilgisayar, mobil cihaz ve diğer elektrikli ürünlerin kullanım süresi boyunca tükettiği enerjiyi kapsar. Emisyonların büyüklüğü; satılan ürün adedi, ürünlerin enerji verimliliği, kullanım ömrü ve varsayılan kullanım davranışlarından etkilenir.

Teknosa'nın temel rolü, müşterinin ihtiyacına uygun ve enerji verimli ürüne erişimini kolaylaştırmak, ürün özelliklerini anlaşılır biçimde karşılaştırmak ve verimli kullanım davranışını desteklemektir. Bu amaçla enerji etiketi sınıfı, yıllık enerji tüketimi, ürün ömrü, onarılabilirlik, yedek parça erişimi ve güvenilir çevresel sertifikalar ürün veri modeline kademeli olarak dahil edilir. Uygun ürün gruplarında resmi veya bağımsız doğrulama kaynaklarından yararlanılır; üretici beyanları mümkün olduğunda kanıt belgeleriyle desteklenir.

Enerji verimliliği, dayanıklılık, onarılabilirlik veya diğer çevresel özelliklere ilişkin müşteri iletişimleri, kategoriye uygun ve doğrulanabilir bilgi ve kanıtlara dayanır. Bir ürünün tek bir çevresel özelliği üzerinden bütünsel çevresel üstünlük iddiasında bulunulmaz. İlgili ürün grubuna göre enerji verimliliği, dayanıklılık, onarılabilirlik, geri dönüştürülmüş içerik, ambalaj, sertifikasyon ve yaşam sonu seçenekleri gibi özellikler ayrı ayrı ve dayanaklarıyla değerlendirilir.

Onarım, takas, yenileme, yeniden satış ve yedek parça gibi ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmetler ise ürün kullanım süresini uzatma ve kaynak kullanımını azaltma potansiyeli üzerinden ayrıca izlenir.

Müşteri Deneyimi ve Satış Ekipleri

Mağaza ve dijital kanallarda enerji verimli ürünler filtre, karşılaştırma ve bilgilendirme alanlarıyla görünür hale getirilir. Satış danışmanları, yalnızca satın alma fiyatını değil ürünün tahmini kullanım maliyetini, enerji tüketimini, bakım ihtiyacını ve kullanım ömrünü de açıklayabilecek içeriklerle desteklenir. Müşteri iletişimlerinin etkisi; görüntülenme, filtre kullanımı, dönüşüm oranı, enerji verimli ürünlerin satış payı gibi göstergelerle ölçülür.

Ürün ve Döngüsel Hizmet Performansının Ölçümü

2025 yılı itibarıyla enerji verimli ürün ve ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmet portföyümüz; A ve üzeri enerji sınıfındaki beyaz eşya ve klima ürünlerinin yanı sıra TeknoGaranti, Eskisini Getir Yenisini Götür, Yenilenmiş Telefon Satışı ile Arıza ve Onarım Hizmetleri gibi ürün yaşam döngüsünü destekleyen hizmetleri kapsamaktadır. Bu kapsamda, söz konusu ürün ve hizmetlerden elde edilen satış adetleri, "Enerji Verimli Ürünler ve Ürün Ömrünü Uzatan Döngüsel Hizmetlerden Elde Edilen Gelir" ile bu gelirin toplam gelir içindeki payı (%) yıllık olarak izlenmekte ve kamuoyu ile paylaşılmaktadır. İlgili performans göstergelerine ilişkin detaylı bilgilere Entegre Raporumuzdan ulaşılabilir.

Teknosa, enerji verimli ürünler ve ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmetlere ilişkin göstergeleri kategoriye uygun, doğrulanabilir veri ve kanıtlar üzerinden izler. Ürünlere ilişkin çevresel iletişimde tek bir özellik üzerinden bütünsel çevresel üstünlük iddiasında bulunulmaz. Kamuya açıklanan ürün kapsamı, satış payı ve varsa gelir göstergeleri; kullanılan tanım, veri kaynağı, kanıt kapsamı ve hesaplama dönemiyle birlikte sunulur. Enerji verimli ürünler ve döngüsel hizmetlerin olası kaçınılan emisyon etkileri, güvenilir ve karşılaştırılabilir bir metodoloji oluşturulması halinde Kapsam 1–3 sera gazı envanterinden ayrı olarak hesaplanır ve raporlanır; bu etkiler Teknosa'nın emisyon azaltım hedeflerinin gerçekleşmesine dahil edilmez.

Ana Aksiyon	2027–2031 Sonucu
Ürün bazlı enerji ve çevresel veri sözlüğü oluşturulması	Tüm öncelikli kategorilerde aynı tanım, kaynak ve kanıt kurallarıyla yönetilen ürün verisi.
Kamuya açık sertifika/etiket veri tabanları ve tedarikçi kanıtlarının eşleştirilmesi	Kanıtlanabilir ürün kapsamının artması ve manuel kontrol ihtiyacının azalması.
Kategori bazlı sürdürülebilir ürün kriterleri ve yönetişimi	Yanıltıcı iddia riskini azaltan, düzenli güncellenen ürün seçim metodolojisi.
Dijital filtreler, karşılaştırma ekranları ve satış danışmanı içeriği	Müşterinin enerji verimli ve dayanıklı ürünleri daha kolay seçebilmesi.
Kullanım emisyonu senaryolarının ürün ve kategori kararlarında kullanılması	Ürün karması ve kampanyaların iklim etkisinin ticari performansla birlikte izlenmesi.

Döngüsel İş Modelleri ve Ürün Ömrünün Uzatılması

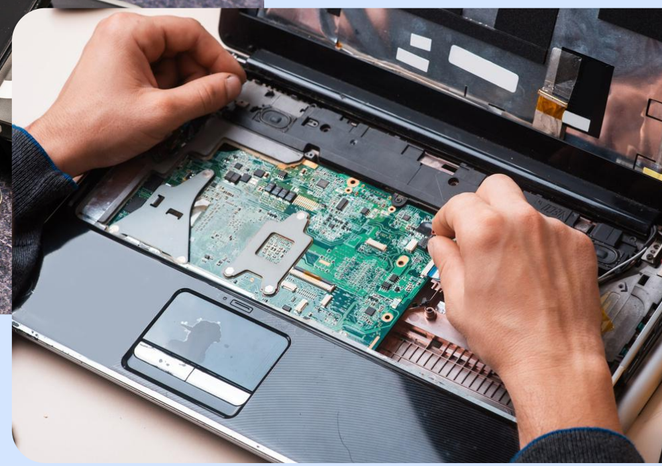
Elektronik ürünlerin yaşam döngüsünde üretim ve kullanım aşamaları önemli emisyon ve kaynak etkileri yaratmaktadır. Ürünlerin güvenli ve işlevsel kullanım ömrünün uzatılması, kaynak kullanımının azaltılmasına ve yeni ürün üretimi ihtiyacının geciktirilmesine katkı sağlayabilir. Teknosa bu nedenle onarım, bakım, takas, yenileme, yeniden satış ve sorumlu e-atık yönetimini birbirini tamamlayan döngüsel hizmetler ve süreçler olarak ele alır.

Teknosa'nın mevcut döngüsel hizmet altyapısı; arıza ve onarım hizmetleri, TeknoGaranti, yenilenmiş ürün satışı, takas/geri alım uygulamaları ve e-atık toplama süreçlerini kapsamaktadır. Bu uygulamalardan elde edilen operasyonel veriler, 2027–2031 döneminde ürün ömrünün uzatılması ve döngüsel performansın daha sistematik izlenmesi için temel oluşturacaktır.

Ürün ömrünün uzatılmasında önceliğimiz, mevcut satış sonrası hizmetlerimizin etkinliğini artırmak ve satış sonrası veriyi ürün dayanıklılığı ve onarılabilirliğine ilişkin karar girdisine dönüştürmektir. Uygun veri kapsamının bulunduğu öncelikli ürün gruplarında arıza, iade ve onarım kayıtları ürün veya model grubu bazında değerlendirilerek tekrar eden arıza nedenleri, onarım sonucu, işlem süresi ve yedek parça erişimi gibi uygulanabilir göstergelerin kademeli olarak izlenmesi hedeflenir. Elde edilen bulgular, üretici ve tedarikçilerle gerçekleştirilen görüşmelerde ürün ve servis performansının geliştirilmesine girdi sağlar; Teknosa'nın etki alanının daha yüksek olduğu özel markalarda ise ürün ve tedarikçi seçim süreçlerinde ayrıca değerlendirilir.

E-atık toplama süreçlerinde mağaza ve diğer temas noktaları müşterilerin erişimini kolaylaştıracak şekilde tasarlanır. Toplanan ürünler lisanslı iş ortaklarına izlenebilir biçimde teslim edilir; yeniden kullanım potansiyeli olan ürünlerin veri güvenliği ve hukuki gereklilikleri gözetilerek ayrıştırılması değerlendirilir. Sonuçlar adet, ağırlık, yeniden kullanım, yenileme ve geri dönüşüm oranlarıyla raporlanır.





Döngüsel Performans Alanları ve Ölçüm Yaklaşımı

1 Onarım

Onarılan ürün adedi; onarım sonucu/başarı oranı ve ortalama işlem süresi; öncelikli ürün gruplarında tekrar eden arıza nedenleri ve yedek parça erişimine ilişkin gelişim göstergeleri.

2 Takas ve yeniden satış

Toplanan cihaz adedi; yeniden kullanım/yenilemeye yönlendirilen oran; müşteriye sağlanan değer.

3 Yenilenmiş ürün

Satış adedi ve geliri; ürün grubu kapsamı; garanti iade oranı; emisyon etkisi yalnızca uygun karşılaştırma metodolojisi oluşturulduğunda ayrıca raporlanır.

4 E-atık

Toplanan ağırlık ve adet; yeniden kullanım, geri dönüşüm ve bertaraf oranı; lisanslı iş ortağı belgeleri.

5 Tasarım ve yedek parça

Özel markalarda ürün ve tedarikçi geliştirme süreçlerinde değerlendirilen dayanıklılık, onarılabilirlik, yedek parça ve ilgili döngüsellik kriterleri; kriter kapsamına alınan ürün sayısı/oranı.



Tedarikçiler, Markalar, Özel Markalar, Pazaryeri ve İklimsa Ekosistemi

Satın alınan mal ve hizmetler 2025 yılında yaklaşık 372,4 bin tCO_2e ile Teknosa'nın ikinci büyük Kapsam 3 kaynağıdır. Teknosa'nın doğrudan üretim kontrolü sınırlı olsa da ticari ilişkileri, veri talepleri, ürün seçimi ve uzun vadeli iş birlikleri yoluyla değer zinciri dönüşümünü destekleme imkânı bulunur.

Tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performansını mevcut ÇSY (çevresel, sosyal ve yönetişim) değerlendirme ve gelişim çalışmalarımız kapsamında izliyoruz. 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz tedarikçi ÇSY olgunluk değerlendirmeleri ve tedarikçilere sunduğumuz Öneri Seti; çevresel performans, karbon emisyonlarının ölçümü ve raporlanması ile yenilenebilir enerji kullanımı dahil olmak üzere iklimle ilişkili konuları da kapsamaktadır. 2027–2031 döneminde bu mevcut yaklaşımın iklim boyutunu güçlendirmeyi; tedarikçileri emisyon etkisi, ticari önem, ürün grubu, veri olgunluğu ve iklim riski gibi kriterler doğrultusunda kademeli olarak önceliklendirmeyi amaçlıyoruz. Öncelikli tedarikçilerde mevcut enerji ve sera gazı verileri ile iklim hedeflerinin görünürlüğünün artırılması; veri olgunluğu geliştikçe ürün karbon verisi, yenilenebilir elektrik kullanımı ve azaltım planları gibi daha ileri bilgilerin değerlendirmeye dahil edilmesi hedeflenmektedir. Tedarikçi gelişimi, mevcut öz değerlendirme ve anket çalışmalarının yanı sıra mümkün olduğu ölçüde destekleyici kanıtlar ve dönemsel ilerleme üzerinden izlenecektir.

Özel markalı ürünlerde Teknosa'nın ürün özellikleri ve teknik şartnameler üzerindeki etki alanı, global markalara kıyasla daha yüksektir. Bu kapsamda ürün ve tedarikçi geliştirme süreçlerinde enerji verimliliği, dayanıklılık, onarılabilirlik, yedek parça erişimi, ambalaj ve diğer ilgili döngüsellik kriterlerinin daha sistematik biçimde değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Pazaryeri tarafında ise mevcut ürün bilgi ve mevzuat uyum süreçlerinin, çevresel iddiaların kanıtlanabilirliği ve ilgili ürün bilgilerinin doğruluğu açısından kademeli olarak geliştirilmesi amaçlanır.

İklimsa ekosisteminde enerji verimliliği yüksek iklimlendirme ürünleri, doğru kapasite seçimi, montaj ve bakım kalitesi ile geniş satış sonrası hizmet ağı iklim etkisinin yönetiminde mevcut uygulama temelimizi oluşturmaktadır. GES çözümleri de İklimsa'nın düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkı sağlayan önemli iş alanlarından biridir. 2027–2031 döneminde bu mevcut yapının; soğutucu akışkan yönetimi, ürün ve servis verisinin geliştirilmesi ve bayi/servis ekosisteminde iklimle ilişkili farkındalığın güçlendirilmesi yönünde ilerletilmesi hedeflenmektedir. Veri erişimi ve ihtiyaçlar doğrultusunda, ilgili bayi ve servis ekipleri için enerji verimliliği ve soğutucu akışkan yönetimine yönelik bilgilendirme ve eğitim çalışmaları değerlendirilecektir.

Seviye	Katılım Odağı	Gelişim Yönü
Temel	Mevzuat uyumu, mevcut enerji/emisyon bilgisi ve ilgili politika/veri talepleri	Veri kapsamı ve doğruluğunun geliştirilmesi
Öncelikli	Kapsam 1–2 envanteri, azaltım hedefi, yenilenebilir elektrik ve ilgili ürün verileri	Kapsam 3 çalışması, daha güçlü hedefler, ürün karbon/enerji verisi
Stratejik	Yıllık iklim performansı ve kritik ürünlerde daha yüksek veri görünürlüğü	Bilim temelli hedef yaklaşımı, ortak azaltım ve ürün geliştirme projeleri

Değer Zinciri Katılım Hedefleri ve Sonuç Göstergeleri

Gösterge	2025 mevcut durum	2027–2031 gelişim kilometre taşı	Ölçüm yaklaşımı ve kanıt
Tedarikçi iklim katılım kapsamı	39 tedarikçi ESG olgunluk değerlendirmesine dahil edilmiştir; iklim katılım kapsamı ayrıca belirlenecektir.	Öncelikli tedarikçi grubu ve satın alma harcaması bazlı kapsam belirlenir.	Değerlendirme, anket, toplantı, eğitim ve gelişim kayıtları; satın alma verisi ve mevcut emisyon eşleştirmeleri.
İklim verisi bulunan öncelikli tedarikçiler	Baz değer 2027 başlangıç çalışmasında belirlenecek.	Temel iklim veri seti ve tedarikçi veri toplama yaklaşımı oluşturulur.	Kapsam 1–2, yenilenebilir elektrik ve/veya azaltım hedefi bilgileri; beyan, kamuya açık rapor ve destekleyici kanıtlar.
Emisyon azaltım hedefi bulunan tedarikçiler	Mevcut durum oranı, güncel tedarikçi verilerinin değerlendirilmesiyle belirlenecektir.	Öncelikli tedarikçi kapsamı ve hedef sınıflandırma yaklaşımı oluşturularak ilk nicel sonuç belirlenecektir.	Kamuya açık, zaman bağlı emisyon azaltım hedefleri; SBTi tarafından doğrulanmış hedefler ayrıca izlenir.
Tedarikçiden sağlanan ürün karbon/enerji verisi kapsamı	Mevcut veri kapsamı, öncelikli ürün grupları ve güncel tedarikçi/üretici verileri üzerinden belirlenecektir.	Öncelikli ürün kategorilerinde veri toplama ve kapsam ölçümü sistematik hale getirilecektir.	Ürün bazlı karbon, enerji etiketi veya teknik enerji verisi; kaynak ve dönem bilgisi.
Tedarikçi gelişim ve ortak azaltım çalışmaları	ESG Öneri Seti ve mevcut gelişim araçları uygulanmaktadır.	Öncelikli tedarikçiler için gelişim planları ve seçili ortak projeler oluşturulur.	Gelişim planı ve proje kayıtları; emisyon etkisi güvenilir biçimde hesaplanabildiğinde tCO_2e ayrıca raporlanır.



Tedarikçi ve diğer paydaşların katılım kapsamı, gerçekleştirilen değerlendirme, bilgilendirme ve gelişim çalışmalarının yanı sıra öncelikle kapsanan satın alma harcaması üzerinden; güvenilir tedarikçi bazlı emisyon verisi bulunduğu ölçüde Kategori 1 emisyon payı üzerinden izlenir. Programın kapsamı, veri kalitesi ve gelişim sonuçları yıllık olarak gözden geçirilir; kamuya açıklanacak göstergeler mevcut veri olgunluğu ve doğrulanabilirlik dikkate alınarak raporlanır. Fiziksel iklim riski ve iş sürekliliği açısından öncelikli tedarikçilere yönelik çalışmalar ise değer zinciri dayanıklılığı yaklaşımı kapsamında ele alınır.

Lojistik, Teslimat ve Ambalaj

Lojistik emisyonları; ürünlerin dağıtım merkezine gelişi, mağazalara sevki, müşteriye teslimatı, tersine lojistik ve servis süreçlerinden kaynaklanmaktadır. Teknosa, lojistik kaynaklı çevresel etkinin azaltılmasında sevkiyatların konsolidasyonu, rota ve doluluk verimliliği, ambalaj kullanımının azaltılması ve uygun olduğu ölçüde daha düşük emisyonlu araç ve taşıma seçeneklerinin değerlendirilmesine odaklanır.

Lojistik hizmet sağlayıcılarından araç tipi, yakıt, mesafe, yük ve doluluk verisi talep edilir. Veri bulunmadığında kullanılan varsayımlar zaman içinde birincil veriye dönüştürülür. Elektrikli veya daha düşük emisyonlu teslimat seçenekleri, operasyonel uygulanabilirlik ve toplam maliyet dikkate alınarak değerlendirilebilir. Mağazadan teslim ve sipariş konsolidasyonu gibi uygulamaların lojistik etkisi ise yeterli faaliyet verisi ve uygun hesaplama yöntemi bulunduğu ölçüde izlenecektir.

Ambalaj ve sevkiyat süreçlerinde mevcut döngüsel uygulamalarımız bu programın önemli bir temelini oluşturmaktadır. Belirli mağaza sevkiyatlarında tek kullanımlık karton koliler yerine, geri dönüştürülmüş ve geri dönüştürülebilen malzemelerden üretilen, lojistik merkezimiz ile mağazalarımız arasında tekrar kullanılan dayanıklı plastik kasalardan yararlanıyoruz. Ayrıca operasyonlarımızdan çıkan atık kolileri ürün koruma amaçlı destek malzemesine dönüştürerek mevcut malzemelerin yeniden kullanımını destekliyoruz.



2027–2031 döneminde bu mevcut uygulamaların kapsamının artırılması; ambalaj malzemesi kullanımının azaltılması, tekrar kullanılabilir ve geri dönüştürülmüş içerikli çözümlerin uygun operasyonlarda yaygınlaştırılması ve ambalaj performansının ölçülebilir göstergelerle izlenmesi amaçlanmaktadır. Pazaryeri ve özel marka ambalajlarında ise uygulanabilir asgari gerekliliklerin kademeli olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Lojistik ve Ambalaj Performans Göstergeleri

Tekrar kullanılabilir kasa sisteminin kapsamı

Tekrar kullanılabilir kasa sistemine dahil mağaza/lokasyon sayısı ve mümkün olduğu ölçüde kapsanan sevkiyatların oranı.

Tekrar kullanılan sevkiyat ambalajları

Kullanılan tekrar kullanılabilir kasa adedi ve veri bulunması halinde kasa devir/kullanım sayısı.

Atık kolilerin yeniden kullanımı

Atık kolilerden üretilen ürün koruyucu/destek malzemesi miktarı veya bu uygulama sayesinde dışarıdan satın alınması önlenen malzeme miktarı.

Lojistik veri kapsamı

Araç tipi, yakıt ve mesafe verisi temin edilebilen lojistik faaliyetlerin/hizmet sağlayıcıların toplam lojistik faaliyetler içindeki kapsamı.

Dijital Altyapı, Veri Merkezleri ve Yapay Zekâ

Dijitalleşme ve yapay zekâ, Teknosa'nın iş modelinin önemli dönüşüm alanları arasındadır. 2025 itibarıyla müşteri hizmetleri, satış süreçleri ve tedarik zinciri dahil farklı alanlarda yapay zekâ destekli çözümlerden yararlanıyoruz. Dijital hizmetlerin yaygınlaşması aynı zamanda bulut hizmetleri, veri işleme ve kurum içi teknoloji altyapısı üzerinden enerji ve kaynak kullanımı yaratmaktadır.

Teknosa, dijital altyapının çevresel etkisini mevcut veri ve tedarikçi bilgileri ölçüsünde izlemeyi amaçlar. Bulut ve teknoloji hizmet sağlayıcılarının kamuya açıkladığı enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve emisyon bilgileri, uygun olduğu ölçüde tedarikçi değerlendirmelerinde dikkate alınır. Yapay zekâ kullanımının çevresel etkisine ilişkin veri ve ölçüm yöntemleri geliştikçe bu alanın enerji ve emisyon performansının izlenebilirliğinin artırılması değerlendirilir.

Kurum içi BT ekipmanlarında enerji verimliliği, kullanım ömrünün uzatılması, yeniden tahsis, güvenli veri silme ve sorumlu e-atık yönetimi önceliklendirilir.

Fiziksel İklim Dayanıklılığı ve İş Sürekliliği

İklim değişikliğinin fiziksel etkileri; aşırı yağış ve sel, fırtına, sıcak hava dalgaları, orman yangınları ve su stresi gibi tehlikeler ile bunların tetikleyebileceği enerji kesintileri, lojistik ve ulaşım aksaklıkları yoluyla mağazalarımızı, dağıtım operasyonlarımızı, teknoloji altyapımızı, çalışanlarımızı ve değer zincirimizi etkileyebilir.

Teknosa'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar mevcut kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak yıllık ve sistematik biçimde değerlendirilmekte; önemli riskler şirket risk envanteri üzerinden izlenmektedir. Risk envanterinde lokasyon, mevcut kontroller, aksiyon planları, etki ve olasılık değerlendirmeleri ile doğal ve artık risk skorları takip edilmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar stratejik planlama, önemli yatırım kararları ve büyük ölçekli operasyonel değişikliklerde de dikkate alınmaktadır.



Fiziksel iklim risklerinin operasyonlarımız üzerindeki etkisini yönetirken mevcut risk yönetimi, iş sürekliliği ve operasyonel kontrol mekanizmalarımızdan yararlanıyoruz. 2027–2031 döneminde bu yaklaşımın lokasyon bazlı fiziksel risk değerlendirmeleriyle daha da geliştirilmesi; iklim tehlikelerine maruziyeti daha yüksek operasyonel lokasyonların önceliklendirilmesi ve gerekli görülen durumlarda saha bazlı adaptasyon aksiyonlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. Lokasyon özelliklerine göre su baskını ve drenaj, aşırı sıcaklık, yangın riski, enerji sürekliliği, kritik ekipmanların korunması ve çalışan güvenliği gibi unsurlar değerlendirme kapsamına alınabilir. Elde edilen önemli bulguların mevcut bakım, iş sürekliliği ve önemli tesis/mağaza projelerinin değerlendirme süreçlerine girdi sağlaması hedeflenmektedir.

Değer zincirinde iklim kaynaklı fiziksel olayların üretim, lojistik ve ürün bulunurluğu üzerindeki etkilerini mevcut tedarik ve stok yönetimi süreçleri kapsamında izliyoruz. Kritik tedarikçiler, ürün bulunurluğu ve sevkiyat akışları takip edilmekte; olası aksamalara karşı alternatif tedarik kaynakları, stok optimizasyonu, kampanya ve tedarik yönlendirme seçenekleri değerlendirilmektedir. 2027–2031 döneminde kritik tedarikçi ve lojistik bağımlılıklarının fiziksel iklim riskleri açısından görünürlüğünün daha sistematik hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Teknoloji altyapısında iş sürekliliğini desteklemek amacıyla kritik uygulamalarda kurtarma süre ve veri kaybı hedefleri tanımlanmış; felaket kurtarma testleri, sistem yedekleme altyapısı ve alternatif çalışma mekanizmaları uygulanmaktadır. İklim kaynaklı elektrik, iletişim veya teknoloji kesintilerinin bu mevcut iş sürekliliği yapısı içindeki değerlendirilmesinin geliştirilmesi ve senaryo analizlerinden elde edilen önemli bulguların ilgili aksiyon planlarına yansıtılması sürdürülecektir.

Çalışanlar, Dönüşüm Yetkinlikleri ve Kapsayıcı Geçiş

İklim geçişinin uygulanması, farklı iş birimlerinde yeni bilgi ve yetkinliklerin geliştirilmesini gerektirmektedir. Teknosa, mevcut eğitim ve yetenek yönetimi süreçlerini temel alarak iklim dönüşümünde doğrudan rol alan çalışanların yetkinliklerini kademeli olarak geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Öncelikli yetkinlik alanları; kategori ve ticari ekipler için ürünlerin enerji ve çevresel verilerinin değerlendirilmesi, satın alma ekipleri için tedarikçi iklim performansı ve veri gereklilikleri, mağaza ekipleri için doğrulanabilir çevresel ürün bilgilerinin doğru aktarılması, operasyon ve teknik ekipler için ise enerji verimliliği, soğutucu akışkan yönetimi ve ilgili yeni teknolojilerin güvenli uygulanmasıdır. Bu yetkinliklerin 2027–2031 döneminde mevcut eğitim ve gelişim süreçlerine rol bazlı olarak entegre edilmesi hedeflenmektedir.

İklim değişikliği ve dönüşüm teknolojilerinin çalışan sağlığı ve güvenliği üzerindeki etkileri mevcut İSG ve risk yönetimi süreçleri kapsamında ele alınır. Aşırı sıcaklık ve hava olayları ile elektrifikasyon, batarya sistemleri, güneş enerjisi ve yeni soğutucu teknolojilerden kaynaklanabilecek riskler ilgili faaliyetlerde değerlendirilir; gerekli görülen durumlarda eğitim, prosedür ve acil durum uygulamaları geliştirilir.

Değer zincirinde kapsayıcı geçiş yaklaşımımız, mevcut tedarikçi ESG değerlendirme ve gelişim çalışmalarımızın üzerine kuruludur. Yeni iklim verisi ve performans beklentilerinin tedarikçi, bayi ve servis ekosisteminde veri olgunluğu ve etki alanı dikkate alınarak kademeli ve açıklanabilir biçimde geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Mevcut bilgilendirme ve gelişim araçlarının; ihtiyaç ve önceliklere göre eğitim, rehberlik, örnek veri şablonları ve iyileştirme çalışmalarıyla desteklenmesi hedeflenmektedir.





Müşteri ve Sektörle İletişim

Teknosa, teknoloji perakendecisi olarak müşterilerin enerji verimli ürünlere erişimini kolaylaştırmayı, ürünlerin daha verimli ve uzun süreli kullanımını desteklemeyi ve ürünlerin çevresel özelliklerine ilişkin doğrulanabilir bilgiye erişimi geliştirmeyi amaçlar. Müşteri iletişiminde kullanılan çevresel ifadelerin açık, ölçülü ve destekleyici kanıtlara dayalı olması esastır.

2027–2031 döneminde enerji verimli ürünlerin mağaza ve dijital kanallarda daha görünür hale getirilmesi; enerji tüketimi ve ilgili teknik özelliklerin karşılaştırılmasını kolaylaştıran bilgi araçlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Onarım, bakım, takas, yenilenmiş ürün ve e-atık toplama gibi ürün ömrünü uzatan veya kaynak kullanımını azaltan hizmetlerin müşterilere daha etkin biçimde sunulması da bu yaklaşımın bir parçasıdır.

Teknosa, mevcut sektörel üyelikleri ve iş birlikleri aracılığıyla iklim, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi ve ilgili düzenleyici gelişmeleri takip eder. Plan döneminde ürünlere ilişkin çevresel veri ve bilgi standartlarının geliştirilmesi, enerji etiketi farkındalığı, e-atık toplama, ürün ömrünün uzatılması, çevresel iddiaların güvenilirliği ve düşük emisyonlu lojistik gibi Teknosa'nın değer zinciri dönüşümüyle doğrudan ilişkili konuların sektörel iş birliği alanları olarak değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Müşteri davranışı, ürün verisine erişim ve sektörel uygulamalardan elde edilen önemli bulgular; ilgili dönüşüm programlarının geliştirilmesinde ve yıllık uygulama önceliklerinin gözden geçirilmesinde girdi olarak değerlendirilir.



İKLİM RİSK VE FIRSATLARININ GEÇİŞ PLANINA ETKİSİ

Teknosa'nın önemli iklim riskleri ve fırsatları ile bunlara ilişkin senaryo analizleri, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında değerlendirilmiştir. İklim Geçiş Planı bu analizi yeniden üretmek yerine, belirlenen risk ve fırsatların emisyon azaltımı, değer zinciri dönüşümü, operasyonel dayanıklılık ve ilgili kaynak ihtiyaçları kapsamında hangi dönüşüm programları ve aksiyonlarla yönetildiğini gösterir. Ayrıntılı risk ve fırsat tanımları, senaryo varsayımları, zaman ufukları ve finansal etki değerlendirmeleri için güncel TSRS uyumlu raporlama esas alınır.



Risk ve Fırsatların Dönüşüm Programlarıyla Bağlantısı

TSRS kapsamında belirlenen başlıca risk ve fırsat alanlarının bu plandaki karşılığı aşağıda özetlenmektedir. Bu eşleştirme, hangi bulgunun hangi dönüşüm programıyla yönetildiğini gösterir.

TSRS risk / Fırsat Alanı	Geçiş Planındaki Karşılığı	İlgili Program
Arz ve talep kesintileri	Kritik tedarikçi ve ürün bulunurluğunun izlenmesi; tedarik sürekliliği, alternatif tedarik, stok ve lojistik seçeneklerinin geliştirilmesi; fiziksel iklim risklerine karşı operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi	Tedarikçiler, Markalar, Özel Markalar, Pazaryeri ve İklimsa Ekosistemi, Lojistik, Teslimat Ve Ambalaj Fiziksel İklim Dayanıklılığı Ve İş Sürekliliği
İklim ile bağlantılı teknoloji arızaları	Mevcut iş sürekliliği, felaket kurtarma ve yedeklilik mekanizmalarının sürdürülmesi; teknoloji altyapısı ve kritik hizmet sağlayıcıların iklim kaynaklı kesintilere karşı dayanıklılığının geliştirilmesi	Dijital Altyapı, Veri Merkezleri ve Yapay Zekâ Fiziksel İklim Dayanıklılığı ve İş Sürekliliği
Ham madde ve ürün maliyetlerinde artış	Tedarikçi ve ürün verisinin geliştirilmesi, tedarikçi ve kategori yönetimi, alternatif tedarik seçenekleri, stok optimizasyonu ve lojistik verimliliği yoluyla maliyet ve tedarik kırılganlıklarının azaltılması	Ürün/Hizmet Portföyü ve Satılan Ürünlerin Kullanımından Kaynaklanan Emisyonlar, Tedarikçiler, Markalar, Özel Markalar, Pazaryeri ve İklimsa Ekosistemi Lojistik, Teslimat Ve Ambalaj
Tüketici talebindeki değişiklikler – fırsat	Enerji verimli ürünlerin görünürlüğünün geliştirilmesi; onarım, bakım, takas ve yenilenmiş ürün gibi ürün ömrünü uzatan hizmetlerin yaygınlaştırılması; İklimsa'nın enerji verimli ürün ve GES çözümlerinin desteklenmesi	Ürün/Hizmet Portföyü ve Satılan Ürünlerin Kullanımından Kaynaklanan Emisyonlar, Döngüsel İş Modelleri ve Ürün Ömrünün Uzatılması Müşteri ve Sektörle İletişim

Gözden Geçirme ve Güncelleme

Risk ve fırsat envanteri ile senaryo analizleri, TSRS uyumlu raporlama ve kurumsal risk yönetimi döngüsü kapsamında yıllık olarak gözden geçirilir. Düzenleyici gelişmeler, önemli tedarik veya operasyon kesintileri, lokasyon portföyündeki değişiklikler, teknoloji bağımlılıkları ya da iklim tehlike verilerindeki önemli güncellemelerin geçiş planının temel varsayımlarını etkilemesi halinde ilgili dönüşüm programları, kilometre taşları ve kaynak ihtiyaçları da gözden geçirilir ve gerekli durumlarda güncellenir.

Karbon fiyatlandırması ve Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi gibi geçiş riski varsayımlarındaki önemli değişiklikler, kullanılan gölge karbon fiyatı varsayımının ve ilgili finansal etki analizlerinin gözden geçirilmesine de girdi sağlar.

Finansal Uygulama ve Kaynak Tahsisi

Risk ve fırsat envanteri ile senaryo analizleri, TSRS uyumlu raporlama ve kurumsal risk yönetimi döngüsü kapsamında yıllık olarak gözden geçirilir. Düzenleyici gelişmeler, önemli tedarik veya operasyon kesintileri, lokasyon portföyündeki değişiklikler, teknoloji bağımlılıkları ya da iklim tehlike verilerindeki önemli güncellemelerin geçiş planının temel varsayımlarını etkilemesi halinde ilgili dönüşüm programları, kilometre taşları ve kaynak ihtiyaçları da gözden geçirilir ve gerekli durumlarda güncellenir.

Bütçe ve İş Planlarıyla Entegrasyon

Geçiş planında yer alan dönüşüm programlarının kaynak ihtiyaçları, ilgili program sahipleri tarafından yıllık bütçe ve iş planlama süreçlerinde değerlendirilir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir elektrik, veri altyapısı, döngüsel hizmetler, tedarik zinciri, lojistik ve iklim dayanıklılığı gibi alanlarda ilave kaynak gerektiren aksiyonlar, şirketin mevcut bütçe ve proje onay süreçleri üzerinden ele alınır.

İklimle ilişkili bir proje veya harcamanın geçiş planıyla bağlantısının değerlendirilmesinde Sürdürülebilirlik birimi ilgili kriter ve kapsamın belirlenmesini destekler; proje sahibi iş birimi proje ve maliyet bilgisini sağlar; Finans birimi ise finansal tutarların ve muhasebe sınıflandırmasının şirket kayıtlarıyla tutarlılığını teyit eder. Böylece Finans birimine iklim metodolojisini yorumlama sorumluluğu yüklenmeden mevcut finansal kontrol süreçlerinden yararlanılır.

Kamuya açıklanacak iklimle ilişkili finansal tutarlar yalnızca kapsamı ve sınıflandırma kriteri tanımlanmış, veri kaynağı belirlenmiş ve finansal kayıtlarla mutabakatı sağlanmış bilgiler üzerinden raporlanır.

İklim Açısından Önemli Sermaye Harcamaları

Teknosa, iklim açısından önemli sermaye harcamalarının 2035 sera gazı azaltım hedefleri ve iklim dayanıklılığı yaklaşımıyla uyumunun gözetilmesini ve bu yaklaşımın 2027–2031 uygulama döneminde mevcut yatırım değerlendirme süreçlerine kademeli olarak dahil edilmesini hedefler.

Bu kapsamda; şirketin mevcut yatırım onay süreçleri açısından önemli olan ve aynı zamanda enerji tüketimi, sera gazı emisyonları veya fiziksel iklim riskleri üzerinde önemli etki yaratma potansiyeli bulunan projelerde ilgili iklim kriterlerinin değerlendirmeye dahil edilmesi amaçlanır. Benzer finansal ve operasyonel koşullara sahip alternatifler arasında daha düşük enerji ve emisyon etkisine veya daha yüksek iklim dayanıklılığına sahip seçeneklerin değerlendirilmesi teşvik edilir.

Gölge Karbon Fiyatı Yaklaşımı

Teknosa, karbon fiyatlandırması ve emisyon ticaret sistemi gibi iklim geçiş risklerinin potansiyel finansal etkilerini ileriye dönük olarak değerlendirmek amacıyla gölge karbon fiyatı yaklaşımından yararlanmaktadır. Bu yaklaşım, şirket içinde gerçek bir karbon ücreti veya birimler arasında finansal transfer yaratmaz; gelecekte ortaya çıkabilecek karbon maliyetlerinin belirli risk ve karar analizlerinde görünür hale getirilmesini sağlayan tamamlayıcı bir karar destek aracıdır.

Gölge karbon fiyatının mevcut kullanım kapsamı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarıdır. Fiyat varsayımı, Sabancı Holding tarafından Grup seviyesinde geliştirilen karbon fiyatlandırma metodolojisi ve ileriye dönük projeksiyonlar esas alınarak belirlenir. Mevcut değerlendirmelerde 2030 yılı için kullanılan karbon fiyatı varsayımı Sabancı Holding projeksiyonlarına dayanmakta; Türkiye'deki karbon fiyatlandırma ve Emisyon Ticaret Sistemi gelişmeleri, uluslararası karbon piyasaları, iklim geçiş senaryoları ve ilgili finansal varsayımlardaki önemli değişiklikler doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Gölge karbon fiyatı mevcut durumda öncelikle karbon fiyatlandırması riskinin finansal etkisinin değerlendirilmesi ile senaryo ve duyarlılık analizlerinde kullanılmaktadır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları üzerinde önemli etkisi bulunan enerji verimliliği ve operasyonel emisyon azaltım projelerinde ise, uygulanabilir olduğu durumlarda, gelecekteki potansiyel karbon maliyetinin proje fizibilitesine etkisini değerlendirmek üzere tamamlayıcı bir varsayım olarak kullanılır. Plan döneminde, veri ve karar süreçlerinin olgunluğu doğrultusunda gölge karbon fiyatının önemli yatırım değerlendirmeleri ve diğer düşük karbonlu dönüşüm kararlarındaki kullanım alanının kademeli olarak geliştirilmesi değerlendirilecektir.

Kaynak Tahsisi Yaklaşımı

Kaynak Alanı	Plan Kapsamında Değerlendirilebilecek İhtiyaçlar	İzleme Yaklaşımı
Operasyon ve enerji	Enerji verimliliği, otomasyon, elektrifikasyon, yenilenebilir elektrik, iklimlendirme ve soğutucu gaz uygulamaları	Proje durumu, enerji tüketimi/tasarrufu ve ayrı izlenebildiğinde gerçekleşen harcama
Ürün ve veri altyapısı	Ürün çevresel verisi, veri sistemleri, müşteri arayüzleri ve emisyon hesaplama altyapısı	Proje maliyeti, uygulama durumu ve veri kapsama göstergeleri
Döngüsel hizmetler	Bakım-onarım, takas, yenileme, yeniden satış ve e-atık uygulamaları	Hizmet/adet göstergeleri ve ayrı izlenebildiğinde ilgili maliyet veya gelir
Dayanıklılık ve iş sürekliliği	Fiziksel risk önlemleri, yedeklilik ve kritik operasyonların sürekliliği	Tamamlanan aksiyonlar ve ayrı izlenebildiğinde ilgili proje harcaması
Tedarik ve lojistik ekosistemi	Tedarikçi veri ve gelişim programları, lojistik verimliliği, ambalaj dönüşümü ve ortak azaltım projeleri	Program kapsamı, katılım/veri göstergeleri ve ayrı izlenebildiğinde ilgili maliyet



İklimle İlişkili Finansal Verinin Geliştirilmesi

Teknosa, iklim geçişiyle ilişkili harcama ve uygun olduğu ölçüde gelir kalemlerinin finansal sistemler üzerinden daha tutarlı biçimde izlenebilmesi amacıyla kademeli bir sınıflandırma yaklaşımı geliştirmeyi hedefler.

Finansal Veri ve Sınıflandırma Sorumlulukları

İklim geçişiyle ilişkili finansal bilgilerin oluşturulmasında sorumluluklar mevcut uzmanlık alanlarına göre ayrıştırılır. Sürdürülebilirlik birimi, geçiş planıyla bağlantılı faaliyet ve sınıflandırma kriterlerini belirler; ilgili iş birimleri proje kapsamı ve kaynak ihtiyacını tanımlar; Finans birimi ise ilgili tutarların CapEx, OpEx veya gelir olarak finansal kayıtlardaki karşılığını ve raporlanan tutarlarla mutabakatını doğrular.

Çift sayımın önlenmesi ve raporlar arasındaki tutarlılığın sağlanması amacıyla kamuya açıklanan finansal göstergelerin TSRS uyumlu raporlama ve genel amaçlı finansal raporlardaki bilgilerle tutarlılığı kontrol edilir.

2027	Geçiş planıyla ilişkili başlıca harcama türleri için basit sınıflandırma kriterlerinin oluşturulması ve seçili projelerde pilot uygulama
2028	Belirlenen CapEx/OpEx kalemlerinin finansal kayıtlarla mutabakatının geliştirilmesi ve güvenilir veri elde edilen alanlarda kapsamın genişletilmesi
2029-2031	Uygulanabilir olduğu ölçüde iklimle ilişkili harcamaların ve ilgili gelirlerin düzenli izlenmesi; yeterli veri kalitesi sağlanan göstergelerin kamuya açıklanması



YÖNETİŞİM VE HESAP VEREBİLİRLİK

İklim geçişinin uygulanması yalnızca Sürdürülebilirlik fonksiyonunun sorumluluğunda değildir. Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler gözetim görevini yürütürken, Sürdürülebilirlik Komitesi uygulamanın koordinasyonunu sağlar; ilgili iş birimleri ise kendi faaliyet alanlarındaki aksiyon, kaynak, veri ve performans göstergelerinden sorumludur.

Yönetim Kurulu Gözetimi

Yönetim Kurulu, Teknosa'nın iklim stratejisi ile önemli iklim risk ve fırsatları üzerinde nihai gözetim sorumluluğuna sahiptir. Bu gözetim, ilgili Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla yürütülür.

Kurumsal Yönetim Komitesi; iklim ve sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, performansı, kamuya açıklanan bilgiler ve şirket stratejisiyle uyumu kapsamında İklim Geçiş Planı'nın ilerlemesini gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatların kurumsal risk yönetimi kapsamında değerlendirilmesini ve izlenmesini gözetir.

Planın uygulanmasına ilişkin önemli performans sonuçları, hedef sapmaları, kaynak ihtiyaçları ve stratejik nitelikteki gelişmeler Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili Yönetim Kurulu komiteleri üzerinden değerlendirilir; Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınması gereken hususlar ilgili komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulur.

Yönetişim ve Karar Akışı

Organ / Pozisyon	Geçiş Planındaki Rolü	İzleme / Karar Yaklaşımı
Yönetim Kurulu	İklim stratejisi ile önemli iklim risk ve fırsatları üzerinde nihai gözetim	İlgili Yönetim Kurulu komiteleri tarafından iletilen önemli konular ve karar gerektiren hususlar
Kurumsal Yönetim Komitesi	Geçiş planının strateji, hedefler, performans ve kamuya açıklamalarla uyumunu gözetmek	Plan ilerlemesinin ve önemli sapmaların periyodik değerlendirilmesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Fiziksel ve geçiş riskleri ile fırsatların kurumsal risk yönetimi kapsamında gözetimi	Kurumsal risk yönetimi ve iklim risk değerlendirme döngüsü kapsamında
Sürdürülebilirlik Komitesi	Dönüşüm programlarının uygulanmasını ve performansını izlemek; iş birimleri arası koordinasyonu sağlamak	Mevcut Komite prosedürü ve toplantı takvimi kapsamında
CEO / İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı	Üst yönetim koordinasyonu ve önemli konuların ilgili yönetişim organlarına taşınması	Sürdürülebilirlik Komitesi ve mevcut üst yönetim süreçleri kapsamında
Program sahipleri	Aksiyon, veri, kaynak, kontrol ve düzeltici aksiyonlardan sorumlu olmak	Aksiyonun niteliğine göre aylık, çeyreklik veya yıllık izleme



Yönetim Kurulu, Teknosa'nın iklim stratejisi ile önemli iklim risk ve fırsatları üzerinde nihai gözetim sorumluluğuna sahiptir. Bu gözetim, ilgili Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla yürütülür.



Sürdürülebilirlik Komitesi ve Üst Yönetim

CEO başkanlığındaki Sürdürülebilirlik Komitesi, İklim Geçiş Planı kapsamındaki dönüşüm programlarının koordinasyonunu ve performans takibini yürütür. İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı Komite Başkan Yardımcısıdır; Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği fonksiyonu Komitenin koordinasyon ve raportörlük görevini yürütür. Finans, kategori ve tedarik zinciri, perakende satış, dijital ticaret ve pazarlama, İklimsa, teknoloji, risk ve ilgili diğer fonksiyon ve birimler kendi etki alanlarındaki aksiyon ve göstergelerin uygulanmasından sorumludur.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik çalışma grupları tarafından desteklenir. İklim Kriziyle Mücadele Çalışma Grubu başta olmak üzere ilgili çalışma grupları, dönüşüm programlarının iş birimleri düzeyinde geliştirilmesine, veri ve uygulama ihtiyaçlarının belirlenmesine ve ilerlemenin Komiteye aktarılmasına katkı sağlar. Program sahipleri ile çalışma grupları arasındaki sorumluluklar yıllık aksiyon planları kapsamında netleştirilir.

Kontrol ve Güvence Yaklaşımı

Katman	Temel Rol	Geçiş Planındaki Sorumluluk
İş birimleri / program sahipleri	Uygulama ve verinin sahibi	Aksiyonları yürütmek, kaynak ihtiyacını planlamak, veriyi üretmek, kontrolleri işletmek ve sapmalarda düzeltici aksiyon almak
Sürdürülebilirlik, Risk, Finans ve Uyum	Metodoloji ve ikinci seviye kontrol	Sürdürülebilirlik: hedef ve emisyon metodolojisi ile veri konsolidasyonu; Risk: iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi; Finans: finansal veri ve bütçe mutabakatı; Hukuk/Uyum: mevzuat ve açıklama kontrolleri
Bağımsız güvence	Bağımsız değerlendirme	Risk ve önemlilik dikkate alınarak seçili kontrol, veri ve kamuya açıklamaların bağımsız değerlendirilmesi veya güvence kapsamına alınması

Sorumluluk Matrisi

Konu	Birincil Sorumlu	Gözetim / Destek
Kapsam 1–2 ve enerji	İlgili operasyon ve veri sahipleri	Sürdürülebilirlik; Finans; Satın Alma
Ürün kullanımı ve ürün çevresel verisi	Kategori yönetimi; İklimsa	Sürdürülebilirlik; Teknoloji; Hukuk/Uyum; Pazarlama.
Tedarikçi iklim programı	Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri / Satın Alma	Sürdürülebilirlik; Risk/Uyum
Lojistik ve ambalaj	Tedarik Zinciri ve Lojistik	Sürdürülebilirlik; Operasyon; Kategori.
Döngüsel iş modelleri	Satış Sonrası Hizmetler; Özel Markalı Ürünler; Ticari ekipler;	Strateji; Sürdürülebilirlik; Finans; Hukuk;
Fiziksel risk ve iş sürekliliği	Risk, Uyum ve Süreç Mükemmelliyeti; Operasyon	Teknoloji; İSG; Tedarik Zinciri; Finans; Sürdürülebilirlik.
Finansal veri ve bütçe mutabakatı	Finans	Program sahipleri; Sürdürülebilirlik; Risk.
Kamuya açıklama ve güvence	Sürdürülebilirlik; Finansal Raporlama; Yatırımcı İlişkileri	Hukuk/Uyum; Veri sahipleri; bağımsız güvence kuruluşu

Yönetim Yetkinliği

Yönetim Kurulu ve üst yönetimin iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirebilmesini desteklemek amacıyla mevcut yetkinlik matrisi, yönetim deneyimi ve periyodik bilgilendirme süreçlerinden yararlanılır. İklim bilimi, düzenleyici gelişmeler, finansal etkiler, risk yönetimi ve sektör dönüşümü gibi alanlarda ihtiyaç duyulan bilgi ve yetkinlikler periyodik olarak değerlendirilir; gerekli görülen durumlarda eğitim, bilgilendirme veya dış uzman desteğinden yararlanılır. Gerçekleştirilen önemli bilgilendirme ve eğitimler kayıt altına alınır.

Performans ve Teşvikler

İklim performansına ilişkin göstergeler, görev ve etki alanı ilgili olan üst yönetim pozisyonlarının yıllık performans hedeflerine ve değişken ücretlendirme sistemine dahil edilir. Teknosa'nın mevcut uygulamasında; sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir elektrik kullanımının artırılması gibi doğrudan iklim göstergelerinin yanı sıra, şirketin sürdürülebilirlik ve iş modeli dönüşümüyle ilişkili ürün ve hizmet göstergeleri de ilgili üst yönetim hedeflerinde kullanılmaktadır. İklimle bağlantılı performans göstergelerinin ölçülebilir, izlenebilir ve güvenilir verilere dayanması esastır.

2027–2031 uygulama döneminde, üst yönetim performans göstergelerinin İklim Geçiş Planı'nın öncelikleriyle bağlantısının güçlendirilmesi; ilgili yöneticilerin görev ve etki alanları doğrultusunda enerji verimliliği, Kapsam 3 dönüşümü, enerji verimli ürünler ve ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmetler ile değer zinciri dönüşümüne ilişkin ölçülebilir göstergelerin performans sisteminde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Hedeflere ilişkin yıllık nicel performans ve gerçekleşmeler, ilgili raporlama dönemlerinde Entegre Rapor, TSRS uyumlu açıklamalar ve CDP yanıtları aracılığıyla kamuya sunulur.



UYGULAMA, ÖLÇÜM VE RAPORLAMA

Planın uygulanması, belirlenen hedef ve göstergeler üzerinden düzenli olarak izlenir ve hedeflere yönelik ilerleme, önemli sapmalar, veri ve metodoloji değişiklikleri ile planın uygulanmasını etkileyebilecek gelişmeler yıllık gözden geçirme sürecinde değerlendirilir.

Yıllık Uygulama ve Gözden Geçirme Döngüsü

1. Yıl sonunda sera gazı envanteri ve temel geçiş planı göstergeleri konsolide edilir; önemli veri ve metodoloji değişiklikleri değerlendirilir.
2. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, planın temel varsayımları ve ilgili düzenleyici gelişmeler gözden geçirilir; önemli bir değişiklik olması halinde ilgili analiz ve plan unsurları güncellenir.
3. Dönüşüm programlarından sorumlu iş birimleri, bir sonraki döneme ilişkin aksiyon ve kaynak ihtiyaçlarını değerlendirir. Sürdürülebilirlik fonksiyonu hedef ve metodoloji uyumunu, Risk fonksiyonu iklim risk ve fırsatlarıyla bağlantıyı, Finans fonksiyonu ise bütçe ve finansal uygulanabilirliği ilgili olduğu ölçüde değerlendirir.
4. Sürdürülebilirlik Komitesi plan performansını, önemli sapmaları ve gerekli düzeltici aksiyonları değerlendirir. Yönetim Kurulu düzeyinde ele alınması gereken konular, mevcut kurumsal yönetişim yapısı çerçevesinde ilgili komiteler ve Yönetim Kurulu gündemine taşınır.
5. Aksiyonlar ilgili iş birimi planlarına ve uygun olduğu ölçüde performans hedeflerine yansıtılır. Göstergeler, veri üretim sıklığı ve karar ihtiyacına göre dönemsel olarak izlenir; temel hedef performansı ve önemli gelişmeler yıllık kurumsal raporlama kapsamında kamuya açıklanır.

Performans İzleme Yaklaşımı

Gösterge Alanı	Temel İzleme Göstergeleri	İzleme Yaklaşımı
Emisyon performansı	Kapsam 1, Kapsam 2 konum ve piyasa bazlı emisyonları; Kapsam 3 ve önemli kategori emisyonları; 2025 baz yılına göre hedef ilerlemesi	Yıllık; temel enerji/faaliyet verileri uygun olduğu ölçüde daha sık
Enerji ve operasyonlar	Elektrik ve yakıt tüketimi; yenilenebilir elektrik oranı; uygun enerji yoğunluğu göstergeleri; soğutucu gazlar; ölçülebilen enerji verimliliği proje tasarrufları	Yıllık
Ürün ve kullanım aşaması	Ürün enerji ve çevresel veri kapsamı; enerji verimli ürünler ile ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmetlerin satış/gelir göstergeleri; satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan Kategori 11 emisyonları ve hedef performansı	Satış/veri göstergeleri dönemsel; emisyon göstergeleri yıllık
Tedarikçi ve değer zinciri	Öncelikli tedarikçilerde iklim verisi kapsamı; emisyon azaltım hedefi bulunan tedarikçiler; erişilebilen ürün bazlı karbon ve enerji verisi kapsamı; ilgili aksiyonların ilerlemesi	Yıllık
Döngüsel ekonomi	Onarım, takas, yenilenmiş ürün, yeniden satış ve e-atık göstergeleri; güvenilir verinin bulunduğu alanlarda yeniden kullanım ve geri dönüşüm oranları	Yıllık
Dayanıklılık ve iş sürekliliği	İklim riski değerlendirmesi kapsamı; öncelikli adaptasyon ve iş sürekliliği aksiyonlarının tamamlanma durumu; önemli iklim kaynaklı kesinti göstergeleri	Yıllık
Finansal göstergeler	Veri ve sınıflandırma altyapısı geliştikçe geçiş planıyla ilişkilendirilebilen önemli sermaye ve işletme giderleri; doğrulanabilir enerji/proje tasarrufları; ilgili ürün ve hizmet gelirleri	Bütçe dönemi/ yıllık/ metodolojide önemli değişiklik olduğunda
Yönetişim ve veri	Plan performansının ilgili yönetişim organlarında değerlendirilmesi; önemli veri kontrol bulguları ve düzeltici aksiyonlar; bağımsız güvence kapsamı	Dönemsel/yıllık

Teknosa, İklim Geçiş Planının ilerlemesini sera gazı emisyonları ve hedef performansının yanı sıra bu sonuçları etkileyen operasyonel ve değer zinciri göstergeleriyle birlikte izler. Kullanılan göstergelerin kapsamı ve izleme sıklığı, veri erişimi ve ilgili dönüşüm programının niteliğine göre farklılaşabilir.

Veri Yönetimi ve Kontroller

Teknosa, Entegre Rapor ve TSRS uyumlu raporlama süreçlerinde kullanılan mevcut veri toplama, hesaplama ve kontrol yaklaşımlarını İklim Geçiş Planının izlenmesinde temel alır. Planın hedef takibi ve kamuya açıklama açısından önemli göstergeleri için kapsam, birim, veri kaynağı, sorumlu birim ve hesaplama yönteminin tutarlı biçimde dokümante edilmesi esastır.

Yıllık emisyon ve temel performans göstergelerinin hazırlanmasında; kaynak verilerle raporlanan sonuçların mutabakatı, dönemler arası tutarlılık, birim ve hesaplama kontrolleri ile ilgili emisyon faktörleri ve yenilenebilir elektrik sertifikalarının kontrolleri uygulanır. Tahmin veya ikincil veri kullanılan alanlarda kullanılan yöntem ve önemli sınırlamalar değerlendirilir; veri kalitesi geliştikçe daha doğrudan ve güvenilir veri kaynaklarının kullanımının artırılması hedeflenir.

Güvence ve Şeffaflık

Teknosa'nın TSRS uyumlu sürdürülebilirlik açıklamaları bağımsız sınırlı güvenceye, Entegre Raporda kamuya açıklanan seçili sürdürülebilirlik göstergeleri ise belirlenen güvence kapsamına tabidir. İklim Geçiş Planına özgü ilave göstergelerin güvence kapsamına alınması; önemlilik, veri olgunluğu ve denetlenebilirlik dikkate alınarak dönemsel olarak değerlendirilir.

Temel emisyon ve hedef performansı yıllık kurumsal raporlama kapsamında kamuya açıklanır. Hedef patikasında önemli bir sapma oluşması halinde sapmanın temel nedenleri ve alınan veya planlanan düzeltici aksiyonlar açıklanır. Baz yıl, hedef, hesaplama metodolojisi veya planın temel varsayımlarında önemli bir değişiklik yapılması halinde değişikliğin gerekçesi ve performansın karşılaştırılabilirliği üzerindeki etkisi de ilgili açıklamalarda belirtilir.





YOL HARİTASI

2026 yılı, İklim Geçiş Planının kapsamlı biçimde güncellendiği; 2025 baz yılı, 2035 emisyon azaltım hedefleri, 2030 yenilenebilir elektrik kilometre taşı ve 2027–2031 uygulama döneminin çerçevesinin netleştirildiği hazırlık yılıdır.

2027–2031 döneminde öncelik, mevcut uygulamaların ölçülebilir biçimde geliştirilmesine, veri kapsamının artırılmasına ve iklim hedeflerinin ilgili iş süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesine verilecektir. İlerleme, ilgili dönüşüm programlarında tanımlanan performans göstergeleri üzerinden izlenecek ve yıllık gözden geçirmeler doğrultusunda aksiyonların kapsamı gerektiğinde güncellenecektir.

2027 – Uygulama Altyapısının Güçlendirilmesi

Operasyonel enerji performansının izlenmesine yönelik gösterge ve hedef yaklaşımı netleştirilerek uygulamaya alınır. Ürünlerin enerji ve çevresel bilgilerinin tutarlı biçimde yönetilebilmesi amacıyla veri tanımları ve kanıt kuralları öncelikli ürün kategorilerinde geliştirilir.

Mevcut veriler ve stratejik önem dikkate alınarak iklim açısından öncelikli tedarikçi grubu belirlenir; tedarikçi veri kapsamı ve hedef takibine yönelik başlangıç göstergeleri oluşturulur. Onarım, takas, yenileme ve yeniden satış gibi mevcut döngüsel hizmetlerin ölçüm yaklaşımı geliştirilir.

İklim risk değerlendirmeleri doğrultusunda öncelikli operasyonel dayanıklılık alanları belirlenir. Dönüşüm programlarının sorumlulukları, temel performans göstergeleri ve kaynak ihtiyaçları yıllık planlama süreçleriyle ilişkilendirilir.

Gölge karbon fiyatı yaklaşımının kullanım kapsamı, veri kaynakları, sorumlulukları ve periyodik gözden geçirme yöntemi dokümante edilerek mevcut risk ve değerlendirme süreçleriyle bağlantısı güçlendirilir.

2028 – Kapsamın Genişletilmesi ve Değer Zinciri Uygulamaları

Enerji izleme ve enerji verimliliği uygulamaları tüketim ve tasarruf potansiyeli dikkate alınarak öncelikli lokasyonlarda geliştirilir. Öncelikli ürün kategorilerinde doğrulanabilir enerji ve çevresel verilerin kapsamının artırılması ve uygun olduğu ölçüde müşteri kanallarında görünür hale getirilmesi amaçlanır.

Tedarikçi iklim verilerinin geliştirilmesi, emisyon azaltım hedeflerinin izlenmesi ve ortak çalışma alanlarının belirlenmesine yönelik uygulamalar öncelikli tedarikçilerde genişletilir. Özel markalarda uygulanabilir olduğu ölçüde enerji verimliliği, dayanıklılık, onarılabilirlik ve ambalaj gibi ürün yaşam döngüsü kriterlerinin geliştirilmesi değerlendirilir.

Lojistikte veri kalitesinin artırılması, tekrar kullanılabilir ambalaj uygulamalarının genişletilmesi ve müşteriye teslimat kaynaklı emisyonların azaltılmasına yönelik uygulanabilir çözümler değerlendirilir. İklim risk değerlendirmesinde öncelikli görülen lokasyon ve süreçlerde dayanıklılık aksiyonları hayata geçirilir.

2029 – Karar Süreçlerine Entegrasyonun Geliştirilmesi

Güvenilir ürün verisinin bulunduğu kategorilerde enerji performansı ve satılan ürünlerin kullanımından kaynaklanan emisyon göstergelerinin kategori ve ürün portföyü değerlendirmelerinde daha sistematik kullanılması hedeflenir.

Enerji tüketimi, sera gazı emisyonları veya fiziksel iklim riski açısından önemli etki yaratma potansiyeli bulunan sermaye harcaması projelerinde ilgili iklim kriterlerinin değerlendirme süreçlerine kademeli olarak dahil edilmesi amaçlanır. Geçiş planıyla ilişkilendirilebilen harcama ve gelirlerin sınıflandırılması ve izlenmesine yönelik yaklaşım, veri ve finansal raporlama altyapısının elverdiği ölçüde geliştirilir.

2030 yenilenebilir elektrik kilometre taşı ile 2035 emisyon azaltım hedeflerine yönelik ilerleme değerlendirilir; önemli sapma görülmesi halinde hızlandırıcı veya düzeltici aksiyonlar belirlenir.

Gölge karbon fiyatının, veri ve karar süreçlerinin olgunluğu doğrultusunda seçili önemli yatırım ve enerji verimliliği kararlarında daha sistematik bir değerlendirme girdisi olarak kullanılması değerlendirilir.

2030 – Yenilenebilir Elektrik Kilometre Taşı

Elektrik tüketiminin %100'ünün yenilenebilir elektrik kaynaklarıyla karşılanması hedeflenir. Yenilenebilir elektrik tedarikinin yanı sıra enerji verimliliği ve tüketimin azaltılmasına yönelik uygulamaların gelişimi izlenmeye devam eder.





2025 baz yılına göre 2035 için belirlenen Kapsam 1 ve Kapsam 2 mutlak emisyon azaltım hedefindeki ilerleme ile Kapsam 3 yoğunluk hedefindeki performans birlikte değerlendirilir. Ürün verisi, tedarikçi katılımı, döngüsel hizmetler ve iklim dayanıklılığına ilişkin destekleyici göstergelerin gelişimi gözden geçirilerek 2031 yılı öncelikleri belirlenir.

2031 – İlk Uygulama Döneminin Değerlendirilmesi

2027–2031 döneminde yürütülen dönüşüm programlarının sonuçları, hedef ilerlemesi, veri kalitesi ve kapsamı ile uygulama için kullanılan kaynaklar bütüncül olarak değerlendirilir.

2035 emisyon hedeflerine kalan mesafe dikkate alınarak operasyonel azaltım, ürün ve tedarikçi dönüşümü, döngüsel ekonomi ve iklim dayanıklılığı alanlarındaki bir sonraki dönem öncelikleri ve kilometre taşları güncellenir.

2032–2035 Emisyon Hedeflerinin Gerçekleştirilmesi

Bu dönemde operasyonlarda ve değer zincirinde emisyon azaltım çalışmalarının derinleştirilmesine odaklanılır. Teknosa, 2025 baz yılına göre 2035 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında %46,2 mutlak azaltım ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarında brüt kâr yoğunluğu bazında %66,3 azaltım hedefi doğrultusunda ilerlemeyi sürdürür.

Ürün enerji ve karbon verisinin geliştirilmesi, enerji verimli ürünlerin desteklenmesi, tedarikçilerle iklim iş birliklerinin güçlendirilmesi, ürün ömrünü uzatan hizmetlerin yaygınlaştırılması ve operasyonel dayanıklılığın artırılması bu dönemin başlıca dönüşüm alanlarını oluşturur.

2036–2050 – Uzun Vadeli Dönüşüm ve Net Sıfır Vizyonu

2035 sonrasında öncelik, operasyonlarda ve değer zincirinde sera gazı emisyonlarının mümkün olan ölçüde kaynağında azaltılmasının sürdürülmesidir. Elektrik sistemlerinin karbonsuzlaşması, üreticilerin düşük karbonlu dönüşümü, daha yüksek enerji verimliliğine sahip ürünler, düşük küresel ısınma potansiyelli soğutucu akışkanlar, ürün ömrünü uzatan tasarım ve hizmetler, yeniden kullanım ve yenileme modelleri ile düşük emisyonlu lojistik çözümler Teknosa'nın doğrudan kontrol veya etki düzeyine göre takip edeceği başlıca dönüşüm alanlarıdır.

2050 net sıfır vizyonuna yaklaşırken öncelik brüt emisyonların azaltılmasına verilir. Teknik ve ekonomik olarak giderilemeyen sınırlı artakalan emisyonlara yönelik giderim seçenekleri ise ilgili dönemde geçerli bilimsel metodolojiler, kalite kriterleri ve piyasa koşulları dikkate alınarak değerlendirilebilir; bu araçlar doğrudan emisyon azaltımının yerine kullanılmaz.

EKLER

EK A – HEDEF VE METODOLOJİ KURALLARI

Hedef Kapsamı

Teknosa'nın sera gazı azaltım ve enerji hedefleri; gösterge, kapsam, baz yıl, baz yıl değeri, hedef yılı, hedef türü ve hedef kapsamına dahil edilen emisyon kaynakları açık olacak şekilde tanımlanır. Kapsam 3 hedeflerinde hedef kapsamına dahil edilen kategoriler ve bu kategorilerin baz yıl Kapsam 3 emisyonları içindeki payı ayrıca izlenir.

Hedef performansı, hedefin belirlendiği organizasyonel sınır, konsolidasyon yaklaşımı ve hesaplama metodolojisiyle tutarlı olarak değerlendirilir. Kapsam 2 hedef performansında kullanılan piyasa bazlı yaklaşım ile konum bazlı sonuçlar ayrı olarak izlenir. Hedef kapsamı dışında bırakılan önemli emisyon kaynakları bulunması halinde kapsam dışı bırakmanın gerekçesi ve hedef üzerindeki etkisi açıklanır.

Sera gazı envanterinin ayrıntılı hesaplama yöntemleri, faaliyet verileri, emisyon faktörleri, varsayımlar ve veri kalitesi yaklaşımları Teknosa'nın ilgili dönem TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında açıklanır ve Sera Gazı Envanteri Hesaplama Metodolojisi'nde ayrıntılı olarak dokümante edilir. Bu planda ise hedeflerin kapsamının, metodolojik temelinin ve performansının anlaşılması için gerekli temel bilgiler özetlenir.

Artakalan Emisyonlar ve Karbon Kredileri

Teknosa, 2035 emisyon azaltım hedeflerinin performansını karbon kredisi kullanarak ikame etmez. Bu hedeflere yönelik ilerleme brüt Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyon performansı üzerinden değerlendirilir.

2050 net sıfır vizyonu kapsamında derin emisyon azaltımı önceliklidir. İleri dönemlerde teknik veya ekonomik olarak giderilemeyen artakalan emisyonların ortaya çıkması halinde bunların nasıl ele alınacağı; ilgili dönemde geçerli iklim bilimi, uluslararası standartlar, kalite kriterleri ve Teknosa'nın güncel hedef metodolojisi dikkate alınarak değerlendirilecektir. Bugün itibarıyla karbon kredileri, Teknosa'nın 2035 emisyon azaltım hedeflerinin bir gerçekleşme aracı olarak kullanılmamaktadır.

Kaçınılan Emisyonların Raporlanması

Teknosa, mevcut durumda enerji verimli ürünler, yenilenmiş ürünler veya ürün ömrünü uzatan döngüsel hizmetler için kaçınılan emisyon hesabını sera gazı envanterinin veya 2035 emisyon azaltım hedeflerinin bir parçası olarak kullanmamaktadır.

Bu faaliyetlerin sağlayabileceği emisyon faydalarının gelecekte güvenilir ve karşılaştırılabilir bir metodolojiyle hesaplanması halinde, sonuçlar Teknosa'nın Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı envanterinden ayrı olarak raporlanır. Kullanılan karşılaştırma senaryosu, temel kullanım varsayımları, enerji karışımı, veri kaynakları ve önemli belirsizlikler ilgili açıklamayla birlikte sunulur.

Kaçınılan emisyonlar Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı envanterinden düşülmez ve Teknosa'nın 2035 emisyon azaltım hedeflerinin gerçekleşmesine dahil edilmez.

EK B – KAYNAKLAR VE REFERANS ÇERÇEVELER

İklim Geçiş Planı'nın hazırlanmasında Teknosa'nın güncel kurumsal açıklamaları ile sera gazı hesaplama, iklim hedefleri, geçiş planlaması ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin aşağıdaki standart, metodoloji ve rehberler esas alınmış veya destekleyici referans olarak kullanılmıştır.

Teknosa kurumsal kaynakları

Teknosa 2025 Entegre Raporu – Teknosa'nın mevcut sürdürülebilirlik uygulamaları, operasyonel performansı, enerji yönetimi, ürün ve hizmetler, değer zinciri, döngüsel ekonomi ve yönetişim uygulamalarına ilişkin güncel kurumsal referans.

Teknosa, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu – güncel sera gazı emisyonları, iklim risk ve fırsatları, senaryo analizi, yönetişim, finansal etkiler, metrikler ve hedeflere ilişkin temel açıklama kaynağı.

Teknosa, İklim Geçiş Planı 2024 – önceki planlama yaklaşımının tarihsel sürekliliğinin değerlendirilmesinde kullanılan referans. Güncel hedef, metodoloji ve uygulama yaklaşımı bakımından bu Plan ve güncel kurumsal açıklamalar esas alınır.

Sera gazı hesaplama ve hedef metodolojileri

GHG Protocol – Corporate Accounting and Reporting Standard – Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı envanterinin temel hesaplama ve konsolidasyon ilkeleri.

GHG Protocol – Scope 2 Guidance – Kapsam 2 konum ve piyasa bazlı hesaplama yaklaşımı ile enerji tedarik araçlarının muhasebeleştirilmesine ilişkin metodolojik referans.

GHG Protocol – Corporate Value Chain (Scope 3) Standard – değer zinciri emisyonlarının kategori bazlı hesaplanması ve raporlanmasına ilişkin temel metodoloji.

Science Based Targets initiative (SBTi) hedef belirleme kriterleri, teknik rehberleri ve Target Setting Tool – Teknosa'nın 2035 Kapsam 1–2 ve Kapsam 3 azaltım hedeflerinin bilim temelli azaltım patikalarıyla modellenmesinde kullanılan metodolojik referans. Teknosa'nın hedeflerinin SBTi tarafından doğrulanmış olduğu anlamına gelmez.

Raporlama ve geçiş planı açıklama çerçeveleri

TSRS 1 ve TSRS 2 / IFRS S1 ve IFRS S2 – sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetişim, strateji, risk yönetimi, finansal etkiler, metrik ve hedef açıklamalarının temel raporlama çerçevesi. IFRS S2; iklim risk ve fırsatları, bunların strateji ve karar alma üzerindeki etkileri ile hedef performansının açıklanmasını gerektirir.

IFRS Foundation – Disclosing information about an entity's climate-related transition, including information about transition plans, in accordance with IFRS S2 – geçiş planıyla bağlantılı strateji, aksiyonlar, kaynaklar, hedefler ve ilerleme bilgilerinin IFRS S2 kapsamında açıklanmasına yönelik uygulama rehberi.

Transition Plan Taskforce (TPT) Disclosure Framework ve ilgili IFRS Foundation TPT materyalleri – geçiş planlarının uygulama stratejisi, yönetişim, katılım, metrik ve hedef bilgilerinin açıklanmasına ilişkin destekleyici iyi uygulama referansı. IFRS Foundation, TPT disclosure materyallerini IFRS S2 uygulamasını destekleyen kaynaklar olarak sunmaktadır.

CDP ve ESG değerlendirme metodolojileri

CDP 2026 Full Corporate Questionnaire ve ilgili Guidance – iklim yönetişimi, risk ve fırsatlar, strateji, geçiş planı, hedefler, emisyonlar, değer zinciri, finansal planlama ve kamu politikası açıklamalarına ilişkin güncel soru ve raporlama beklentileri. 2026 soru seti, Teknosa'nın planı ile yıllık CDP açıklamaları arasındaki uyumun değerlendirilmesinde esas alınmıştır.

CDP – Reporting on Climate Transition Plans Technical Note, 2026 – güvenilir bir iklim geçiş planının temel unsurları ile bunların 2026 CDP Full Corporate Questionnaire içindeki doğrudan ve destekleyici göstergelerle eşleştirilmesine ilişkin referans. CDP, bu teknik notta ileriye dönük nicel bilgi, finansal planlama ve iklim hedeflerini geçiş planının doğrudan göstergeleri arasında ele almaktadır.

LSEG Sustainability Ratings and Data – ESG Scores and ESG Scores Plus Scoring Methodology, v1.0 (2026) – planın özellikle Climate Transition, Energy & Resource Use, Board & Management ve ilgili yönetişim/kamu politikası göstergeleri açısından değerlendirilmesinde kullanılan ESG skorlama referansı. LSEG'in yeni metodolojisi, kamuya açık veriye dayalı 12 tema ve 0–5 puanlama yapısını kullanmakta; Climate Transition değerlendirmesinde TPI Management Quality göstergelerine yer vermektedir.

EK C – TERİMLER

Terim	Açıklama
Kapsam 1	Teknosa'nın sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan doğan doğrudan sera gazı emisyonları.
Kapsam 2	Teknosa'nın satın aldığı ve tükettiği elektrik, ısıtma veya soğutmadan kaynaklanan enerji dolaylı sera gazı emisyonları.
Kapsam 3	Satın alınan mal ve hizmetler, lojistik, iş seyahatleri, çalışan ulaşımı, satılan ürünlerin kullanımı ve yaşam sonu gibi Teknosa'nın değer zincirinde oluşan diğer dolaylı sera gazı emisyonları.
Konum bazlı Kapsam 2	Tüketilen elektriğin bulunduğu elektrik şebekesinin ortalama emisyon faktörlerine dayanan Kapsam 2 hesaplama yaklaşımı.
Piyasa bazlı Kapsam 2	Elektrik tedarik sözleşmeleri ve uygun kalite kriterlerini sağlayan enerji nitelik belgeleri gibi sözleşmesel araçları dikkate alan Kapsam 2 hesaplama yaklaşımı.
Brüt emisyonlar	Karbon kredileri, kaçınılan emisyonlar veya diğer mahsup mekanizmaları düşülmeden önce hesaplanan sera gazı emisyonları.
Mutlak azaltım	Faaliyet veya şirket büyüklüğündeki değişimden bağımsız olarak toplam sera gazı emisyonlarının baz yıla göre azaltılması.
Emisyon yoğunluğu	Sera gazı emisyonlarının brüt kâr, gelir, ürün adedi, alan veya başka bir faaliyet göstergesine oranı.
Net sıfır	Sera gazı emisyonlarının mümkün olan ölçüde derin biçimde azaltıldığı ve giderilemeyen sınırlı artakalan emisyonların eşdeğer kalıcı giderimlerle dengelendiği uzun vadeli durum.
Artakalan emisyonlar	Derin emisyon azaltımı sonrasında teknik veya ekonomik nedenlerle tamamen ortadan kaldırılamayan sınırlı sera gazı emisyonları.
Karbon kredisi	Bir sera gazı azaltımını veya giderimini temsil eden ve belirli standart ve doğrulama kurallarına göre oluşturulan ticarete konu birim.
Kaçınılan emisyonlar	Bir ürün, hizmet veya uygulamanın belirlenen karşılaştırma senaryosuna kıyasla başka bir yerde oluşmasını önlediği tahmini emisyonlar.
Yenilenebilir elektrik	Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen ve uygun üretim veya tedarik araçlarıyla ilişkilendirilebilen elektrik.
Enerji nitelik belgesi	Belirli miktarda elektriğin üretim kaynağı ve ilgili çevresel niteliklerini izlemeye yarayan belge veya kayıt sistemi. I-REC ve YEK-G bu kapsamda kullanılabilen araçlara örnektir.

EK C – TERİMLER

Terim	Açıklama
Fiziksel iklim riski	Aşırı hava olayları gibi akut veya sıcaklık artışı, su stresi gibi daha uzun vadeli iklim değişikliklerinin operasyonlar, varlıklar ve değer zinciri üzerinde yaratabileceği risk.
Geçiş riski	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki politika, mevzuat, teknoloji, pazar ve itibar değişikliklerinin şirket üzerinde yaratabileceği risk.
Gölge karbon fiyatı	Gerçek bir karbon ücreti veya şirket içi finansal transfer yaratmaksızın, gelecekte oluşabilecek karbon maliyetlerinin risk, senaryo, fizibilite veya belirli karar analizlerinde değerlendirilmesi amacıyla bir ton sera gazı emisyonuna atanan varsayımsal parasal değer.

Telefon: +90 (216) 468 36 36

Faks: +90 (216) 478 53 47

Web Sitesi: yatirimci.teknosa.com

E-posta: surdurulebilirlik@teknosa.com



Yasal Uyarı

Teknosa İklim Geçiş Planı'nda (Plan) yer alan veriler, bilgiler ve analizler kamuya açık ve güvenilir kaynaklardan yararlanılarak, yalnızca genel bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Rapor, herhangi bir yatırım ve/veya ticari kararın alınmasına yönelik taahhüt ya da tavsiye niteliği taşımamaktadır. Şirket, şirket yöneticileri, çalışanlar ve raporun hazırlanmasına katkıda bulunan kişi ve kurumlar, raporda yer alan bilgilerin kullanımı sebebiyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Raporun tüm hakları Teknosa'ya aittir.