



2024

TSRS 2 İklİmle İlgili Açıklamalar

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.
01 Ocak-31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Türkiye Sürdürülebilirlik
Raporlama Standartlarına Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

Raporumuz Hakkında	3
Raporlama Dönemi ve Standartlar	4
Teknosa Hakkında	5
İş Modeli ve Değer Zinciri	6
Rakamlara Teknosa	7
Yönetişim	8
Yönetişim Yapısı	9
Risk Yönetimi	15
İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci	16
Strateji	18
İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz	19
Metrikler ve Hedefler	42
İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler	43
Ekler	55
Diğer Açıklamalar	56
Sınırlı Güvence Raporu	57
İletişim	59

RAPORUMUZ HAKKINDA

Raporlama Dönemi ve
Standartlar

Raporlama Dönemi ve Standartlar

2024 yılı iklim değişikliği ile ilgili mücadele ve uyum performansımızı aktardığımız bu rapor, 2023 yılında IFRS Vakfına bağlı Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2024'ten itibaren ülkemizde de Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) yetkisi ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) adı altında zorunlu olan TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Raporumuzun Kapsamı

Raporda yer alan verilerimiz, aksi belirtilmediği takdirde, finansal raporlama dönemimize paralel olarak 1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasında Türkiye’de gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimizi kapsamaktadır.

Gerçeğe Uygun Sunum

Bu raporda yer alan bilgiler ve veriler, uluslararası kabul görmüş metodolojilere uygun olarak hazırlanmış ve gerçeğe uygun, temsili ve makul şekilde sunulmuştur.

Geçiş Dönemi Hükümleri ve Kullanılan Muafiyetler

Raporumuz, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Kurul Kararı’nın Geçiş Dönemi Hükümleri Geçici Madde 2 uyarınca ve ara dönem konsolide finansal rapor sunma zorunluluğumuz sebebiyle, altı aylık ara dönem finansal raporla aynı tarihte yayınlanmıştır. Ayrıca, raporlama döneminde açıklanan tüm tutarlar için önceki dönemle ilgili karşılaştırmalı bilgilerin sunulması zorunlu olmadığı için bu muafiyetten yararlanılmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

Raporlama döneminin bitiminden sonra ve iklim değişikliği ile ilgili finansal açıklamaların yayınlandığı tarihten önce gerçekleşen, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının bu rapora dayanarak vereceği kararları makul bir şekilde etkileyebilecek, herhangi bir işlem, diğer olay veya değişen koşul mevcut değildir.

Rapor Sunumunda Kullanılan Para Birimi

İklim Değişikliği ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi de Teknosa’nın finansal tablolarında kullanılan para birimi de Türk lirasıdır (“TL”) ve bu birimler birbiri ile tutarlıdır.

Uygunluk Beyanı

İklim değişikliği ile ilgili finansal açıklamalarımızın, TSRS’lerin tüm hükümleriyle açık ve koşulsuz bir uygunluk sağladığını beyan ederiz.

Gelecek Raporumuz

2025 yılı faaliyetlerimize yönelik sürdürülebilirlik ve iklim kapsamındaki finansal risklerimizi ve fırsatlarımızı yönetme performansımızı aktarmayı hedeflediğimiz ikinci TSRS raporumuzu, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına Yönelik Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak, 2026 yılında, 2025 yılına ilişkin finansal tabloların açıklanacağı tarihte yayımlamayı planlıyoruz.

TEKNOSA HAKKINDA

İş Modeli ve Değer Zinciri
Rakamlarla Teknosa

İş Modeli ve Değer Zinciri

Teknosa, Sabancı Holding bünyesinde 2000 yılında kurulmuştur. 2012 yılından bu yana Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

Türkiye’de tüketicileri ilk defa teknoloji marketi konseptiyle tanıştıran markadır.

Bugün yaygın mağaza ağı, e-ticaret web sitesi teknosa.com ve mobil platformları ile ürün çeşitliliği yüksek bir teknoloji perakende zinciri konumundadır ve tüketici elektroniği, görüntüleme, bilgi teknolojisi, telekom ürünleri ve ev aletlerini çoklu kanal (omnichannel) modeli ile müşterilerine sunmaktadır.

Sektörün ilk teknoloji odaklı pazaryeri modelini hayata geçirerek, teknosa.com e-ticaret yetkinliklerini önemli ölçüde genişleten Teknosa, “Teknosa Partner Solutions” önerisi ile satıcılarımızın performansını desteklemekte ve pazaryeri büyüme odağıyla müşterilerine daha geniş ürün yelpazesi sunmaktadır.

Tekno Hizmet çatısı altında, müşteri memnuniyetini ön planda tutarak, “Full Destek”, “Mağazada Hizmet”, “Uzaktan Destek”, “Yerinde Kurulum”, “Yerinde Bakım” ve “Siber Güvenlik” Paketleri gibi kapsamlı hizmetlerle satış sonrası ihtiyaçları karşılamaktadır.

Teknosa, Türkiye’de elektronik ürünlerde en büyük servis ekosistemini oluşturma yolunda adımlar atmaktadır. Dijital dönüşüm süreci, tedarik zincirinden başlatılarak, ürünün son tüketiciye ulaşması ve satış sonrasını da kapsayacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

Operasyonel Bilgiler

Genel Müdürlük İstanbul’da, **Lojistik Merkezi**

Kocaeli’de yer almaktadır. **62** ilde **175** Teknosa Mağazası faaliyet göstermektedir.

İklimsa Bölge Ofisleri Adana, Antalya, Ankara, İstanbul ve İzmir’de yer almaktadır. Türkiye’nin dört bir yanında **500**’ün üzerinde İklimsa Yetkili Satıcı ve Servisi faaliyet göstermektedir.

Rakamlarla Teknosa

Temel Finansal Göstergeler

Gösterge	2023 (milyon TL)	2024 (milyon TL)
Net Satışlar	68.322	69.436
Toplam Aktifler	21.210	18.176
Özkaynaklar Toplamı	3.707	2.275
FAVÖK	1.557	2.911
Net Kâr (Zarar)	1.079	(1.420)

Rasyolar	2023	2024
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,08	0,95
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar - Stoklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,35	0,26
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	4,72	6,99
Toplam Yükümlülükler / Aktif Toplamı	0,83	0,87

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hissedar	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	100.500.001,44	50,00	50,00
Ferhat Chassemi*	26.087.707,00	12,98	12,98
Halka Açık ve Diğer	74.412.291,56	37,02	37,02
Toplam	201.000.000,00	100,00	100,00

Şirket'in KAP sayfasından alınan veriler, 31.12.2024 itibarıyladır.

* Şirketin 06.08.2025 rapor tarihi itibarıyla, sermayenin %5'inden fazlasına sahip olan pay sahibi ve oy hakkına sahip kişi veya kurum, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. dışında bulunmamaktadır

2012 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören Teknosa, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılar tarafından büyük ilgi görmektedir. 2024 yılı sonu itibarıyla piyasa değeri 8,0 milyar TL'ye ulaşan Şirket, BİST 100 Endeksi'nin üzerinde getiri sunarak perakende sektöründe en yüksek getiriyi sağlayan şirketler arasında yer almıştır.

Hisse Performansı

1 Ocak – 31 Aralık 2024	31.12.2023	31.12.2024	Değişim
Hisse Kapanış Fiyatı (TL)	29,70	40,00	%35
BIST 100	7.470	9.831	%32

YÖNETİŞİM

Yönetişim Yapısı

Yönetişim Yapısı

6.a Yönetişim organı, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu organ, kişi/kişiler		
6.a.i	Sorumlulukların görev tanımlarına, yetkilere ve iş tanımlarına yansımaları	
	Teknosa’da iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluklar ilgili organ, kişi veya kişilerin görev tanımlarına, yetkilerine ve iş tanımlarına; prosedürler ve görev tanımları aracılığıyla yansıyor. Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışan ve icra kurulu üyelerinden oluşan, Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürünün raportörlüğünü yaptığı Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların yönetiminden sorumludur. İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluklar, Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedürümüzde mevcuttur. Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedüründe, görev ve sorumluluklar aşağıdaki şekilde yer alıyor: • Şirket’in; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ile ilgili etki alanlarının, zorlukların, risklerin ve fırsatların belirlenmesini, takip edilmesini, kayıt altına alınmasını ve raporlanmasını sağlamak, • İklim kriziyle mücadele kapsamındaki faaliyetlerde karbon salımını azaltmaya yönelik projelerin hayata geçirilmesini sağlamak, düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişi desteklemek Prosedürde ayrıca, Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı olarak faaliyet gösteren çalışma gruplarından “İklim Kriziyle Mücadele Çalışma Grubu” başlığı altında sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarına yönelik sorumluluklar yer alıyor. Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedürümüzü web sitemizde paylaşıyoruz.	
6.a.i	Sorumlulukların bu organ, kişi/kişiler için geçerli olan politikalara yansımaları	
	İklim özelinde bir politikamız mevcut olmamakla beraber Entegre Yönetim Sistemleri Politikamızda iklimle ilgili hususlar dâhil edilmiştir. Teknosa Entegre Yönetim Sistemleri Politikasının çevre bölümünde “İklim ile ilgili risk ve fırsatları tanımlayarak, iklim krizi ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş faaliyetleri yürütürüz.” ifadesi yer alıyor.	
6.a.ii	Yetkili organ kişi/kişilerin risk ve fırsatlara karşılık vermek ve tasarlanmış stratejileri denetlemek için beceri ve yetkinlikleri	Teknosa’da iklimle ilgili yetkili organlar veya kişiler iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık vermek, tasarlanmış stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahiptir. Teknosa Eşitlik, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Politikasında yer alan Yönetim Kurulu başlığı altında üyelerin seçim kriterlerine ve süreçlerine yönelik detaylar yer alıyor. Yönetim Kurulumuza ve üst yönetimden oluşan Sürdürülebilirlik Komitemize ait yetkinlik matrisi takip eden sayfada yer alıyor.
6.a.ii	Yetkinliklerin yeterliliğine ve gelişim alanlarına yönelik değerlendirme	Üyelerin yeterli yetkinliklere sahip olup olmadığına, eğitimleri ve iş tecrübeleri değerlendirilerek karar verilir. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili olarak yılda en az bir kez üst yönetime bilgilendirme sunumları yapar. 2024 yılı mart ayında Sabancı Holding liderliğinde, CFO ile İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısına Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ve iklim riskleri & fırsatları konusunda kapsamlı bir eğitim verilmiştir.

Yönetişim Yapısı

6.a	Yönetişim organı, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu organ, kişi/kişiler	
6.a.iii	Yetkili organ, kişi/kişilerin risk ve fırsatlar hakkında bilgilendirilme şekli ve sıklığı	İklimle ilgili yetkili organlar veya kişiler, iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında düzenli toplantılarla bilgilendirilirler. Sürdürülebilirlik Komitesi Prosedürü gereği Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kere toplanır. Gerekli görüldüğü takdirde iklim risk ve fırsatları bu toplantılarda değerlendirilir. 2024 yılının son çeyreğinde CEO, İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik GMY ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğünün birebir toplantısında iklim riskleri ve fırsatları CEO'ya aktarıldı. 2024 yılı ağustos ayında İK Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında sürdürülebilirlik çalışmalarımız hakkında Yönetim Kurulu Üyelerini bilgilendirmiştir.
6.a.iv	Yetkili organ, kişi/kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldığı	İklimle ilgili yetkili organlar veya kişiler işletmenin stratejisi ve büyük çaplı işlemlere ilişkin kararlarını alırken, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken, tüm diğer risklerde olduğu gibi iklimle ilgili risk ve fırsatları da dikkate alır. Teknosa'da, operasyonlarımızı daha verimli hale getirmeyi ve karbon ayak izimizi azaltmayı amaçlıyoruz. Diğer taraftan iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlarımız operasyonlarımızın dışında değer zincirimizde yer alıyor. Operasyonlarımızın büyük bir kısmı satın alma ve tedarikçilerimiz aracılığıyla yürütülmektedir. Bu nedenle, tedarikçilerimizden beklentilerimizi açıkça ortaya koymak amacıyla Tedarikçi Davranış Kuralları yayımlanmıştır. Bu belge, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimi kapsamında değer zincirindeki paydaşların kurumsal davranış ilkelerine uyumunu destekler. https://yatirimci.teknosa.com/tedarikci-davranis-kurallari
6.a.iv	Yetkili organ, kişi/kişilerin risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimleri değerlendirmesi	Teknosa'da belirlediğimiz iklim riskleri ve fırsatları kapsamında ödünleşimde bulunmamız gereken bir risk veya fırsat mevcut değildir.
6.a.v	Hedeflerin belirlenmesi denetlenmesi ve hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi	İklimle ilgili yetkili organlar ve kişiler iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin belirlenmesini denetler ve hedeflere yönelik ilerlemeyi izler. Bu amaçla, hedeflerin temel aldığı veriler raporlama döneminde üçüncü tarafça denetlendi. 2024 yılı hedefleri de 2025 yılında bağımsız güvence denetimine tabii oldu.

Yönetişim Yapısı

6.b	Yönetişim organı, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu organ, kişi/kişiler
6.b.i	Risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi sorumluluklarının devri ve gözetimi
	Teknosa'da iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik sorumlulukları Sürdürülebilirlik Komitesi koordine eder. Sürdürülebilirlik Komitesine CEO başkanlık eder ve toplantı kararlarını Yönetim Kuruluna raporlamakla yükümlüdür. Komite yılda en az iki kere toplanır ve komite kararları salt çoğunluk ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı'nın oyu iki oy sayılır. İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenme sürecinde Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü ile Risk, Uyum ve İş Sürekliliği Müdürlüğü aktif rol oynar. Bu ekipler iklim risk ve fırsatlarını doğrudan değerlendirip, görüşlerini İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcılığına sunar. Bir sonraki aşamada değerlendirmeye uygun görülen riskler, Sürdürülebilirlik Komitesine sunulur. Sürdürülebilirlik Komitesi toplantıları çıktılarının, 2025 yılından itibaren Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlanması planlanmıştır. Yönetim Kurulu, genel stratejik yönlendirmeyi ve kararların alınmasını sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların yönetiminden ve gözetiminden sorumludur. Komitede başkan yardımcısı görevinde olan İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı bu komiteye destek vererek, operasyonel düzeyde gerekli önlemleri ve stratejileri uygular. En alt seviyede ise Risk, Uyum ve İş Sürekliliği Müdürlüğü ile Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü saha uygulamalarını ve operasyonları destekler. Sürdürülebilirlik Prosedüründe belirtildiği üzere Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü'nün sorumlulukları arasında "Sürdürülebilirlikle ilgili kontrol yöntemlerinin ve prosedürlerinin oluşturulmasını sağlayarak sürdürülebilirlik programlarına ilişkin iç ve dış iletişim çalışmaları ile eğitim çalışmalarını desteklemek ve gerçekleştirmek" yer alır. Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü aynı zamanda Sabancı Holding Tematik Görev Güçleri birimi aracılığıyla Sabancı Holding Sürdürülebilirlik Liderliği Komitesine bağlıdır. 2025'te Sürdürülebilirlik Komitesinin altında faaliyet gösteren üç çalışma grubundan biri olan, İklim Değişikliğiyle Mücadele Çalışma Grubunun çevresel konulardaki yerel ve küresel gelişmeler, iklim değişikliği riskleri, çevresel performans ve hedefler gibi iklim kriziyle mücadele ve bağlantılı konuları ele alarak iklim risk ve fırsatları konusunda aktif bir performans sergilemesini planlıyoruz. İklim Risk ve Fırsat Yönetim Yapısı <pre> graph TD SK[Sürdürülebilirlik Komitesi] --- İKY[İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcılığı] İKY --- RUS[Risk, Uyum ve İş Sürekliliği Müdürlüğü] İKY --- SİG[Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü] SİG -.- RUS </pre> 30 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) toplantısında, kurumumuzu etkileyebilecek iklim kaynaklı riskler ile bu alandaki potansiyel fırsatlar ele alınmış; TSRS raporu kapsamında yer alacak iki risk ve bir fırsata ilişkin detaylı değerlendirmeler ilgili Yönetim Kurulu üyeleri ile paylaşılmıştır.

Yönetişim Yapısı

6.b.ii Risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kullanılan kontroller, prosedürler ve bunların iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştiği

Teknosa'da iklim risk ve fırsatlarının gözetiminin desteklenmesi ve kontrolü amacıyla hazırlanmış ayrı bir prosedür mevcut olmamakla beraber, Risk Yönetimi Prosedürümüzde, stratejik risklerin, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini, stratejilerini ve iş modelini olumlu veya olumsuz yönde etkileyebilecek unsurları kapsadığı ve pazar dinamikleri, satış performansı, rekabet, marka itibarı, sürdürülebilirlik ve verimliliğe ilişkin risklerin bu risk kategorisine dâhil edildiği belirtilmiş durumdadır.

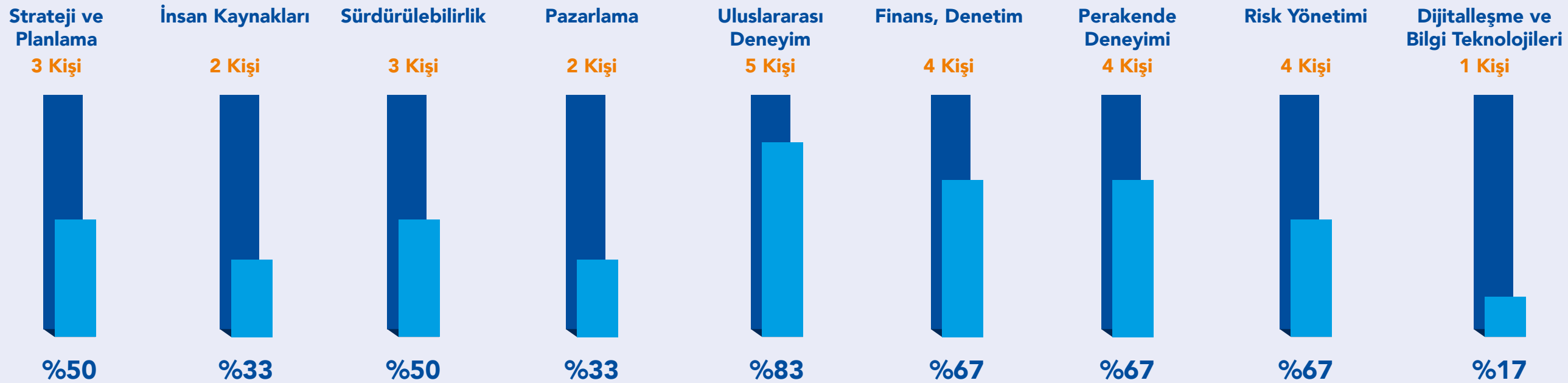
Diğer kurumsal risklerimiz gibi iklimle ilgili belirlenen önemli riskler ve fırsatlar, şirketin risk envanterine kaydedilir. Envanter, kategori, lokasyon, kök neden, mevcut kontroller, aksiyon planı, fırsatlar, etki, olasılık, (artık ve doğal) risk skorları, ilişkili ana süreç ve diğer ilgili bilgileri içerir. İklimle ilgili önemli risk ve fırsatların gözetimi bu envanter üzerinden gerçekleştirilir.

Bunlara ek olarak; emisyonların hesaplanması, üçüncü tarafça denetlenmesi ve raporlanması ileri gözetim süreçlerimizdir. Bu süreçlerin sonuçları yıllık olarak, Sürdürülebilirlik Komitesi raportörü Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü ve Risk, Uyum ve İş Sürekliliği Müdürlüğü aracılığı ile (2025 itibarıyla) Yönetim Kuruluna sunulur.

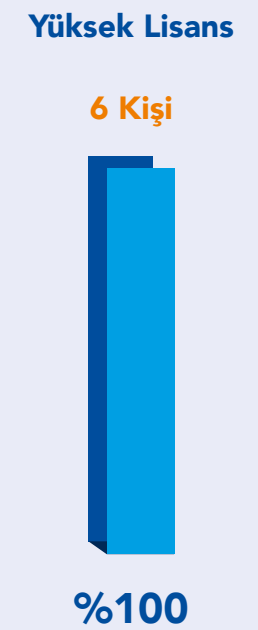
İklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilişkili veri toplama süreçlerinde farklı departmanlarla birlikte çalışarak onlardan destek alırız.

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi (6 kişi)

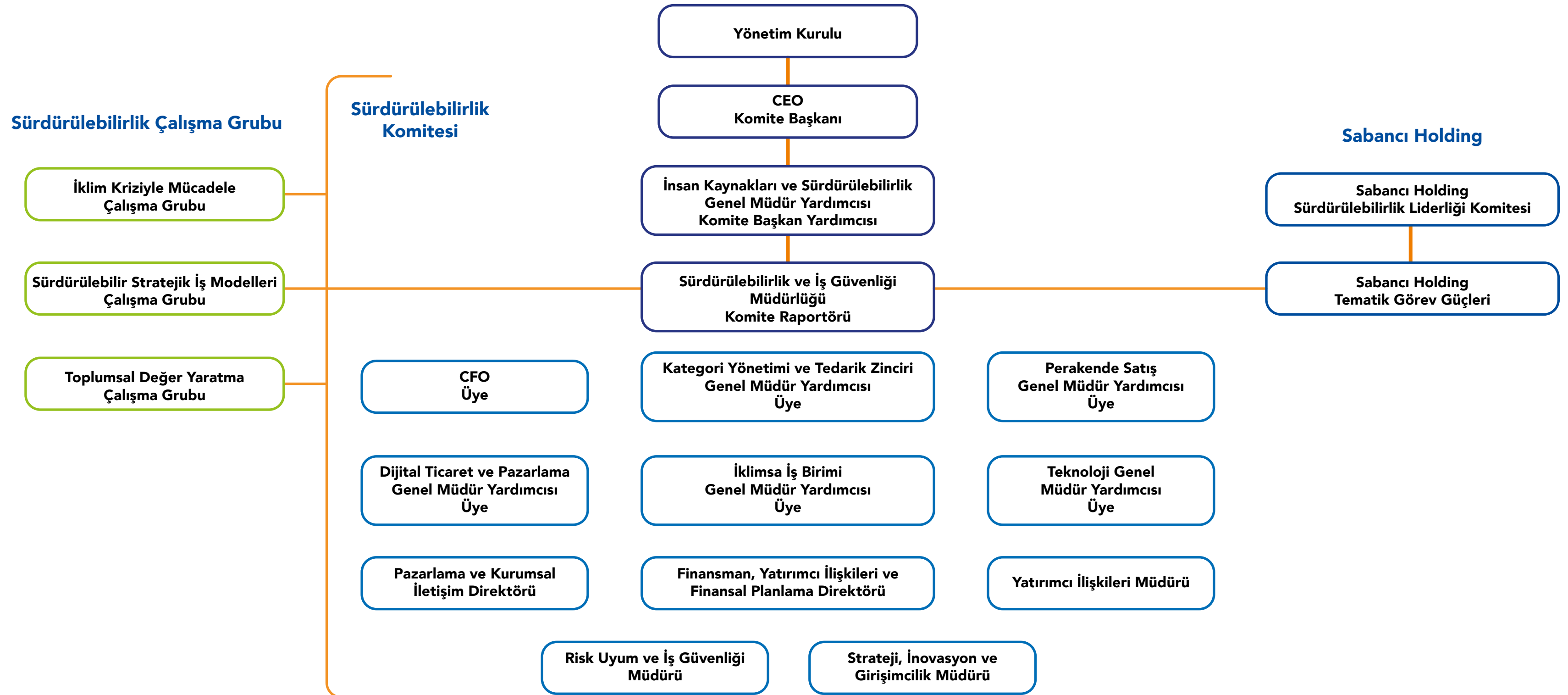
Alan Tecrübesi



Eğitim Durumu



Teknosa Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı



Teknosa Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitemizi destekleyen 3 ana Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'ndan biri **İklim Kriziyle Mücadele Çalışma Grubu**'dur ve aşağıdaki katılımcılardan oluşur:

İklim Kriziyle Mücadele Çalışma Grubu

İklim kriziyle mücadele ve bağlantılı yerel ve küresel gelişmeler, iklim değişikliği riskleri, şirketin iklimle ilgili risklere karşı hedefleri ve performansını içeren çevresel konular ele alınır.

İlgili Birimler

- Depo ve Lojistik Kıdemli Müdürlüğü
- Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü
- İdari İşler Müdürlüğü
- İç Satın Alma Müdürlüğü
- İklimsa Satış ve Pazarlama Direktörlüğü
- İnşaat ve Tasarım Kıdemli Müdürlüğü
- Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı
- Lojistik Operasyon Müdürlüğü
- Müşteri Deneyim Tasarımı ve Yönetimi Müdürlüğü
- Özel Markalı Ürün ve Servisler Direktörlüğü
- Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü

RİSK YÖNETİMİ

İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci

İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci

Teknosa olarak, mevcut ve gelişmekte olan düzenlemelerden teknoloji ve pazardaki değişimlere, hukuki ve itibar risklerinden ani ve kronik fiziksel risklere kadar geniş bir yelpazede değerlendirdiğimiz iklim risklerimiz, sürdürülebilirlik stratejimizin önemli bileşenlerini oluşturmaktadır. Teknosa’da iklim risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi genel risk yönetim faaliyetleri ile entegre olarak yürütülür. Risk yönetimi prosedürü temel alınarak oluşturduğumuz risk envanterimiz üzerinden risk ve fırsatlarımızı 1-5 skalasında detaylı şekilde etki-olasılık değerlendirmesine tabii tutar ve risk skorlarına göre de aksiyonlarımızı planlarız.

Risk Yönetimi		
25.a	İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	
25.a.i	İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan girdiler ve parametreler	Teknosa’da iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için çeşitli girdiler ve parametreler kullanırız. İklimle ilgili risklerimizi belirlerken kurumsal risk yönetimi süreçlerimiz ve risk modellemelerinden faydalandık. Bu kapsamda, operasyonel veriler ve uluslararası iklim senaryolarına dayalı varsayımlar kullandık. İki farklı sıcaklık (iklim) senaryosu ile risk ve fırsatlarımızı değerlendirdik. Değerlendirme sürecinde, TCFD rehberliğinde önerilen metodolojileri izleyerek hem fiziksel riskleri hem de geçiş risklerini dikkate aldık. İklimle ilgili akut ve kronik fiziksel riskler ile geçiş risklerini aşağı yönlü ve yukarı yönlü değer zincirimizi de dâhil ederek, etki ve olasılık açısından puanlamaya tabi tuttuk. Bunlara ek olarak, masa başı araştırma ve harici danışman desteği ile süreçlerimizi tamamladık.
25.a.ii	Riskleri belirlemek için yapılan senaryo analizi	İklimle ilgili risklerimizi belirlemek için senaryo analizi kullandık. TCFD uyumlu iklim risk değerlendirmesinde, şirketin 2030 ve 2050 yıllarına kadar karşılaşabileceği riskleri ve fırsatları 2 farklı sıcaklık senaryosunda ($\leq 2^{\circ}\text{C}$ ve $3.5\text{-}4^{\circ}\text{C}$) ele aldık. Senaryo analizleri, mevcut stratejilerimizin farklı iklim koşulları altında nasıl performans göstereceğini değerlendirmemize olanak tanıırken, potansiyel riskleri ve fırsatları belirleyerek en uygun stratejileri seçmemizi sağladı. Analizde, TCFD tarafından tanımlanan itici güçlere odaklandık. Değer zinciri boyunca iş risklerimizi takip etmek için seçilen itici güçlerle, iklim değişikliğinden etkilenen potansiyel sosyal, teknolojik, çevresel, ekonomik ve politik gelişmeleri belirleyip analiz ettik.

İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci

Risk Yönetimi		
25.a.iii	Risklerin etkilerinin nitelik, olasılık ve büyüklüğünün değerlendirilmesi	
	Teknosa'da Risk Değerlendirme Sürecimiz Risk, belirsizliklerin bir organizasyonun hedeflerine ulaşması üzerindeki olumlu veya olumsuz yönde etkisi olarak tanımlanır. Bu doğrultuda riskin tanımlanması, Şirket'in hedeflerine ulaşması için olası tehditleri veya fırsatları önceden belirlemesi anlamına gelir. Teknosa'da risk değerlendirmesi, tanımlanan risklerin potansiyel etkisi ve bu risklerin gerçekleşme olasılığının değerlendirilmesi üzerine yoğunlaşır. Bu değerlendirme, şirketin risklere karşı alacağı yaklaşımı şekillendirir ve risk yönetimi stratejilerinin belirlenmesinde kritik bir rol oynar. Risk değerlendirme süreci aşağıdaki adımları içerir. Olasılık Değerlendirmesi: Her bir riskin gerçekleşme olasılığı değerlendirilir. Bu, tarihsel verilere, sektörel trendlere, uzman görüşlerine ve diğer ilgili bilgilere dayanarak yapılır. Değerlendirme sonucunda riskin olasılığı şu beş dereceden birinde sınıflandırılır. Uzak ihtimal (1), nadir (2), mümkün (3), muhtemel (4) ve neredeyse kesin (5). Etki Değerlendirmesi: Riskin gerçekleşmesi durumunda şirket üzerindeki potansiyel etkisinin çok düşük (1), düşük (2), orta (3), yüksek (4) ve çok yüksek (5) şeklinde değerlendirildiği bu aşamada, riskin finans, operasyon, strateji, itibar, mevzuat, bilgi teknolojileri, çevre ve iş güvenliği kapsamındaki sonuçlarına odaklanılır. Her bir başlığın etkisi prosedürümüzdeki Etki Tablosunda belirlenen risk aralıklarına göre sınıflandırılır. Risk Skorunun Hesaplanması: Risk skoru, risklerin belirlenen etki ve olasılık değerlerinin çarpımıyla hesaplanır. Hesaplanan risk skorları, risk matrisinde yer alan hesaplama modeli ile derecelendirilir. Yüksek olasılık ve etkiye sahip riskler matrisin üst sağında, düşük olasılık ve etkiye sahip riskler ise sol altında konumlandırılır. Risk skoru, riskin matristeki konumunu ve buna bağlı olarak öncelikte olduğunu ve hangi yöntemlerle takip edileceğini belirler. Teknosa, risk değerlendirmesini yılda en az bir defa yeniden gerçekleştirir. Değerlendirme, risk ortamındaki değişiklikler, yeni tanımlanan riskler ve organizasyonun genel risk profiline dair güncel durum dikkate alınarak yapılır.	
25.a.iv	Risklerin diğer risk türlerine göre önceliklendirilmesi	Teknosa'da iklimle ilgili riskleri diğer risk türlerine göre ayrı bir yönetim yapısında değerlendiriyor ve takip ediyor olsak da aynı risk yönetimi prosedürüne bağlı değerlendirme yaptığımız için çok yüksek ve yüksek risk tespit ettiğimiz gerek fiziksel gerekse geçiş riski olan iklim risklerini, çok yüksek ve yüksek olarak belirlediğimiz diğer risklerle aynı öncelikte yönetiyoruz, birbirleri arasında konu bazlı bir önceliklendirme yapmıyoruz.
25.a.v	Risklerin nasıl izlendiği	İklimle ilgili riskler kurumsal risk envanteri üzerinden izlenir. İklim risklerine yönelik hedeflerimize ulaşmak üzere uygulayacağımız kontrol süreçleri ve alacağımız aksiyonlar da risk envanterinde yer alır.
25.a.vi	Önceki raporlama dönemine göre değiştirilen süreçler	İklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirirken önceki raporlama dönemine göre süreçlerimizde değişiklik oldu. 2023 ile karşılaştırıldığında, 2024 yılında kurumsal risk prosedürü ve envanteri ile entegre olarak, risk ve fırsatların detaylı olarak değerlendirildiği yeni bir çalışma sürecine geçtik.
25.b	İklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler	Teknosa'da iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığımız süreçler, bilgi sağlamak için kullandığımız senaryolar da dâhil olmak üzere, risk süreçleri ile aynıdır ve birlikte yürütülür.
25.c	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik süreçlerin genel risk yönetimi süreciyle entegrasyonu	Teknosa'da iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçler, şirketin genel risk yönetimi sürecine entegre edilmiştir. Entegrasyonun temel unsuru Risk Yönetimi Prosedürüdür. Tüm değerlendirme süreçlerinde diğer risklerle aynı kriterler temel alınmakla beraber, Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü iklimle ilgili risk ve fırsat envanterleri ayrı dokümanlar üzerinde çalışır. Sürdürülebilirlik ve İş Güvenliği Müdürlüğü yaptığı analiz çalışmalarını, Risk, Uyum ve İş Sürekliliği Müdürlüğü ile değerlendirir ve onaylanan riskler kurumsal risk envanterine eklenir.

STRATEJİ

İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar		
10.c 10.d	Şirketin kısa, orta ve uzun vade dönemi tanımları ve bu tanımların stratejik kararlar alınırken kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu	Teknosa’da iklimle ilgili her bir risk ve fırsatın etkisinin gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenebileceği zaman dilimleri/vadeler şu şekildedir: Kısa vade: 0-3 yıl içinde etkisini göstermesi beklenen riskler Orta Vade: 3-5 yıl arasında etkisini göstermesi öngörülen riskler Uzun Vade: 5 yıl ve üzeri zaman diliminde etkili olabilecek yapısal/kümülatif riskler Vade tanımlarımız stratejik karar alma vadelerimizle aynıdır.

Teknosa’nın gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar üzerinde çalışıp finansal olarak en yüksek etkili olabilecekleri tespit ederken, hava olayları gibi geçmiş olaylara, iklim değişikliği ile ilgili süregelen mevcut hava olaylarının yanı sıra tedarik zincirimizdeki şirketlerin ham maddelerinde oluşmakta olan tedarik koşullarına ve gelecekteki oluşması beklenen yine tedarik ve ek olarak yasal koşullara ilişkin tahminlerle ilgili bilgiler ve uluslararası kabul görmüş sıcaklık senaryoları da dâhil olmak üzere, aşırı maliyet veya çabaya katlanılmaksızın raporlama tarihinde elde edebildiğimiz tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak değerlendirmelerimizi gerçekleştirdik. Geçmiş ve mevcut hava olaylarına yönelik dört ayrı fiziksel riski detaylı inceledik. Önceki doğal afetlerin veya iklimsel değişikliklerin Teknosa’nın finansal performansı üzerinde bir etki oluşturduğuna dair herhangi bir rapor, bilgi veya veriye ulaşmadık. Gelecekteki koşullara ilişkin tahminlerde bulunabilmek üzere faydalandığımız farklı senaryolara yönelik bilgiler raporumuzun bu bölümünde ilerleyen sayfalarda detaylarıyla yer almaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı belirlerken TSRS 2’nin Sektör Bazlı Rehberi de değerlendirilmiştir. “Cilt 6—Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler” rehberindeki sürdürülebilirlik açıklama konusu olan Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi altındaki (1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi metrikleri, faaliyetlerimizle doğrudan ilgili ve uygulanabilir metriklerdir.

Bu metriklere ek olarak, (1) perakende satış yeri sayısı ve (2) dağıtım merkezi sayısı ve (1) perakende alanı ve (2) dağıtım merkezlerinin toplam alanı olarak listelenmiş faaliyet metriklerinin tamamına (%100) yönelik tüm açıklamalar raporumuzun 43. sayfasında Metrikler ve Hedefler ana bölüm başlığı altında yer verilmektedir

İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Aşağıdaki tabloda değerlendirilen tüm fiziksel ve geçiş riskleri kategori ve öncelik düzeyinde listelenmiştir. Raporumuzun Strateji bölümünde, finansal etkisi 'çok yüksek' ve 'yüksek' olarak değerlendirdiğimiz risklere ve fırsatlara yönelik detaylar yer almaktadır.

Değerlendirdiğimiz Riskler

(9.a, 10.a, 10.b)	Açıklama	Önemlilik Düzeyi
Geçiş Riskleri		
Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları	Tedarikçilerin yurt dışı kaynaklı olması ve potansiyel maliyet etkisi nedeniyle kritik risk alanıdır. Orta-uzun vadede Türkiye'de uygulanabilecek olası yasal düzenlemeler, risk alanı yaratabilir.	Çok Yüksek
Ham Madde ve Ürün Maliyetlerinde Artış	Tedarik bağımlılığı ve maliyet baskısının müşteri talebine yansıma riski yüksektir. Tedarikçilere bağımlılık ile artan maliyet baskıları Teknosa'nın ürün alış fiyatlarını artırarak, müşteriye yansımaya sebep olabilir.	Yüksek
Mevcut Ürün ve Hizmetlere Yönelik Düzenlemeler	Mevzuatların düzenli takibi, ürün portföyü uyumlu; şu an için yükümlülük yaratmıyor.	Orta/ Düşük
Müşteri Davranışlarında Değişiklik	Sürdürülebilir ürün trendi izleniyor, risk şimdilik sınırlı düzeydedir.	Orta/ Düşük
Yükümlülük Artışı	Mevzuat takibi ve iç sistemlerle uyum sağlanmaktadır.	Düşük/Çok düşük
Düşük Emisyon Bölgeleri	Türkiye'de uygulama yok, mevcut teslimat yapısı etkilenmiyor.	Düşük/Çok düşük
Fiziksel Riskler		
Sıcak Hava Dalgaları (Akut)	Operasyonlar yaygın ve etkiler bölgesel sınırlıdır, önlemler aktiftir.	Düşük/Orta
Sel Riski	Coğrafi dağınıklık ve kat seviyesi avantajı nedeniyle yaygın etki ihtimali düşüktür.	Düşük
Isı Stresi (Kronik)	Uzun vadeli enerji yükü ve çalışan verimliliği riski, yönetilebilir düzeydedir.	Düşük
Yangınlar	Mağazalar yangın riski taşıyan bölgelerde yoğunlaşmamıştır; risk yaygın değildir.	Çok düşük

Finansal önemlilik seviyesi, iklim risklerinin ve fırsatlarının, şirketin temel finansal göstergelerden biri olan faaliyet karı (FAVÖK) üzerindeki etkileri dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda açıklanan finansal etkiler, raporun asli kullanıcıları için Teknosa'nın kısa, orta ve uzun vadede finansal durumunun ne şekilde değişmesini beklediğini ifade eder.

İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Aşağıdaki tablo **Karbon Fiyatlandırma Mekanizmalarının** getirebileceği riskler kapsamında vadelere göre sıcaklık senaryoları bazında etkileri özetlemektedir.

Vadelere Göre Senaryolar (Yukarı Yönlü Değer Zinciri)			
Vade Senaryo	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (3-5 Yıl)	Uzun (5+ Yıl)
<2°C Senaryosu	Sınırdaki karbon düzenleme mekanizması (SKDM) gibi sınırda karbon düzenlemeleri ile tedarikçiler karbon maliyetlerini fiyatlara yansıyabilir.	Karbon emisyon vergileri, enerji ve üretim kaynaklı maliyetleri artırarak tedarik baskısı yaratabilir.	Karbonsuz tedarikçilere geçiş zorunlu hale gelir; düşük karbonlu tedarik yüksek maliyetlidir.
3.5-4 °C Senaryosu	Düzenlemeler henüz uygulanmaz ya da sınırlı olur; tedarik maliyetine etkisi düşüktür.	Bazı bölgelerde fiyatlamalar başlayabilir; etkiler sınırlı ama artan bir trenddedir.	Fiyatlandırmalar yaygınlaşmasa da enerji ve üretim kaynaklı baskılar kalıcı hale gelebilir.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

İklimle İlgili Riskler		
9.a 10.a	R.1	Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları
10.b	Riskin Türü	Geçiş
10.c	Riskin Vadesi	Uzun
	Riskin Tanımı	Karbon vergisi ve emisyon ticaret sistemleri gibi düzenleyici politikaların uygulanması, tedarik zincirinde maliyet baskılarını artırarak işletmeler üzerinde önemli finansal etkiler yaratabilir. Bu düzenlemeler, operasyonel giderlerin yükselmesine, üretim ve lojistik maliyetlerinin artmasına neden olarak fiyatlandırma stratejilerini doğrudan etkileyebilir. Sonuç olarak, şirketlerin rekabet gücünü zayıflatabilir. Bu gelişmeler sürdürülebilir iş modellerine geçişi zorunlu kılarak, uzun vadede düşük karbonlu ekonomiyle uyumlu stratejiler geliştirmeyi gerektirebilir.
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Teknosa açısından, Türkiye’de ETS veya karbon vergisi uygulamasının hayata geçmesi durumunda; iş yerlerinde kullanılan elektrik, doğal gaz gibi kaynaklar karbon maliyeti taşıyabilir ve artan enerji faturaları ile karşı karşıya kalınabilir. Bu kapsamda Teknosa’nın iş modelinde enerji verimliliği yatırımları ve toplam enerji kullanımı içinde yenilenebilir enerji kullanımını artırma dönüşümü önemli olacaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, tedarik zincirinin tüm aşamalarında maliyet baskısı yaratabilir. Tedarikçilerden başlayarak mağaza operasyonlarına kadar uzanan süreçlerde, karbon emisyonlarının ölçümü, raporlanması ve azaltımına yönelik gerekliliklerin artması ve düşük karbonlu alternatiflere geçiş söz konusu olabilir. Yukarı Yönlü Değer Zincirindeki Etkiler: - Tedarikçilerin karbon vergileri nedeniyle maliyetleri artabilir. - Karbon düzenlemelerine uyum maliyetleri fiyatlara yansiyabilir. Aşağı Yönlü Değer Zincirindeki Etkiler: - Ürün fiyatlarına yansıyan karbon maliyeti talebi azaltabilir. - Tüketici sadakati düşebilir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Yukarı yönlü değer zinciri
Riskin Finansal Etkileri		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Cari dönemde riske yönelik bir finansal etki söz konusu olmamıştır.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	<2°C Senaryosu kapsamında, kısa vadede maliyet oluşturacak bir gelişme beklemiyoruz.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	<2°C Senaryosu kapsamında ETS veya karbon vergisi devreye girerse enerji maliyetleri artabilir.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Riskin Finansal Etkileri		
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının işletmemiz üzerindeki olası etkilerine ilişkin değerlendirme yapılırken; yürürlükteki ve öngörülen mevzuat düzenlemeleri, karbon emisyon yoğunluğumuz, operasyonel bağımlılıklarımız ve bunların finansal etkileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu kapsamda, faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımız dikkate alınarak, 2030 yılı için ton başına 11,8 USD karbon fiyatı varsayımı çerçevesinde senaryo analizi yapılmış ve tahmini finansal etkiler hesaplanmıştır. Yapılan analiz neticesinde, karbon fiyatlandırmasının finansal etkisinin değişken varsayımlara bağlı olarak 4.299.270 TL olabileceği ve ilerleyen dönemlerde SPK mevzuatındaki bu konudaki kapsamının değişmesi durumunda faaliyet kârımızı etkileyebileceği öngörülmektedir.

Aşağıdaki tablo “**Ham Madde ve Ürün Maliyetlerinde Artışın**” getirebileceği riskler kapsamında vadelere göre sıcaklık senaryoları bazında etkileri özetlemektedir.

Vadelere Göre Senaryolar (Yukarı Yönlü Değer Zinciri)			
Vade Senaryo	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (3-5 Yıl)	Uzun (5+ Yıl)
<2°C Senaryosu	Sürdürülebilir ham madde talebi artar; metal ve plastik gibi girdilerde maliyet yükselişi yaşanabilir.	Karbon vergileri, enerji ve taşıma maliyetleriyle birlikte ham maddelerin tedarik maliyetleri artabilir.	Karbon-nötr malzemelerin kullanımı yaygınlaşır; alternatif tedarikçiler maliyetli hale gelebilir.
3.5-4 °C Senaryosu	Karbon-nötr malzemelerin kullanımı yaygınlaşır; alternatif tedarikçiler maliyetli hale gelebilir.	Küresel krizlerle arz dalgalanabilir; özellikle dışa bağımlı ürünlerde fiyat istikrarsızlığı yaşanabilir.	İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları ham maddelerin bulunabilirliğini kalıcı olarak etkileyebilir.

İklimle İlgili Riskler		
9.a 10.a	R.2	Ham Madde ve Ürün Maliyetlerinde Artış
10.b	Riskin Türü:	Geçiş
10.c	Riskin Vadesi	Orta-Uzun
	Riskin Tanımı	Teknosa, geniş ürün portföyü ve çok markalı yapısı gereği çok sayıda tedarikçiyle çalışmakta ve bu tedarikçilerin önemli bir bölümü üretim faaliyetlerini Türkiye dışında sürdürmektedir. Bu durum, şirketi küresel ölçekte yaşanabilecek ham madde ve enerji maliyeti artışlarına, lojistik aksamalarına, döviz kuru dalgalanmalarına ve dış ticaret düzenlemelerine karşı hassas hale getirmektedir. Bu doğrultuda iklim değişikliği, doğal afetler ve sürdürülebilirlik gereklilikleri nedeniyle ham madde tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar, emtia fiyatlarındaki artış ve çevresel düzenlemeler maliyetleri artırabilir. Kritik ham maddelerin sınırlı bulunabilirliği, karbon politikaları ve yükselen enerji ile lojistik giderleri, üretim maliyetlerini artırarak kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

İklimle İlgili Riskler		
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Bu kapsamda Teknosa'nın rekabet gücünü korumak için tedarik zincirinde alternatif kanallar açması, alternatif ve sürdürülebilir ham madde kaynaklarını kullanan tedarikçiler kapsamında sözleşmelerini yeniden gözden geçirmesi ve yeni anlaşmalar yapması gerekebilir. Tedarik zincirinde karbon ayak izinin düşürülmesi için düşük emisyonlu üretim yapan firmalarla iş birliklerinin artırılması da bu kapsamda değerlendirilecektir. Buna bağlı olarak, ürün maliyet projeksiyonları yapılarak fiyatlandırma stratejilerinin uzun vadeli olarak belirlenmesi gerekebilir. Stok yönetimi optimize edilerek tedarik zincirindeki kırılganlıklar azaltılacaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Ham madde temininde yaşanan aksaklıklar, artan üretim ve lojistik maliyetleri tedarik zincirinin tüm aşamalarında maliyet baskısı yaratmaktadır. Bu durum, tedarikçilerden başlayarak stok yönetimi, fiyatlandırma, dağıtım ve satış noktalarında operasyonel zorluklara neden olabilir. Dışa bağımlı ürün gruplarında yaşanabilecek gecikmeler, ürün bulunurluğunu ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilir. Uzun vadede, maliyet artışları, ürün portföyü ve satış stratejilerinde değişiklik gerektirebilir. Bunun yanı sıra Teknosa üretici firma olmadığı için son aşamada ürün fiyatlarındaki artış müşteri memnuniyetsizliği yaratarak satış düşüklüğü yaratabilir. Yukarı Yönlü Değer Zincirindeki Etkiler: - İklim değişikliği nedeniyle maden ürünlerinde arz azalır. - Girdi maliyetleri artar. - Alternatif tedarikçi bulmak zorlaşabilir. Aşağı Yönlü Değer Zincirindeki Etkiler: - Artan fiyatlar müşterinin ürün alımını düşürür. - Rekabet gücü azalır.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Etkilerin esas olarak yukarı yönlü değer zincirinden (tedarikçilerden) kaynaklanması bekleniyor.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Riskin Finansal Etkileri		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Teknosa'nın teknoloji perakendecisi olarak faaliyet göstermesi ve ürün portföyünün büyük ölçüde yurt dışı tedarikçilere bağımlı olması, maliyet baskılarına karşı duyarlılığını artırmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucunda, ham madde ve ürün maliyetlerinde artış riski Teknosa için yüksek olasılıklı ve stratejik önceliğe sahip bir risk alanı olarak sınıflandırılmıştır. Ancak bu riskin finansal etkisi, mevcut koşullar altında sayısal olarak net şekilde ölçülememektedir. Bunun başlıca nedeni, ürünlerin üretimini gerçekleştiren tedarikçi firmaların bu risklere ilişkin kamuya açık finansal projeksiyonlar paylaşmaması ve ham madde veya ürün bazlı olası fiyat artışlarını öngörememeleridir. Ürün gruplarının çeşitliliği ve piyasalardaki dalgalanma da somut parasal değerlemeyi bu aşamada mümkün kılmamaktadır. Bu nedenle söz konusu riskin finansal boyutu şu an için hesaplanabilir durumda olmasa da Teknosa açısından yüksek öncelikli bir risk olarak değerlendirilmektedir. Tedarik zinciri stratejileri ve piyasa eğilimleri doğrultusunda, ilerleyen dönemlerde tedarikçilerden gelecek veriler ışığında bu riskin yeniden gözden geçirilmesi planlanmaktadır.
9.d 15.b	Kısa /Orta /Uzun Vadeli Finansal Etki	Teknosa'nın üretici olmaması nedeniyle maliyetleri doğrudan kontrol etme yeteneği sınırlıdır. Ham madde ve ürün maliyetlerinde artış riskinin finansal etkisi henüz nicel olarak ölçülememektedir. Bunun temel nedeni, söz konusu riskin birden fazla dış faktöre (iklim olaylarının frekansı ve şiddeti, karbon fiyatlandırma politikalarının ülkeler arası farklılığı, enerji ve lojistik maliyetlerindeki öngörülemez dalgalanmalar) bağlı olarak gelişmesi ve bu faktörlere ilişkin net varsayımlar yapılmasının mevcut koşullarda mümkün olmamasıdır. Ayrıca, ham madde temininde yaşanacak aksaklıkların zamanlaması, süresi ve coğrafi etkisi gibi değişkenlerin yüksek belirsizlik içermesi nedeniyle tedarikçilerimizin ne oranda etkileneceği bilinemediği için şirketimiz ileriye dönük güvenilir parasal tahminler oluşturamamaktadır. Bu doğrultuda, TSRS 2 madde 20 kapsamında belirtilen 'risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip olmaması durumunda, nicel bilgi sağlaması gerekmez' ilkesine bağlı şekilde bu risk nitel olarak raporlanmıştır.

Değerlendirdiğimiz Fırsatlar

(9.a, 10.a, 10.b)	Kapsam/Tanım Özeti	Finansal Etki	Önemlilik Düzeyi
Sıcak Hava Dalgaları	Artan sıcaklıklarla iklimlendirme ürünleri talebinde yükseliş	Hem kısa vadeli ürün satışı hem de uzun vadeli hizmet geliri sağlar.	Yüksek
Müşteri Tercihlerindeki Değişim	Sürdürülebilirlik odaklı ürün taleplerindeki değişim. Mevcut portföyle sınırlı karşılık verilebiliyor.	Kısa vadede katkı yok, dönüşüm yapılmazsa uzun vadede satış riski oluşur.	Orta
Daha Verimli Mağazalar/Şubeler	Enerji verimliliği odaklı mağaza yatırımları, uzun vadede maliyet avantajı yaratabilir.	Maliyet azaltıcı etkisi var; şu an yatırım önceliği düşük.	Düşük
İş Sürekliliği Yönetimi	Operasyonel kesintilere karşı mevcut hazırlıkların devamı, risk azaltımı ve kurumsal dayanıklılık	Gelir yaratmaz, dolaylı olarak kayıpları önler.	Düşük

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Aşağıdaki tablo **Sıcak Hava Dalgalarına Yönelik Artan Talebin** getirebileceği fırsat kapsamında vadelere göre sıcaklık senaryoları bazında etkileri özetler.

Vadelere Göre Senaryolar (Şirketin Kendi Operasyonları)			
Vade Senaryo	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (3-5 Yıl)	Uzun (5+ Yıl)
<2°C Senaryosu	Sınırlı ama hissedilir sıcaklık artışı operasyonel etkileri kısmen tetikler. Özellikle yaz döneminde mağaza içi soğutma ihtiyacı artar. Enerji tüketimini azaltacak mağaza çözümleri (örneğin akıllı iklimlendirme sistemleri) planlanmalıdır.	Lojistik ve depo süreçleri ısıya bağlı dalgalanmalara karşı daha esnek hâle getirilmelidir. Enerji verimliliği odaklı mağaza içi aydınlatma, havalandırma yatırımları devam eder.	Sıcaklık stabil hale gelir. Teknosa, düşük karbonlu altyapısını tamamlamış olur. Çevreci bina sertifikaları, yenilenebilir enerji kullanım oranı artabilir.
3.5-4 °C Senaryosu	Aşırı sıcaklık dönemlerinde mağaza çalışanlarının güvenliği ve konforu için önlemler alınmalı (vardiya düzenlemeleri, molalar, soğutma desteği). Yoğun talebe karşı stok yönetimi ve tedarik planlaması esnekleştirilmelidir.	Enerji tüketimi mağaza, depo ve teknik servis noktalarında ciddi şekilde artar. Yüksek sıcaklıklar nedeniyle BT altyapısı için yedekleme ve soğutma sistemleri gereklidir.	Uzun vadede yüksek sıcaklık senaryosuna karşı dirençli iş yerleri kurgulanır ve yenilenebilir enerji sistemleri ve enerji depolama yatırımları öncelik kazanır.

Vadelere Göre Senaryolar (Aşağı Yönlü Değer Zinciri)			
Vade Senaryo	Kısa (0-3 Yıl)	Orta (3-5 Yıl)	Uzun (5+ Yıl)
<2°C Senaryosu	Sınırlı ama hissedilir sıcaklık artışları nedeni ile yaz aylarında klima ve portatif soğutma ürünlerine talep artışı olur. Mevsimsel kampanyalar ve bölgesel stok planlamaları ile ticari fayda sağlanabilir.	Sıcaklık dalgaları zamanla daha düzenli hale gelerek dört mevsim kullanılabilen iklimlendirme ürünlerinin geliştirilmesini gerektirir. Enerji verimli ürünlerin ağırlığı artar, tüketici farkındalığı yükselir.	Teknosa, çevreci ürün segmentiyle sınırlı ama sürdürülebilir bir pazar konumunu güçlendirir. Talep stabil hale gelebilir.
3.5-4 °C Senaryosu	Operasyonel baskı yok ancak ani talep artışına hazır olunmalıdır.	Artan sıcaklıklar yalnızca bireysel değil, kamusal alanlar ve iş yerlerinde de iklimlendirme ihtiyacını tetikler. Teknosa için ürün çeşitliliği ve kurumsal satış fırsatları ön plana çıkar.	Aşırı sıcaklıklar, enerji tüketimi ve altyapı üzerindeki baskıyı artırır. Enerji tasarruflu ürünler, batarya sistemleri ve akıllı ev çözümleri pazarın temelini oluşturur. Teknosa, bu dönüşüme liderlik ederek hem finansal hem sürdürülebilirlik anlamında önemli bir pozisyon elde eder.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

İklimle İlgili Fırsatlar		
9.a 10.a	F.1	Sıcak Hava Dalgalarına Yönelik Artan Talep
10.c	Fırsatın Vadesi	Kısa, orta ve uzun vade
	Fırsatın Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak Türkiye’de sıcaklıkların giderek artması, Teknosa için stratejik bir fırsat sunmaktadır. Özellikle yüksek sıcaklık senaryolarında sıcak hava dalgalarının hem şiddetinin hem de görülme olasılığının artması bekleniyor. Bu durum, klima başta olmak üzere soğutma çözümlerine olan tüketici talebinin de yaz aylarında önemli ölçüde artmasına neden olacaktır. Teknosa, bu talep artışını karşılayacak şekilde konumlanarak satış potansiyelini maksimize etme şansına sahiptir. Özellikle klima ve vantilatör gibi ürün gruplarında dönemsel olarak yürütülen etkili kampanya stratejileri ve güçlü stok planlaması, artan talepten en yüksek düzeyde faydalanılmasını sağlayacaktır. Ayrıca, Teknosa’nın iş birimi olan İklimsa, bu pazarda güçlü ve yaygın bir konuma sahiptir. Türkiye geneline yayılan bayi ağı ve marka bilinirliği sayesinde, İklimsa üzerinden gerçekleştirilen klima satışları da önemli ölçüde artış gösterebilir. Bu sinerji, Teknosa’nın hem perakende hem de iş ortaklıkları yoluyla büyümesini destekler.
9.b 13.a	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Etkiler	Hem kendi operasyonlarımız hem de aşağı yönlü değer zinciri (tüketiciler) üzerinde etkiler söz konusudur. Mevcut Etkiler Tedarik Artan yaz dönemi talebi nedeniyle klima ve vantilatör stoklarına yönelik sipariş hacmi yükselmektedir. Tedarikçi anlaşmalarının esnekliği ve hızlı üretim kapasitesi kritik bir konudur. Operasyon ve Satış Mağazalarda ve dağıtım merkezinde mevsimsel stok planlaması yoğunlaşmakta; raf doluluk oranı ve sipariş hazırlama süreçleri sıkışmaktadır. Mevcut satış kampanyaları ile stok erozyonuna karşı dayanıklılık sağlanmaktadır. Yaz aylarında dijital ve mağaza içi kampanyalarla talep zirveleri yönetilmektedir. Dağıtım ve Satış Kanalları Dağıtım merkezi, mağazalarımız ve İklimsa’nın bayi ağı üzerinden yapılan sevkiyatlar hız kazanmaktadır. Kampanya dönemlerinde lojistik akışın kesintisiz sürdürülmesi için nakliye kapasiteleri sürekli gözetilmekte ve gerekli durumlarda yeni tedarikçi anlaşmaları yapılmaktadır. Kullanım Aşaması Son kullanıcı tarafında klima kullanım sıklığı ve elektriğe olan talep artmaktadır. Teknosa, enerji verimli modelleri öne çıkararak müşteri faydasını ve marka itibarını güçlendirmektedir. Satış Sonrası Hizmetler Teknik ekiplerin kurulum ve bakım talepleri yükselmektedir. Servis merkezi organizasyonu, yedek parça lojistiği ve saha çalışanı kapasitesi kritik operasyonel bir faktördür.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

İklimle İlgili Fırsatlar		
9.b 13.a	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Öngörülen Etkiler	Tedarik Zinciri Dayanıklılığı: Tedarikçi portföyünün çeşitlendirilmesi ve stok devir hızının optimize edilmesiyle tedarik riski minimize edilecektir. Dijital Dönüşüm: Stok yönetimi, talep tahmin modülleri ve CRM entegrasyonları sayesinde operasyonel verimlilik artacak; stok maliyetleri ve stok kaynaklı kayıplar azalacaktır. Sürdürülebilirlik ve Enerji Verimliliği Odaklı Ürün Portföyü: Çevresel performansı yüksek modeller tercih edilerek hem regülasyonlara uyum hem de müşteriler nezdinde farklılaşma sağlanacaktır. Akıllı iklimlendirme (IoT destekli) ve enerji yönetim çözümleri sunularak “kullanım aşamasındaki” (use phase) değer yaratma genişletilecektir. Servis Ağının Genişlemesi: İklimsa’nın bayi ve servis noktalarının sayısının artması değerlendirilecek; saha bakım-onarım süreçleri optimizasyonla hızlanacak, böylece müşteri memnuniyeti artırılacak ve çapraz satış fırsatları yükseltilmiş olacaktır. Değer Zincirinde Yoğunlaşma Yukarıdaki faaliyetler itibarıyla fırsat en çok aşağı yönlü ulaşım ve dağıtım, satış sonrası bayilikler ve franchises ile satılan ürünlerin kullanımı aşamalarında yoğunlaşmaktadır. Bu yoğunlaşma hem doğrudan satış hacmi artışı hem de servis, kurulum ve kullanım sonrası hizmetler üzerinden yaratılan katma değerle doğru orantılıdır.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Bu gelişmelerin etkilerinin büyük ölçüde Teknosa’nın satışa yönelik tedarik zinciri (aşağı yönlü) üzerinde hissedilmesi ve bu zincirin tümüne olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.
Fırsatın Finansal Etkileri		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Cari dönemde fırsat odaklı yaklaşımlar doğrultusunda 2023–2024 yılları değerlendirildiğinde, ciroda olumlu etkisi olduğu görülmüştür. Ticari açıdan hassas bilgi içerdiğinden rakamsal bilgi verilmemiştir. Bu raporlama döneminde kısa, orta ve uzun vadeli karbon fiyatlandırma senaryolarına ilişkin finansal etki analizlerimiz, İklimsa satış kanallarımız özelinde gerçekleştirilmiştir.
9.d 15.b	Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Finansal Etki	Ticari açıdan hassas bilgi içerdiğinden firma menfaatlerine zarar vermemek için fırsata yönelik yaptığımız hesaplamayı paylaşmamakla beraber bu fırsatın ciromuza katkı sağlayacağını öngörüyoruz.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji ve Karar Alma	
14.a	Belirlediğimiz hedeflere ulaşma planımız, stratejimizde ve karar alma mekanizmanızda iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık verme planımız
14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, iş modelinde mevcut ve öngörülen değişiklikler
	İklimle ilgili belirlediğimiz risk ve fırsatlar karşısında gerekli tüm adımları atıyor, iş modelimiz ve değer zincirimizde değişmesi gereken tüm uygulamalara yönelik planlamalar yapıyoruz. R1. Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları - Bu risk doğrultusunda karbon emisyonlarını düzenli ölçümlüyor ve raporlamasını gerçekleştiriyoruz. - Science-Based Targets initiative (SBTi) ile uyumlu hedef belirleme sürecimizi yürütüyoruz. - Mağaza ve depo operasyonlarında enerji verimliliği sağlamak üzere LED dönüşümleri, akıllı iklimlendirme sistemleri gibi uygulamalar hayata geçiriyor, yenilenebilir ve düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş planları yürütüyoruz. - Karbon fiyatlandırma mekanizmaları riskine karşı, emisyon yönetimi konusunda kapasitemizi artırmak amacıyla karbon emisyonlarının izlenmesine yönelik dijital takip sistemleri kurmayı hedefliyoruz. - Karbon ayak izi düşük, sürdürülebilirlik performansı yüksek tedarikçilerle iş birliklerimizi güçlendirerek; ürün tedarikinde bu kriterleri göz önünde bulundurarak tedarik zincirimizin çevresel etkisini azaltmayı hedefliyoruz. - Türkiye’de uygulanması beklenen emisyon ticaret sistemi düzenlemelerine yönelik finansal ve operasyonel senaryolar oluşturuyor; bu gelişmelere karşı hazırlıklı olmak adına iç süreçlerimizi gözden geçiriyoruz. - Sürdürülebilirlik odaklı projeler kapsamında, özel markalı ürünlerimizde geri dönüştürülebilir ve yerel kaynaklı malzeme kullanımını artırarak hem tedarik risklerini azaltıyor hem de sürdürülebilir ürün portföyümüzü güçlendiriyoruz. - Döngüsel ekonomi yaklaşımımız kapsamında, atık yönetimi süreçlerimizi geliştiriyor; e-atık geri alım uygulamaları ve yeniden kullanım projeleriyle kaynak verimliliği sağlıyoruz. İklim kaynaklı risklere karşı geliştirdiğimiz bu projeler ve dönüşüm adımları için gerekli yatırımlar, şirketimizin sermaye planlamasında öncelikli olarak ele alınıyor. Önümüzdeki dönemde, karbon yoğunluğu yüksek ürünlerin portföyde azaltılması, düşük karbonlu alternatiflerin tercih edilmesi ve satış sonrası hizmetlerin karbon performansına göre değerlendirilmesi gerekebilir. Ayrıca, değer zincirinin genelinde dijital izleme sistemleri kurulması ve iş ortaklarıyla karbon verisi paylaşımına dayalı iş birliklerinin geliştirilmesini önem kazanacaktır.
	R.2 Ham Madde ve Ürün Maliyetlerinde Artış Bu riske yönelik olarak tedarik zinciri çeşitlendirme stratejileri uyguluyor, stratejik tedarikçi anlaşmaları ile maliyet dalgalanmalarına karşı önlem alıyoruz. Ürün ve ambalaj tasarımlarında geri dönüştürülebilir ve yerel kaynaklı malzemelerin kullanımının artırılmasına yönelik çalışmalar yapıyoruz. Stok yönetimi ve tedarik süreçlerinin optimize edilmesine yönelik çalışmalar yapıyoruz. Ayrıca uzun vadeli maliyet projeksiyonları ile fiyatlandırma stratejileri belirliyoruz. Tedarik zincirinden kaynaklı belirsizlikler, fiyatlandırma stratejilerini zorlaştırırken, rekabet gücünü korumak için etkin maliyet yönetimi ve sürdürülebilir tedarik stratejilerinin güçlendirilmesini zorunlu kılıyor. Önümüzdeki dönemde de, - Özel markalarımızı önceliklendirerek geri dönüştürülebilir ve yerel kaynaklı malzemelerin ürün ve ambalaj tasarımlarında kullanımını artıracğız. - Stok yönetimini optimize ederek tedarik zincirindeki kırılganlıkları azaltacağız. - Tedarik zincirinde karbon ayak izinin düşürülmesi için düşük emisyonlu üretim yapan firmalarla iş birliklerini artıracğız.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji ve Karar Alma	
	F.1 Sıcak Hava Dalgalarına Yönelik Artan Talep Bu fırsata yönelik olarak, iklimlendirme ürünlerimizle ilgili stok planlamasından, satış sonrası servise kadar tüm süreçlerimizi gözden geçirip, fırsattan faydalanmamızı zorlaştıracı kırılganlıkları gidermek üzere detaylı süreç analizi yapacağız. Fırsata uyum sağlamak için atacağımız adımlar: 1. Mevsimsel talep artışlarını öngörmeye yönelik veri analitiği ve satış tahmini modellerini geliştirmek 2. Klima, vantilatör gibi ürün gruplarında sıcaklık dalgalarına göre dinamik stok planlaması yapmak 3. Özel iletişim ve pazarlama kampanyalarını planlamak 4. Müşteri segmentlerine yönelik ısı dalgası dönemine özel kampanya ve teklif geliştirmek 5. Klima ürün gamının genişletilmesi, enerji verimli ve akıllı modelleri öne çıkarmak.
14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları Teknosa'da mevcut doğrudan azaltım ve adaptasyon çabalarımız aşağıda özetlenmiştir: Teknosa'da 2024 yılında karbon emisyonlarını azaltmak için enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji projelerini teşvik ettik. Raporlama döneminde operasyonlarımız ve nakliye kaynaklı olumsuz etkilerin azaltılması amacıyla optimizasyon çalışmalar yürüttük. Lojistik Merkezi ve 70 mağazanın enerji ihtiyacının tamamı için Yenilenebilir Enerji Tedarik Sertifikası (I-REC) ile yenilenebilir enerji tedarik ettik. Teknosa'da öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon planlarımız aşağıda özetlenmiştir: 1. Karbon emisyonlarının düzenli ölçümlenmesi ve raporlanması için takip sistemleri kurulması 2. Lojistik merkezinde enerji verimliliği projeleri uygulanması 3. Düşük karbonlu tedarikçilerle iş birliği yapılarak tedarik zincirinin karbon ayak izinin azaltılması 4. Karbon vergisi ve düzenlemelere uyum sağlamak için finansal ve operasyonel planlama yapılması 5. Lojistik süreçlerde sürdürülebilir çözümler geliştirilerek düşük emisyonlu taşımacılık modellerine yatırım yapılması 6. Özellikle ilgili süreçlerde aktif rol oynayacak çalışanlarımızın periyodik sürdürülebilirlik eğitimleri ile desteklenmesi Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı, optimize enerji sistemleri ve yenilenebilir elektrik (I-REC) satın alımları ile azaltmayı planlıyoruz. 2030 yılına kadar %80 yenilenebilir elektrik kullanımını hedefliyoruz.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji ve Karar Alma	
14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları Teknosa’da doğrudan azaltım çabalarımızın yanında tedarikçilerimizi de dâhil ettiğimiz dolaylı azaltım çabalarımız da mevcuttur. Tedarikçilerimizin de çevresel sorumluluk bilinciyle hareket etmeleri bizim için büyük önem taşıyor. Bu bağlamda, kaynakları verimli kullanmaları, enerji tüketimini azaltmaları ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmeleri konusunda tedarikçilerimizle iş birliği yapıyoruz. Karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik çabalarımızı sürdürürken, atıkların çevreye zarar vermeyecek şekilde yönetilmesi zorunluluğu da önceliklerimiz arasında yer alıyor. Tedarikçilerimizle sorumlu tedarik zinciri anlayışımızı paylaşarak, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı yayma ve kolektif değer yaratma hedefiyle Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikamızı oluşturduk. 2023 yılında tamamladığımız “Sürdürülebilirliğin Tedarik Süreçlerimize Entegrasyonu” projemiz kapsamında tedarikçilerimizin mevcut durumunu değerlendirdik ve birçok parametreye göre sürdürülebilirlik diyalogunu kuracağımız veya karbonsuzlaşma stratejimiz paralelinde tesir edebileceğimiz tedarikçilerimizi belirledik. Bu projemiz ile 2050 net-sıfır emisyon yolculuğumuzda emisyon profilimizin büyük bir kısmını oluşturan Kapsam 3 emisyonlarını azaltma stratejimiz için ileri seviye bir analiz gerçekleştirmiş olduk. Kapsam 3 emisyonlarımızı satın alınan mallar ve hizmetler (Kategori 1) ve satılan ürünlerin kullanımı (Kategori 11) üzerine odaklanarak azaltmayı planlıyoruz. (SBTi taahhüdümüz içerisinde, henüz onaylı olmamakla birlikte “Kapsam 3: 2030 yılına kadar Kapsam 3 emisyonlarının %67’sini kapsayacak şekilde tedarikçi anlaşması ve ekonomik yoğunluk hedefi şeklinde bir planımız bulunuyor.) Bu iki kategori, 2023 temel yılı itibarıyla toplam Kapsam 3 emisyonlarımızın %99’unu oluşturuyor.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji ve Karar Alma	
14.a.iv	Geçiş planı İklim Geçiş Planımız, Teknosa'nın 2023 Entegre Raporu'nda yer alan sürdürülebilirlik taahhüdünü yansıtır. Bu plan, Paris Anlaşması ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) gibi küresel iklim girişimlerine uyum sağlamak için gerekli adımları tanımlar. Teknosa'nın sıfır emisyon hedefine ulaşma yolu, emisyon azaltımı, yenilenebilir enerjiye geçiş ve döngüsel ekonomi odaklı olarak detaylandırılmıştır. Plan ayrıca, hesap verebilirlik ve düzenli ilerleme izlenmesini sağlamak için oluşturulan yönetim yapıları üzerinde durmaktadır. 1. İklim Değişikliğiyle Mücadele Taahhüdü Teknosa olarak, iklim değişikliği ile mücadele etmeyi ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeyi amaçlayan kapsamlı bir taahhüt geliştirdik. Bu taahhüt hem ulusal hem de uluslararası standartlara uyum sağlama hedefi ile şekillendi. 1.1. Stratejik Hedefler Teknosa'nın iklim stratejisi, SBTi kapsamında belirlenen karbon emisyonlarını azaltma hedefleriyle uyumlu olarak, sürdürülebilir büyüme ve dijital dönüşüm çerçevesinde yapılandırılmıştır. 1.1.1. Emisyon Azaltımı ve Yenilenebilir Enerji Kapsam 1 ve 2 Emisyon Hedefleri: 2021 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %42 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz. Bu hedef, 1,5°C senaryosuna uygun olarak belirlendi. Yenilenebilir Enerji Hedefi: 2030 yılına kadar ise %80 yenilenebilir enerji kullanımına geçmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, enerji tedarikini yenilenebilir kaynaklara yönlendirmek gibi yenilenebilir enerji çözümleri uygulamalarını hayata geçirmeyi planlıyoruz. 1.1.2. Kapsam 3 Emisyonları ve Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği Tedarik zinciri boyunca Kapsam 3 emisyonlarımızın %67'sini kapsayacak şekilde azaltmaya yönelik hedefler belirledik: Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği: 2030 yılına kadar tedarik zincirinde Kapsam 3 emisyon yoğunluğunun %52'sini azaltmayı hedefliyoruz. Bu, özellikle satın alınan mal ve hizmetler (Kategori 1) ve satılan ürünlerin kullanımı (Kategori 11) gibi yüksek emisyon kaynaklarına odaklanmaktadır. Tedarikçi Katılımı: 2030 yılına kadar tedarikçilerimizin %50'sinin SBTi tarafından onaylanmış hedeflerinin olmasını amaçlıyoruz. Bu hedefle ilgili en önemli bağımlılık tedarikçilerimizin emisyon ölçüm ve azaltım hedefi vermesidir. 1.1.3. Döngüsel Ekonomi ve Atık Azaltımı Döngüsel ekonomi stratejisi, ürünlerin ömrünü uzatarak ve yeniden kullanımını teşvik ederek hem çevresel etkilerin azaltılmasına hem de ekonomik değer yaratılmasına katkı sağlamaktadır. Yenilenmiş Ürün Programı Teknosa olarak, 2022 yılında başlattığımız yenilenmiş telefon programı ile, Ticaret Bakanlığı onaylı Yenileme Merkezleri tarafından gerekli tüm bakım, onarım ve testlerden geçmiş, %100 çalışır durumda olan ve 14 gün iade garantili telefonları müşterilerimize sunarak, elektronik atıkların azaltılmasına ve doğal kaynakların korunmasına katkı sağlıyoruz. Bu vizyon doğrultusunda müşterilerimize genişleyebilecek tüm kategori grupları için de katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Geri Dönüşüm ve Yeniden Kullanım Programları Elektronik Atık Geri Dönüşümü Programı ile müşterilerimize eski elektronik cihazlarını mağazalarda ya da çevrim içi platformlar aracılığıyla geri dönüşüme kazandırma fırsatı sunuyoruz. Bu programları genişleterek geri dönüşüm oranlarını artırmayı ve elektronik atıkların çevreye verdiği zararı minimize etmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda e-atık getiren her müşterimiz adına fidan başışı yapıyoruz ve Teknosa TeknoClub Hatıra Ormanımız her geçen gün büyüyor.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji ve Karar Alma

Ambalaj Atıklarının Azaltılması Programı ile tedarik zincirimizde ve mağaza operasyonlarımızda ambalaj atıklarını azaltmak amacıyla çevre dostu malzemelerin kullanımını teşvik ediyoruz. Ambalaj malzemelerinin geri dönüştürülmüş/dönüştürülebilir olmasına özen gösteriyor ve müşterilerimize daha çevreci paketlenme seçenekleri sunuyoruz. Bu kapsamda mağazada sunulan poşetler %100 geri dönüştürülmüş malzemeden üretilmiş ve biyobozunur olarak temin edilmektedirken, 2024 yılı sonu itibari ile çevresel sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla plastik poşet satışı tamamen sonlanmış ve karton poşet kullanımına başlanmıştır. Ürün transferleri sırasında karton koli yerine içeriğinde %30 geri dönüştürülmüş plastik bulunan dayanıklı kutuların kullanımına başladık. Kapasite geliştirme planları yapıyoruz.

Ürün Ömrünü Uzatma ve Kaynak Verimliliği

Tekno Hizmet çatısı altında sunduğumuz bakım ve onarım hizmetleri, ürünlerin ömrünü uzatarak müşterilerimizin yeni ürün satın alma ihtiyacını azaltıyor. Bu hizmetler sayesinde hem müşteri memnuniyetini artırıyor hem de elektronik atık miktarını azaltıyoruz.

Müşterilerimize aynı zamanda güvenlik, yerinde kurulum ve uzaktan destek gibi hizmetler sunarak, mevcut cihazlarını daha uzun süre kullanmalarını teşvik ediyor ve bu sayede kaynak verimliliğini artırıyoruz.

1.1.4. Dijital Dönüşüm ve Veri Analitiği

Teknosa olarak, dijital dönüşüm çerçevesinde enerji verimliliğini artırmayı ve karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyoruz:

Veri Temelli Karar Alma: Operasyonlarımızda enerji tüketimini ve emisyonları izliyor ve optimize ediyoruz.

Elektronik Etiket: 2024'te 50 mağazayı daha elektronik etiketlerle donatarak satış danışmanlarımızın zamanını daha verimli kullanmalarını sağladık ve toplam 105 mağazamız elektronik etiket uygulamasına sahip oldu. Bu yenilik, kâğıt ve baskı kullanımını azaltarak sürdürülebilirliğe önemli katkı sundu.

1.1.5. Sürdürülebilir İş Modelleri ve İnovasyon

Sürdürülebilir iş modellerini benimseyerek çevre dostu inovatif çözümler geliştirmeyi ve yüksek enerji tasarruflu ve çevre dostu ürünleri müşterilerimize sunmayı amaçlıyor ve bu kapsamda teşvik edici kampanyalar düzenliyoruz.

14.a.v

Hedeflere ulaşma planı

2050 net sıfır emisyon hedefimiz doğrultusunda; Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı azaltmaya yönelik sistematik çalışmalar yürütmemiz gerekmektedir. Bu kapsamda, özellikle en yüksek emisyon payını oluşturan Kapsam 3 emisyonlarımızın büyük ölçüde ürünlerin satın alımından ve satılan ürünlerin kullanımından kaynaklandığı tespit edilmiştir.

Bu nedenle ürün portföyümüzü iklim hedeflerimizle uyumlu hale getirmek, emisyon azaltım stratejimizin temel bileşenlerinden biridir. Ürün gamımızda gerçekleştireceğimiz dönüşümler, tedarikçilerimizle sürdürülecek iş birlikçi değerlendirme süreçleri ve ürün seçimlerimizdeki yön değişiklikleri ile mümkün olacaktır. Değer zincirimizin bu perspektifle gözden geçirilmesi, tedarikçilerimizin emisyon azaltım taahhütlerinin bulunması ve karbon ayak izi düşük ürünlere öncelik verilmesi, net sıfır hedefimize ulaşmada kritik rol oynamaktadır. Bu doğrultuda, tedarik zinciri yönetimimizi ve ürün stratejimizi sürdürülebilirlik hedeflerimizle entegre şekilde yeniden yapılandırma çalışmalarımız devam etmektedir.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji ve Karar Alma	
14.b	Hedeflere ulaşmak için mevcut ve planlanan kaynaklar İklimle ilgili risklerin yönetimi ve belirlediğimiz sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılması kapsamında, kaynak tahsislerimizi mevcut operasyonel yapılarla entegre şekilde yürütüyoruz. Bu süreçte dış kaynak kullanımına ihtiyaç duyulmadan, hâlihazırdaki organizasyonel kapasite ve iç uzmanlıklar üzerinden ilerliyoruz. Risklere yönelik mevcut kontrol süreçleri, ilgili departmanın sorumluluğunda yürütülmekte olup, gerekli kaynaklar birimlerin yıllık bütçeleri çerçevesinde planlanıyor. Sürdürülebilirlik ve İSG Müdürlüğünü, iklim hedefleri doğrultusunda kendi bütçe planlamasını yaparak sorumluluk alanına giren faaliyetlerin finansmanını sağlıyor. Ayrıca, sürdürülebilirlik odaklı projeler ve emisyon azaltımına yönelik girişimler için gereken kaynaklar da Sürdürülebilirlik ve İSG Müdürlüğünün bütçesinde önceliklendiriliyor; operasyonel verimlilik, enerji tasarrufu ve lojistik optimizasyon gibi alanlarda yapılan iyileştirmeler hem maliyet avantajı hem de çevresel fayda sağlıyor. Yeni iş modelleri geliştirilmesi veya mevcut iş modellerinin değişimi, ürün portföyünde ciddi değişiklikler ve benzeri yatırımların gerekliliği için finansman ihtiyaçları her sene düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu doğrultuda adımlar atılacak olması durumunda ilgili döneme ilişkin yayımlanacak TSRS raporunda ayrıca detaylar paylaşılacaktır.
14.c	Hedeflere ulaşmak için önceki raporlama döneminde açıklanan planlara yönelik ilerleme İklim hedeflerine yönelik ilerleme performansımız aşağıda açıklanmıştır. Küresel iklim hedeflerine katkıda bulunmak için bilim temelli hedeflerle uyumlu sera gazı azaltma hedefi belirledik. 2030 yılına kadar, 2021 seviyelerine kıyasla mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızda %42'lik bir azalma sağlamayı hedefliyoruz. Kapsam 1-2 emisyonlarımızda 2023 yılına oranla %14'lük bir azalma yaşandı. 575,54 mWh'lık (254,4 ton CO₂e) YEK-G ve 15.357 mWh'lık (6.787,8 ton CO₂e) I-REC satın alımı gerçekleştirildi. Bu sertifikalar Teknosa'nın enerji tüketimini yenilenebilir enerji kaynaklarına yönlendirmesine ve böylece fosil yakıt kullanımını azaltmasına olanak tanımaktadır. Ayrıca, fosil yakıt tüketimini azaltmak amacıyla lojistik merkezimizde kullandığımız forkliftlerimizi elektrikli hale getirdik. Bu stratejiler doğrultusunda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konusundaki çabalarımızın bir göstergesi olarak, CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği programında önemli bir başarı elde ettik ve skorumuzu A (liderlik seviyesi) düzeyine çıkarttık. Global perakende sektör ortalaması olan C skorunun oldukça üzerinde konumlanan yeni skorumuz ile, karbon emisyonlarımızı ve çevresel etkilerimizi azaltma ve enerji verimliliğimizi artırma konusundaki çalışmalarımız global derecelendirme programı tarafından da tescillendi.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Nicel ve Nitel Bilgilere Yönelik Açıklamalar		
16.b	Bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatlar	İlgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatlar mevcut değildir.
16.c	İklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında kısa, orta ve uzun vadede finansal durumda beklenen değişiklikler	
16.c.i	Sözleşmeye dayalı olarak taahhüt edilmeyen planlar da dâhil yatırım ve elden çıkarma planları	Teknosa'da sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmediğimiz planlar dâhil olmak üzere, yatırım ve elden çıkarma planlarımız mevcut değildir.
16.c.ii	Stratejiyi uygulamak için planlanan finansman kaynakları	Bu finansmanı şirket içi öz kaynaklar ile sağlamayı hedefliyoruz.
16.d	İklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarında beklenen değişiklikler	Teknosa'da iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında kısa ve orta vadede finansal durumunda önemli bir değişiklik olmasını beklemiyoruz. Aşağıda belirtilen etkiler konusunda belirsizlikler bulunmakla birlikte, mevcut veriler ışığında uzun vadede finansal durumumuzda materyal bir etki beklemiyoruz. Bunun sebepleri 1- Karbon Fiyatlandırma Mekanizmalarından etkilenme vademizin uzun olması ve 2-Tedarik zincirinde oluşabilecek ham madde ve ürün maliyetlerinden etkilenme vademizin orta-uzun olması ve olası artışın hesaplanmasındaki belirsizliklerdir. Diğer taraftan sıcak hava dalgalarının yaratabileceği ürün talebi artışı sebebiyle satış gelirlerimizin artmasını bekliyoruz.
18.a 18.b	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin açıklamaları hazırlarken aşırı maliyet ve çabaya katlanmama	Teknosa'da iklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin açıklamalar hazırlanırken, aşırı maliyet veya çabaya girmeden, raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılmıştır. Söz konusu açıklamaları hazırlamak için şirketin risk, sürdürülebilirlik ve finans bölümü ekipleri gibi kendi sahip olduğumuz beceri, yetenek ve kaynakların yanı sıra yıllık bütçemiz kapsamında danışmanlık hizmetlerinden de faydalanılmıştır.
19.a 19.b	İklimle ilgili bir risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin açıklamaları hazırlarken nicel bilgilerin açıklanmaması	Teknosa'da iklimle ilgili ham madde ve ürün maliyetlerinde artış riski ve sıcak hava dalgalarına yönelik artan talep fırsatına ilişkin finansal etkilere yönelik hesaplamaların, çoklu parametreye (hava modellerindeki sıcaklık artışlarındaki ve karbon fiyatındaki belirsizlikler, tedarik zincirinde kritik ham madde bulunabilirliği ve bunların ticari yansımaları ile ilgili belirsizlikler, sektörel yasal ve pazar belirsizlikleri) bağlı olarak ölçüm belirsizlik düzeyinin çok yüksek olması ve bu sebeple yanıltıcı olma riski taşıması, sonuç olarak bu nicel bilgilerin raporun asli kullanıcıları için faydalı olmayacağını gördüğümüz için bu nicel bilgilere raporumuzda yer verilmemiştir. Bu doğrultuda, TSRS 2 madde 20 kapsamında belirtilen 'risk veya fırsatın öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip olmaması durumunda, nicel bilgi sağlaması gerekmez' ilkesine bağlı şekilde bu risk nitel olarak raporlanmıştır.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Nicel ve Nitel Bilgilere Yönelik Açıklamalar		
17 21	Raporumuzda 16b ve 16d maddelerinde neden nitel bilgi sağlanamadığına ve nitel bilgilere yönelik açıklamalar.	
21.a	Neden nicel bilgi sağlanamadığı	Nicel bilgi sağlanamamasının sebebi; belirli parametrelerin ölçümünde yüksek düzeyde ölçüm belirsizliği bulunması nedeniyle, hesaplamaların sonuçlarının güvenilir olmaması ve dolayısıyla elde edilecek bilgilerin kullanıcılar açısından faydalı olmayacağını değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır. Ham madde ve ürün maliyetlerindeki artış riski, Teknosa'nın üretici değil, perakendeci konumda olması nedeniyle doğrudan kontrolünde değildir. Ürünlerin üretim maliyetleri, tedarikçi firmaların iç maliyet yapısına ve piyasa koşullarına bağlı olarak şekillendiğinden, bu verilere ilişkin kamuya açık ve homojen bir bilgi de mevcut değildir. Geniş ürün portföyü ve tedarik zincirindeki dalgalanmalar da dikkate alındığında, bu riskin finansal etkisine dair net ve sayısal bir değerlendirme yapmak mevcut koşullarda mümkün de değildir. Uygun veri ortamı oluştuğunda yeniden analiz yapmayı planlıyoruz. Sıcak hava dalgalarına yönelik artan talep fırsatımıza ilişkin nicel bilgi paylaşılamamasının nedeni, söz konusu bilgilerin ticari açıdan hassas ve firmanın menfaatlerini zedeleyebilecek nitelikte olmasıdır.
21.b	Finansal etkilere ilişkin nitel bilgiler	Raporlama döneminde devam eden azaltım ve adaptasyon çabalarına yönelik olarak, iklimle ilgili risk veya fırsattan etkilenmesi veya etkilenmiş olması muhtemel kalemlerin başında sermaye harcamaları ve operasyonel giderler yer alıyor. Operasyonel giderler (Opex): Karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik enerji maliyetleri ve raporlama giderlerinin artması söz konusudur. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin geçiş riskleri ile ham madde maliyet artışlarının gerçekleştiği dönemde etkilenmesi muhtemel kalemler, satışların maliyetinde yükselme, brüt kâr marjında daralma riski taşımaktadır. Karbon kaynaklı vergi ve kota uygulamalarının yaygınlaşması hâlinde uzun vadede karşılıklar hesabındaki yükümlülük tutarında artış beklenecektir. Sıcak hava dalgalarının artması fırsatında; 1-Net Satışlar içerisinde yer alan İklimlendirme segmentinin cirosunun artması ve Teknosa brüt kâr marjının iyileşmesi söz konusudur. 2-Bu gelişmenin stoklar üzerinde olumlu etkisi stok devir süresini düşmesi ve net işletme sermayesi ihtiyacını dengelemesidir.
21.c	İklimle ilgili risk veya fırsatın birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilgiler	İklimle ilgili risk veya fırsatın birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel değerlendirmemiz mevcut değildir.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklim Dirençliliği		
22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmemiz	
22.a.i	İklim dirençliliği değerlendirmesinin strateji ve iş modeli üzerindeki etkileri	
	İklim Dirençliliği Değerlendirmesinin Kurumsal Strateji ve Finansal Planlama Üzerindeki Etkisi İklimle ilgili senaryo analizimiz, Teknosa'nın stratejik planlamasını yönlendirmiş ve sürdürülebilirlik önceliklerini daha sistematik şekilde ele almasına katkı sağlamıştır. Farklı iklim senaryoları kapsamında tanımladığımız riskler ve fırsatlar doğrultusunda iş modelimizde olası değişim alanlarını belirledik. Özellikle düşük karbonlu ekonomiye geçiş senaryoları, enerji verimliliği ile ilgili sermaye tahsislerini gözden geçirmemize neden olmuştur. Bu yaklaşımla, mevcut iş modelimizi hem kısa hem de uzun vadede iklim değişikliğine karşı daha uyumlu hale getirme yönünde adımlar atılmıştır. Analiz bulguları ayrıca müşteri etkileşim stratejilerimizin yeniden değerlendirilmesini, ürün ve hizmetlerimizin sürdürülebilirlik kriterlerine göre gözden geçirilmesini ve tedarik zincirimizde çevresel hassasiyetleri dikkate alan politika ve uygulamaların geliştirilmesini teşvik etmiştir. Alacağımız aksiyonlar kapsamında iş modelinde oluşabilecek değişiklikler raporumuzun 14.a.i sorusunda yanıtlanmıştır.	
22.a.ii	Değerlendirmede dikkate aldığımız önemli belirsizlik alanları	
	Tespit ettiğimiz iki risk ve bir fırsata yönelik yaptığımız dirençlilik değerlendirmesinde öncelikli belirsizlik alanları: 1. Karbonun fiyatlandırması ve buna bağlı ticaret sistemlerindeki gelişmelerin yönü 2. (Kritik) ham maddelerin bulunabilirliği ve buna bağlı olarak ürün maliyetleri üzerindeki etkileri ve 3. Hava modellerindeki değişikliklerdir.	
22.a.iii	Şirketin kısa, orta ve uzun vade stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyarlama veya adapte etme kapasitesi	
22.a.iii.1	Mevcut finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği	Teknosa'da, iklimle ilgili riskleri ele almak ve iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmak da dâhil olmak üzere, iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek amacıyla finansal kaynaklarımızı stratejik planlarımıza göre hazır bulunduruyoruz. Teknosa'da uzun vadeli stratejik planlama çerçevesini Sabancı Holding liderliğinde yürütülen X+5 sürecinde oluşturuyor ve yatırım önceliklerini belirliyoruz. Bu stratejik yol haritasına paralel yürütülen X+3 süreci ise önümüzdeki üç yıla yönelik operasyonel ve bütçesel planları kapsıyor. Makroekonomik varsayımlar, finansal hedefler ve operasyonel öncelikler detaylı biçimde ele alınıyor ve X+5'te belirlenen stratejik öngörüler, 3 yıllık somut inisiyatiflere ve finansallara dönüştürülüyor. Finansal planlamalar, IAS29 uyumlu olarak bütçeyle entegre ediliyor. Bu planlamalar kapsamında Teknosa'da iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek amacıyla mevcut finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliğini sağlıyoruz.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklim Dirençliliği		
22.a.iii.2	Mevcut varlıklar üzerindeki değişikliklere yönelik yetenekler	Teknosa'da TCFD projemiz sonucunda tespit ettiğimiz risklere yanıt vermek üzere, mevcut varlıklarımıza yönelik cari dönemde değişiklik veya hizmet dışı bırakma ihtiyacı mevcut değildir.
22.a.iii.3	İklimle ilgili azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların etkisi	Teknosa'da iklimle ilgili azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatına yönelik yatırımlar mevcut değildir. Sıcak hava dalgalarına yönelik artan talep fırsatımıza ilişkin uyumlanma aksiyonları planlanmıştır.
22.b	İklimle ilgili senaryo analizinin nasıl ve ne zaman gerçekleştirdiği	
22.b.i.1	Analiz için kullanılan iklimle ilgili senaryolar ve bu senaryoların kaynakları	
	Risk değerlendirmelerinde Teknosa'nın 2030 ve 2050 yıllarında iki olası gelecek senaryosuna göre iklimle ilgili risklere ve fırsatlara maruz kalma durumu incelenmiş ve iki senaryo düşünülmüştür. A. 1,5–2°C altında sıcaklık artışını hedefleyen senaryo kapsamında Teknosa'nın düşük karbonlu dönüşüm sürecine, regülasyonlara ve sürdürülebilir teknolojilere olan adaptasyonu, B. 3,5-4°C sıcaklık artışının gerçekleştiği senaryo kapsamında ise fiziksel iklim risklerinin (aşırı hava olayları, tedarik zinciri kesintileri vb.) yoğunlaşması ile Teknosa'nın karşılaşılabileceği potansiyel etkiler ve bu koşullarda ortaya çıkabilecek riskler analiz edilmektedir. Senaryo seçimi ve uygulama sürecinde, iklim değişikliğinin yaratabileceği farklı gelecek senaryolarını değerlendirmek amacıyla, <2°C ve 3.5-4°C sıcaklık yörüngesi altında olası gelecekleri anlatan özel bir belge üretildi. Bu belgenin oluşumunda değerlendirilen ve kullanılan senaryolar aşağıdaki gibidir: IEA - NZE 2050 ve IPCC - RCP 2.6: 2 °C'den düşük IPCC- RCP 4.5 (2,4 °C), RCP 6.0 (2.8 °C), RCP 8.5 (4,3 °C) IEA - STEPS (2,5 ve 2,7 °C arası)	
22.b.i.2	Analizin iklimle ilgili çok çeşitli senaryoları içerip içermediği	Analizimiz iklimle ilgili çok çeşitli senaryoları içeriyor.
22.b.i.3	Analiz için kullanılan iklimle ilgili senaryoların, iklimle ilgili geçiş riskleriyle veya fiziksel risklerle ilişkili olup olmadığı	Analiz için kullandığımız iklimle ilgili senaryolar, iklimle ilgili geçiş riskleriyle veya iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkilidir.
22.b.i.4	İklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmayla uyumlu hâle getirilmiş iklimle ilgili bir senaryo kullanılıp kullanılmadığı	IPCC'nin (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli) RCP 2.6 senaryosu ve IEA'nın (Uluslararası Enerji Ajansı) NZE 2050 senaryoları Paris İklim Anlaşması ile uyumludur.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklim Dirençliliği		
22.b.i.5	Seçilen senaryoların, şirketin iklimle ilgili değişikliklere, gelişmelere veya belirsizliklere karşı dirençliliğini değerlendirmekle ilgili olduğuna karar verme sebebi	Senaryo seçiminde çoklu seçimler yaparak farklı senaryolardaki dirençliliğimizi analiz edebilmeyi amaçladık.
22.b.i.6	Analizde kullanılan zaman dilimleri	Senaryo analizinde 2030 ve 2050 yıllarını değerlendirdik.
22.b.i.7	Analizde kullanılan operasyonlarının kapsamı	Analizde Teknosa'nın kendi operasyonlarının yanı sıra aşağı yönlü ve yukarı yönlü değer zinciri de değerlendirilmiştir.
22.b.ii	Analizde kullanılan kilit varsayımlar	
22.b.ii.1	Faaliyet gösterdiğimiz ülkedeki iklim politikaları	
	Türkiye İklim Politikası 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve iklim değişikliğine uyum sağlamayı amaçlayan Türkiye'nin iklim politikası, 2024-2030 dönemini kapsayan kapsamlı strateji ve eylem planlarıyla şekillenmekte. Başlıca politikalar ve uygulamalar şunlardır: - İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (İDASEP 2024-2030): Sanayi, enerji, binalar, ulaştırma, tarım, atık ve arazi kullanımı gibi sektörlerde 49 strateji ve 260 eylem belirlenmiştir. Bu plan, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına odaklanır. - İklim Değişikliği Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (İDUSEP 2024-2030): Bölgesel iklim projeksiyonları ve risk analizleri temel alınarak tarım, su kaynakları, biyolojik çeşitlilik, turizm, halk sağlığı gibi alanlarda 40 strateji ve 129 eylem planlanmıştır. - Kurumsal Kapasite ve İzleme: Planların uygulanması çevrim içi izleme sistemleri ile şeffaf şekilde takip edilmekte, her yıl raporlanmaktadır. Yerel düzeyde iklim eylem planları hazırlanmakta ve koordinasyon kurulları oluşturulmaktadır. - Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS): Sera gazı emisyonlarının piyasa mekanizmalarıyla yönetilmesi için ETS kurulması planlanmaktadır.(2024 yılı raporunu hazırladığımız dönemde -9 Temmuz 2025- Türkiye İklim Kanunu Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Kanun içeriğine göre İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), kurulacak ve bu kapsamda tahsisatların dağıtımı yapılacaktır. ETS kapsamında esasları yönetmelikle belirlenen doğrudan sera gazı emisyonlarına neden olan faaliyetleri yürüten işletmelerin, bu faaliyetleri gerçekleştirebilmesi için İklim Değişikliği Başkanlığından sera gazı emisyon izni alması zorunlu olacaktır.) - Ulusal Katkı Beyanı (NDC): Türkiye, 2023'te güncellenen NDC'sini BM'ye sunmuş olup, 2030 yılına kadar emisyon azaltımı hedeflerini yükseltmiştir. İkinci Ulusal Katkı Beyanı çalışmasının 2026'da tamamlanması hedeflenmektedir. - Sürdürülebilirlik ve Yeşil Dönüşüm: İklim politikaları, yeşil enerji yatırımları, karbon fiyatlandırma, iklim finansmanı kapasitesinin artırılması ve adil geçiş ilkeleri çerçevesinde şekillenmektedir. Türkiye'nin iklim politikası, kamu, özel sektör ve sivil toplumun katılımıyla bilimsel temelli, çok sektörlü ve kapsamlı bir yaklaşım sergilemekte, iklim değişikliği ile mücadelede ulusal ve uluslararası yükümlülüklerin yerine getirilmesini hedeflemektedir.	

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklim Dirençliliği	
22.b.ii.2	Makroekonomik trendler 2024 Yılı Küresel Makroekonomik Görünüm 2024 yılı, küresel ekonomi açısından belirsizliklerin yoğunlaştığı, ancak bazı göstergelerde kademeli bir normalleşmenin gözlemlendiği bir dönem oldu. Küresel ekonomik büyüme, 2023 yılına kıyasla hafif bir toparlanma göstererek %3,2 seviyesinde gerçekleşti. Ancak bu büyüme, bölgesel farklılıklar ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle dengesiz bir seyir izledi. Küresel enflasyon oranı 2024 yılı sonunda %5,9 seviyelerine gerilemiş olup, bu düşüşte enerji fiyatlarındaki stabilizasyon, emtia piyasalarındaki denge ve azalan talep baskısı etkili oldu. Ancak başta gıda ve lojistik maliyetleri olmak üzere bazı kalemlerde fiyat baskıları sürüyor. Jeopolitik riskler, 2024 yılı boyunca küresel ticaretin ve yatırım iştahının önündeki en büyük engellerden biri oldu. Özellikle ABD ve Çin arasındaki ticari gerilimlerin yeniden tırmanması, küresel değer zincirlerinde belirsizliğe yol açtı; tedarik zinciri yönetimini ve stok planlamasını daha karmaşık hale getirdi. Dijital dönüşüm, yeşil enerji yatırımları ve yapay zekâ temelli üretim modelleri, birçok ekonomide büyüme ve dönüşüm dinamiklerinin merkezinde yer almaya devam etti. Şirketlerin uzun vadeli stratejilerinde sürdürülebilirlik, teknoloji entegrasyonu ve risk yönetimi öncelikli başlıklar olarak öne çıkıyor.
22.b.ii.3	Ulusal veya bölgesel düzeydeki değişkenler 2024 yılında Türkiye için yerel ve bölgesel değişkenler, meteorolojik veriler ve resmi raporlara göre şu şekilde özetlenebilir: Hava Olayları ve İklim: - Türkiye 2024 yılı sekiz aylık sıcaklık ortalaması 16,8 °C olup, 1991-2020 normalinin (14,5 °C) 2,3 °C üzerindedir. Bu, 1971'den bu yana kayıtlara geçen en sıcak yıl olmasını sağlamıştır. - Yılın ilk sekiz ayında alansal ortalama yağış 348,8 mm olup, 1991-2020 normalinin %4 altında gerçekleşmiştir. 2024'ün ilk sekiz ayında Türkiye'de 900'e yakın ekstrem meteorolojik olay gerçekleşmiştir. Bunların %36'sı şiddetli yağış ve sel, %22'si dolu, %19'u fırtına, %8'i yıldırım düşmesi olarak raporlanmıştır. Demografi: 2024 sonu itibarıyla Türkiye nüfusu yaklaşık 85,7 milyon olup, nüfus artış hızı binde 3,4 seviyesindedir. Kentleşme devam etmekte, şehir nüfusu artmaktadır. - Erkek ve kadın nüfusu arasında denge vardır; demografik yapı bölgesel farklılıklar gösterebilir.

İklimle Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklim Dirençliliği		
22.b.ii.4	Enerji kullanımı ve çeşitliliği	
	Türkiye’de Enerji Kullanımı ve Çeşitliliği Türkiye elektrik enerjisi tüketimi 2024 yılında bir önceki yıla göre %3,8 oranında artarak 347,9 TWh (Terawatt-saat), elektrik üretimi ise bir önceki yıla göre %5,4 artarak 348,9 TWh olarak gerçekleşti. 2024 yılı elektrik üretiminde kullanılan enerji kaynaklarının dağılımı şu şekildedir: • Kömür: %35,2 • Doğalgaz: %18,9 • Hidroelektrik: %21,5 • Rüzgâr: %10,5 • Güneş Enerjisi: %7,5 • Jeotermal: %3,2 • Diğer Kaynaklar: %3,2 Yenilenebilir enerji kaynakları (hidroelektrik, rüzgâr, güneş, jeotermal ve biyokütle) toplam elektrik üretiminin yaklaşık %46’sını oluşturdu. Türkiye’nin enerji sektörü 2024 yılında büyümeye devam etti. Türkiye elektrik İletim A.Ş (TEİAŞ) verilerine göre, 2024 Aralık ayında Türkiye kurulu güç seviyesi 4,3 GW’lık bir artış ile 115.353 MW seviyesine ulaştı. Aynı dönemde Türkiye’nin yenilenebilir enerji kurulu gücü toplamda 68.222 MW’a ulaştı ve enerji üretimindeki payını artırmaya devam etti. Türkiye, 2035 yılına kadar her yıl toplam 5.000 MW güneş ve rüzgâr olmak üzere toplamda 60.000 MW’lık bir ilave kurulu güce ihtiyaç duymaktadır. Bu veriler, Türkiye’nin enerji sektöründe yenilenebilir kaynaklara yönelimin arttığını ve enerji çeşitliliğinin sağlanması yönünde önemli adımlar atıldığını gösteriyor. Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, önümüzdeki yıllarda da bu trendin devam etmesi bekleniyor.	
22.b.ii.5	Teknolojideki gelişmeler	
	2024 yılında teknoloji perakendeciliğinde öne çıkan trendler şunlardır: • Çok Kanallı Stratejiler: Fiziksel mağaza, e-ticaret, mobil uygulama ve sosyal medya kanalları entegre edilerek kesintisiz alışveriş deneyimi sağlanıyor. Click-and-collect ve mağazadan iade gibi hibrit modeller yaygınlaştı. • Yapay Zekâ ve Otomasyon: AI destekli stok yönetimi, müşteri hizmetleri chatbotları ve kişiselleştirilmiş öneri sistemleri operasyonel verimliliği artırıyor. AI ayrıca dolandırıcılık tespiti ve ödeme güvenliğinde kullanılıyor. • Mobil Alışveriş: Akıllı telefon uygulamaları üzerinden alışveriş yaygınlaşıyor, kullanıcı deneyimi kolaylaşıyor ve sadakat programları güçleniyor. • Deneyim Odaklı Teknolojiler: VR/AR destekli ürün denemeleri, dinamik ürün yerleştirme ve uzamsal hesaplama gibi teknolojiler mağaza içi ve online deneyimleri zenginleştiriyor. • Sürdürülebilirlik: Enerji verimli cihazlar, geri dönüştürülebilir ambalajlar, karbon ayak izini azaltan lojistik çözümleri ve yenilenmiş ürün satışları önem kazanıyor. • Hızlı Teslimat ve Lojistik: Aynı gün veya ertesi gün teslimat beklentisi artıyor; drone ve robot teslimat çözümleri test ediliyor. • Sosyal Ticaret ve Influencer Pazarlama: Sosyal medya platformları üzerinden alışveriş ve influencer etkisi büyüyor; sosyal ticaret gelirleri hızla yükseliyor. • Veri Güvenliği ve Regülasyonlar: KVKK, GDPR gibi düzenlemelere uyum ve gelişmiş siber güvenlik önlemleri kritik önem taşıyor. 2024, perakende sektöründe dijital dönüşümün müşteri odaklı ve sürdürülebilir yaklaşımlarla derinleştiği bir yıl oldu. Bu trendler, sektörde rekabet avantajı ve sürdürülebilir büyüme sağlıyor.	
22.b.iii	Senaryo analizinin yapıldığı raporlama dönemi	İklimle ilgili senaryo analizimiz 01.01.2024-31.12.2024 raporlama dönemi için yapılmıştır.

METRİKLER ve HEDEFLER

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Metrikler

Teknosa'nın faaliyet gösterdiği perakende sektöründe en önemli emisyon kaynağı mağazalarda kullanılan elektrik enerjisi kaynaklı emisyonlardır. Kapsam 2 emisyonlarımıza ek olarak Kapsam 1 ve Kapsam 3 emisyonlarımız da hesaplanmıştır. Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı azaltma hedeflerinin yanı sıra Kapsam 2 emisyonlarının yükünü azaltmak hedefiyle yenilenebilir enerji kullanım hedefimiz de mevcuttur.

Bu metrikler ve hedefler, karşılaşılabileceğimiz risklere, fırsatlarla uyumludur ve kıyaslanabilir durumdadır. Raporladığımız sektörler-arası metrikler, TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), GRI (Global Reporting Initiative), SASB (Sustainability Accounting Standards Board), CDP (Carbon Disclosure Project) gibi uluslararası raporlama standartları ile uyumludur. Ek olarak SASB Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler sektör standardındaki ilgili açıklamalarımız raporumuzda yer almaktadır.

28.b 32	Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler	SASB Sektör bazlı metriklerden iklim risk ve fırsatlarımızla ilgili olanlar ve ilgili faaliyet metrikleri yandaki tabloda verilmiştir.
------------	---	---

SASB - Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler				
Konu	Sektör Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	2024
Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi (Zorunlu)	Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	134.693,19
	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	64,04
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	42,78
Faaliyet Metriği				
Zorunlu	Perakende satış yeri sayısı	Nicel	Sayı	175
	Dağıtım merkezi sayısı	Nicel	Sayı	1
Zorunlu	Toplam perakende satış yeri alanı	Nicel	Metrekare (m ²)	106.052
	Dağıtım merkezlerinin toplam alanı	Nicel	Metrekare (m ²)	60.000

Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları		Metrik	2024
29.a.i.1	Kapsam 1 sera gazı emisyonları	metrik ton CO ₂	3.036,38
29.a.i.2	Kapsam 2 sera gazı emisyonları	metrik ton CO ₂	3.617,59
29.a.i.2	Kapsam 3 sera gazı emisyonları	metrik ton CO ₂	2.240.632

Sera Gazı Salımları - Kapsam 1 (ton CO ₂ e)		Sera Gazı Salımları - Kapsam 2 (ton CO ₂ e)		Sera Gazı Salımları - Kapsam 3 (ton CO ₂ e)	
2021	2.141	2021	8.831	2021	865.796
2022	2.080	2022	6.206	2022	1.162.976
2023	2.344	2023	5.359	2023	1.782.762
2024	3.036,38	2024 (Lokasyon Bazlı)	10.590,37	2024	2.240.632
		2024 (Pazar Bazlı)	3.617,59		

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Metrikler	
29.a.ii 29.a.iii.1	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar Sera gazı emisyonlarımızı, Sera Gazı Protokolü'ne (2004) (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) uygun olarak ölçümlüyoruz. Emisyonların ölçülmesine yönelik Türkiye'de düzenleyici makamların veya Borsa İstanbul'un şirketimize ya da sektörümüze özel zorunlu kıldığı farklı bir yöntem mevcut değildir. Sera gazı emisyonlarımızı GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard'ına uygun olarak ölçümlüyoruz. Kapsam 1 doğrudan sera gazı emisyonları kapsamında; - Sabit yanma: Mağaza ve ofislerde kullanılan doğal gaz için DEFRA 2023 ve IPCC 2006 yönergeleri, NCV (Net Calorific Value) ve yoğunluk değerleri esas alınmıştır. - Hareketli yanma: Şirket araçlarında kullanılan motorin ve benzin için DEFRA 2023 ve IPCC 2006 teknik kılavuzlarına göre belirlenmiş yakıt özellikleri ile hesaplama yapılmıştır. - Jeneratör kullanımı: Jeneratörlerde tüketilen motorin de sabit yanma emisyonlarına dahil edilmiştir. - Sızıntı (kaçak) emisyonları: IPCC 5. ve 6. Değerlendirme Raporları ile DEFRA 2023 verilerine dayalı küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları kullanılmıştır. Kapsam 2 dolaylı sera gazı emisyonları kapsamında, elektrik kaynaklı dolaylı emisyonlar hem konum temelli hem de pazar temelli yaklaşımla takip edilmektedir. Elektrik üretimi için kullanılan emisyon faktörü olarak TEİAŞ 2022 verisi esas alınmıştır. Kapsam 3 tedarik zinciri emisyonları ölçümünde ise kategori bazlı bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki yöntem, veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır: - Kategori 1 - Satın Alınan Mal ve Hizmetler: Ürünlerin sınıflandırması için Exiobase 2019 veritabanı kullanılmış, ürün tipine göre hem harcamaya dayalı hem de bazı özel ürün grupları için Ürün Karbon Ayak İzi (PCF) verileri tercih edilmiştir. - Kategori 2 - Sermaye Malları: Exiobase 2019 verileri kullanılarak sermaye yatırımları için emisyon faktörleri atanmıştır. - Kategori 3 - Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler: Doğalgaz, motorin, benzin gibi yakıtların well-to-tank emisyonları DEFRA 2023 kaynaklarından alınmıştır. - Kategori 5 - Operasyonlardan Oluşan Atıklar: Atıklar için bertaraf yöntemine özgü emisyon faktörleri DEFRA 2023 kaynaklıdır. - Kategori 6 - İş Seyahatleri: Uçuş sınıflarına (ekonomi, business) ve menzillere (domestic, international) göre emisyonlar DEFRA 2023 emisyon faktörleriyle hesaplanmaktadır. - Kategori 7 - Çalışanların İşe Gidip Gelmesi: Servis araçları, çalışan arabaları vb. için DEFRA 2023 ulaşım emisyon faktörleri esas alınmıştır. - Kategori 9 - Taşımacılık ve Dağıtım (Aşağı Yönlü): Exiobase 2019 kara taşımacılığı (land transportation) verileri esas alınmıştır. - Kategori 11 - Satılan Ürünlerin Kullanımı: Satılan ürünlerin kullanım aşamasına ilişkin karbon emisyonları, ürün bazlı PCF (Product Carbon Footprint), Energy Star gibi enerji etiketi verileri ile ortalama tüketim değerlerine dayalı olarak hesaplanmıştır. - Kategori 12 - Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrü Sonu İşlemleri: Ürünlerin bertaraf aşamaları için Exiobase 2019 veritabanı kullanılmıştır.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Metrikler		
29.a.iii.2	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan ölçüm yaklaşım, girdiler ve varsayımları seçme nedenlerimiz	Sera gazı emisyonlarımızı ölçerken, uluslararası kabul görmüş GHG Protokolü (GreenhouseGas Protocol) standartlarını temel alan “operasyonel kontrol yaklaşımı” uygulanmaktadır. Bu yaklaşım, kurumumuzun operasyonel kontrolüne sahip olduğu tüm faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların hesaplamaya dâhil edilmesini sağlar. Hesaplamalar, Doğrudan (Scope 1), Dolaylı Enerji Tüketimi (Scope 2) ve Diğer Dolaylı Emisyonlar (Scope 3) kategorilerini kapsamaktadır. Kullanılan Girdiler: - Enerji tüketim verileri: Elektrik, doğal gaz, yakıt tüketim miktarları (kWh, m³, litre vb.) - Ulaşım verileri: Şirket araçlarının yıllık km bilgisi ve yakıt türleri - Tedarik zinciri verileri: Lojistik, hizmet alımları ve ürün yaşam döngüsüne ait veriler - Atık yönetimi verileri: Atık miktarları ve bertaraf yöntemleri - İlgili emisyon faktörleri: Ulusal/uluslararası kaynaklardan (IPCC, DEFRA, Ecoinvent vb.) alınan güncel emisyon katsayıları kullanılmıştır. Varsayımlar: - Bazı dolaylı emisyon kaynaklarında (örneğin çalışan ulaşimleri veya taşıeron faaliyetleri) ölçülebilir veri bulunmayan durumlarda, sektörel ortalamalar veya temsil edici anket sonuçları esas alınmıştır. - Elektrik emisyon faktörleri olarak ülkemizdeki şebeke karışımına göre yayınlanan güncel ulusal emisyon katsayısı kullanılmıştır. - Veri eksikliklerinde, geçmiş dönem trendlerine veya benzer tesislerin tüketim profiline dayalı tahminleme yöntemi kullanılmıştır. - Mağazalara ait elektrik ve doğal gaz tüketim verileri, faturalar aracılığıyla temin edilmektedir. Ancak özellikle AVM’lerin düzenlediği faturalarda direkt kWh ve m³ tüketim verilerinin bulunmaması nedeniyle faturalarda bulunan TL tutar bilgisi üzerinden birim fiyat kabulü yapılarak TL tutarları tüketim miktarına dönüştürülmüş ve emisyon hesaplamaları bu değerler üzerinden gerçekleştirilmiştir.
29.a.iii.3	Raporlama döneminde; ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda yapılan değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenleri	Raporlama döneminde emisyon faktörleri güncellenmiştir ve ilgili seneye ait veriler ile hesaplanmıştır. Yöntem değişikliği yapılmamıştır.
29.a.iv	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları	
29.a.iv.1	1. Konsolide edilen grup	Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyona tabi herhangi bir bağlı ortaklık bulunmaması nedeniyle emisyon hesaplamasında konsolide edilen bir grup söz konusu değildir.
29.a.iv.2	29.a.iv.1 paragrafının dışında bırakılan diğer yatırım yapılanlar. (İştirakler, iş ortaklıkları ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar)	Dışarda bırakılan iştirakler, iş ortaklıkları ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar mevcut değildir.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Metrikler		
29.a.v	Lokasyona- dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ile ilgili sözleşmeye dayalı araçlar	10.590,37 metric ton CO₂e (MTCO₂e) Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımız, satın aldığımız elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Bu emisyonların kullanıcılar tarafından daha iyi anlaşılması amacıyla işletmemiz, piyasa-temelli yaklaşımı destekleyen sözleşmeye dayalı araçlar kullanmaktadır. Bu kapsamda: - Elektrik enerjisi tedarikimizle ilgili sözleşmeler aracılığıyla satın aldığımız enerjinin kaynağı takip edilmektedir. - Merkez ofis, lojistik merkezi ve mağazalarımızın bazılarında yenilenebilir enerji sertifikaları (I-REC ve YEK-G) kapsamında yeşil enerji kullanılmakta olup, bu durum piyasa-temelli hesaplama yaklaşımıyla Kapsam 2 emisyonlarımızın azaltılmasını sağlamaktadır. Bu veriler, hem şebeke-temelli (location-based) hem de piyasa-temelli (market-based) metodolojiye göre raporlanmakta, kullanıcıların emisyon kaynaklarını daha iyi analiz etmesi sağlanmaktadır.
29.a.vi.1	Kapsam 3 sera gazı emisyon ölçümüne dâhil edilen kategoriler	
	Kategori 1 Satın Alınan Mal ve Hizmet: Diğer kategorilere dâhil olmayan tüm satın alınan mal ve hizmetler: 308.977 tCO₂ eq Kategori 2 Sermaye Malları: Satın alınan sermaye mallarının üretiminden kaynaklanan yukarı akış emisyonları: 8.747,59 tCO₂ eq Kategori 3 Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler: Satın alınan ve tüketilen yakıtların ve enerjinin üretimiyle ilgili emisyonlar: 2.994 tCO₂ eq Kategori 5 İşletme Süreçlerinden Oluşan Atık: Üçüncü taraflar tarafından bertaraf ve atık işleme süreçleriyle ilgili emisyonlar: 169,50 tCO₂ eq Kategori 6 İş Seyahati: Üçüncü taraflara ait araçlarla yapılan iş faaliyetleri için çalışanların taşınması: 332,8 tCO₂ eq Kategori 7 Çalışanların İşe Gidiş Gelişleri: Çalışanların evleri ile iş yerleri arasında yapılan ulaşım: 250,58 tCO₂ eq Kategori 9 Aşağı Akış Taşımacılık ve Dağıtım: Üçüncü taraflara ait araç ve tesislerle satılan ürünlerin taşınmasından kaynaklanan emisyonlar: 2.531 tCO₂ eq Kategori 11 Satılan Ürünlerin Kullanımı: Satılan mal ve hizmetlerin kullanım: 1.910.242,55 tCO₂ eq Kategori 12 Satılan Ürünlerin Yaşam Sonu İşlemleri: Ürünlerin ömrü sona erdiğinde satılan ürünlerin atık bertarafı ve işlenmesi: 4.383 tCO₂eq Kategori 14 Franchise'lar: Franchise'ların işletilmesi: 2.004 tCO₂ eq	

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Metrikler		
B56.a	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının değer zincirindeki girdileri	Kapsam 3 sera gazı emisyonu hesabında kullandığımız girdiler şu şekildedir: Kategori 1 satın alınan mal ve hizmetlere ait girdiler 4 farklı iş biriminin yıllık olarak paylaştığı ürün satın alım adeti ve harcama tutarlarıdır. Emisyon hesaplaması için ürün adedi ve emisyon faktörü çarpımı ile kategori 1 emisyonları hesaplanmaktadır. Kategori 2 sermaye mallarına ait girdiler mağazalar için yapılan inşaat ve ekipman harcamaları, donanım ve yazılım, elektronik etiket gibi yatırımlardan oluşmaktadır. Harcama tutarları ilgili emisyon faktörleri ile çarpılarak emisyon miktarı bulunmaktadır. Kategori 3 yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler hesaplamasında şirket araçlarımıza ait benzin ve mazot kullanım miktarları yıllık olarak alınmaktadır. Toplam elektrik tüketimi miktarı ise genel müdürlük, lojistik merkezi, mağazalar ve İklimsa bölge ofisleri olmak üzere tüm lokasyonlara ait tüketim miktarları üzerinden hesaplanmaktadır. Kategori 5 işletme süreçlerinde oluşan atık için mağazalar lojistik merkezi ve genel müdürlüğümüzde oluşan atıklar tehlikeli ve tehlikesiz atık kategorileri altında toplanmaktadır. Mevcutta faaliyetlerimizde oluşan atık miktarlarının bir kısmı varsayımlar kullanılarak hesaplanmaktadır. Varsayım kullanılmadan ham veriye ulaşabilmek adına veri toplama sürecinin geliştirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Kategori 6 iş seyahati için yurtiçi ve yurtdışına yapılan bütün uçuşlara ait girdiler kullanılmaktadır. Herhangi bir varsayım yapılmamaktadır. Kategori 7 çalışanların işe gidiş gelişlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında, servis araçları tarafından tüketilen yakıt miktarları girdi olarak kullanılmaktadır. Bu tüketim değerleri, ilgili emisyon faktörleri ile çarpılarak toplam sera gazı emisyonları hesaplanmaktadır. Kategori 9 aşağı akış taşımacılık ve dağıtım için Teknosa'nın çalıştığı lojistik firmalarından taşınan miktar, taşıma mesafesi, araçtaki Teknosa payı, harcanan yakıt miktarı gibi veriler alınmaktadır. Bu veriler emisyon miktarları ile çarpılarak hesaplama yapılmaktadır. Kategori 11 satılan ürünlerin kullanımına ait girdiler 4 farklı iş biriminin yıllık olarak paylaştığı ürün satış adeti ve harcama tutarlarıdır. Ürün adedi ve emisyon faktörü çarpımı ile kategori 11 emisyonları hesaplanmaktadır. Kategori 12 satılan ürünlerin yaşam sonu işlemleri şu anda yüksek seviyeli bir tahmin metodolojisi ile izlenmektedir. Hesaplamalar, ürün bazlı detaylı verilerin olmaması nedeniyle, satılan birim başına ortalama kütleye dayanmaktadır. Şu an için, bu kategori kapsamında Pazaryeri ürünlerinin bir bölümü hariç tutulmaktadır. Bunun nedeni, üçüncü taraf tedarikçilerden sınırlı veri sağlanabilmesidir. Veri kapsamını artırma ve Pazaryeri platformu üzerinden satılan tüm ürünleri gelecekteki raporlama döngülerine dâhil etmek için çalışmalarımız sürmektedir. Kategori 14 franchise'lara ait girdiler İklimsa bayilerine ait yakıt tüketimleri, yakıt tüketim miktarları, ortalama taşıma uzaklığı, elektrik tüketim verileri gibi verilerden oluşmaktadır. İklimsa'nın 500'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı bulunmaktadır fakat veri toplama sürecinde sadece 30 bayiden ilgili veriler alınabilmektedir. Veri toplama sürecinin geliştirilmesi adına çalışmalara başlanmıştır.
B56.b	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının doğrulanmış girdileri	Kategori 1, 2, 3, 5, 6, 7, 9, 11 ve 12 emisyonları hesaplamasında kullanılan tüm girdiler doğrulanmaktadır. Kategori 14 emisyonları için kullanılan bayi sayısı İklimsa bünyesinde bulunan toplam bayi sayısının çok düşük bir oranına denk geldiği için bu emisyon hesaplamasında kullanılan girdiler denetlenmemektedir.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Metrikler		
B57	Tahmin etmenin mümkün olmadığı durumlarda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını nasıl yönettiğimiz	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarında hesaplama yapmadığımız kategoriler aşağıda açıklanmıştır. Kategori 4 Yukarı Akış Taşımacılık ve Dağıtımına ilişkin emisyon hesaplamasında özellikle yurt dışında gerçekleşen taşımacılık verilerine erişim süreçlerimizi geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir. Kategori 8: Yukarı Akış Kiralanan Varlıklara ilişkin emisyon raporlamasında operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmektedir. Bu nedenle enerji tüketimi üzerinde önemli kontrol sahibi olunan alanlar Kapsam 1 ve 2 altında raporlanmaktadır. Kategori 10: Satılan Ürünlerin İşlenmesi kategorisinin hesaplanması için gerekli veriler temin edilemediği için raporlamaya dâhil edilememiştir. Önümüzdeki yıllarda bu verilerin toplanabilmesi amacıyla veri toplama süreçlerimizi geliştirmeyi amaçlıyoruz. Kategori 13: Aşağı Akış Kiralanan Varlıklar kategorisinin hesaplanması için gerekli veriler temin edilemediği için raporlamaya dâhil edilememiştir. Kategori 14: Franchise'lar kapsamında İklimsa'nın 500'ün üzerinde bayi ve yetkili satıcısı bulunmasına rağmen, mevcut veri toplama sürecinde yalnızca 30 bayiden gerekli veriler temin edilebilmiştir. Elde edilebilen bu sınırlı veri setiyle emisyon hesaplamaları yapılmakta, ancak tüm bayileri temsilen genelleme içeren bir varsayım geliştirilmemektedir. Tüm bayilere ait verilerin sistemli biçimde toplanabilmesi ve daha kapsamlı bir emisyon envanteri oluşturulması amacıyla süreç iyileştirme çalışmaları başlatılacaktır.
B19	Emisyon Hesaplamalarında Raporlama Dönemi Tutarlılığı	Teknosa'nın değer zincirindeki işletmelerin tamamının raporlama dönemleri Teknosa'nın raporlama dönemi ile aynıdır.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Geçiş Riskleri		
29.b	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların miktarı ve yüzdesi veya	-
29.b	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	İşletme faaliyetlerimizin tamamı (%100) iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgandır.
İklimle İlgili Fiziksel Riskler		
29.c	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların miktarı ve yüzdesi veya	-
29.c	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	Önemli finansal etkilerle sonuçlanacak fiziksel riskler tanımlanmadığı için iklimle ilgili fiziksel risklere karşı işletme faaliyetlerimiz mevcut değildir.
İklimle İlgili Fırsatlar		
29.d	İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların miktarı ve yüzdesi veya	-
29.d	İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi,	İşletme faaliyetlerimizin tamamı (%100) iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hale getirilmiştir.
Sermaye Dağılımı		
29.e	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	Raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik özel bir finansman sağlanmamış ve bir yatırım yapılmamıştır.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

İç Karbon Fiyatları		
29.f.i	Şirketin karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığına ve ne şekilde uyguladığına dair açıklama	Teknosa'da karbon fiyatlandırma sistemi uygulanmamaktadır.
29.f.ii	Sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için kullanılan her bir metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı	Karbon fiyatlandırma stratejimiz, Sabancı Holding'in projeksiyonları doğrultusunda şekillendirilmiş olup, Türkiye için Çin modeliyle daha uyumlu bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu kapsamda, 2030 yılı için 1 ton karbon eşdeğeri başına 11,8 USD değeri esas alınmıştır
Ücretlendirme		
6.a.v 29.g.i	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği	İklimle ilgili konular yönetici ücretlerini etkilemektedir. İlgili genel müdür yardımcılarımızın "Kapsam 1 + 2 emisyonlarının azaltımı" ve "Yenilenebilir elektrik enerjisi temini (%) I-REC" ve "Sürdürülebilir ürün ve hizmet cirosu artışı (%)" hedefleri mevcuttur ve bu KPI'lar üst yönetimin yıllık kazanç ve ikramiyelerini etkiler niteliktedir. Şirket genelinde tüm çalışanlar için geçerli olan Perfx performans yönetim sistemi üzerinde tüm çalışanların hedefleri kayıtlıdır. Hedeflere yönelik ilerlemeler takip edilmekte, İK ve yöneticileri tarafından onaylanmaktadır. Hedeflerin yıllık başarısı ve primler sistem üzerinden hesaplanmaktadır. Ücret yönetimi konusunda da performans yönetim sistemi çıktıları göz önünde bulundurulmaktadır.
29.g.ii	İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	İklimle ilgili hususlar özelinde, cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretleri mevcut değildir. Üst düzey yönetici ücret ve primleri finansal tablolarda toplu olarak verilmiştir. Kişi ve konu özelinde bir ayrıştırma yapılmamıştır. Dolayısı ile bir yüzde vermek mümkün değildir.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Hedefler

İklim Hedefleri-1		
28.c - 33	Hedef Adı/Tanımı	Net-sıfır emisyon
33.a	Metrik	ton CO ₂ e
33.b	Hedefin Amacı	İklim Kriziyle Mücadele - GHG Azaltımı
33.c	Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Tüm Teknosa lokasyonları
33.d	Geçerli Olduğu Dönem	2050 - 0 ton CO ₂ e
33.e	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	2021
33.f	Dönüm Noktaları	2030
33.f	Ara Hedefler	Kapsam 1 ve 2 için 2030 yılına kadar %42 oranında azaltmak
33.g	Mutlak/Yoğunluk	Mutlak
33.h	Açıklama	Şirketimiz, 2050 yılına kadar tüm faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını sıfırlamayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda, operasyonel enerji tüketimlerinin azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımı (I-REC), enerji verimliliği uygulamaları, tedarik zinciri yönetimi ve düşük karbonlu ürün stratejileri gibi başlıklar altında kapsamlı bir dönüşüm süreci yürütülmektedir. Özellikle Kapsam 3 emisyonlarının büyük paya sahip olması nedeniyle, ürün gamı dönüşümü ve tedarikçi iş birlikleri stratejik öncelik taşımaktadır.
34.a	Doğrulama	Emisyon verileri kurum içi metodoloji ve danışman desteğine göre hesaplanmakta, yıllık bazda dış güvence denetimi ile doğrulanmaktadır.
34.b	Gözden Geçirme Süreçleri	Yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
34.c	İlerleme Metriği	Toplam sera gazı emisyon miktarları (ton CO ₂ e) ve yıllara göre azalma eğilimi
34.d	Değişiklik	Hedefte ya da baz yılda herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.
35	Performans	2021: 876.768 ton CO₂e 2022: 1.171.263 ton CO₂e 2023: 1.790.465 ton CO₂e 2024: 2.247.286,21 ton CO₂e Kapsam 3 emisyonlarındaki artışın temel nedeni, hesaplanan kategori sayısının 2023 yılında artırılmasıdır. 2021 ve 2022'de 6 kategori değerlendirilmişken, 2023'te bu sayı 10'a çıkarılmıştır. Ayrıca, Kapsam 3 emisyonlarının büyük kısmı satın alınan ve satılan ürünlerle ilişkilidir; satış hacmindeki artış da emisyon artışına katkı sağlamıştır.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

İklim Hedefleri-2		
28.c - 33	Hedef Adı/Tanımı	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını azaltmak
33.a	Metrik	Toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonlarındaki azalma oranı
33.b	Hedefin Amacı	İklim Kriziyle Mücadele - GHG Azaltımı
33.c	Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Tüm Teknosa lokasyonları
33.d	Geçerli Olduğu Dönem	2030 - %42
33.e	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	2021
33.f	Dönüm Noktaları	2030
33.f	Ara Hedefler	2025 - %36 Kapsam 1 ve 2 için 2030 yılına kadar %42 oranında azaltmak
33.g	Mutlak/Yoğunluk	Mutlak
33.h	Açıklama	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılmasına yönelik çeşitli enerji verimliliği, kaynak optimizasyonu ve yenilenebilir enerji uygulamaları hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda, doğrudan yakıt kullanımının azaltılması, enerji verimli ekipman kullanımı, iklimlendirme sistemlerinin modernizasyonu gibi uygulamaların yanı sıra, yenilenebilir enerji sertifikası (I-REC) alımları ile Kapsam 2 kaynaklı emisyonların azaltılması sağlanmaktadır. Enerji tüketimleri düzenli olarak izlenmekte, karbon emisyonu dönüşümleri GHG Protokolü'ne uygun şekilde hesaplanmaktadır. Uygulanan bu stratejiler, net sıfır hedefine giden yolda şirketin emisyon azaltım performansını güçlendirmektedir.
34.a	Doğrulama	Emisyon verileri kurum içi izleme sistemleri aracılığıyla toplanmakta, hesaplamalar yıllık olarak dış denetim mekanizmalarıyla doğrulanmaktadır.
34.b	Gözden Geçirme Süreçleri	Yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
34.c	İlerleme Metriği	Ton CO ₂ e bazında yıllık toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonu ve yüzdesel değişim
34.d	Değişiklik	2021 baz yılı ve hedef yüzdelerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.
35	Performans	2023 Performansı: Kapsam 1 - 2.344 Kapsam 2 - 5.359 2024 Performansı: Kapsam 1 - 3.036,38 Kapsam 2 - 3.617,59 2021-2024 yılları arasında %39'luk bir düşüş sağlanmıştır.

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

İklim Hedefleri-3		
28.c - 33	Hedef Adı/Tanımı	Yenilenebilir elektrik miktarının toplam elektrik tüketimi miktarı içerisindeki payını artırmak
33.a	Metrik	Yenilenebilir kaynaklardan elde edilen enerji tüketimi oranı
33.b	Hedefin Amacı	İklim Kriziyle Mücadele – GHG Azaltımı
33.c	Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Tüm Teknosa lokasyonları
33.d	Geçerli Olduğu Dönem	2030 - %80
33.e	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	2021
33.f	Dönüm Noktaları	-
33.f	Ara Hedefler	-
33.g	Mutlak/Yoğunluk	Mutlak
33.h	Açıklama	Elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonları azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş stratejisi uygulanmaktadır. Bu kapsamda, I-REC sertifikaları aracılığıyla yenilenebilir kaynaklardan elektrik tedarik edilmekte; yenilenebilir enerji oranı, yıllık tüketim içinde artırılmaktadır. Bu geçiş, Kapsam 2 emisyonlarımızın azaltılmasında temel stratejilerden biridir.
34.a	Doğrulama	Yenilenebilir enerji tüketim miktarları, I-REC sertifika kayıtları ve enerji tüketim verileri ile belgelenmekte, yıllık bazda dış güvence denetimi ile doğrulanmaktadır.
34.b	Gözden Geçirme Süreçleri	Yıllık olarak gözden geçirilmektedir.
34.c	İlerleme Metriği	Yenilenebilir elektrik tüketim oranı (%), yıllık MWh bazında toplam tüketim ve yeşil enerji katkısı
34.d	Değişiklik	2023 yılında hedef güncellendi
35	Performans	2022 Performansı: 6.240 MWh 2022 Hedef İlerleme Oranı: %25 2023 Performansı: 9.108 MWh 2023 Hedef İlerleme Oranı: %21 2024 Performansı: 16.007,68 MWh 2024 Hedef İlerleme Oranı: %84

İklim Değişikliği ile İlgili Metrik ve Hedefler

Sera gazı emisyon hedeflerine yönelik açıklamalarımız	
36.a 36.b	Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı emisyonları hedeflerimiz kapsamındandır.
36.c	Net sıfır hedefimiz, brüt emisyonlara yönelik azaltım stratejilerini ve kalan emisyonların dengelemesini kapsamaktadır. Bu nedenle ayrı bir brüt emisyon azaltım hedefi belirlememiş olmakla birlikte, azaltım uygulamalarımız brüt emisyonları düşürmeyi amaçlamaktadır.
36.d	Hedefimiz sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı kullanılarak türetilmedi.
36.e	Teknosa'da sera gazı emisyonu hedefine ulaşmak için sera gazı emisyonlarını denkleştirmek üzere, karbon kredisi kullanılmamıştır. Kullanılması planlanmamaktadır.
36.e.i	Hedeflerimiz karbon kredilerinin kullanımına dayanmıyor.
36.e.ii	Karbon kredisi kullanmadığımız ve kullanmayı planlamadığımız için üçüncü taraf doğrulaması söz konusu değildir.
36.e.iii	Karbon kredisi kullanmadığımız için bir karbon kredisi türü söz konusu değildir. Kullanılması planlanmamaktadır.
36.e.iv	Karbon kredisi kullanmadığımız için bu konuda ek bir açıklamamız bulunmamaktadır.

EKLER

Diğer Açıklamalar

Diğer Açıklamalar

Muhakemeler	
74	Finansal Etki Tahminlerine İlişkin Açıklama Kısa ve orta vadede beklenen finansal etkilerin değerlendirilmesinde, 2024 yılında gerçekleşen adet ve ciro bilgisi kullanılmıştır. Bunun haricinde diğer ilgili dönemlere ait satış tahminleri esas alınarak adet ve ciro projeksiyonları yıllara göre öngörülmüştür. Ülkenin ekonomik büyümesine, özel sektör ve kamu yatırımlarındaki büyümeye ve muhtemel sıcak hava beklentilerine göre de hesaplamalarımızı yapıyoruz. Bu projeksiyonlar, Teknosa tarafından Sabancı Holding'e sunulan ve X+3 ile X+5 yıllarını kapsayan beklentilerimizi içeren sunumda yer almaktadır. İlgili paylaşım, şirketimizin stratejik hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiş olup, varsayımsal senaryolarla desteklenen öngörüler şeklindedir.

Ölçüm Belirsizliği	
77	Satışını yaptığımız teknolojik ürünlerin üretimi sırasında kullanılan kritik ham maddelerin bulunabilirliği ve fiyatlandırılması ve bunların ürün tedarikine yansıması ile ilgili önemli belirsizlik söz konusudur.
78.a	Yüksek ölçüm belirsizliği gördüğümüz tutarlar açıklanmamıştır.
78.b	Yüksek ölçüm belirsizliği gördüğümüz tutarlarla ilgili açıklamalar
78.b.i	Ölçüm belirsizliği, teknolojik, sosyal, jeopolitik, yasal ve ekonomik pek çok parametreye bağlıdır.
78.b.ii	Varsayım, tahmin ve muhakemelere bağlı finansal açıklamalar yapılmamıştır.

Sınırlı Güvence Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Genel Kurulu’na,

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”) şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL (“Deloitte Global” olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Deloitte.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket’in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket’in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Sınırlı Güvence Raporu

Deloitte.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Osman Arslan, SMMM
Sorumlu Denetçi,

İstanbul, 6 Ağustos 2025



İletişim

Telefon: +90 (216) 468 36 36

Faks: +90 (216) 478 53 47

Web Sitesi: <https://yatirimci.teknosa.com>

E-posta: surdurulebilirlik@teknosa.com

Raporlama Danışmanı

SERCOM Danışmanlık

E-posta: info@sercomconsulting.com

Telefon: +90 533 648 07 40

Rapor Tasarımı

Grafidea Reklam ve Danışmanlık

E-posta: info@grafidea.com.tr