

15 YILDA ÇOK ŞEY DEĞİŞTİ...

İÇİNDEKİLER

02	15 YILDA TEKNOSA
04	BİR BAKIŞTA TEKNOSA
06	KISACA TEKNOSA
08	VİZYON MİSYON VE DEĞERLER
10	KİLOMETRE TAŞLARI
12	TEMEL REKABET ÜSTÜNLÜKLERİ
16	2015 GELİŞMELERİ
20	TEMEL FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER
22	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
26	YÖNETİM KURULU
28	GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI
34	İCRA KURULU
38	ORGANİZASYON ŞEMASI
40	2015 FAALİYETLERİ
46	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
50	KURUMSAL YÖNETİM
52	DÖNEM SONRASI GELİŞMELER
53	KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU
67	HÂKİM VE BAĞLI ŞİRKETLERLE İLİŞKİLER
68	YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
69	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU, FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLARI



Teknoloji perakendeciliğinde 15 yılı geride bırakırken,
Türkiye'yi her gün teknolojiyle buluşturmaya devam ediyoruz.

Katma değerli ürün ve hizmetlerimizle her kanalda
müşterilerimizin yanında olarak sektörde fark yaratmayı
sürdürüyoruz.

15 Yılda TeknoSA



**1 MİLYAR TL SEVİYESİNDE
YATIRIM YAPTI.**



**20 MİLYAR TL DEĞERİNDE
TEKNOLOJİYİ TÜKETİCİLERE
SUNDU.**



**MAĞAZA VE DİJİTAL
PLATFORMLARDA 1,5 MİLYAR
ZİYARETÇİ AĞIRLADI.**



**130 MİLYON ADET TEKNOLOJİ
ÜRÜNÜNÜ TÜKETİCİYLE
BULUŞTURDU.**



**YAKLAŞIK 15 BİN KİŞİYE
İSTİHDAM YARATARAK,
EKONOMİYE KATKI SAĞLADI.**



**TEKNOSA AKADEMİ'NİN
KURULUŞUNDAN İTİBAREN
ÇALIŞANLARINA 5 MİLYON
SAAT EĞİTİM VERDİ.**



**2005 YILINDA KURULAN
TEKNOSA AKADEMİ'DEN
12 BİN KİŞİ MEZUN OLDU.**



**2003 YILINDA KURULAN
TEKNOSA.COM'UN CİROSU
2010 YILINDAN İTİBAREN
15 KAT ARTTI; MAĞAZA
SATIŞLARINDAKİ CİRO PAYI
%5'İ GEÇTİ.**

Bir Bakışta TeknoSA

TEKNOSA, KURULUŞUNDAN
İTİBAREN İSTİKRARLI OLARAK
**BÜYÜMEYE VE TÜRKİYE’NİN
LİDER TEKNOLOJİ
PERAKENDE ŞİRKETİ OLMAYA
DEVAM ETMEKTEDİR.**

TeknoSA, teknoloji ürünlerini “en uygun fiyat” ve “en iyi hizmet kalitesi” ile tüketicilere sunmayı amaçlayan bir perakende zinciridir.

TeknoSA, kuruluşundan itibaren istikrarlı olarak büyümeye; yaygınlığı, hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliği sayesinde Türkiye’nin lider teknoloji perakende şirketi olmaya devam etmektedir.

2012 yılında halka arzını gerçekleştiren ve Borsa İstanbul A.Ş.’ye kote olan TeknoSA, önümüzdeki dönemde, çoklu kanal stratejisiyle lider konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

TeknoSA, Türkiye’nin dört bir yanındaki 278 mağazası, online alışveriş platformu teknosa.com ve satış sonrası destek ekibiyle müşterilerine hızlı, güvenilir, kesintisiz ve yüksek kalitede hizmet vermektedir.

3,2 MİLYAR TL CİRO

**TEKNOSA 3,2 MİLYAR TL
SEVİYESİNDE GELİRİ İLE
TÜRKİYE PAZARINDAKİ
LİDERLİĞİNİ
PEKİŞTİRMİŞTİR.**

%35 PAZAR PAYI

**TEKNOSA’NIN TEKNOLOJİ MARKETLERİ (TSS)
KANALINDAKİ PAZAR PAYI %35; GENEL PAZAR PAYI
İSE %8 SEVİYESİNDEDİR.**

TÜRKİYE’NİN EN YAYGIN VE EN BÜYÜK TEKNOLOJİ PERAKENDE ZİNCİRİ



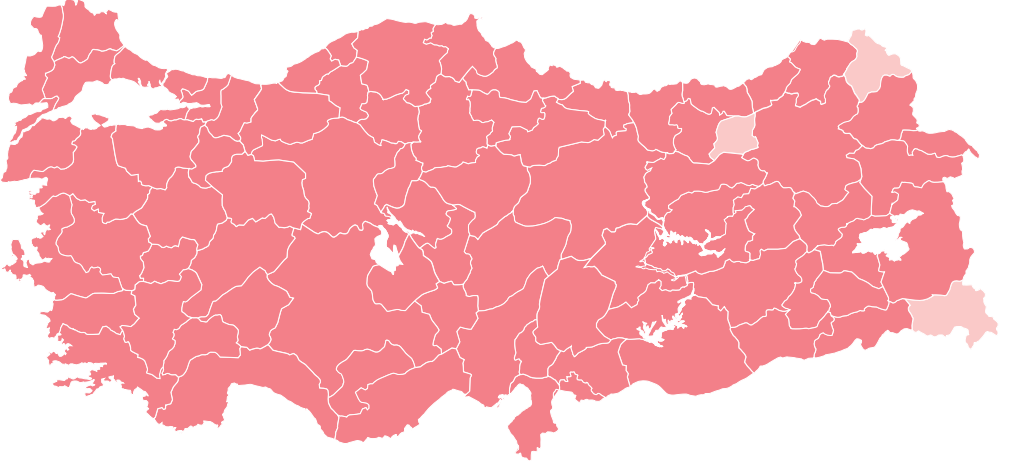
172 BİN M² MAĞAZA ALANI



278 MAĞAZA



78 İL



GÜÇLÜ BİLANÇO

TEKNOSA, 31 ARALIK
2015 İTİBARIYLA
305 MİLYON TL
NET NAKİT POZİSYONU
TAŞIMAKTADIR.

3.619 ÇALIŞAN

TEKNOSA AKADEMİ’DE
EĞİTİM ALMIŞ
YÜKSEK NİTELİKLİ
3.619 ÇALIŞANI
BULUNMAKTADIR.

REKABETÇİ HİZMETLER

TEKNOSA MOBİL
TEKNOFİNANS
DR. TEKNOLOG

Kısaca TeknoSA

“HERKES İÇİN TEKNOLOJİ” FELSEFESİNİ BENİMSEYEN TEKNOSA, **SEKTÖRÜNDE SAĞLAM ADIMLARLA İLERLEMİYİ SÜRDÜRMEKTEDİR.**

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. bünyesinde 2000 yılında kurulan TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş., teknoloji ürünlerini en uygun fiyat ve en iyi hizmet kalitesi ile tüketicilere sunmayı amaçlamaktadır.

“Herkes için Teknoloji” felsefesini benimseyen TeknoSA; yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği, büyüme hızı ve ürün çeşitliliği ile dinamik, yenilikçi ve atılımcı yapısı sayesinde sektöründe sağlam adımlarla ilerlemeyi sürdürmektedir. Şirket, benimsemiş olduğu kalite ve büyüme politikaları ile çalışanları, paydaşları ve müşterileriyle birlikte geleceği şekillendirmeyi ilke edinmiş, öncü ve lider teknoloji perakende kuruluşudur.

TeknoSA’nın faaliyetleri, mağazacılık ve e-ticaret ile bayi ağı olarak iki grup altında sınıflanmıştır. Mağazalarda ve online kanallarda tüketici elektroniği, görüntüleme, bilgi teknolojisi, telekom ürünleri ve beyaz eşya perakendeciliği yapılmaktadır. TeknoSA, Türkiye’nin ilk ve en yaygın teknoloji perakende zinciridir. 2000 yılında 5 mağaza ile başlayan faaliyetini, bugün Türkiye’nin dört bir yanında 278 mağazası, online kanalları ve 3.619 çalışanıyla sürdürmektedir.

Bayi grubu faaliyetleri kapsamında ise İklimSA, TeknoSA A.Ş. bünyesinde, iklimlendirme ve beyaz eşya (buzdolabı) sektöründe faaliyet göstermektedir.

TeknoSA, pazarda geçen yıldan beri süregelenekte olan zorlu koşullara rağmen, müşterilerine yeni hizmet ve ürünler sunmak üzere 2015 yılında da yatırımlarına devam etmiştir. TeknoSA Mobil markası ile Türkiye’de mobil iletişim hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi olmuştur. Ayrıca TeknoSA Preo çatısı altında özel markalı ürünlerini de pazara sunmuştur. 2014 yılında lansmanı yapılan TeknoFinans çatısı altında müşterilerine, tüm ürünlerde 36 aya kadar vade imkânıyla, ek tüketici finansmanı seçeneği sağlamaktadır.

Tüketici güveninin düşük olması ve kurlardaki artışın talep ve maliyetler üzerindeki olumsuz etkileri ile birlikte, ekonomik anlamda zorlu dinamikler içeren 2015 yılında, TeknoSA büyümeye devam etmiş ve yılı 3,2 milyar TL’lik gelir ile tamamlamıştır.



E-ticaret alanında 2015 yılında geçen seneye göre teknosa.com satışlarında %50'ye yakın büyüme gerçekleşmiştir. E-ticareti toplam satışlardaki payı da artırmıştır.

TeknoSA, 31 Aralık 2015 itibarıyla 305 milyon TL net nakit pozisyonu taşımaktadır.

Beş yıllık süreçte pazardaki büyümenin devam edeceği yönünde beklentisi bulunan Şirket, bu süreçte pazar büyümesinin üzerinde bir büyüme öngörmektedir. 2016 yılında mağazacılık satışlarında yaklaşık %10 büyüme öngören Şirket, teknosa.com üzerinden online satışlarında da %45'lik bir artış sağlamayı hedeflemektedir. Öte yandan, Şirket'in e-ticaret operasyonlarındaki büyümesini çoklu kanal (omni-channel) stratejisi ile devam ettirme kararına paralel olarak alınan KlikSA'nın operasyonlarının küçültülerek TeknoSA çatısı altında outlet kanalı olarak sürdürmesi nedeniyle 2016 yılı için konsolide gelir hedefi 3,3 milyar TL seviyesinde öngörülmüştür. 2016 yılı için FAVÖK marjı hedefi yaklaşık %3,5, yatırım hedefi ise 35-40 milyon TL aralığında belirlenmiştir.

NET SATIŞ ALANI (BİN M²)

2013	166
2014	171
2015	172

Vizyon, Misyon ve Değerler

TEKNOSA, SUNDUĞU
TEKNOLOJİK ÜRÜN GAMI
VE HİZMETLERLE **MÜŞTERİ**
MEMNUNİYETİNİ ÖN PLANDA
TUTAN BİR FİRMADIR.



VİZYONUMUZ

“YENİLİKÇİ” VE “FARK YARATAN”
KALİTELİ ÜRÜN VE HİZMETLERLE
FAALİYET GÖSTERİLEN
COĞRAFYALARDA LİDERLİĞİ
SÜRDÜRMEK



MİSYONUMUZ

YAYGIN SATIŞ KANALLARIYLA, SUNDUĞU
ZENGİN VE KALİTELİ TEKNOLOJİK ÜRÜN
GAMI VE KALİTELİ HİZMETLERİYLE
MÜŞTERİLERİNİN YANINDA OLMAK



DEĞERLER

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖN PLANDA
TUTAN, ETİK KURALLARININ VE SOSYAL
SORUMLULUKLARININ BİLİNCİNDE,
GELİŞİME VE GELİŞTİRMEYE AÇIK, GENÇ
VE DİNAMİK BİR FİRMADIR.



KALİTE POLİTİKAMIZ

SUNDUĞU TEKNOLOJİK ÜRÜN GAMI VE HİZMETLERLE; MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖN PLANDA TUTAN, TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLERİNİ SÜREKLİ GELİŞTİREN, ÇALIŞANLARININ GELİŞİMİNE ÖNEM VEREN, KALİTE YÖNETİM SİSTEMİNİN SÜREKLİLİĞİNİ VE ETKİNLİĞİNİ MODERN YÖNETİM TEKNİKLERİNİ UYGULAYARAK SAĞLAYAN, ÖLÇEN VE İYİLEŞTİREN, YENİLİKLERE AÇIK BİR FİRMADIR.



ŞİKAYET YÖNETİMİ POLİTİKAMIZ

TÜM ETKİLEŞİM KANALLARINDAN ULAŞAN ŞİKAYET VE TALEPLERİ, YASALAR VE ŞİRKET KURALLARI ÇERÇEVESİNDE, GİZLİLİĞE ÖNEM VEREREK ADİL VE OBJEKTİF OLARAK DEĞERLENDİREN, BÖYLELİKLE ŞİKAYET YÖNETİM SİSTEMİNİ SÜREKLİ İYİLEŞTİREREK MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ARTIRAN BİR FİRMADIR.

Kilometre Taşları

TEKNOSA, 15 YILDIR YAPTIĞI ATILIMLARLA **FARK YARATIP, SEKTÖRE ÖNCÜLÜK** ETMİŞTİR.

2000

- TeknoSA beş mağaza ile faaliyete başladı.



2003

- www.teknosa.com kuruldu.

2005

- TeknoSA Akademi kuruldu.



2006

- Mağaza sayısı 150'yi aştı.
- Etkin verimlilik ve altyapı projeleri için "Bilimsel Perakendecilik Programı" başlatıldı.
- İklimSA markası altında yetkili satış bayii faaliyetleri hayata geçirildi.
- E-eğitim uygulamasına geçildi.

2007

- Gebze Lojistik Merkezi faaliyete geçti.
- Almanya merkezli elektronik perakende şirketi olan Electronic Partner'in Türkiye'deki beş mağazası satın alındı.
- Uzelli'nin Türkiye'deki iki müzik marketi satın alındı.
- TeknoAsist ile Türkiye ilk kez satış sonrası ve iade hizmetleri programıyla tanıştı.



2008

- Turuncu Kart sadakat programı müşterileri buluştu.

2009

- “Exxtra” format mağazaları faaliyete başladı.

2010

- Organizasyon yeniden yapılandırıldı.
- “Hızlı büyüme” önceliğinin yerini “sürdürülebilir kârlı büyüme” stratejisi aldı.



2011

- Amerika merkezli elektronik perakendecisi Best Buy’ın Türkiye’de yerleşik olan şirketi satın alındı.
- Turuncu Kart, 2,3 milyon üye sayısına ulaştı.

2012

- Sirket hisseleri 17 Mayıs 2012’de halka açıldı.
- www.kliksa.com (e-ticaret internet sitesi) faaliyeti başlatıldı.
- TeknoSA, “Dünya Perakende Ödülleri” tarafından “Yılın Gelişmekte Olan Pazarlar Perakendecisi” ödülüne layık görüldü.



2013

- Avrupa’nın ilk üç elektronik perakendecisinden biri olmak, 2023 vizyonu olarak açıklandı.
- TeknoSA Android ve IOS mobil uygulamaları faaliyete geçirildi.

2014

- Click & Collect uygulaması başlatıldı.
- TeknoFinans ile müşterilere alternatif tüketici finansmanı seçeneği sunuldu.
- Euromoney Dergisi tarafından Tüketici Ürünleri/Perakende kategorisinde tüm Orta ve Doğu Avrupa’nın en iyi yönetilen şirketi seçildi.



2015

- TeknoSA Mobil markasıyla Türkiye’de mobil iletişim hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi oldu.
- TeknoSA Preo markalı özel ürünler pazara sunuldu.
- Turuncu Kart üye sayısı 5 milyona ulaştı.

Temel Rekabet Üstünlükleri

TEKNOSA, MÜŞTERİLERİNİN MEMNUNİYETİNİ, MÜŞTERİ HİZMETLERİ PROGRAMI VE ÇALIŞANLARA VERİLEN HİZMET ODAKLI EĞİTİMLERLE ARTIRMAKTADIR.

2000 yılında önce yerel pazara en uygun modeli oluşturabilmek üzere beş mağaza ile faaliyete geçen TeknoSA, Türkiye’de organize elektronik perakendecilik sektörünün oluşumuna öncü olmuştur. Türkiye’nin ilk teknoloji perakendecisi olarak önemli altyapı yatırımları sonucunda, perakende mağazacılık anlayışının da çerçevesini oluşturmuş; gelişen sektöre yeni katılanlara yakalanması güç bir örnek teşkil etmiştir.

SEKTÖR LİDERİ

Temel faaliyet alanı olan teknoloji perakendeciliğinde yaygınlığı, çoklu kanalda kesintisiz hizmet anlayışı, yenilikçi hizmetleri ile ayrılan TeknoSA, sektördeki lider konumunu pekiştirmektedir.

SINIRSIZ MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Elektronik alışverişi söz konusu olduğunda ilk akla gelen marka olan TeknoSA, çoklu mağaza formatları ile her bölgeye ve talebe uygun mağaza açma esnekliğine sahiptir. Sunduğu ürün ve hizmet çeşitliliği ile müşteri odaklı yönetim anlayışını benimseyen TeknoSA, en önemli varlığı kabul ettiği müşterilerinin memnuniyetini, Turuncu Kart sadakat programı, müşteri hizmetleri programı ve çalışanlara verilen hizmet odaklı eğitimlerle artırmaktadır.

MÜŞTERİ ODAKLI BİLİMSEL PERAKENDECİLİK

TeknoSA’yı sektördeki diğer markalardan farklılaştıran en önemli noktalardan biri de satış ve satış sonrası hizmet kalitesidir. Müşteri Deneyimi Yönetimi’ne çok önem veren Şirket; mağaza, internet ve çağrı merkezi gibi tüm kanallarda müşterilerine sunduğu deneyimi entegre ve kesintisiz hale getirmeye çalışmaktadır.

TeknoSA, Çağrı Merkezi ve www.teknosa.com online alışveriş sitesi üzerinden satış sonrası gelişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak üzere kesintisiz destek sağlamaktadır. Müşterilerin talepleri, mağazalarda kurulan Müşteri Hizmetleri noktalarında da anında karşılanmaktadır. Şirket, bu yaklaşımıyla da sektörde bir ilke imza atmıştır.

KATMA DEĞERLİ HİZMETLER

Tüketicilerin tercihinə göre mağazada, telefonda, evde ve iş yerinde faydalanılabilecek kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar teknolojiyle ilgili geniş kapsamlı hizmetler, Dr. Teknolog çatısı altında toplanmıştır. Dr. Teknolog ile müşterilerin sadece satış anında değil, satış sonrasında her türlü isteklerinde de yanında olunacağını garantisini verilmektedir.



Dr. Teknolog kapsamında; "Ek Garanti", "Güvenlik", "Mağazada Hizmet", "Telefonda Hizmet", "Web'de Hizmet" ve "Yerinde Hizmet" olmak üzere altı farklı kategoride hizmet paketi sunulmaktadır. Ek Garanti Hizmeti ile müşteriler daha uzun süre sorunsuz ürün kullanımının tadını çıkarırken, Teknoloji Destek Paketi ile Çağrı Merkezi üzerinden Dr. Teknolog'a uzaktan erişim sağlayarak her türlü teknoloji sorularına yanıt bulabilmektedir. Son teknoloji ürünlerle yeni tanışan müşterilere ürün kullanımında yol göstermek ve gerekli kurulum işlemlerini tamamlamak üzere, mağazalarda anında destek de bulunmaktadır.

Teknolojiye hayat veren çözümler sunan TeknoSA, satış öncesi, satış sırası ve sonrasında müşterilere teknoloji alışverişinde rehberlik ederek yeni teknolojiler ve katma değerli hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.



Temel Rekabet Üstünlükleri

TEKNOSA AKADEMİ, ÇALIŞANLARA EĞİTİM VE GELİŞİM FIRSATLARI SUNARAK, KARIYER YOLCULUKLARINA REHBERLİK ETMEKTEDİR.

MÜŞTERİYE ÖZEL SADAKAT PROGRAMI

TeknoSA mağazalarını ve web sitesini yılda ortalama 220 milyon kişi ziyaret ederken, müşterilere satın alma tercihlerine göre hizmet ve özel indirim avantajları sunan Turuncu Kart sadakat programında 5 milyon üyeye ulaşılmıştır. TeknoSA, 2008 yılında uygulamaya alınan Müşteri İlişkileri Yönetimi projesiyle; Turuncu Kart uygulamasında kartsız cep telefonu ile müşteriyi tanıma sistemini entegre etmiştir. Mağazalar dışında çağrı merkezi ve www.teknosa.com gibi kanallar üzerinden iletişim kurduğu müşterilerinin tüm kanallardan gelen bilgilerini tekilleştirerek, müşterilerini daha yakından tanıma ve kişiselleştirilmiş hizmet sunma olanağını yaratmıştır.

TeknoSA'nın çoklu kanalda sunduğu kesintisiz deneyim, "internetten sipariş et mağazadan teslim al" gibi uygulamaları da müşteri sadakatinin artmasına neden olmaktadır.

TEKNOSA AKADEMİ

TeknoSA, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için nitelikli, konusunda uzman çalışanlar yetiştirmeye öncelik vermiştir. Bu amaçla 2005 yılında kurulan ve Türkiye teknoloji perakendeciliğinde ilk MEB sertifikalı akademisi olan TeknoSA Akademi, çalışanlara çeşitli eğitim programları vasıtasıyla eğitim ve gelişim fırsatları sunarak, kariyer yolculuklarına rehberlik etmektedir. TeknoSA Akademi, dijital çağın gerekliliklerine uygun olarak online ve mobil platformları da etkin olarak kullanmaktadır.

PERAKENDECİLİĞİN TEKNOLOJİ İLE BİRLEŞTİRİLDİĞİ MAĞAZALAR

Sektördeki yenilikleri yakından takip eden ve Türkiye'nin sektöründe en çok araştırma yapan şirketi olan TeknoSA, güçlü bir lojistik altyapı ve etkin teknoloji kullanımı yönündeki yatırımlarını da sürdürmektedir. TeknoSA'nın 2015 itibarıyla 172 bin metrekairelik satış alanı ve 30 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 60 bin metrekaire depo alanı bulunmaktadır. TeknoSA, kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumundadır ve her türlü lojistik faaliyeti Gebze'deki lojistik merkezinden yönetilmektedir. Tüm mağazalara online bağlı olan merkezde faaliyetler, bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir. Perakendeciliğin teknoloji ile birleştirildiği mağazalarda stok seviyesi kontrolü, ürün yerleştirme, etiket değiştirme gibi süreçler, bilimsel perakendecilik donanımlarıyla yürütülmektedir.

TEKNOSA

extra

**TÜRKİYE’NİN SEKTÖRÜNDE
EN ÇOK ARAŞTIRMA YAPAN
ŞİRKETİ OLAN TEKNOSA, GÜÇLÜ
BİR LOJİSTİK ALTYAPI VE
ETKİN TEKNOLOJİ KULLANIMI
YÖNÜNDEKİ YATIRIMLARINI
SÜRDÜRMEKTEDİR.**

TEKNOSA, MÜŞTERİLERİNE MÜKEMMEL VE KİŞİSELLEŞTİRİLMİŞ HİZMET SUNMA VİZYONUyla YENİLİKLERİNE DEVAM ETMİŞTİR.

2015 Gelişmeleri

2015, TeknoSA için yeni atılımlar yılı olmuş, "Teknolojide Tek Adres" olma anlayışıyla sektörde fark yaratan işlere imza atılmıştır. Perakendede sadece ürün sunma devrinin kapandığına inanan TeknoSA; ürünü, servisi ve çözümü bir arada sağlamayı ve tüketiciye kesintisiz ve entegre bir alışveriş deneyimi sunmayı amaçlamaktadır.

TEKNOSA MOBİL

Şubat ayının sonunda lanse edilen mobil iletişim hizmeti TeknoSA Mobil de bu amacın bir parçasıdır. Tarife ve paketleri, sadeliği ve kolay anlaşılabilirliğiyle öne çıkan TeknoSA Mobil, yurt içi ve yurt dışı kullanım için internet, kısa mesaj ve konuşma gibi ihtiyaçlara da cevap vermektedir. "Her Şey Dahil Teknoloji" anlayışıyla müşterilere tek noktada, ayrıcalıklı ve bütünsel bir hizmet sunan TeknoSA Mobil, müşterilerle uzun soluklu ilişkiye imkân vermesi açısından da önemlidir.





TEKNOSA PREO

Türkiye’de cep telefonu kullananlar içinde akıllı telefon penetrasyonu %50 seviyelerindedir, Batı Avrupa’da ise bu oran %66’yı geçmektedir. Söz konusu potansiyelden yola çıkan TeknoSA, tüketiciye daha fazla değer sunmak için özel markalı ürünleri tüketicilerle buluşturmaya başlamıştır.

2015 Temmuz ayında piyasaya çıkan TeknoSA Preo P1 model akıllı telefon ve Pwatch akıllı saat ile ileri teknoloji, erişilebilir fiyatlarla tüketicilere sunulmuştur. 2015 yılsonu itibarı ile de Preo P2 ve Pwatch2 de TeknoSA Preo ailesine katılmıştır.

Ekran, kamera ve pil gibi detaylarda güçlü ürünler olan TeknoSA Preo P1 ve P2 akıllı telefonların yanında, TeknoSA Preo Pwatch ve Pwatch2 akıllı saatler de sağlıklı ve hareketli bir yaşam arzu edenler için tasarlanmıştır.

TeknoSA, bilgiye erişimi kolaylaştıran, kesintisiz iletişim ve nesnelerin interneti döneminde daha iyi bir yaşam vaat eden akıllı ürünler ve giyilebilir teknolojilerin Türkiye’de herkese erişmesini amaçlamaktadır. Tüketicilerin eğilimleri doğrultusunda özel markalı ürün çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

MÜŞTERİYE ÖZEL MAĞAZA DENEYİMİ “BAĞLANTILI MAĞAZA”

Müşteriye mükemmel ve kişiselleştirilmiş hizmet sunma vizyonu ile yeniliklerine devam eden TeknoSA, “Bağlantılı Mağaza” projesiyle de perakendede yeni bir dönem başlatmıştır. Sektörde bir ilke imza atılarak 278 mağaza, 10 binlerce ürün çeşidi ve 3.000 mağaza çalışanı birbirine bağlanmıştır. Çalışanların tabletlerle çok daha donanımlı hale getirildiği proje ile özel bir teknoloji alışverişi ve hizmet deneyimi sunulmaya başlanmıştır. Turuncu Kartlı müşteriler mağazalara girdiğinde, geçmiş hareketleri, siteden neleri inceledikleri, sepetlerinde hangi ürünlerin olduğu, hangi reyonlarda ne kadar vakit harcadıkları, ne kadar ilgi gösterdikleri ve benzeri birçok bilgi eşleştirilebilmektedir. Satış danışmanları ellerindeki tabletler aracılığıyla müşteriye daha iyi tanıyarak onlara ihtiyaç duyduğu ürünler hakkında çok daha fazla bilgi sunmaktadır.

2015 Gelişmeleri

TEKNOSA, AVM'LERDE EN BEĞENİLEN VE TERCİH EDİLEN PERAKENDE MARKALARI ARAşTIRMASI'NDA **ANCHOR** **MAĞAZA** SEĞİLMİşTİR.

2015 YILINDA KAZANILAN ÖDÜLLER VE BAřARILAR:

İnsan Kaynakları:

- Yetenek yönetimi ve gelişim alanının Oscar'ı olarak bilinen ATD'nin (The Association for Talent Development) "Uygulamada Mükemmellik 2014" yarışmasında "Satış Mükün Kılmak" kategorisinde özel ödöl alınmıştır.
- TeknoSA Akademi, Brandon Hall Excellence Awards kapsamında Koçluk ve Mentorlukta En İyi Gelişim Uygulaması kategorisinde "TeknoSA Koçluk Programları ve Mentorluk Sistemi" ile birinci olarak Altın Ödöl'e layık görölmüştür.

E-Ticaret:

- teknosa.com, Webrazzi Ödülleri'nde "Yılın Teknoloji Odaklı E-ticaret Sitesi" seçilmiştir.
- TeknoSA, Avrupa'nın en önemli mobil teknoloji şirketlerinden Monitise'in "Türkiye Mobil Uygulamaları Araştırması"nda elektronik kategorisinde birinci olmuştur. TeknoSA, hem kullanıcı deneyimi kategorisinde hem de kullanıcı ara yüzü değertendirmesinde en yüksek puanı almıştır.



Kalite:

- Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından düzenlenen Farkındalık Ödülleri kapsamında Kurumsal Farkındalık kategorisinde yer alan 'İç Denetim Farkındalık Ödölü' bu alandaki çalışmaları ile TeknoSA'nın olmuştur.



Bilişim:

- TeknoSA, "En Büyük 500 Bilişim Şirketi 2014" listesinde 'Görüntü ve Ses Sistemleri' ile 'Perakende Zinciri' kategorilerinde birinci seçilmiştir.
- Bilişim Dergisi CIO tarafından düzenlenen CIO 2015 Ödülleri'nde TeknoSA, tüm mağazalarının, çalışanlarının ve ürünlerinin entegrasyonuna imkân tanıyan "Bağlantılı Mağaza" projesi ile ödül kazanmıştır.

Marka:

- MediaCat ve Ipsos Araştırma şirketi işbirliği ile 8'incisi düzenlenen "Türkiye'nin Lovemark'ları 2015" araştırması sonucuna göre TeknoSA, teknoloji market kategorisinde Türkiye'nin en sevilen markası seçilmiştir.
- Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği'nin her yıl düzenlediği "AVM'lerde En Beğenilen ve Tercih Edilen Perakende Markaları" araştırması sonuçlarına göre, teknoloji market dalında TeknoSA, hem "tüketicilerin en beğendiği marka" hem de bu sene ilk defa verilen "Anchor" mağaza ödülüne layık görülmüştür.
- TeknoSA, Roamlar Türkiye'nin Marketing Türkiye için gençler üzerinde yaptığı araştırmada "Türkiye'nin en cool teknoloji marketi" seçilmiştir.



Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler

**TEKNOSA, ÇEVİK YAPISI,
GÜÇLÜ FİNANSAL POZİSYONU
VE YENİLİKÇİ HİZMETLERİ
İLE TÜRKİYE'DE TEKNOLOJİ
ALİŞVERİŞİNİN DEĞİŞMEYEN
ADRESİ OLMUŞTUR.**

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2013	2014	2015
Net Satışlar	2.957	3.018	3.167
Toplam Aktifler	1.056	949	1.031
Özkaynaklar Toplamı	253	188	77
FAVÖK	133	82	40
Karşılaştırılabilir FAVÖK	133	82	68**
Net Kâr/(Zarar)	57	-20	-95
Karşılaştırılabilir Net Kâr/(Zarar)	57	-10*	-27***

Operasyonel Göstergeler	2013	2014	2015
Satış Alanı (bin m ²)	166	171	172
Mağaza Sayısı	294	291	278
Ziyaretçi Sayısı (milyon)	107	101	89
Müşteri Sayısı (milyon)	8,5	7,5	6,9
Ortalama Alışveriş Sepeti (TL)	308	349	375
E-Ticaret Satışları (milyon TL)	186	303	437

Finansal Rasyolar (%)	2014	2015
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,01	0,90
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,31	0,39
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	4,04	12,48
Toplam Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,80	0,93

* Kapatılan mağazalar ve 2015 yılı kapanışları için ayrılan 10,1 milyon TL tutarındaki, reorganizasyon harcamaları ile düzeltilmiştir.

** TeknoSA ile ilgili tek seferlik 27,3 milyon TL, stok karşılıkları ve TeknoSA Mobil ile ilgili değişiklikler ile düzeltilmiştir.

*** TeknoSA ve KlikSA ile ilgili tek seferlik 67,2 milyon TL, reorganizasyon ve stok karşılıkları ile ilgili etkiler ile düzeltilmiştir.



NET SATIŞLAR (MİLYON TL)

2013	2.957
2014	3.018
2015	3.167

TeknoSA'nın 2015 yılı net satışları **3.167 milyon TL** olmuştur.

E-TİCARET SATIŞLARI (MİLYON TL)

2013	186
2014	303
2015	437

TeknoSA'nın 2015 yılı e-ticaret (teknosa.com + kliksa.com) satışları %44 artarak **437 milyon TL**'ye ulaşmıştır.

SATIŞ ALANI (BİN M²)

2013	166
2014	171
2015	172

TeknoSA'nın 2015 yılı satış alanı **172 bin m²**'ye çıkmıştır.

ORTALAMA ALIŞVERİŞ SEPETİ (TL)

2013	308
2014	349
2015	375

TeknoSA'nın 2015 yılı ortalama alışveriş sepeti geçen seneye göre %7 artarak **375 TL** olmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

TEKNOSA, ÜRÜN SUNAN KLASİK PERAKENDECİDEN “HİZMET SAĞLAYICISINA” DÖNÜŞÜMÜ İLE FARKINI ORTAYA KOYDU.

Değerli Ortaklarımız,

TeknoSA İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2015 – 31.12.2015 Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkin açıklamalarımızı ve mali tablolarımızı sunarken, Genel Kurulumuzu şerefleştirdenizden dolayı hepinizi saygı ile selamlıyoruz.

TeknoSA Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

2015 yılındaki faaliyetlerimizin ve atılımlarımızın detaylarına geçmeden önce, dünyada ve ülkemizdeki ekonomik tabloya ve sektörümüzü etkileyen önemli gündem maddelerine değinmek istiyorum.

2015 yılına damgasını vuran gelişmelerin başında, zayıf seyreden iç talep koşulları ve düşük emtia fiyatları nedeniyle büyümeye yönelik artan kırılganlıklar ve büyüyememe neticesinde ortaya çıkan deflasyon baskıları geliyor.

Gelişmiş ülke merkez bankalarının ekonomilerini desteklemek ve deflasyonist riskleri azaltmak amacıyla uygulanan genişlemeci para politikalarının “pozitif” anlamda ön plana çıktığı ülkeler, ABD ve İngiltere oldu.

2014 yılını %2,4 büyümeyle tamamlayan ABD ekonomisi, 2015 yılında da benzer bir büyüme kaydediyor. Özellikle yılın ikinci çeyreğinde güçlenen büyümenin ağırlıklı olarak tüketim harcamalarından kaynaklanması, büyümenin “sürdürülebilirliği” yönündeki beklentileri destekledi.

Euro Bölgesi ekonomisi de geçmiş yıllara oranla nispi bir iyileşme sergiledi. Euro Bölgesi'nin, aşağı yönlü riskleri henüz ortadan kalkmamış olmakla birlikte %1,6 oranında bir büyüme kaydetmesi bekleniyor.

Gelişmekte olan ülkeler tarafında ise, 2015, genel olarak zayıf görünümün öne çıktığı bir yıl oldu. Dünyanın en güçlü ikinci ekonomisi olan Çin ekonomisinde yavaşlama gerçekleşti. 2014 yılını %7,4 büyüme ile tamamlayan ülke için 2015 yılı büyüme tahmini %6,8 seviyesinde beklenmektedir.

Çin'in yanı sıra Rusya da ekonomik aktivitedeki zayıflama ile ön plana çıkan bir başka ülke oldu. Ukrayna krizi nedeniyle Batılı ülkelerin çeşitli alanlarda yaptırım uyguladığı Rusya ekonomisi, 2015 yılının ilk çeyreğinde %2,2, ikinci çeyreğinde %4,6, üçüncü çeyreğinde ise %4,1 oranında daraldı.



**TEKNOSA MOBİL İLE TÜRKİYE'DE
MOBİL İLETİŞİM HİZMETİ
VEREN İLK VE TEK TEKNOLOJİ
PERAKENDE ŞİRKETİ OLDUK.**

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

GELECEK 5 YILLIK SÜREÇTE, PAZARIN ÜZERİNDE BÜYÜMEYİ HEDEFLİYORUZ. **ÇOKLU KANAL STRATEJİSİ**, BÜYÜMEMİZDE ANA LOKOMOTİFLERDEN BİRİ OLACAK.

2015 yılı, Türkiye ekonomisi için de zorlu bir yıl oldu. Küresel tarafta en temel etken, ABD Merkez Bankası Fed'in dokuz yıl aradan sonra faiz artırımına gitmesiydi. Bu karar, gelişmekte olan ekonomilerden sermaye çıkışlarına ve buna bağlı olarak para birimlerinin ABD doları karşısında sert bir şekilde zayıflamasına yol açtı.

Küresel ortamdaki bu olumsuz koşullara ek olarak, 2015 yılında Türkiye ekonomisinin gündemini iki seçim döneminin yarattığı belirsizlik, bölgesel jeopolitik riskler ve tırmanan terör olayları oluşturdu.

Bu gelişmelere rağmen, büyüme tarafında dirençli bir görünüm sergilendi. Yılın ilk dokuz ayında %3,4 oranında büyüyen Türkiye ekonomisinin, 2015'i %3'ün üzerinde bir büyüme ile kapatması bekleniyor. Bu büyümede, özellikle tarım sektöründeki iyileşme ve üçüncü çeyrekte artan iç talep etkili oldu.

Türkiye tüketici teknolojisi ürünleri pazarı ise genç nüfusun etkisi ve yeni teknolojilerin yarattığı potansiyel ile dünya ortalamasının üzerinde büyüme seyrine devam etti. Pazarın toplam büyüklüğünün 2015 yılında 40 milyar TL seviyesine ulaştı.

Teknoloji perakende sektöründe, cari açığın azaltılmasına dönük düzenlemeler, kurdaki dalgalanma ve tüketici güveninin düşük seyri, büyümenin yavaş seyretilmesine neden oldu. Özellikle 2014 yılında kredi kartı taksit olanaklarını sınırlandıran, cep telefonunda ise tamamen kaldıran yasal düzenleme nedeniyle teknoloji alışverişlerinde farklı kanallara bir kayış olmuştu. Sektör, kaybettiği payı geri almak için çözümler üretti ve pozisyonunu geri kazanmaya başladı.

Hem küresel hem de ülke olarak siyasi ve ekonomik açıdan zor dinamikler içeren bu dönemde, TeknoSA değer yaratan atılımlarına ve yatırımlarına devam etti. 2014'e göre %5 büyüme ile 3,2 milyar TL toplam gelire ulaştı ve Türkiye pazarındaki liderliğini pekiştirdi.

Sektöre yön veren çalışmalarıyla 15 yıldır zirvede olan TeknoSA, ürün sunan klasik perakendeciden "hizmet sağlayıcısına" dönüşümü ile farkını ortaya koydu. Bu kapsamda, 2014 yılında müşterilerimize tüketici finansmanında alternatif sağlamak için hayata geçirilen TeknoFinans hizmeti, 2015 yılında ciro içindeki payını artırmaya devam etti. 2015 yılının Şubat ayında hayata geçirilen TeknoSA Mobil hizmeti ile de TeknoSA Türkiye'de mobil iletişim hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi oldu. Bunlara ek olarak, çoklu kanaldaki büyüme stratejisi çerçevesinde, tüketicilere kesintisiz deneyim sunan öncü uygulamalar hayata geçirilmeye devam edildi.



Mağazalarda tüketici deneyimine dönük yatırımlar ve verimlilik çalışmalarına odaklanılırken, dijital ve fiziksel kanalların entegrasyonu güçlendirildi. TeknoSA'nın e-ticaret platformu teknosa.com, istikrarlı büyümesini sürdürerek, 2014 yılına göre %50'ye yakın bir büyüme gerçekleştirdi. Tüketiciler tarafından mobil uygulamaların kullanımı artarken, mobil satışların e-ticaret içindeki payı %15'e yükseldi.

Su anda ekonomik beklentiler, 2016 yılının yine çetin ama daha olumlu bir yıl olacağına işaret ediyor. TeknoSA, Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi olarak 278 mağazası, dijital platformları ve uzman çalışan kadrosuyla müşterilerine hızlı, kaliteli ve kesintisiz hizmet vermeye devam edecek. İnovasyon kültürümüz, operasyonel mükemmellik anlayışımız ve yaptığımız her işte daima "öncü" ve "örnek" duruşumuz ile hedeflerimiz doğrultusunda ilerleyeceğiz.

Önümüzdeki dönem planlarımızı, verimlilik ve kârlılık odaklı, tüketicilere, sektöre ve ülkemize daha fazla değer sunmak üzere şekillendirdik. Gelecek beş yıllık süreçte, pazarın üzerinde büyümeyi hedefliyoruz. Çoklu kanal stratejisi, büyümemizde ana lokomotiflerden biri olacak.

TeknoSA, çevik yapısı, güçlü finansal pozisyonu ve yenilikçi hizmetleri ile Türkiye'de teknoloji alışverişinin değişmeyen adresi olmaya, sektörü büyültmeye ve ekonomiye katkı sağlamaya devam edecek.

2016 yılının ülkemiz ve Şirketimiz için hayırlı olmasını diler, TeknoSA'nın değişmez liderliğinde katkısı olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

HALUK DİNÇER
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu*



Haluk Dinçer
Yönetim Kurulu Başkanı

Haluk Dinçer, Mart 2011 tarihinde Sabancı Holding'in Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Dinçer, bu görevden önce, 2007-2011 yıllarında Perakende Grup Başkanlığı, 2004-2007 yıllarında Perakende ve Gıda Grup Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında ise Gıda Grup Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 1995 yılında Sabancı'ya katılan Dinçer, bu tarihten itibaren Topluluğun otomotiv, gıda ve perakende şirketlerinde önemli liderlik pozisyonları üstlenmiştir.

B20 Türkiye Yürütme Kurulu Üyesi olan Haluk Dinçer, aynı zamanda Washington merkezli düşünce kuruluşu Brookings Institute'de Uluslararası Danışma Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Dinçer, daha önce TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve üç dönem boyunca DEİK/Türk-Amerikan İş Konseyi Başkanı olarak görev yapmıştır.

Haluk Dinçer, University of Michigan'dan makine mühendisliği dalında lisans ve işletme dalında yüksek lisans (MBA) derecelerini almıştır.

Haluk Dinçer, evli ve iki çocuk babasıdır.



Temel Cüneyt Evirgen
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Temel Cüneyt Evirgen, Boğaziçi Üniversitesi Matematik ve Elektrik Mühendisliği bölümlerinden 1986 yılında eş zamanlı mezun olmuştur. 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama yüksek lisansını, 1995 yılında Michigan State University Pazarlama ana branşında Uluslararası İşletme yardımcı branşında doktorasını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1986 senesinde Boğaziçi Üniversitesi'nde Öğretim Asistanı olarak başlamıştır. Daha sonra Michigan State University Üniversite Apartmanları Yerleşkesi'nde Kültürlerarası Programlama Yardımcısı, Michigan State University Uluslararası İş Merkezlerinde Uzman Sistemler Geliştirme Araştırmacısı ve Danışmanı, Bileşim Uluslararası

Araştırma ve Danışmanlık şirketinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Üniversitesi'nde Yarı Zamanlı Fakülte Üyesi, Sabancı Üniversitesi'nde Perakende Programı Direktörü olarak görev almıştır. Temel Cüneyt Evirgen halen Sabancı Üniversitesi'nde Uygulama Fakültesi Üyesi, Profesyonel Eğitimi ve Danışman ve Murahhas Üye olarak görev almakta olup, 2005-Nisan 2012 tarihleri arasında TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2012'den itibaren ise TeknoSA Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

* TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıllık dönemler ile seçilmektedir. Mevcut Yönetim Kurulu Mart 2015'te göreve gelmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinden 20 Mart 2015 tarihli Genel Kurul'da bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Muhterem Kaan Terzioğlu 27 Mart 2015 tarihinde, Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen Osman Mehmet Sindel 30 Haziran 2015 tarihinde istifa etmiştir. Selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar Muhterem Kaan Terzioğlu yerine atanan ve 17 Nisan 2015 tarihinde istifa eden Aydın Günter yerine ise selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar Atıl Saryal atanmıştır.



Barış Oran
Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, Georgia Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Barış Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'da önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında KordSA Global'de göreve başlayan Barış Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur.

2011 yılında Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Nisan 2012'den itibaren de, TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Oğuz Nuri Babüroğlu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Oğuz Nuri Babüroğlu 1977 yılında Sussex Üniversitesi'nden mezun olmuştur. Ardından Lancaster Üniversitesi'nde yüksek lisansını ve Pennsylvania Üniversitesi The Wharton School'da Sosyal Sistem Bilimleri doktorasını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına ABD West Chester Üniversitesi, Clarkson Üniversitesi, INSEAD, Work Research Institute, Bilkent Üniversitesi ve Norwegian Üniversitesi Bilim ve Teknoloji EDWOR programında öğretim görevlisi olarak devam etmiş olan Babüroğlu, 1998 yılından itibaren Sabancı Üniversitesi'ndeki görevini ifa etmektedir. 1995 yılında Arama Katılımlı Yönetim Danışmanlığı'nı kurmuş olup Akıl Limanı Mindport Öğretim Hizmetleri'nin Kurucu Direktörü'dür. 2006 yılından itibaren ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Babüroğlu, Nisan 2012 tarihinden itibaren TeknoSA'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Atıl Saryal
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1938 yılında Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta eğitimini Ankara'da tamamladıktan sonra Texas Üniversitesi'nde mühendislik tahsili görmüştür.

Türkiye'ye dönüşünde, bankacılık sektöründe görev almış, takibinde Sabancı Grubu'na transfer olmuştur. Adana SaSA ve MarSA'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. sekiz yıl Adana Sanayi Odası Başkanlığı'nı üstlenmiştir. PhilSA, ExSA ve PlasSA Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde bulunmuştur. Daha sonra Gıda ve Perakendecilik Başkanlığı'na atanmış ve KraftSA, DanoneSA, DiaSA, CarrefourSA, MarSA ve SapekSA Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. 2002 yılında Grup Başkanlığı'ndan, 2004 yılında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve üyeliklerinden emekli olurken TUSİAD Üyeliği'nden de ayrılmıştır.

Halen TeknoSA'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra KordSA Global, AkcanSA ve OlmukSA Yönetim Kurulu Üyeliği ve danışmanlıklarını sürdürmektedir.

Genel Müdür'ün Mesajı

TEKNOSA, 15 YILDA 130 MİLYON TEKNOLOJİ ÜRÜNÜNÜ TÜKETİCİLERLE BULUŞTURDU; 1,5 MİLYAR ZİYARETÇİ AĞIRLADI.

Değerli Ortaklarımız,

Teknolojiyi herkes için kolay ulaşılabilir hale getirmek amacıyla 2000 yılında çıktığımız yolculuğun 15'inci yılındayız. Kuruluşumuz, aynı zamanda Türkiye'de organize teknoloji perakendeciliğinin de miladı oldu. Geçtiğimiz 15 yıl boyunca, tüketicilerimizin beklentileri doğrultusunda pek çok ilke imza attık ve sektörde yeniliklerin öncüsü olmayı sürdürdük.

2000 yılından bu yana, 130 milyon teknoloji ürününü tüketicilerle buluşturmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Türkiye'nin teknoloji ürünlerindeki referans noktası olarak bugüne kadar mağazalarımız ve dijital kanallarımızla 1,5 milyar ziyaretçi ağırladık. Yine 15 yılda yaklaşık 15 bin kişiye istihdam olanağı sağlayıp, sektörünün ilki olan TeknoSA Akademisi bünyesinde nitelikli insan kaynağı yetiştirdik.

Türkiye teknoloji perakendeciliğinin uzun soluklu lideri olarak ülkemize, çevremize ve tüm paydaşlarımıza daha fazla değer yaratmak, Türkiye'nin dijital dönüşümüne öncülük etmek ve teknolojiye erişimi artırmak üzere çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

TeknoSA, 2015 yılında dünyada ve Türkiye'deki ekonomik gelişmelerin yarattığı belirsizliklere, düşük tüketici güven endeksinde, kurlardaki artışın talep ve maliyetler üzerindeki etkilerine rağmen, %5 büyümeye ile yılı 3,2 milyar TL seviyesinde gelir ile tamamladı.

Geçtiğimiz yıl, teknolojiye ürün, hizmet ve çözümün bir arada sunulduğu tek adres olma, her kanalda müşterilerimize kesintisiz hizmet sunma anlayışıyla sektörde ilk niteliğinde önemli atılımlara imza attık.

Yılın ilk çeyreğinde, TeknoSA Mobil markasıyla, mobil iletişim hizmetini hayata geçirdik. Tarife ve paketleri, sadeliği ve kolay anlaşılabilirliğiyle fark yaratan TeknoSA Mobil hattını alan müşterilerimizle daha yakın ve uzun soluklu ilişkinin temellerini atmış olduk. TeknoSA Mobil ile müşterilerimiz TeknoSA'nın zengin ürün çeşitliliğine ve akıllı cihazlar için gerekli olan bağlantı hizmetine tek noktadan ve çok özel avantajlarla ulaşabilme imkânına kavuştular.

Bilgiye erişimi kolaylaştıran, nesnelerin interneti döneminde daha iyi bir yaşam vaat eden akıllı ürünlerin Türkiye'de herkese erişiminde sorumluluğumuzun bilincindeyiz. Bu noktadan hareketle, sunduğumuz geniş ürün yelpazesine ek olarak Temmuz ayında kendimize ait özel markalı akıllı ürünleri de tüketicilerle buluşturmaya başladık. İleri teknolojiyi, erişilebilir fiyatlarla sunduğumuz Preo ailesi ürünlerine tüketiciler yoğun ilgi gösterdi.



**15 YILDA YAKLAŞIK 15 BİN
KİŞİYE İSTİHDAM ORTAMI
YARATIP, SEKTÖRÜNÜN İLKİ
OLAN TEKNOSA AKADEMİ
BÜNYESİNDE NİTELİKLİ İNSAN
KAYNAĞI YETİŞTİRDİK.**

Genel Müdür'ün Mesajı

ÇOKLU KANAL MODELİNDE, MAĞAZA YAYGINLIĞIMIZIN AVANTAJINI VE **DİJİTAL** **PLATFORMLARDAKİ** **GÜCÜMÜZÜ** İYİ DEĞERLENDİRİYORUZ.

Yılın son çeyreğinde hayata geçirdiğimiz ve 278 mağazayı, 10 binlerce ürün çeşidini ve 3 bin mağaza çalışanını birbirine bağlayan "Bağlantılı Mağaza" projemizle, müşteriye özel mağazacılık deneyimi devrini başlattık. Satış danışmanlarımız sahip oldukları tabletler aracılığıyla, müşteriye daha iyi tanıyarak onlara hem özel hizmet hem de ihtiyaç duydukları ürünler hakkında çok daha fazla bilgi sunmaya başladılar. Bize kısa ve uzun vadede rekabet üstünlüğü sağlayacak olan "Bağlantılı Mağaza" projemiz, Bilişim Dergisi CIO tarafından düzenlenen CIO 2015'te de ödüle layık görüldü.

Son yıllarda odaklandığımız omni-channel yani çoklu kanal modelinde de iyi bir trend yakaladık. Bu konuda mağaza yaygınlığımızın avantajını ve dijital platformlardaki gücümüzü iyi değerlendiriyoruz.

Tüm dünyada olduğu gibi toplam ticarete, e-ticaretin payı gün geçtikçe yükseliyor. Şu anda en çok satış yapan mağazamız teknosa.com, 2015 yılında %50'ye yakın büyürken, müşterilerin teknoloji alışverişinde bir numaralı tercihi olmaya devam etti.

Çoklu kanal stratejimiz çerçevesinde müşterilerimizin internetten sipariş ettiği ürüne mağazadan hızla kavuşması için 'Click & Collect' uygulamasını geçtiğimiz yıl hayata geçirmiştik. Bugün internetten sipariş veren her 100 kişiden 15'i ürününü 15-20 dakika içinde mağazalarımızdan teslim alıyor. Bu oranın her geçen gün artışta olduğunu da görüyoruz.

Ayrıca, e-ticaret içinde mobilin payı giderek yükseliyor. Şu anda online trafiğimizin %50'si mobil platformlardan geliyor. Aplikasyonlarımız ve mobil sitemiz, e-ticaret gelirinin %15'ini gerçekleştiriyor. 1,5 milyona yakın kişi mobil aplikasyonlarımızı indirmiş durumda ki bu da bizim için kişiye özel 1,5 milyon mağaza demek.

15 yıldır sürdürdüğümüz liderliğimizin, yaygınlığımızın, yılda ortalama 220 milyon ziyaretçiyi ağırlamamızın, 5 milyon Turuncu Kartlı müşterimiz ve sosyal medyada 2,5 milyonu aşkın takipçimiz ile sürekli etkileşim içinde olmamızın bize sağladığı çok ciddi bir birikim var. Bu bizi her daim çevik kılıyor. Müşterilerimizin ihtiyaçlarına ve eğilimlerine göre teknolojiye çözüm noktası olma yolunda yeni ürün ve hizmetler geliştirme olanağı sağlıyor.



Bu hizmetlerden biri de 2014 yılında hayata geçirdiğimiz ve bu yıl da güçlü büyümesini devam ettiren "TeknoFinans" çatısı altında geliştirdiğimiz tüketici finansman modellerimiz oldu. Tüketicilere iş ortaklığında bulunduğumuz bankalarla birlikte 36 aya varan vadelerle kredi kullanma fırsatı sunmaya başladık. Banka şubesine gitmeden tüm işlemlerin 10 dakikada mağaza içinde tamamlanabildiği kredi imkânından, 2015 yılında 110 binin üzerinde müşterimiz faydalandı.

Tüketicilerin tercihine göre mağazada, telefonda, evde ve iş yerinde yararlanabileceği kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar teknolojiyle ilgili katma değerli hizmetlerimizi Dr. Teknolog çatısı altında zenginleştirdik. Teknolojiye hayat veren çözümlerle hem müşterilerimizin her noktada yanında olmayı hem de teknolojinin kullanım ömrünü artırmayı amaçlıyoruz.

TeknoSA çatısı altında Sabancı Holding'in iklimlendirme sektöründeki 30 yıllık deneyimi ile faaliyet gösteren bayi kanalımız İklimSA, başarı grafiğini artırıp, zorlu pazar koşullarına rağmen gelirinde %30'a yakın artış sağladı.

15 yıldan bu yana teknoloji alanında katma değer sunan işlere imza atan Şirketimiz, teknolojinin herkese erişmesi için sosyal sorumluluk projelerine de öncelik veriyor. 2007 yılından bu yana süren Kadın için Teknoloji projemiz kapsamında sağladığımız ücretsiz bilgisayar kurslarına bugüne

kadar 15 bin kadın katıldı. Yine yıllardır olduğu gibi sivil toplum örgütlerine ve eğitim kurumlarına yaptığımız teknoloji ürün bağışlarına devam ediyoruz.

Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiğimiz işbirliği anlaşması ile 2007 yılından beri "Milli Takım Teknoloji Tedarikçisi"yiz. Spor ve teknolojinin her geçen yıl artan sinerjisine paralel olarak ortak çalışmalar hayata geçiriyoruz. Bu yıl, takımla ve tüm vatandaşlarla birlikte Euro 2016 heyecanını yaşayacağız.

Bizim en büyük kazancımız insan. TeknoSA'da 3.600'ü aşkın çalışanımızın özveriyle gerçekleştirdiği çalışmalar, tüketiciler tarafından da takdir edildiğinde sürdürülebilir başarıdan söz edebiliriz. Bu yıl da müşterilerimiz bizi çok güzel yerlere taşıdı. Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) ile BAREM işbirliğinde gerçekleştirilen araştırma sonucunda, teknoloji market dalında yine "AVM'lerde Tüketicilerin En Beğendiği Marka" seçildik. Ayrıca, AYD tarafından bu yıl ilk kez verilen Anchor Mağaza ödülünü aldık. Roamlar Türkiye'nin Marketing Türkiye dergisi için gençlerle yaptığı araştırmada "Türkiye'nin en cool teknoloji marketi" çıkarken, MediaCat ve Ipsos Araştırma Firması işbirliği ile 8'incisi düzenlenen "Türkiye'nin Lovemark'ları 2015" araştırması sonucuna göre de Türkiye'nin en sevilen teknoloji market markası olduk.

Genel Müdür'ün Mesajı

TEKNOLOJİ PERAKENDE SEKTÖRÜNDEKİ **TEKNOSA** **FARKINI YAŞATMAYA,** LİDERLİĞİMİZİ PEKİŞTİRMeye DEVAM EDECEĞİZ.

Türkiye'nin dinamizmi, genç nüfusu ve teknolojiye olan ilgisi sayesinde, Tüketici Teknoloji Ürünleri pazarı her yıl çift haneli büyümesini sürdürüyor. Pazarın 2016 yılında da benzer bir performans göstermesini bekliyoruz.

2016 yılı, gelişen teknolojiye ve yeni tüketim alışkanlıklarına paralel olarak teknoloji perakende sektöründe yeniliklerin daha da artacağı bir yıl olacak. Sektör lideri olarak dijital çağın iş yapış biçimleri ve değişen tüketici davranışları çerçevesinde kendimizi sürekli yenileyeceğiz. Müşterilerimiz artık sadece "almak" değil "yapmak" ve "deneyimlemek" için de mağazalara gelmeye başladı. Dijital platformlarımızı geliştirirken, mağazalarımıza da deneyim odaklı yatırımlar yapacağız.

Sektörümüz adına 2016 yılından umutluyuz. Türkiye'deki 278 mağazamız, online ve mobil satış platformlarımızla teknoloji perakende sektöründeki TeknoSA farkını yaşatmaya, liderliğimizi pekiştirmeye devam edeceğiz.

2015 dönemindeki başarılı faaliyetlerimizde emeği geçen, bizleri bugünlere getiren çalışanlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. 2016'nın da başarılarımızın artarak süreceği, birlikte güçlü bir performans yakalayacağımız bir yıl olması dileğiyle.

Saygılarımla,

BÜLENT GÜRCAN
Genel Müdür

**%50'YE VARAN
TURUNCU
İNDİRİM
BUGÜNE ÖZEL
%50'YE
VARAN İNDİRİM!**

TEKNOSA

CEP TELEFONU

İŞİLEKİM

**2015'TE TEKNOSA.COM'DAN
SİPARİŞ VEREN HER 100
MÜŞTERİDEN 15'İ ÜRÜNÜNÜ
MAĞAZALARDAN TESLİM ALDI.**

İcra Kurulu



Bülent Gürçan
Genel Müdür

Bülent Gürçan, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

1992-1993 yılları arasında Sony Gulf'da Satış Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Max Mara'da Yönetici Ortağı, 2000-2002 yılları arasında TopShop, Topman/GiySA'da Operasyon Müdürü ve 2002-2004 yılları arasında Başer Holding'de Perakende Direktörü olarak çalışmıştır. 2004-2013 yılları arasında TeknoSA bünyesinde Satış Direktörü ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak sorumluluk üstlenen Gürçan, ardından iki yıl süreyle Media-Saturn Türkiye CEO'su olarak görev yapmıştır.

İngilizce ve Fransızca bilen Gürçan 1 Nisan 2015 itibarıyla, TeknoSA Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Z. Korhan Bilek
Finans Direktörü

Z. Korhan Bilek, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2000'de University of Rochester'da MBA derecesini tamamlamıştır.

Kariyerine 2000 yılında Federal Reserve Bank of Cleveland'da Analist olarak başlayan Bilek, daha sonra sırasıyla Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Uzman Analist, Sabancı Holding Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı'nda Uzman, Müdür ve Direktör pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir.

İngilizce bilen Korhan Bilek, 2013 yılından bu yana TeknoSA'daki görevine Finans Direktörü olarak devam etmektedir.



Ayşegül Bahçivanoğlu
Pazarlama Direktörü

Ayşegül Bahçivanoğlu, New York Üniversitesi Stern Business School'dan mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına Citibank'ta Kurumsal Bankacılık Bölümü'nde başlayan Bahçivanoğlu, daha sonra sırasıyla AT Kearney'de Kıdemli Yönetim Danışmanı, Yurtiçi Kargo Geopost'ta CEO Danışmanı ve Mey İçki A.Ş Texas Pasifik Grup'ta Yeniden Yapılandırma Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Peppers and Rogers Group'a katılan Bahçivanoğlu, 2008-2011 yılları arasında Brüksel Ofisi'nde Direktör olarak, son iki yıl ise Johannesburg Ofisi, Güney Afrika'da Ortak Yönetici olarak görev almıştır.

İngilizce ve Fransızca bilen Ayşegül Bahçivanoğlu, 2013 yılında Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaya başladığı TeknoSA'daki görevine 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Pazarlama Direktörü olarak devam etmektedir.



Cenk Öcal
Yatırım ve İnşaat Direktörü

Cenk Öcal, 1996 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2008-2010 yılları arasında aynı üniversitenin Halkla İlişkiler Bölümü'nü de tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Merloni'de Satış Şefi olarak başlayan Öcal, daha sonra sırasıyla AEG Electrolux'de Marmara Bölge Müdürü, Real Hipermarket'te Departman Müdürü, Loreal Türkiye'de Zincir Mağazalar Satış Müdürü, Alomax Telekom'da Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2007 yılında TeknoSA bünyesine katılan Öcal, Bölge Yöneticisi, Bölge Müdürü ve Satış Direktörü (Kuzey) pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir.

İngilizce bilen Cenk Öcal, 1 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA'daki görevine Yatırım ve İnşaat Direktörü olarak devam etmektedir.



Cemal Cem Işık
Satış Direktörü

Cem Işık, 2002 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur, 2014 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Yönetici İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına ABD'de Circuit City'de Satış Danışmanı olarak başlayan Işık, burada Departman Müdürü, Operasyon Müdürü, Satış Sonrası Destek Proje Müdürü, Mağaza Müdürü ve Bölge Müdürü olarak da altı yıl görev yapmıştır. Daha sonra Lowe's Home Improvement'da Operasyon Müdürü ve Mağaza Müdürü olarak çalışmıştır. 2009 yılında TeknoSA bünyesine katılan Cemal Cem Işık, sırasıyla Büyük Mağazalar Müdürü ve Karadeniz ve Doğu Marmara Bölge Müdürü ve Pazarlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir.

İngilizce bilen Cem Işık, 1 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA'daki görevine Satış Direktörü olarak devam etmektedir.



Asena Yalınız
İnsan Kaynakları Direktörü

Asena Yalınız, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1990 yılında mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına, 1988 senesinde ESDA şirketinde Araştırma Asistanı unvanı ile başlamıştır. Daha sonra sırasıyla, Çayeli Bakır İşletmeleri A.Ş.'de İnsan Kaynakları Müdürü, Continent Alışveriş Merkezleri A.Ş. ve TeknoSA şirketlerinde İnsan Kaynakları Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. 1 Ağustos 2013 tarihinde CarrefourSA İnsan Kaynakları Direktörü pozisyonuna atanmıştır.

Asena Yalınız, 1 Ağustos 2015 tarihi itibarıyla TeknoSA İnsan Kaynakları Direktörü görevini de vekâleten yürütmektedir.

İcra Kurulu



Seçil Özekin Erdoğan
Strateji ve İş Geliştirme Direktörü

Seçil Özekin Erdoğan, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş ve 1997'de Rochester University - William E. Simon Business School'da MBA derecesini tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1998 yılında Şişecam'da Stratejik Planlama Uzman Yardımcısı olarak başlayan Erdoğan, ardından sırasıyla Sabancı Holding Gıda ve Perakendecilik Grubu bünyesinde Finans ve Planlama Uzmanı, GıdaSA'da Finansal Planlama ve Analiz Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. 2007 yılında TeknoSA bünyesine katılan Seçil Özekin Erdoğan, Proje Geliştirme Müdürü ve Kategori Direktörü pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir.

İngilizce ve Almanca bilen Seçil Özekin Erdoğan, 1 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Kayhan Ozar
Kategori Direktörü

Kayhan Ozar, İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Executive MBA (Manchester Business School) programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1992 yılında Sezginter Gıda'da Satış Yöneticisi olarak başlamış, daha sonra Büyük Müşteriler Müdürü ve Ulusal Müşteriler Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Booker Cash&Carry'de Genel Müdür Vekili, Operasyon Direktörü ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında ise Cadbury Schweppes'te İhracat Bölge Satış Direktörü görevini üstlenmiştir. 2006-2015 yılları arasında Bimeks'te sırasıyla Satış Grup Direktörü, Satın Alma Grup Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olan Ozar, son olarak Genpa'da Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nü yürütmüştür.

Kayhan Ozar, 13 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA'daki görevine Kategori Direktörü olarak devam etmektedir.



Önder Kaplancık
Bilgi Sistemleri Direktörü

Önder Kaplancık, 1992 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur ve 1999 yılında ise Koç Üniversitesi'nde Yönetici İşletme yüksek lisans derecesini almıştır.

Profesyonel hayatına 1993 senesinde Arçelik şirketinde Bilgi İşlem Analisti unvanı ile başlamıştır. Daha sonra sırasıyla Koçfinans Tüketici Kredileri ve Kart Hizmetleri ile PİSA şirketlerinde Bilgi Sistemleri Müdür Yardımcısı, Araştırma ve Geliştirme Müdürü pozisyonlarında görev almıştır.

2000-2013 yıllarında TeknoSA'da çalışan Önder Kaplancık, 1 Ağustos 2013 tarihinden itibaren CarrefourSA Bilgi Sistemleri Direktörlüğü görevini yürütmektedir.

1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla CarrefourSA'daki görevine ek olarak TeknoSA Bilgi Sistemleri Direktörlüğü görevini vekâleten üstlenmiştir.



Evren Dereci

Telekom Servisleri ve İş Geliştirme Direktörü

Evren Dereci, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Massachusetts Institute of Technology (MIT) Sloan School of Management işletme yüksek lisans (MBA) derecesini tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına Unilever'de pazarlama bölümünde başlamıştır. 2002-2015 yılları arasında; PricewaterhouseCoopers'da danışmanlık ve denetim hizmetlerinde yöneticilik, Vodafone'da Kıdemli Müdür, Avea'da Satış Geliştirme ve Planlama Direktörü, Türk Telekom Bireysel İş Birimi Ticari Direktörü ve BimSA'da Telekom Servisleri ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır.

Evren Dereci, 1 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA Telekom Servisleri ve İş Geliştirme Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Tansu Özturun

İklimSA İş Birimi Direktörü

Tansu Özturun, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İstanbul Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde de yüksek lisansını tamamlamıştır.

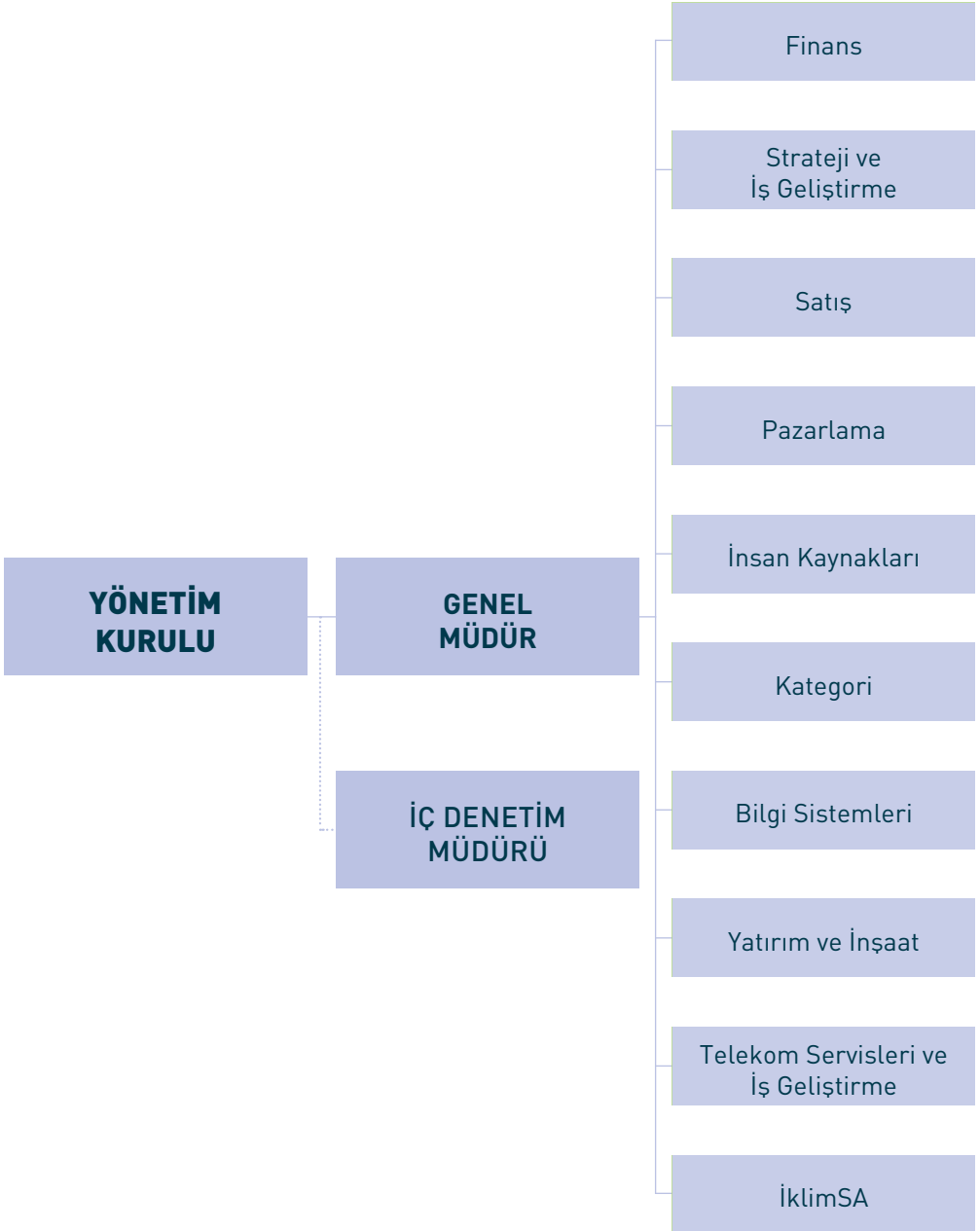
Profesyonel meslek hayatına 1990 yılında Motosan'da Ürün Mühendisi olarak başlayan Özturun, daha sonra Kurteks A.Ş.'de Satış Sonrası Mühendisi, Otokar'da ise Ticaret Uzmanı olarak görev almıştır. Onbir yıl boyunca farklı görevlerde bulunduğu ToyotaSA'da da sırasıyla Pazarlama ve Satış Eğitimi Uzmanı, Satış Eğitim Şefi, Doğrudan Satış Şefi, Filo Satış Şefi, Kurumsal ve Özel Satışlar Müdürü, TRS (Toyota Perakende Sistem) Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Hedef Filo Servis A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Direktörü, 2012-2014 yılları arasında ise Bir Psikodrama Danışmanlık ve Eğitim'de Danışman, son olarak Renault Yetkili Satıcısı'nda da Genel Müdür olarak görev almıştır.

2014 yılında İklimSA Satış Direktörü olarak çalışmaya başladığı TeknoSA'daki görevine İklimSA İş Birimi Direktörü olarak devam etmektedir.

DÖNEM İÇİNDE GÖREVLERİNDEN AYRILAN İCRA KURULU ÜYELERİ:

- Necil Oyman - Genel Müdür / 31 Mart 2015
- Revna Besler - İnsan Kaynakları Direktörü / 31 Temmuz 2015
- Ahmet Asaf Ozan - Satış Direktörü (Güney) / 30 Eylül 2015
- Tunc Senyol - Bilgi Sistemleri Direktörü / 30 Eylül 2015

Organizasyon Şeması





**2015'TE MÜŞTERİYE ÖZEL
MAĞAZA DENEYİMİ İÇİN
BAĞLANTILI MAĞAZA PROJESİ
HAYATA GEÇİRİLDİ.**

2015 Faaliyetleri

TEKNOSA, BUGÜN
**TÜRKİYE’NİN DÖRT BİR
YANINDA 300’E YAKIN
MAĞAZASIYLA** HİZMET
VERMEKTEDİR.



PERAKENDE SATIŞ

TeknoSA, katma değerli ürün ve hizmetleriyle sektörde fark yaratan öncü ve lider teknoloji perakende zinciridir.

15 Yıldır İstikrarlı Büyüme

2000 yılında beş mağaza ile faaliyete başlayan TeknoSA, bugün Türkiye’nin dört bir yanındaki mağazaları ve tekno.sa.com ile tüketicilerine kesintisiz hizmet vermektedir. TeknoSA, kısa bir zamanda istikrarlı bir şekilde büyümüş; kuruluşundan bu yana liderliğini sürekli pekiştirmiştir. 163 kişilik bir ekiple faaliyete başlayan Şirket bugün, konusunda uzman 3.619 çalışanıyla hizmet kalitesini ve ürün çeşitliliğini artırmaya devam etmektedir.

Türkiye’nin En Yaygın Perakende Zinciri

“Herkes için Teknoloji” felsefesini benimseyen TeknoSA, yaygın mağaza ağı ile elektronik araçlardan iletişim araçlarına, kişisel bakımdan ev ürünlerine kadar, hem yüzlerce uluslararası markanın binlerce teknoloji ürününü hem de TeknoSA Mobil markasıyla mobil iletişim hizmeti ve Preo markasıyla kendi özel markalı ürünlerini tüketicilere ulaştırmaktadır. Her bölgeye ve talebe uygun mağaza açmak üzere hareket eden Şirket, çoklu mağaza formatları ile standart mağaza anlayışının dışına çıkarak tüketicileriyle buluşmaktadır. Eşsiz tasarımları ve dünyaca ünlü seçkin markalara ait ürün gamları ile geleceğin teknoloji mağazalarına sahip olan TeknoSA; büyük metrekareli TeknoSA Extra ve Exextra mağazaları ile de yenilikçi anlayışını yansıtmaktadır.



SATIŞ SONRASI HİZMETLER

TeknoSA, müşterilerinin teknoloji konusundaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çağrı merkezi, mağazalardaki müşteri hizmetleri köşesi ve internet mağazası teknosa.com ile kesintisiz hizmet vermektedir.

TeknoSA Çağrı Merkezi, müşterilerin her türlü bilgi ihtiyacını sağlamak üzere, tüm süreci büyük bir titizlikle analiz ederek, müşteri memnuniyeti sağlamaktadır. Müşteriler, mağaza adres ve telefon bilgisini, turuncu puan miktarlarını ya da alacakları bir ürünün stokta olup olmadığını Çağrı Merkezi üzerinden sıra beklemeden otomatik sesli yanıt sistemi ile anında öğrenebilmektedir.

2014 yılında teknosa.com üzerinde hayata geçirilen online chat uygulaması ise Çağrı Merkezi'ni aramadan çözüm bulmak isteyen müşterilere yön göstermektedir. Mayıs 2015 döneminde devreye alınan yeni müşteri takip yazılımı ile çağrı merkezine talep ve şikâyetlerini ileten müşteriler, kendilerine gönderilen link üzerinden kayıtlarının son durumunu takip edebilmektedir. Ayrıca müşteriler, yine bu link üzerinden çağrı merkezini aramadan da yeni talep/şikâyet kaydı açabilmektedir.

İKLİMSA

"Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi" olarak konumlandırılan İklimSA, iklimlendirme sektöründe 30 yıldır faaliyet gösteren Sabancı Holding deneyimiyle, dünyanın önde gelen markalarını müşterilerine, seçkin merkezlerinde, tek bir çatı altında sunmaktadır. İklimSA çatısı altında Mitsubishi Heavy Industries, Samsung, Sigma (private label) marka klimalar; Sharp marka buzdolapları bulunmaktadır.

Dört farklı marka ve 200'e yakın model sunan İklimSA, Türkiye genelinde 43 ilde 191 yetkili satıcısı, 64 ilde 222 yetkili servisi ile hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinde satış sonrası hizmeti de ön planda tutmakta, Türkiye'nin dört bir yanında müşterilerine üstün hizmet kalitesi sağlamaktadır.

2015 Faaliyetleri

TEKNOSA, 2015 HEDEFLERİ DOĞRULTUSUNDA **MAĞAZA VE ONLINE KANALLARINA YATIRIM YAPMAYA** DEVAM ETMİŞTİR.

E-TİCARET

TeknoSA'nın 2014 yılında e-ticarete iş gücü, teknoloji yatırımı ve kaynak transferi konularındaki yükselişi 2015 yılında da devam etmiştir. Şirket, hem elektronik perakende piyasasındaki hem de hızla gelişen e-ticaret sektöründeki pazar payını artıma odaklı bir e-ticaret stratejisi sürdürmüş ve buna göre, mevcut internet sitesi www.teknosa.com'a yapılan yatırımlar ile iş hacminde büyüme sağlamıştır.

TeknoSA'nın Standart, Extra ve Exxtra mağazalarından sonra, dördüncü mağaza formatı olarak değerlendirilen www.teknosa.com internet sitesinin öncelikli amacı, web ile mağazalar arasındaki ilişkiyi koordine etmektedir.

www.teknosa.com, stok yönetimini kolaylaştırmak ve tüm teknoloji ürünlerini küçük mağazaların bulunduğu bölgelerdeki müşteriler için erişilir kılmak gibi ikili bir işlev sürdürmektedir.

E-ticaretin tüm dünyadaki hızlı büyüme trendine bağlı olarak mağazaları deneyim alanına, dijital platformlarla entegre bir yapıya dönüştüren çoklu kanal, büyümenin lokomotifine haline gelmiştir. Şirket, e-ticaret ve mobil ticarete geleceğe dönük aksiyonlar almaktadır. Bu kapsamda, TeknoSA'nın sektöründe öncü olduğu ve internetten sipariş verip mağazadan teslim almayı mümkün kılan Click & Collect uygulamasının e-ticaret gelirlerinden aldığı pay %15'e ulaşmıştır. Çoklu kanal stratejisi kapsamındaki stok senkronizasyonu, stok bulunurluğu ve paralel kampanyalar ile müşteriler her kanalda kesintisiz ve entegre bir alışveriş deneyimi yaşayabilmektedir.

2014 yılına oranla %50'ye yakın büyüme gösteren teknosa.com'un trafiği de %35 artmıştır. Ziyaretçi sayısı yükselmekte olan teknosa.com'un yanı sıra mobil kanaldaki müşterilerin sayısı da giderek artmaktadır. Toplam e-ticaret trafiğinin içerisinde mobil platformlarından gelen trafiğin payı %50'ye ulaşmıştır.

Ayrıca iOS ve Android uygulamalarındaki üye sayısı ise 1,5 milyona ulaşmıştır. Akıllı telefon ve ürün penetrasyonunun çok artması, mobil uygulamaların kullanım oranını da pozitif etkilemektedir.



**TOPLAM E-TİCARET
TRAFİĞİNİN İÇERİSİNDE
MOBİL PLATFORMLARINDAN
GELEN TRAFİĞİN PAYI %50'YE
ULAŞMIŞTIR.**

TEKNOSA MOBİL SAHİPLERİ TEKNOSA'DA SUNULAN TEKNOLOJİ ÜRÜNLERİNİ ALIRKEN **ÇEŞİTLİ AVANTAJLAR ELDE ETMEKTEDİR.**

YATIRIMLAR

Türkiye'nin en yaygın ve ulaşılabilir teknoloji perakendecisi olan TeknoSA, 2015 hedefleri doğrultusunda mağaza ve online kanallarına yatırım yapmaya devam etmiştir.

Kendi faaliyet alanında büyümesini istikrarla sürdüren TeknoSA, karşısına çıkan inorganik büyüme şanslarını da değerlendirmiştir. Şirket, 2007'de müzik market konusunda uzmanlaşan Uzelli ile Türkiye pazarına giren ilk yabancı elektronik perakendecisi olan Alman Electronic Partner'i; 2011'de ise Amerikalı Best Buy'ın operasyonlarını kendi bünyesine katmıştır.

Türkiye teknoloji perakendeciliği sektöründe konsolidasyonun devam edeceğini öngören Şirket, güçlü nakit pozisyonu ile önümüzdeki dönemde olası satın alma fırsatlarını değerlendirmeye devam edecektir.

ÜRÜN VE HİZMETLER

TeknoSA Mobil

TeknoSA, 2015 yılında da zorlu pazar koşullarına rağmen, müşterilerine yeni hizmet ve ürünler sunma stratejisi kapsamında atılımlarına devam etmiş ve Şubat ayında TeknoSA Mobil'i lanse etmiştir. TeknoSA Mobil ile Türkiye'de mobil iletişim hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi olan TeknoSA, TeknoSA Mobil hattı alan müşterilerine teknoloji ürünlerinde avantajlı ve farklı bir çözüm sunmakta ve fırsatlar sağlamaktadır.

TeknoSA Preo

Temmuz ayında TeknoSA'ya ait özel markalı akıllı ürün ilk kez tüketicilerle buluşturulmuştur. TeknoSA Preo P1 model akıllı telefon ve Pwatch akıllı saatin ardından 2015 yılsonu itibarı ile de daha gelişmiş özellikleriyle dikkat çeken Preo P2 ve Pwatch2 TeknoSA Preo ailesine katılmıştır.



Bağlantılı Mağaza

TeknoSA, 2015'te "Bağlantılı Mağaza" projesini hayata geçirmiştir. Bu proje ile sektörde bir ilke imza atılarak 278 mağaza, 10 binlerce ürün çeşidi ve 3.000 mağaza çalışanı birbirine bağlanmıştır. Satış danışmanları ellerindeki tabletler aracılığıyla müşteriyi daha iyi tanıyarak onlara ihtiyaç duydukları ürünler hakkında çok daha fazla bilgi sunmaya başlamışlardır. Müşteriye özel mağaza deneyimi sunan bu proje, Bilişim Dergisi CIO tarafından düzenlenen CIO 2015'te de ödüle layık görülmüştür.

TeknoFinans

TeknoSA, tüketicilerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda farklı finansman modelleri sunmaktadır. 2015 yılında tüm tüketici finansman modelleri "TeknoFinans" çatısı altında toplanmış ve ödemeler kredi kartlı ve kredi kartsız olmak üzere çeşitlendirilmiştir. Geleneksel POS cihazı üzerinden çalışan taksitli modellerin yanı sıra taksit sınırlamasına çözüm olarak tüketicilere mağazalarda anında kullanabilecekleri, 36 aya varan vadelerle kredi fırsatları sunmaya başlanmıştır. Tüketiciler, banka şubesine gitmeden tüm işlemleri 10 dakikada mağaza içinde bitirebilmektedirler. 2015 yılında 110 binin üzerinde müşteriye tüketici kredisini kullanırlmıştır. Böylelikle TeknoSA orta büyüklükte bir banka hacmi kadar tüketici kredisi hacmine ulaşmıştır.

Dr. Teknolog

TeknoSA, tüketicilerin mağazada, telefonda, evde ve iş yerinde faydalanılabilecek kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar teknolojiyle ilgili geniş kapsamlı hizmetlerini Dr. Teknolog çatısı altında toplamıştır.

Dr. Teknolog kapsamında; Ek Garanti, Güvenlik, Mağazada Hizmet, Telefonda Hizmet, Web'de Hizmet ve Yerinde Hizmet olmak üzere altı farklı kategoride hizmet paketi sunulmaktadır.



TEKNOSA, EĞİTİMDEN SPORA, ÇEVREDEN SANATA KADAR **PEK ÇOK ALANDA SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ** YÜRÜTMEKTEDİR.

Sürdürülebilirlik



İNSAN KAYNAKLARI

TeknoSA, kariyer planlaması için altyapı hazırlanması ve nitelikli işgücü yaratılması için 2005 yılında kurduğu TeknoSA Akademi'ye yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Geleceğin teknoloji perakendecilerinin yetiştirildiği TeknoSA Akademi'de, çalışanlara perakende sektöründeki yeniliklerin aktarılması ve çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Kurulduğu günden bu yana 12 binin üzerinde mezun veren Akademi, TeknoSA çalışanlarına, işe başladıkları ilk günden itibaren etkili ve doğru kariyer planlaması fırsatı sunmaktadır.

TeknoSA Akademi, eğitimde teknoloji entegrasyonuna önem vermektedir. Akademi, "Eğitim ve Gelişimin Sürekliliği" ve "Eğitimde Fırsat Eşitliği" ilkeleri doğrultusunda; dijital eğitim-gelişim seçeneklerini zenginleştirmeye devam etmektedir. Yenilenen tasarımı ile mobil uyumlu üretilen TeknoSA Akademi portalı 2014 yazında hayata alınmıştır. Yeni gelişim koleksiyonunda; e-eğitimler, videolar, podcastler, dijital simülasyonlar, sanal sınıflar, eğitim oyunları, e-dergiler ve dijital okuma materyalleri gibi birbirinden farklı zengin kaynaklar çalışanların erişimine sunulmuştur. Ayrıca, şirket içi video paylaşım platformu "TeknoTube" ile tüm TeknoSA



çalışanları çektikleri videoları diğer çalışanlarla paylaşabilmenin keyfini yaşamıştır. 750'nin üzerinde video kaynağının sunulduğu platformda çeşitli yarışmalar düzenlenerek Şirket içi paylaşım da artırılmıştır. Birbirinden öğrenmeyi destekleyen ve sosyal medya özellikleri ile tasarlanmış "SosyaLiG" platformu, sosyal öğrenme deneyimlerini artıran yeni bir kaynak olmuştur. "CepTE Akademi" mobil uygulamasıyla, www.teknosaakademi.com'da sunulan birçok dijital kaynağa ve gelişim platformlarına akıllı cihazlardan da erişim imkânı sağlamaktadır.

ÇEVRE

TeknoSA, sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, teknoloji ve çevre konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek konusundaki kararlı faaliyetleri ile de öncü olmaktadır. TeknoSA, geri dönüşüm ve enerji verimliliği faaliyetlerini sürdürerek, elektronik atık toplama, çevre dostu poşet kullanımı, enerji verimliliği konularında yaptığı çalışmalar ile sektörüne örnek teşkil etmektedir.

TeknoSA 2003 yılından bu yana, tüketicilerin elektronik atıklarını ve pilleri, TeknoSA mağazalarındaki atık istasyonlarında toplayarak veya ücretsiz olarak evlerinden teslim alarak, TAP ve Exitcom işbirliğiyle geri dönüşüme kazandırmaktadır. 2010 yılından günümüze değin Türkiye'nin dört bir yanındaki TeknoSA mağazalarında 60 tona yakın elektronik atık ve tonlarca pil toplanmıştır.

TeknoSA işyerlerinde elektrik ve su tüketimini kontrol edici çalışmalar da yapmakta, çevre dostu ve tasarruflu cihazların kullanımı sağlanmaktadır.

Ayrıca 2015 yılında, TeknoSA Gönüllülük çalışmaları kapsamında İzmir Urla Kadıovacık Bölgesi'nde TEMA Vakfı için 5.000 fidanlık Hatıra Ormanı oluşturulmuştur.

TEKNOSA, 2007'DEN BERİ **58 İLDE 15 BİNE YAKIN KADINA TEKNOLOJİ EĞİTİMİ VERMİŞTİR.**

Sürdürülebilirlik



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

TeknoSA, Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumlulukla topluma hizmet etmek ve geniş kitlelerin teknolojiden faydalanmasını sağlamak amacıyla eğitimden spora, çevreden sanata kadar pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

"Kadın için Teknoloji" projesi kapsamında, 2007 yılından bu yana Türkiye'nin çeşitli illerinde kadınlara yönelik ücretsiz bilgisayar eğitim kursları düzenlenmektedir. Kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacını güden proje kapsamında, projenin başlangıcından bu yana 58 ilde 15 bine yakın kadına

ücretsiz bilgisayar eğitimi verilmiştir. 2015 yılı sonunda Kadın için Teknoloji eğitimlerine Enocta işbirliği ile yeni bir boyut getirilmiştir. Eğitim alan kadınların kişisel gelişimlerine daha çok destek olabilmek için kadınlara online eğitim imkanları da sunulmaya başlanmıştır. Böylece kadınlar artık hem Microsoft Office programları hakkında hem de zaman-stres yönetimi, iletişim, girişimcilik, aile ilişkileri gibi birçok konuda istedikleri yerde eğitim alabilmektedir.

2009 yılından itibaren Darüşşafakalı öğrencilerin tasarladığı ambalaj kâğıtları ve hediye kartları Türkiye'nin her yerindeki TeknoSA mağazalarında satışa sunulmaktadır. Satılan ambalaj kâğıtlarından elde edilen gelirin tümü, hediye kartlarından elde edilen gelirinse bir kısmı Darüşşafaka Cemiyeti'ne bağışlanmaktadır. Ayrıca Cemiyet'in diğer alanlardaki faaliyetlerine yönelik duyurularına çeşitli mecralardan destek sağlanmaktadır.

TeknoSA, sivil toplum örgütleri ve eğitim kurumlarına teknoloji desteği de vermektedir.

MİLLİ TAKIMLAR SPONSORLUĞU

Toplumun gelişiminde sporun oynadığı rolün önemine ve iletişim gücüne inanan TeknoSA, 2007 yılında Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiği işbirliği sonucunda Milli Takım Teknoloji Tedarikçisi olmuştur. Lider konumunu, Türkiye'nin lider takımıyla özdeşleştiren TeknoSA, Milli Takım'ın uluslararası alandaki başarılarına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.



TEKNOSA, 2007 YILINDA TÜRKİYE
FUTBOL FEDERASYONU İLE
GERÇEKLEŞTİRDİĞİ İŞBİRLİĞİ
SONUCUNDA MİLLİ TAKIM TEKNOLOJİ
TEDARİKÇİSİ OLMUŞTUR.

Kurumsal Yönetim

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni kurum kültürünün değişmez bir parçası olarak değerlendirmektedir. Kurumsal Yönetim, TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, risk bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli yönetim sürecidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği oluşturulan politikalar ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Şirket'in resmi internet sayfası www.teknosa.com'da açıklanmıştır.

Ortaklık Yapısı

Şirket Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	66.310.509,61	60,28
Dilek Sabancı	5.734.598,68	5,21
Sevil Sabancı	5.734.598,68	5,21
Serra Sabancı	5.734.638,83	5,21
Diğer Sabancı Ailesi	13.660.996,39	12,42
Halka Açık	12.824.657,81	11,66
Toplam	110.000.000,00	100,00

Personel Yapısı

	2014	2015
TeknoSA İdari Personel	536	482
TeknoSA Mağaza Personeli	2.902	3.052
KlikSA	73	85
Toplam	3.511	3.619

İnsan Kaynakları Politikası

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlayan TeknoSA'da İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

Ücretlendirme Politikası

TeknoSA'da çalışanların ücretleri, TeknoSA'nın vizyon, misyon, amaç ve değerleri çerçevesinde, rekabetçi, adil, çalışanı motive eden ve maliyetleri kontrol altında tutan "İş Ailesi Modeli ve Ücret Yönetimi Sistemi"ne göre belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Genel Kurul ile belirlenmektedir. Hak, menfaat ve ücretlere ilişkin açıklamalar bilanço dipnotlarında yer almaktadır.

Bağış ve Yardım Politikası

TeknoSA, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına Sermaye Piyasası Kanunu'nda ve düzenlemelerinde belirtilen esaslar dahilinde yardım ve bağış yapabilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde TeknoSA tarafından yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Dönem Sonrası Gelişmeler

Şirketimizin 31 Aralık 2015 itibarıyla sona eren hesap dönemi ardından kamu ile paylaştığı önemli gelişmeler şöyledir:

Bağlı ortağımız KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.'deki yeniden yapılanma hakkında (11 Ocak 2016)

Şirketimiz, 26.11.2015 tarihinde yayınlamış olduğu Özel Durum Açıklaması'nda, %100 bağlı ortaklığı olan "KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin e-ticaret sektöründeki güçlü konumunu pekiştirmek ve stratejik alternatifleri değerlendirmek amacıyla, bir yatırım bankası ile danışmanlık anlaşması imzaladığını kamuoyu ile paylaşmıştır.

Yürütülen çalışmalar sonrasında, Şirketimizin hızlı büyüyen e-ticaret kanalındaki yüksek ivmeli büyüme stratejisini çoklu kanal (omni-channel) stratejisi ile devam ettirmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 2012 yılından bu yana çok kategorili e-ticaret şirketi olarak hizmet veren KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş., %100 bağlı ortaklığımız olarak kalmaya devam edecek ve 11.01.2016 itibarıyla, kliksa.com ismiyle, TeknoSA çatısı altında outlet kanalı olarak faaliyetlerini sürdürecektir. Yeni strateji ile birlikte kliksa.com, TeknoSA'nın deneyim ve gücünden daha fazla faydalanacaktır. Tüketicilerine geniş ürün gamıyla hizmet veren kliksa.com, TeknoSA ile oluşturacağı güç birliği ve sinerjiler ile kesintisiz hizmet ve alışveriş deneyimi yaşatmaya devam edecektir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası (19 Ocak 2016)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 18 Ocak 2016 tarih, 1763 nolu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan ekteki Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

KlikSA Sermaye Artışı (8 Şubat 2016)

%100 bağlı ortaklığımız KlikSA İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin 50.000.000,00 TL olan sermayesinin, 80.000.000,00 TL artırılmak sureti ile 130.000.000,00 TL'ye çıkartılması işlemi 05 Şubat 2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek ilan edilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

TeknoSA, kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır.

Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise TeknoSA ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam olarak sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2015 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli kamu bilgilendirmelerini yapıp, Yatırımcı ilişkileri internet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeler yakinen takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Tebliğ'in 4.3.9 nolu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlir ve bu hedeflere ulaşmak için politika

oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir. TeknoSA Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.1 nolu maddesine uygun olarak beş üye, Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnaya uygun olarak ise iki adet bağımsız üye bulunmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Osman Mehmet Sindel, 30.06.2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelikinden istifa etmiştir.

Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyelığının gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

TeknoSA, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'ne destek olur ve saygı gösterir. TeknoSA, Tebliğ'in 3.5.2. nolu maddesine uyum sağlamak amacı ile İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikasını oluşturup, politikayı tüm menfaat sahiplerine 19 Ocak 2016 tarihinde TeknoSA'nın Yatırımcı İlişkileri internet sitesi (<http://yatirimci.teknosa.com/anasayfa>) ve KAP aracılığıyla duyurmuştur.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

TeknoSA'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Finans Direktörü Z. Korhan Bilek'e bağlıdır. Yatırımcı İlişkileri yükümlülükleri ise Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Erman Tütüncüoğlu tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nde raportör olan Erman Tütüncüoğlu'nun, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey 3 Lisansı bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Görevlisi olarak ise Zeynep Deniz Dalgın görevlidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne, yatirimciiliskileri@teknosa.com internet adresinden, 0216 468 36 36 ve 0850 222 55 99 numaralı telefonlardan ve 0216 478 53 47 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinden sorumludur. Bu görevler çerçevesinde 2015 yılı içerisinde yurt içinde ve dışında toplam 90 yatırımcı ve analistle görüşme yapılmış, gelen sorular cevaplandırılmış gelen 100 adet e-posta yanıtlanmıştır. Buna ek olarak, şirketin finansal sonuçları ile ilgili olarak 4 adet telekonferans düzenlenmiş ve yurt içi ve yurt dışında toplam 6 adet Yatırımcı Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 tarihleri arasında TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. tarafından 22 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu dönem içerisinde, SPK veya BIST tarafından herhangi bir bilgi talebinde bulunulmamıştır.

Mevzuat gereği hazırlanması gereken 2015 yılı Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerine ilişkin, 31 Aralık 2015 sonu itibarıyla hazırlanan rapor, 3 Şubat 2016 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2015 yılında pay sahiplerinden telefon ve e-mail vasıtasıyla yöneltilen ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen talepler Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmış ve pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur. Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2015 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

TeknoSA'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, TeknoSA Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfalarında yer alan "TeknoSA Anonim Şirketi Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de, Kurumsal Yönetim sekmesi altındaki "Genel Kurul" başlığı altında, TeknoSA Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde paylaşılmıştır.

TeknoSA'nın 2014 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 20 Mart 2015 tarihinde saat 15:30'da Sabancı Center Sadıka Ana Salonu, 4. Levent, Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılmıştır.

Genel Kurul'a ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 26 Şubat 2015 tarih, 8767 sayılı nüshasında, TeknoSA'nın (www.teknosa.com) internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ilan edilmek suretiyle, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır. Genel Kurul'a ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar dâhil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Şirket merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Pay sahiplerinin Genel Kurul'da kendilerini temsil ettirebilmeleri için; hem Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanılmış, hem de Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, noter tarafından onaylanacak olan vekâletname formu, TeknoSA Şirket merkezi ve internet sitesinde hazır bulundurulmuştur.

Böylece, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olup Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerinin veya onları noter onaylı vekâletname ile temsil eden temsilcilerinin Genel Kurul'a bizzat katılımları veya güvenli elektronik imzalarını kullanarak Elektronik Genel Kurul sistemi ile katılımları sağlanarak, Genel Kurul'a, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılım kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

TeknoSA'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı, Şirketin toplam 110.000.000,00 TL'lik toplam itibari değeri; itibari değeri 67.870.134,77 TL olan, 6.787.013.477 adet pay ile temsil edilerek, %61,70 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu üyeleri, TeknoSA denetçisi, Genel Müdür (CEO), Finans Direktörü (CFO) ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Söz konusu toplantının ana gündem maddeleri 2014 Yılı Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal tablolar hakkında bilgilendirme, yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, 2014 yılı kârının kullanım ve dağıtım şeklinin belirlenmesi, Bağış ve Yardım Politikası'nın onaylanması ve Şirket'in 2015 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev sürelerinin tespiti, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi hakların belirlenmesi, Denetçi seçimi ve Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesinden oluşmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Genel Kurul toplantısında, TeknoSA'nın 2014 yılında kamu menfaatine yararlı kurumlara toplam 46.529 TL tutarında bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuş ve Genel Kurul'un onayına sunulan Bağış ve Yardım Politikası oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul tutanakları, KAP'ta da yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve TeknoSA internet sitesinde de Genel Kurul'a yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumu söz konusu değildir. Bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

TeknoSA'nın Esas Sözleşmesi'ne göre Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır ve her bir pay için tek oy hakkı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız yönetim kurulu üyesi görev yapmaktadır.

TeknoSA'nın 31 Aralık 2015 itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen 1 adet bağlı ortaklığı (KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.) vardır.

TeknoSA tarafından T.T.K. ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2015 yılında buna ilişkin eleştirisi ya da şikâyet olmamıştır.

2.5 Kâr Payı Hakkı

TeknoSA'nın 20 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası'na göre; temettü, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; TeknoSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve TeknoSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır kârın tamamının nakit dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. TeknoSA'da kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr paylarının, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte; kâr payları, Genel Kurul onayını takiben belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr Dağıtım Politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

TeknoSA'nın 20 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, ilgili kanun ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak, 110.000.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahibi ortaklara %14,60 (brüt), %12,41 (net) oranında toplam 16.060.000,00 TL kâr payı ödenmesine ve ödemelerin 25 Mart 2015 tarihinde başlamasına karar verilmiştir.

TeknoSA'nın Esas Sözleşmesi'ne göre kâr payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2.6 Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

TeknoSA'nın kurumsal internet sitesinin adresi www.teknosa.com olup, Yatırımcı İlişkileri Türkçe sayfalarına <http://yatirimci.teknosa.com/anasayfa> ve Yatırımcı İlişkileri İngilizce sayfalarına <http://yatirimci.teknosa.com/homepage> linklerinden ulaşılabilir. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri internet sitesi, Tebliğ'in 2.1 Kurumsal İnternet Sitesi içeriği başlığı ve ekindeki esas alınacak Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gözden geçirilerek, revize edilmektedir ve bu kapsamda mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere erişim sağlamaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

3.2 Faaliyet Raporu

TeknoSA Faaliyet Raporu, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik hükümleri, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II - 14.1)'nde yer alan süreler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır ve kamu ile paylaşılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve Yönetim Kurulu, ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet raporu, TeknoSA internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

TeknoSA, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda, 26 Aralık 2014 tarihinde KAP'ta yayımlanan Bilgilendirme Politikası'nı baz alır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket, menfaat sahiplerinin haklarını korumak üzere etik ilkeler benimsemiş ve etik komitesini kurmuştur. Menfaat sahipleri etik komitesine etik@sabanci.com ve etik@teknosa.com e-posta adreslerinden veya (212) 385 85 85 numaralı telefon numaralarından ulaşabilmektedirler.

Gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi bilgilendirilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla (yılda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca, 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için de iletişim kanalları açık tutulmaktadır.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

TeknoSA insan kaynakları yönetiminin hedefi; Şirket vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan insan kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

TeknoSA insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- İşe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
- Çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,
- Çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
- Yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
- Çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
- Üstün performansı ödüllendiren bir yönetim ekibi oluşturmak İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding'in bir parçası olarak TeknoSA,

- Güvenilir,
- Başkalarına duyarlı,
- Etik değerlere bağlı,
- Değişime açık,
- Pazar odaklı,
- Uzun vadeli düşünebilen,
- Yenilikçi,
- İşbirliğine açık bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir Şirket olmayı hedeflemektedir.

Şirket'in İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde eşit koşullardaki kişilere eşit fırsatlar sağlanması ilkesi belirlenmiştir. Şirket tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler almaktadır. Bu kapsamda, 2015 yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet alınmamıştır.

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlayan TeknoSA'da İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

İnsan Kaynakları ana politikaları ile nitelikli iş gücünü Şirket'e kazandırmak, çalışanlara sürekli gelişmeleri ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için yatırım yapmak, eğitim vermek, organizasyonun sürekli gelişimini ve güçlendirilmesini sağlamak ve çalışanların bağlılığını artıracak toplam ücret yönetimi ve ödüllendirme sistemlerini uygulamak, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını arttırmak ve böylece ayrıcalıklı bir şirket olmak hedeflenmektedir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmaktadır ve çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilmektedir.

TeknoSA'da, İnsan Kaynakları süreçleri, İnsan Kaynakları Direktörü Asena Yalınz tarafından yürütülmekte olup, işe alım ve staj süreci, performans ve kariyer yönetimi prensipleri ile kariyer gelişimi ve yedekleme sistemleri çerçevesindeki eğitim ve gelişim ihtiyaçları da TeknoSA Akademi vasıtasıyla belirlenmiştir. Bu hususlar, şirketin kurumsal internet sitesinin İnsan Kaynakları sekmesi altında, hem çalışanlar, hem de kamu ile paylaşılmıştır.

TeknoSA, hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Şirket'in sosyal sorumluluk çalışmaları, "sürdürülebilirlik" ve "toplumsal değer yaratma" anlayışı benimsenerek eğitim ve kültür/sanat alanları öncelikli olmak üzere yürütülmektedir. Kadın için Teknoloji projesi, Darüşşafaka Cemiyeti ile yürütülen ambalaj kağıtları ve hediye kartları çalışmaları gibi sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

TeknoSA sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, teknoloji ve çevre konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek konusundaki kararlı faaliyetleri ile de öncü olmaktadır.

TeknoSA, elektronik atık toplama, çevre dostu poşet kullanımı, enerji verimliliği konularında yaptığı çalışmalarla sektörüne örnek teşkil etmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

TeknoSA'nın Yönetim Kurulu yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

TeknoSA, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az altı üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilmektedir. TeknoSA Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.1 nolu maddesine uygun olarak beş üye, Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnaya uygun olarak ise iki adet bağımsız üye bulunmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Osman Mehmet Sindel, 30.06.2015 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üyelerdir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır ve süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu üye sefelinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Tebliğ'in 4.3.9 nolu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir.

Mart 2015'te göreve gelen ve tamamı icrada görevli olmayan üyelerden oluşan mevcut TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, özgeçmişleri Şirket internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır:

Adı Soyadı	Görevi	Şirket'te Bulunduğu Süre	Şirket Dışındaki Görevi
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Başkanı	12 yıl	Sabancı Holding Perakende ve Sigorta Grup Başkanı
Temel Cüneyt Evirgen	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	11 yıl	Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi	4 yıl	Sabancı Holding Finans Grup Başkanı
Oğuz Nuri Babüroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	4 yıl	Eti Gıda A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Atıl Saryal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	KordSA/AkçanSA/Olmuksan şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi

(*) YK üyelerinden 20 Mart 2015 tarihli genel kurulda bağımsız YK üyesi olarak seçilen Muhterem Kaan Terzioğlu 27 Mart 2015 tarihinde, YK üyesi olarak seçilen Osman Mehmet Sindel 30 Haziran 2015 ve istifa etmiştir. Selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar Muhterem Kaan Terzioğlu yerine atanan ve 17 Nisan 2015 tarihinde istifa eden Aydın Günter yerine ise selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar Atıl Saryal atanmıştır.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de TeknoSA'nın uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu üyeleri, toplantıları yönetmesi için her yıl aralarından bir başkan ve başkan bulunmadığı zaman ona vekâlet edecek bir başkan vekili seçerler. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, icracı olmayan üyelerin toplantıya etkin katılımını sağlamak için en iyi gayreti göstermekle yükümlüdür.

Toplantı günleri ve gündem başkan veya başkan vekili tarafından düzenlenir.

Yönetim Kurulu ortaklık işleri gerektirdikçe, başkan veya vekillerin çağrısı üzerine toplanır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilebilir. Üyelerden birisinin isteği üzerine, başkan veya vekili, Yönetim Kurulunu toplantıya çağırmasza üyeler de re'sen çağrı yetkisine haiz olurlar.

Yönetim Kurulunun yılda en az dört (4) kez toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde ya da Yönetim Kurulunun kararlaştırabileceği ülke sınırları içinde veya dışında herhangi bir yerde yapılabilir.

Üyelerden birisi fiziki toplanma talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararları, içlerinden birisinin belirli bir hususa ilişkin olarak yaptığı öneriye, diğerlerinin yazılı olurları alınmak suretiyle de alınabilir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2015 - 31.12.2015 tarihleri arasında 4 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunup, konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur. Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. 2015 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2015 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

TeknoSA Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek üzere, yeterli sayıda sair komite ("Komite") oluşturur.

Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesi, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli bir yönetim sürecinin devamlılığını amaçlar.

Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin SPK ve diğer uluslararası kabul edilmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda belirlenmesi için TeknoSA Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmakta ve tavsiyeler oluşturmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda TeknoSA Yönetim Kurulu'nca atanan Başkan dâhil azami dört Üye ve iki Raportörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, TeknoSA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'nda yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasını temin eder ve uygulanmıyor ise, Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Komite, Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin performans ve ücretlendirme esas ve değerlendirmelerinin yanı sıra, yönetim ve pay sahiplerince önerilen adaylar da dâhil olmak üzere, bağımsız üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini değerlendirerek, Yönetim Kurulu'na sunar. Bağımsız Yönetim Kurulu

Üye Adayı, mevzuat gereği bağımsız olduğuna dair yazılı beyanı, aday gösterildiği esnada, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az 4 kez toplanır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 17 Nisan 2015 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin / Görevinin Mahiyeti
Oğuz Nuri Babüroğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Atıl Saryal	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi
Z. Korhan Bilek	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	TeknoSA Finans Direktörü

Kurumsal Yönetim Komitesi 2015 yılında 6 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 24.10.2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken tespiti, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komite Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite'de; Başkan hariç, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami iki üye bulunur. Komite üyeleri tercihen icra yetkisi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde, yılda en az altı defa yapılır. Her yılın başında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 17 Nisan 2015 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Oğuz Nuri Babüroğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Atıl Saryal	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2015 yılında 6 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı; TeknoSA Yönetim Kurulu adına Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri TeknoSA Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, TeknoSA Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 17 Nisan 2015 tarihli kararı ile Denetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Atıl Saryal	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Oğuz Nuri Babüroğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi

Denetim Komitesi, 2014 yılında 8 toplantı yapmış olup ana gündem maddeleri bağımsız denetim raporunun gözden geçirilmesi, Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi şeklindedir.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

TeknoSA'da, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir.

Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, "paydaşlarına değer yaratmak" için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır.

TeknoSA'nın Risk Yönetimi Politikası Şirket'in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu adına Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite") tarafından yürütülür. Komitenin sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Sistematik "Risk Yönetim Kültürü" kavramının geliştirilmesi ve kurum kültürüne entegre edilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin bir şekilde tanımlanmasını ve yönetilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin yönetimi için uygun eşik değerlerinin belirlenmesini ve buna uygun alt yapının kurulmasını sağlamak,
- Yatırım kararlarının Sabancı Holding'in ve TeknoSA'nın stratejik iş amaçlarına ve tanımlanmış "Risk Alma Seviyelerine" uygun olarak alınmasını sağlamak,
- Kurumsal Risk Yönetim (KRY) sisteminin, proaktif bir süreç olarak şirket kültürü ile bütünleşmesini sağlayarak TeknoSA süreçlerinin önemli bir parçası haline gelmesini sağlamak.

Risk, şirketin faaliyetlerini yürütmesi esnasında, yeni bir olgunun ortaya çıkarak mevcut hedefler üzerinde beklenmedik etkiler yaratması durumudur. Tanımlanan ve takip edilen riskler aşağıdaki şekildedir:

Finansal Risk: Kur, yatırım portföyü, kredi, faiz oranı, likidite ve sigorta risklerini kapsar.

Operasyonel Risk: Tedarik, verimlilik, kapasite ve kullanımı, fiyatlandırma, satış, müşteri memnuniyeti, ürün/hizmet geliştirme, insan kaynakları, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği, çalışanların sağlığı ve güvenliği, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi işlem ve teknolojileri, vergi, hukuksal, marka yönetimi, itibar, performans yönetimi, dış raporlama ve uygunluk, iç raporlama, izleme ve kontrol, yetkilendirme ve limit riskleri gibi riskleri içerir.

Stratejik Risk: Şirket'in stratejik hedefleri üzerinde olumsuz etkiler doğuran, iç ve dış kaynaklı risklerdir (Planlama, İş modeli, İş Portföyü, Yatırım Analizi, Kurumsal Yönetim Riskleri gibi).

Dış Çevre Riski: Ekonomik, politik, yasal düzenleme, iş devamlılığı, müşteri trendleri, sektör, teknolojik değişim, hissedar ilişkileri gibi riskleri içerir.

Şirket'te İç Kontrol Mekanizması mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

TeknoSA Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.teknosa.com adresinde internet sitesinde kamuya açıklamıştır ve Şirket'in uzun vadeli stratejileri de bu temeller üzerine inşa edilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler ve her yıl günceller. Hedeflere ulaşılıp ulaşılmadığı her ay sonu alınan yönetici raporları ile takip edilir. Şirket'in hedeflerine ulaşılıp ulaşılmadığı, sene sonu yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

5.6 Mali Haklar

TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Şirket'in Ücret Politika'sı, internet sitesinde yer almaktadır.

Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarında üst düzey yöneticilere yapılan toplam ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

2015 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Hâkim ve Bağlı Şirketlerle İlişkiler

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi'ne istinaden TeknoSA A.Ş.'nin hâkim ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu yaygın ve süreklilik arz eden mal ve hizmet alış-satış işlemleri hakkında bilgi sunulmuştur.

TeknoSA A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 8 Şubat 2016 tarihli bu raporda, TeknoSA A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağının bağlı ortaklıkları ile 2015 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nın 199. Maddesi'nde belirtilen ve Yönetim Kurulu'na verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hâkim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup, TeknoSA A.Ş.'nin şirketler topluluğuna dâhil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Malî Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 15 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolariyle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesteki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Şubat 2016

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişkikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetim dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 15 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Şubat 2016

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇO	72-73
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	74
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	75
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	76
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	77-141
DİPNOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	77
DİPNOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	78-96
DİPNOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	96-97
DİPNOT 4 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	98-101
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	102
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	102-103
DİPNOT 7 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	103
DİPNOT 8 STOKLAR	104
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	104-105
DİPNOT 10 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	105-106
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR	107-109
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	109-110
DİPNOT 13 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	110-112
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR	113
DİPNOT 15 TAHHÜTLER	113-116
DİPNOT 16 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	117
DİPNOT 17 ÖZKAYNAKLAR	118-119
DİPNOT 18 HASILAT	119
DİPNOT 19 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	120
DİPNOT 20 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	121
DİPNOT 21 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER	122
DİPNOT 22 FİNANSMAN GİDERLERİ	122
DİPNOT 23 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	122-125
DİPNOT 24 PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ	126
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLAR	126-127
DİPNOT 26 TÜREV ARAÇLAR	127
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	128-138
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	139-140
DİPNOT 29 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	141

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2015 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2014
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		855.808	761.774
Nakit ve nakit benzerleri	5	305.285	192.998
Ticari alacaklar	6	51.203	26.832
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	2.008	3.999
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		49.195	22.833
Stoklar	8	480.611	530.417
Peşin ödenmiş giderler	9	15.677	9.872
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	23	460	-
Türev araçlar	26	360	-
Diğer dönen varlıklar	16	2.212	1.655
Duran Varlıklar		175.467	187.204
Diğer alacaklar	7	671	710
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	10.557	10.746
Maddi duran varlıklar	11	98.760	118.261
Maddi olmayan duran varlıklar	12	21.857	27.165
Peşin ödenmiş giderler	9	149	308
Ertelenmiş vergi varlığı	23	24.570	16.072
Diğer duran varlıklar	16	18.903	13.942
TOPLAM VARLIKLAR		1.031.275	948.978

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
31 ARALIK 2015 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇO
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2014
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		950.447	757.228
Ticari borçlar	6	870.728	691.683
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	4	4.332	7.321
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		866.396	684.362
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	8.896	8.006
Diğer borçlar	7	1.014	802
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		1.014	802
Ertelenmiş gelirler	9	25.286	21.489
Dönem karı vergi yükümlülüğü	23	-	1.435
Kısa vadeli karşılıklar		20.018	9.102
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar</i>	13	17.630	8.011
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	14	2.388	1.091
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	24.505	24.711
Uzun vadeli yükümlülükler		4.306	3.370
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	4.306	3.370
ÖZKAYNAKLAR		76.522	188.380
Ödenmiş sermaye	17	110.000	110.000
Sermaye düzeltmesi farkları	17	6.628	6.628
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	8.704	7.161
Diğer yedekler		3	3
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		288	-
<i>Riskten korunma kazançları</i>		288	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(1.984)	(471)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(1.984)	(471)
Geçmiş yıllar karları		47.456	85.034
Net dönem (zararı)		(94.573)	(19.975)
TOPLAM KAYNAKLAR		1.031.275	948.978

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2014
Hasılat	18	3.167.165	3.018.260
Satışların maliyeti (-)	18	(2.615.853)	(2.467.373)
BRÜT KAR		551.312	550.887
Pazarlama giderleri (-)	19	(499.746)	(462.680)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(57.266)	(46.387)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	19.452	9.911
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(97.178)	(60.095)
ESAS FAALİYET ZARARI		(83.426)	(8.364)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	3.879	6.566
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI		(79.547)	(1.798)
Finansman giderleri (-)	22	(23.217)	(22.250)
VERGİ ÖNCESİ ZARAR		(102.764)	(24.048)
Vergi geliri / (gideri)		8.191	4.073
- Dönem vergi gideri	23	-	(4.747)
- Ertelenmiş vergi geliri	23	8.191	8.820
DÖNEM ZARARI		(94.573)	(19.975)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(1.513)	(171)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(1.892)	(214)
Diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi geliri		379	43
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		288	-
Riskten korunma kazançları		360	-
Diğer kapsamlı giderlere ilişkin ertelenmiş vergi gideri		(72)	-
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(95.798)	(20.146)
Pay başına (kayıp) / kazanç (1000 ADET)	24	(0,086)	(0,018)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE

AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kardan ayrılan kıstlanmış yedekler	Diger yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Geçmiş yıllar kar / zararları	Net dönem karı / zararı	Toplam öz kaynaklar
Geçmiş dönem									
1 Ocak 2014 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	758	3	(300)	-	78.940	56.715	252.744
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	6.403	-	-	-	50.312	(56.715)	-
Temettü ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(44.218)	-	(44.218)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	(171)	-	-	(19.975)	(20.146)
31 Aralık 2014 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	7.161	3	(471)	-	85.034	(19.975)	188.380
Cari dönem									
1 Ocak 2015 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	7.161	3	(471)	-	85.034	(19.975)	188.380
Geçmiş yıl karlarına transfer	-	-	1.543	-	-	-	(21.518)	19.975	-
Temettü ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	-	(16.060)	-	(16.060)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	(1.513)	288	-	(94.573)	(95.798)
31 Aralık 2015 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	(1.984)	288	47.456	(94.573)	76.522

⁽¹⁾ Grup tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 0,15 TL (2014: 0,40 TL)'dir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2015	Geçmiş Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2014
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI			
Net dönem zararı		(94.573)	(19.975)
Düzeltilmeler:			
Faiz gideri, kredi kartı komisyonları ve diğer finansman giderleri	22	23.217	22.250
Amortisman ve itfa payları	10, 11, 12	41.662	36.761
Kıdem tazminatı karşılığı	13	4.440	3.119
Kullanılmamış izin karşılığı	13	166	305
Şüpheli alacak karşılık gideri	6	3.652	1.011
Kapanan mağazaların maddi duran varlık çıkışlarından kaynaklanan zararlar	11	5.092	4.235
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü / (iptali)	11	26.099	5.112
Stok değer düşüklüğü karşılığı	8	13.037	1.053
Faiz gelirleri	21	(3.879)	(6.566)
Vergi geliri	23	(8.191)	(4.073)
		10.722	43.232
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
Ticari ve diğer alacaklardaki artış / azalış		(30.014)	121
İlişkili taraflardan alacaklardaki artış / azalış		1.991	(3.606)
Stoklardaki artış / (azalış)		36.769	(20.031)
Diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalış		(6.491)	14.880
Diğer duran varlıklardaki artış		(4.922)	(3.503)
Ticari borçlardaki artış / (azalış)		182.034	(52.557)
İlişkili taraflara borçlardaki artış / (azalış)		(2.989)	5.416
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış		15.731	8.257
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış / azalış		(1.089)	289
Ödenen kıdem tazminatı		(4.307)	(3.679)
Ödenen vergi		(1.895)	(7.977)
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/faaliyetlerinden sağlanan nakit		195.540	(19.158)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI			
Maddi duran varlık alımları	11	(37.392)	(46.338)
Maddi olmayan duran varlık alımları	12	(10.463)	(16.071)
Alınan faiz	21	3.879	6.566
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(43.976)	(55.843)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI			
Ödenen faiz, kredi kartı komisyonları ve diğer finansman giderleri	22	(23.217)	(22.250)
Temettü ödemeleri		(16.060)	(44.218)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit		(39.277)	(66.468)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		112.287	(141.469)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		192.998	334.467
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		305.285	192.998

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa" veya "Şirket") 9 Mart 2000 tarihinde kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu, sahip olduğu mağazalar ve www.teknosa.com internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışı, bayi ağı aracılığıyla klima ve buzdolabı satışı yapmaktır. Şirket'in ana ortaklığı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. olup nihai olarak Sabancı aile üyeleri tarafından kontrol edilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla personel sayısı 3.619'dur (31 Aralık 2014: 3.511). Şirket, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermektedir.

Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Türkiye'de 171.622 metrekare perakende satış alanına sahip 278 mağazada faaliyet göstermektedir (31 Aralık 2014: 170.593 metrekare, 291 mağaza). Şirket'in kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Batman Sokak Teknosa Plaza No:18
Sahrayıcedit - İstanbul

Şirket hisse senetleri 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Bağlı Ortaklık

Şirket'in; sermayesinde %100 paya sahip olduğu KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. faaliyet hacmindeki genişleme planı doğrultusunda 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Bağlı ortaklığın ana faaliyet konusu "www.kliksa.com" internet sitesi üzerinden elektronik ticaret ve elektronik pazar yeri işletmeciliğidir. 2015 yılı sonunda Şirket'in hızlı büyüyen e-ticaret kanalındaki yüksek ivmeli büyüme stratejisi değerlendirilip çoklu kanal (omni-channel) stratejisi ile devam ettirilmesine karar verilmiştir. Bunun sonucunda KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş., %100 bağlı ortaklık olarak kalmaya devam etmesi ile birlikte 11 Ocak 2016 tarihi itibarıyla, KlikSA.com ismiyle, TeknoSA çatısı altında outlet kanalı olarak ve TeknoSA'nın deneyim ve gücünden faydalanarak faaliyetini sürdürmeye devam edecektir.

Teknosa ve bağlı ortaklığı birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Finansal tabloların onaylanması

Finansal tablolar, Yönetim tarafından onaylanmış ve 15 Şubat 2016 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, türev araçların yeniden değerlendirilmesi haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Grup, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 2014 yılında Grup, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda 1.822 TL tutarındaki iskonto giderlerini satılan malın maliyeti içerisinde göstermiştir. Cari yılda Grup yönetimi, bu tutarı net satışlar içerisine sınıflamıştır.
- 2014 yılında Grup, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda 758 TL tutarındaki pazarlama gelirlerini esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde göstermiştir. Cari yılda Grup yönetimi bu tutarı pazarlama giderlerine sınıflamıştır.
- 2014 yılında Grup, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda 911 TL tutarındaki şüpheli alacak karşılık giderlerini esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde göstermiştir. Cari yılda Grup yönetimi bu tutarı genel yönetim giderlerine sınıflamıştır.
- 2014 yılında Grup, konsolide bilançosunda 720 TL tutarındaki tedarikçi gelir tahakkuklarını ticari alacaklar altında göstermiştir. Cari yılda Grup yönetimi bu tutarları ticari borçlara sınıflamıştır.
- 2014 yılında Grup, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda 165 TL tutarındaki kambiyo zararları esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde göstermiştir. Cari yılda Grup yönetimi bu tutarı esas faaliyetlerden diğer giderlerine sınıflamıştır.

Yapılan bu sınıflamanın kar veya zarar tablosuna etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında değişiklik yapmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS’de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

b) 2015 yılından itibaren geçerli olup, Grup’un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 19 (Değişiklikler)

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

*Çalışanlara Sağlanan Faydalar*¹

TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38,
TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39¹

TFRS 3, TFRS 13, TMS 40¹

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TMS 19 (Değişiklikler) *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 2: Bu değişiklik ‘hakediş koşulu’ ve ‘piyasa koşulu’ tanımlarını değiştirirken ‘performans koşulu’ ve ‘hizmet koşulu’ tanımlarını getirmektedir.

TFRS 3: Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

TFRS 8: Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

TFRS 13: Bu değişiklik, TFRS 9 ve TMS 39’a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmedigine açıklık getirir.

TMS 16 ve TMS 38: Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlendirilmiş tutarına göre düzeltilir.

TMS 24: Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) 2015 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 3: Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin TFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

TFRS 13: Bu değişiklik, 52'nci paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

TMS 40: Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda TFRS 3 ve TMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile

TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve

TMS 40 (Değişiklikler)

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TMS 1 (Değişiklikler)

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TMS 27 (Değişiklikler)

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)

TFRS 14

Finansal Araçlar

TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi

Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan

*Yöntemlerin Açıklanması*¹

*Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler*¹

Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların

*Muhasebeleştirilmesi*¹

*TFRS 1*²

*Açıklama Hükümleri*²

*TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19*²

*Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi*²

Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık

*Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları*²

Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının

*Uygulanması*²

*Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları*²

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009’da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010’da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi

TFRS 9’un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2018 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir.

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler) Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler

Bu standart, ‘taşıyıcı bitkilerin’, TMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkan sağlayacak şekilde TMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca ‘taşıyıcı bitki’ tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin TMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir.

TMS 16 ve TMS 41’de yapılan bu değişiklikler sırasıyla TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 standartlarının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) *Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi*

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- TFRS 11’de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, TFRS 3 ve diğer TMS’lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması, ve
- TFRS 3 ve diğer TMS’ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

TFRS 11’de yapılan bu değişiklik TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 1: Bu değişiklik işletmenin TMS’yi ilk defa uygulaması durumunda TMS’lerin hangi versiyonlarının kullanılacağı konusuna açıklık getirir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Açıklama Hükümleri*

Bu değişiklikler; finansal tablo hazırlayıcılarının finansal raporlarını sunmalarına ilişkin olarak farkında olunan zorunluluk alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 5: Satış amaçlı elde tutulan bir duran varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan duran varlığa sınıflandığı ya da tam tersinin olduğu durumlara ve bir varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılmasına son verildiği durumlara ilişkin ilave açıklamalar getirmektedir.

TFRS 7: Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

TMS 34: Bilginin ‘ara dönem finansal raporda başka bir bölümde’ açıklanmasına açıklık getirmektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler TMS 19 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TMS 27 (Değişiklikler) *Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi*

Bu değişiklik işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğine izin vermektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) *Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları*

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya aynı sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler) *Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması*

Bu değişiklik, yatırım işletmelerinin konsolidasyon istisnasını uygulamaları sırasında ortaya çıkan sorunlara aşağıdaki şekilde açıklık getirir:

- Ara şirket için konsolide finansal tablo hazırlanmasına ilişkin istisnai durum, bir yatırım işletmesinin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer üzerinden değerlediği hallerde dahi, yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan ana şirket için geçerlidir.
- Ana şirketin yatırım faaliyetleri ile ilgili olarak hizmet sunan bir bağlı ortaklığın yatırım işletmesi olması halinde, bu bağlı ortaklık konsolidasyona dahil edilmemelidir.
- Bir iştirakin ya da iş ortaklığının özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirildiği hallerde, yatırım işletmesinde yatırım işletmesi amacı gütmeyen bir yatırımcı iştirakteki ya da iş ortaklığındaki payları için uyguladığı gerçeğe uygun değer ölçümünü kullanmaya devam edebilir.
- Tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değerden ölçen bir yatırım işletmesi, yatırım işletmelerine ilişkin olarak TFRS 12 standardında belirtilen açıklamaları sunar.

TFRS 14 *Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları*

TFRS 14 *Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları* standardı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını ilk defa uygulayacak bir işletmenin, belirli değişiklikler dahilinde, 'düzenlemeye dayalı erteleme hesaplarını' hem TFRS'lere göre hazırlayacağı ilk finansal tablolarında hem de sonraki dönem finansal tablolarında önceki dönemde uyguladığı genel kabul görmüş muhasebe standartlarına göre muhasebeleştirme devam etmesine izin verilir.

TFRS 14, TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

Grup yönetimi bu standartlarda yapılan düzenlemelerin etkisini halen değerlendirmeye devam etmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, kasa, banka hesaplarından ve kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır (Dipnot 5).

Grup'un kredi kartı ile yaptığı satışlarda tahsilat riski, aracı bankaya ait olup, Grup'un ilgili kredi kartı slip alacakları ile ilgili şüpheli ticari alacak riski bankaların finansal durumu ve riski ile sınırlıdır. Grup, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapılmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir.

İlişkili taraflar

Konsolide finansal tablolarda, sermayedarlar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve ortaklıkları (beraber olarak "Sabancı Holding Grubu"), önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar ("İlişkili Taraflar") olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4).

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6).

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değerdir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar ve satılan malın maliyeti

Stoklar, maliyet bedeli ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini ve stokların Grup'un ana depo ve bölge depolarına getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar hareketli ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların ana depo ve bölge depolardan mağazalara sevkiyatına ilişkin katlanılan maliyetler oluştuğunda gider yazılır. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir (Dipnot 8).

Olağan faaliyetler nedeniyle satıcılardan alınan ciro primi, stok koruma ve benzeri faydalar, söz konusu stokların maliyetlerinden mahsup edilmekte ve satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Ciro primi, stok koruma, satış destek primi, insert, alan kiralaması vb. tedarikçi gelirleri ürünlerin maliyetine yansıtılmaktadır.

Stok Koruma: Yeni ürünler çıkması nedeni ile bir önceki versiyon ürünlerin satışının hızlandırılması ve satış performansının artırılması amacıyla, Şirket'in ilgili stok miktarı ile bağlantılı tedarikçilere kestiği koruma faturasıdır.

Ciro Primi: Tedarikçilerden yapılan alım tutarlarına istinaden Şirket'in tedarikçiye fatura keserek aldığı primdir.

Satış Destek Primi: Şirket'in tedarikçilerden belirli günler ve ürünler ile sınırlı olarak satış performansına göre ilgili satışlar için almış olduğu satış primidir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlar

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatla kullanılmak yerine kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Dipnot 10). Yatırım amaçlı binalar için tahmini faydalı ömürleri olan 50 yıl üzerinden amortisman ayrılmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulurlar (Dipnot 11). Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömürler (yıl)
Binalar	50
Taşıt araçları	5
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 15
Döşeme ve demirbaşlar	5 – 10
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş lisans ve haklar ile bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömürler (yıl)
Lisans ve haklar	5 – 15
Bilgisayar yazılımları	3

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Grup yönetimi, mağazaların 1 yıldan uzun süredir açık olmasına karşın faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi zarar raporlamasını değer düşüklüğünün olduğuna dair bir gösterge olarak değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Diğer yandan Grup yönetimi bilanço tarihi itibarıyla kapanması onaylanmış mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir (Dipnot 6). Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Kiralama işlemleri - Grup kiracı olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un teknoloji elektronik donanım satışı ile klima ve beyaz eşya satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu(devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, takip eden dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Faiz ve komisyonlardan oluşan borçlanma maliyeti 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren ve ilgili tüm şartların oluşması durumunda maddi duran varlıklar altında aktifleştirilmektedir. Borçlanma maliyeti duran varlığın maliyetine ilgili harcamanın yapıldığı dönemde ve söz konusu varlığın nihai kullanımına getirilmesi gerekli sürecin devam etmesi durumunda eklenir. Aktifleşme maddi duran varlığın büyük ölçüde tamamlanması ve hedeflenen kullanımı için hazır hale gelmesi durumunda sonlandırılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalasmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 13).

Pay başına kazanç

Konsolide kapsamlı kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır (Dipnot 24). Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihrac edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan; yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve borçlar ise, dönem sonu Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan Türk Lirası’na çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler, ilgili dönemin kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.

Hasılatın tanınması

Hasılat, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Grup, satış bedelinin makul değerini alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplamaktadır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılatın tanınması (Devamı)

Grup müşterilerine üretici firma garanti sürelerini aşan ilave garanti süresi sağlayan poliçeler satmaktadır. Söz konusu işlemlerde Grup bir sigorta şirketinin aracısı olarak faaliyet göstermektedir ve satış sonrası sadece önemsiz idari yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu nedenle sigorta poliçe işlemlerinden elde edilen gelirler ve oluşan giderler poliçe satış anında finansal tablolara yansıtılmakta ve kar veya zarar tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler kaleminde ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise satış geliri kaydedilmektedir. Grup ayrıca geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı da gelir olarak kaydeder. Kullanılmayan hediye çekleri alınan avanslar altında sınıflandırılmaktadır.

Grup, müşteri sadakat programı kapsamında Turuncukart sahibi müşterilerinin kartlarında biriken teknopuanların kullanılabilir düzeye gelmesiyle bu puanları yükümlülük olarak mali tablolarına almakta ve kullandıkça satışlardan indirimler hesabında göstermektedir.

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir.

Garanti giderleri ve karşılıklar

Garanti sorumluluğu Grup'a ait olan klima satışları için geçmiş istatistiksel veriler dikkate alınarak garanti karşılığı ayrılmaktadır.

Grup'un elektronik mağazacılık satışlarına ilişkin garanti sorumluluğu üretici veya ithalatçı şirketlere aittir. Diğer yandan Grup'un ilave garanti süresi sağlayan sigorta poliçesi satışlarından kaynaklanan önemli bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İşletme birleşmesi

Grup tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap bedeli, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları ve katlanılan yükümlülükleri içerir. Satın almaya ilişkin maliyetler oluştukları anda giderleştirilir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

İktisap bedelinin satın alınan işletmedeki elde edilen net varlıkların Grup'a ait payını aşan değeri satın alma tarihi itibarıyla şerefiye olarak kaydedilir. Eğer bu tutar avantajlı bir alım durumunda bağlı ortaklığın net varlıklarının piyasa değerinden daha düşükse, aradaki fark doğrudan kapsamlı kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Yönetim, faaliyet bölümlerini yönetim kurulu ve icra komitesi (genel müdür ve direktörleri içermektedir) tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

İcra komitesi işletmeyi mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olmak üzere iş birimi bazında değerlendirmektedir.

Yönetim kurulu ve icra komitesi faaliyet bölümlerinin performanslarını FAVÖK (Faiz, vergi, kıdem tazminatı, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler, amortisman ve itfa öncesi kar) ile takip etmektedir. Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan gelir ve giderlerinin etkilerini dikkate almamaktadır. Faiz gelir ve giderleri Grup'un nakit durumunu yöneten merkezi hazine tarafından kontrol edildiği için faaliyet bölümlerine dağıtılmamıştır. FAVÖK SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde faaliyet karının, likiditenin veya faaliyet performansının bir göstergesi, ölçüsü değildir. Grup yönetimi bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak finansal tablo dipnotlarında bu bilgiye yer vermiştir (Dipnot 3).

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Dipnot 28).

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, Kasım 2015'ten itibaren aşağıda belirtilen finansal riskten korunma muhasebesini uygulamaya başlamıştır. Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır. Türev finansal araçların kullanımı, Grup'un risk yönetim stratejisine uygun olarak türev finansal araçların kullanımı ile ilgili hazırlanan yazılı ilkelerin yönetim kurulu tarafından onaylandığı Grup politikası doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır. Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akımı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunan kalemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kar zararına kaydedilir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Muhasebe politikaları gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Grup, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Grup'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Grup kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır. Ayrıca, Grup'un stratejisi gözden geçirilip Kliksa.com'un Teknosa.com outlet mağazası olarak faaliyetine devam etmesi kararı alınmıştır. Bu nedenle bağlı ortaklık için yapılan web sitesi yatırımları için de duran varlık satış zararı karşılığı ayrılmasına karar verilmiştir. Grup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam 26.099 TL net değer düşüklüğü karşılık gideri muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2014: 5.112 TL karşılık iptali).

Stok değer düşüklüğü (NGD)

Muhasebe politikası gereğince, stoklar net gerçekleştirilebilir değeri ile gösterilmektedir. Grup, maliyet değerinin altında liste satış fiyatı olan ürünleri maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlemektedir. NRV raporu ilgili ay sonu itibarı ile defterde oluşan maliyet değerleri ile liste satış fiyatları karşılaştırılarak hesaplanır. Satış performansı düşük olarak değerlendirilen ürünlere daha önceki yıllardaki satışlar referans alınarak maliyet değeri üzerinden karşılık ayrılır.

Grup mevcut stoklarını, alım tarihlerinden itibaren belli tarih aralıklarına göre yaşlandırmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla yapılan yaşlandırma çalışması üzerinden her ürün kategorisi için farklı sürelerde farklı oranlar kullanarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Grup, bu kapsamda 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam 11.175 TL net değer düşüklüğü karşılık gideri muhasebeleştirmiştir.

Beyaz eşya ürün grubu için hareketsizlik 180 gün ve üzeri, diğer ürünler için 90 gün ve üzeri olarak hesaplanır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Gelir tahakkukları

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla geçmiş yıllara ilişkin klima ithalatlarının bir bölümünün Gümrük Müsteşarlığı kontrolörleri tarafından iki ayrı soruşturma kapsamında incelenmesi sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen vergi işlemleri ve cezalarına karşı açılmış çeşitli davaları bulunmaktadır.

Grup yönetimi, hukuk müşavirleri ve gümrük uzmanlarının görüşleri doğrultusunda ve Grup lehine sonuçlanan davalar bulunması sebebiyle söz konusu vergi cezaları ile ilgili olarak 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ödenmiş olan 5.157 TL'ye konsolide finansal tablolarda "Diğer Duran Varlıklar" hesabında yer vermiştir (Dipnot 16).

Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Şirket'in ve bağlı ortaklığının gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilir vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu analizlere istinaden Grup, 39.842 TL tutarındaki devreden mali zararları üzerinden ertelenmiş vergi aktif yaratmamıştır.

DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TFRS 8'i 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında ve coğrafi dağılımları bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında dağılımı şu şekildedir: Teknoloji ürünleri satışı ve bayi ağı aracılığı ile klima, yazar kasa ve buzdolabı satışları. Bu satışlar ayrıca mağazacılık ve bayi grubu (İklİmsa) olarak da incelenmektedir. Bunun yanı sıra varlık ve yükümlülükler, Grup'un karar almaya yetkili mercisine düzenli olarak sunulmadığı ve bölüm bazlı takip edilmediği için dahil edilmemiştir.

Grup'un bağlı ortaklığı Kliksa'nın 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam özkaynakları (52.743) TL (31 Aralık 2014: 13.626 TL), aynı tarihte sonra eren yıla ait net satışı 298.524 TL (2014: 208.651 TL) ve net dönem zararı 66.268 TL (2014: 23.701 TL net dönem zararı)'dır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Grup'un iç raporlamasına dayanan faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2015			
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	3.044.708	122.457	3.167.165
Grup dışı müşterilerden gelirler	3.044.708	122.457	3.167.165
Faiz, vergi, kıdem tazminatı, amortisman ve itfa öncesi kar (FAVÖK)	23.083	17.319	40.402
Amortisman ve itfa payları	(41.061)	(601)	(41.662)
Dönem vergi geliri / (gideri)	11.698	(3.507)	8.191

1 Ocak - 31 Aralık 2014			
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	2.923.623	94.637	3.018.260
Grup dışı müşterilerden gelirler	2.923.623	94.637	3.018.260
Faiz, vergi, kıdem tazminatı, amortisman ve itfa öncesi kar (FAVÖK)	71.229	10.449	81.678
Amortisman ve itfa payları	(36.306)	(456)	(36.762)
Dönem vergi geliri / (gideri)	5.838	(1.765)	4.073

FAVÖK'ün vergi öncesi kar ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FAVÖK	40.402	81.678
Amortisman ve itfa payları	(41.662)	(36.762)
Finansman giderleri	(23.217)	(22.250)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.879	6.566
Diğer giderler - net	(77.726)	(50.184)
Kıdem tazminatı karşılıkları	(4.440)	(3.096)
Vergi öncesi (zarar) / kar	(102.764)	(24.048)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Teknosa'nın ana ortağı olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından doğrudan veya müştereken kontrol edilmeleri veya Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin söz konusu şirketler üzerinde önemli etkisi olması sebebiyle ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Kliksa A.Ş., ticari mal alımlarının büyük bir kısmını Şirket'ten tedarik etmektedir. Bunun yanı sıra Kliksa, Şirket'in finans, hukuk, bilişim teknolojileri, insan kaynakları gibi destek departmanlarından da hizmet almaktadır.

31 Aralık 2015		
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	1.468	(177)
Akbank T.A.Ş.	435	(11)
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	47	(2)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	30	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	18	-
Aksigorta A.Ş.	10	(47)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	-	(3.099)
Enerjisa Enerji A.Ş. ve iştirakleri	-	(954)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	(27)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	-	(15)
	2.008	(4.332)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2014	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari
Akbank T.A.Ş.	2.105	-
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	1.485	[101]
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	262	[19]
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	92	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	29	-
Aksigorta A.Ş.	15	[41]
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	11	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	-	[6.041]
Enerjisa Enerji A.Ş. ve iştirakleri	-	[1.112]
	3.999	[7.321]
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Akbank T.A.Ş.'deki mevduatlar		
Vadesiz mevduat	842	1.392
Vadeli mevduat	101.660	144.250
	102.502	145.642
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Akbank T.A.Ş.'deki kredi kartı slip alacakları		
Kredi kartı slip alacakları	1.991	4.163
	1.991	4.163

Grup, Akbank ile 2016 vadeli, toplam 24.200 ABD Doları ve 22.800 Avro alış vadeli döviz işlemi gerçekleştirmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2015			
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri	Diğer gelirler / (giderler)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	10.775	(5.249)	(499)
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	1.579	-	-
Akbank T.A.Ş.	1.000	-	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	488	-	(1.200)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	314	-	(3.311)
Aksigorta A.Ş.	263	-	(2.283)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	217	-	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	182	-	-
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	144	-	-
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	85	(19)	(176)
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	45	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	17	-	(5.647)
Diğer	14	-	-
	15.123	(5.268)	(13.116)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2014			
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri	Diğer gelirler / (giderler)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	5.085	(7.167)	(874)
Akbank T.A.Ş.	4.660	-	6.556
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	1.049	-	(1.247)
Aksigorta A.Ş.	552	(8)	(4.335)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	205	-	(119)
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	158	-	-
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	157	-	(28)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	54	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	19	-	(6.330)
Sabancı Üniversitesi	11	-	-
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9	-	-
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	5	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	2	-	(8.458)
Diğer	-	-	(7)
	11.966	(7.175)	(14.842)

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve direktörler olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası ve hayat sigortası kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllar içinde üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Ücretler ve diğer faydalar	7.412	5.178
	7.412	5.178

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	1.908	1.295
Vadesiz mevduat	2.218	1.718
Vadeli mevduat	288.046	175.532
Kredi kartı slip alacakları	13.113	14.453
	305.285	192.998

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarının tamamı Türk Lirası cinsinden olup ortalama faiz oranı %13,44'tür (31 Aralık 2014: Grup'un vadeli mevduatlarının 174.373 TL'si Türk Lirası, 1.159 TL'si Amerikan Doları cinsinden olup ortalama faiz oranları sırasıyla %10,53 ve %1,95'tir).

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ticari alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Kısa vadeli ticari alacaklar</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar	44.577	19.196
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	2.008	3.999
Alacak senetleri	10.485	5.852
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(5.867)	(2.215)
	51.203	26.832

Grup'un şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak itibarıyla karşılık	2.215	1.261
Dönem gideri	3.652	1.011
Tahsilatlar	-	(57)
	5.867	2.215

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla çek ve senetler ile ticari alacakları için aşağıda gösterilen teminatları almıştır.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan teminat mektupları	9.110	4.376
İpotekler	3.588	2.706
	12.698	7.082

Grup'un teminat sahibi temerrüde düşmeksizin satma veya yeniden teminat veya rehin olarak verme hakkına sahip olduğu teminat ve ipoteklerin gerçeğe uygun değeri 12.698 TL'dir (31 Aralık 2014: 10.695 TL). Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla satılan veya yeniden rehin verilen teminat veya ipotegi bulunmamaktadır.

<i>Kısa vadeli ticari borçlar</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari borçlar	859.297	682.094
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	4.332	7.321
Gider tahakkukları	7.099	2.268
	870.728	691.683

Grup, 31 Aralık 2015 itibarıyla konsolide bilançosunda 43.769 TL tutarındaki satıcılardan olan gelir tahakkuklarını ticari borçlar ile netleştirmiştir (31 Aralık 2014: 23.341 TL).

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

<i>Diğer alacaklar</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen depozito ve teminatlar	671	710
	671	710
<i>Diğer borçlar</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Alınan depozito ve teminatlar	1.014	802
	1.014	802

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - STOKLAR

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Stoklar</i>		
Ticari mallar	496.076	531.461
Yoldaki ticari mallar	2.060	3.444
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(17.525)	(4.488)
	480.611	530.417
	1 Ocak- 31 Aralık 2015	1 Ocak- 31 Aralık 2014
<i>Stok değer düşüklüğü karşılığı</i>		
1 Ocak itibarıyla	(4.488)	(3.435)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(13.037)	(1.053)
31 Aralık bakiyesi	(17.525)	(4.488)

DİPNOT 9 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</i>		
Stok alımı için verilen sipariş avansları	6.368	372
Gelecek aylara ait giderler	9.309	9.500
	15.677	9.872
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</i>		
Gelecek yıllara ait giderler	149	308
	149	308

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</i>		
Alınan sipariş avansları	24.666	20.961
Diğer	620	528
	25.286	21.489

DİPNOT 10 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Alımlar	-	-	-
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(840)	(840)
Dönem gideri	-	(189)	(189)
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(1.029)	(1.029)
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	2.775	7.782	10.557

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2014 itibarıyla açılış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Alımlar	-	-	-
31 Aralık 2014 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2014 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(651)	(651)
Dönem gideri	-	(189)	(189)
31 Aralık 2014 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(840)	(840)
31 Aralık 2014 itibarıyla net defter değeri	2.775	7.971	10.746

Grup, 480 TL tutarındaki (2014: 479 TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde etmektedir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilişkilendirilen doğrudan işletme giderlerinin tutarı 353 TL'dir (2014: 331 TL). İşletme giderlerinin Teknosa mağazasına ait olmayan kısmı kiracı taraflara yansıtılmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ve maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan TADEM Taşınmaz Değerleme Müşavirlik A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Söz konusu şirket SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşımına "Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı" ile belirlenmiştir. Binaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yükseği ve en iyisi kullanılmıştır. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır. Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri Ekim 2015 tarihli değerlendirme raporunda 43.000 TL olarak belirlenmiştir.

Amortisman giderleri genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (2014: Genel yönetim giderleri).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve Arsalar	Binalar	Makine Tesis ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Maliyet Değeri								
1 Ocak 2015 açılıs bakiyesi	3.444	6.321	443	98	82.521	120.897	10.022	223.746
Alımlar	-	2	-	-	4.412	7.065	25.913	37.392
Çıkışlar	-	-	[84]	[32]	[5.013]	[8.943]	-	[14.072]
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler ⁽¹⁾	-	-	-	-	3.443	4.703	[13.857]	[5.711]
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	3.444	6.323	359	66	85.363	123.722	22.078	241.355
Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü								
1 Ocak 2015 açılıs bakiyesi	-	[697]	[308]	[61]	[48.734]	[55.685]	-	[105.485]
Dönem gideri	-	[113]	[41]	[9]	[11.023]	[16.278]	-	[27.464]
Çıkışlar	-	-	84	32	3.870	4.994	-	8.980
Değer (düşüklüğü) / iptali, net ^(1*)	-	-	-	-	[39]	480	[19.067]	[18.626]
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	-	[810]	[265]	[38]	[55.926]	[66.489]	[19.067]	[142.595]
31 Aralık 2015 net defter değeri	3.444	5.513	94	28	29.437	57.233	3.011	98.760

⁽¹⁾ 31 Aralık 2015 itibarıyla gözlenen 5.711 TL'lik yatırım maddi olmayan duran varlıklar için yapılmıştır.

^(1*) 31 Aralık 2015 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 22.430 TL dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 3.804 TL dir.

Amortisman giderlerinin 25.511 TL'si [2014: 25.726 TL] pazarlama giderlerine ve 1.953 TL'si [2014: 1.970 TL] genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yılla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Makine Tesis ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2014 açılıs bakiyesi	3.444	6.310	449	86	76.732	109.516	3.349	199.886
Alımlar	-	11	78	33	8.639	12.982	24.595	46.338
Çıkışlar	-	-	(84)	(21)	(6.589)	(10.452)	-	(17.146)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler ⁽¹⁾	-	-	-	-	3.739	8.851	(17.922)	(5.332)
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	3.444	6.321	443	98	82.521	120.897	10.022	223.746
Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü								
1 Ocak 2014 açılıs bakiyesi	-	(584)	(271)	(72)	(41.176)	(44.192)	-	(86.295)
Dönem gideri	-	(113)	(54)	(10)	(11.122)	(16.397)	-	(27.696)
Çıkışlar	-	-	17	21	4.773	8.807	-	13.618
Değer (düşüklüğü) / iptali, net ⁽¹⁾	-	-	-	-	(1.209)	(3.903)	-	(5.112)
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	-	(697)	(308)	(61)	(48.734)	(55.685)	-	(105.685)
31 Aralık 2014 itibarıyla net değer	3.444	5.624	135	37	33.787	65.212	10.022	118.261

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 itibarıyla gözlenen 5.332 TL'lik yatırım maddi olmayan duran varlıklar için yapılmıştır.

⁽²⁾ 31 Aralık 2014 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 5.485 TL'dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 373 TL'dir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup, mevcut mağazalarının karlılık seviyelerini gözden geçirmiştir. Bu mağazalar içerisinde zarar eden ve önümüzdeki dönemde de zarar edeceği tahmin edilen mağazaları için kapatma kararı almış ve mağazalarda bulunan demirbaş ve özel maliyetler için duran varlık satış zararı karşılığı ayırmış ve kar veya zarar tablosunda kayıtlara almıştır. İlgili varlıkların yeniden kullanılabilme tutarları, kendi kullanım değerlerine göre belirlenmiştir. Bu tutarın hesaplanmasında kullanılan oran demirbaşlar için yıllık %50 iken, özel maliyetlerin tamamı gider yazılmaktadır. Ayrıca, Grup stratejisi gözden geçirilip Kliksa.com'un Teknosa.com outlet mağazası olarak faaliyetine devam etmesi kararı alınmıştır. Bu nedenle bağlı ortaklık için yapılan web sitesi yatırımları için de duran varlık satış zararı karşılığı ayrılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2015 itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için toplam net 26.099 TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

Değer düşüklüğü kaybı, kar veya zarar tablosundaki esas faaliyetlerden diğer giderler altında duran varlık satış zararları kalemine dahil edilir.

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Lisans ve Haklar	Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	6.516	44.397	50.913
Alımlar	216	10.247	10.463
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	57	5.654	5.711
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	6.789	60.298	67.087
İtfa Payları			
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	(1.438)	(22.310)	(23.748)
Dönem gideri	(880)	(13.129)	(14.009)
Değer düşüklüğü	(417)	(7.056)	(7.473)
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	(2.735)	(42.495)	(45.230)
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	4.054	17.803	21.857

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	Lisans ve Haklar	Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	8.633	23.980	32.613
Alımlar	876	15.195	16.071
Çıkışlar	(3.103)	-	(3.103)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	110	5.222	5.332
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	6.516	44.397	50.913
İtfa Payları			
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	(2.458)	(14.810)	(17.268)
İlaveler	(1.376)	(7.500)	(8.876)
Çıkışlar	2.396	-	2.396
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	(1.438)	(22.310)	(23.748)
31 Aralık 2014 itibarıyla net defter değeri	5.078	22.087	27.165

İtfa payı giderlerinin 1.526 TL'si (2014: 967 TL) pazarlama giderlerine ve 12.483 TL'si (2014: 7.909 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

DİPNOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	8.818	7.852
Personele ödenecek ücretler	78	154
	8.896	8.006

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yeniden yapılandırma gider karşılığı ⁽¹⁾	11.104	2.000
Satış personeli prim karşılığı	3.733	2.754
Kullanılmayan izin karşılığı	2.391	2.225
Genel yönetim prim karşılığı	402	1.032
	17.630	8.011

⁽¹⁾ Şirket Yönetim Kurulu 2015 yılı Aralık ayında genel bir değerlendirme yapmış, 2016 yılı için beklenen makroekonomik gelişmeler ile şirketin stratejik ve ticari hedefleri ışığında, merkez, depo ve mağaza organizasyonun gözden geçirilmesi için şirket yönetiminin görevlendirmesine karar vermiştir. Yönetim bu karar doğrultusunda, daha verimli bir merkezi destek ofisi yapısına geçilmesine ve merkez ofis, lojistik merkezi ve mağaza giderlerine ait tüm kalemlerde tasarruf yapılmasına, ayrıca bağlı ortaklığı Kliksa A.Ş.'nin mali neticelerinin iyileştirilmesi amacı ile stratejisinin gözden geçirilmesine karar vermiştir. Bu nedenle Grup oluşacağını öngördüğü gider karşılıklarını ayırmıştır.

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminatı karşılığı	4.087	2.062
Genel yönetim prim karşılığı	219	1.308
	4.306	3.370

Kıdem tazminatı karşılığı:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.092,53 TL (2014: 3.541,37 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şu şekilde belirtilmiştir:

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (Devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 6,10 enflasyon ve % 10 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 3,68 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2014: % 3,30). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da satış personeli ve idari personel için 0-15 yıl çalışanlar için sırasıyla %27,92 ve %17,59 (2014 sırasıyla: %20 ve %7,50), 16 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır. olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Eylül 1999 öncesinde sigorta girişi yapılan çalışanlar için (208 kişi) kıdem tazminatı karşılığı hesaplanmasında olasılık %100 olarak kabul edilmiş ve karşılık tutarı bu şekilde tespit edilmiştir. Söz konusu hesaplama değişikliği neticesinde toplam aktüeryal kayıp 1.892 TL olarak belirlenmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak itibarıyla karşılık	2.062	2.408
Hizmet maliyeti	4.365	3.030
Faiz maliyeti	75	89
Aktüeryal (kazanç)/ kayıp	1.892	214
Yıl içinde ödenen	(4.307)	(3.679)
	4.087	2.062

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplanmasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

İskonto oranının %1 yüksek (düşük) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 457 TL daha az veya 537 TL (fazla) olacaktır.

Diğer varsayımlar aynı bırakılarak, işten kendi isteği ile ayrılma olasılığı %5 daha düşük (yüksek) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 274 TL daha fazla veya 130 TL (düşük) olacaktır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dava karşılıkları ⁽¹⁾	1.520	541
Diğer	868	550
	2.388	1.091

⁽¹⁾ Söz konusu dava karşılıkları, Grup aleyhine açılan tüketici ve işe iade davalarına ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Faaliyet kiralaması anlaşmaları

Grup, faaliyet kiralaması sözleşmeleriyle çeşitli perakende satış yeri, ofis ve depolar kiralamaktadır. Kiralama sözleşmelerinin süreleri 1-10 yıl arasında değişmektedir. Kiralama sözleşmeleri aylık olarak belirli bir kira tutarının veya kiralama işlemine konu mağaza cirosunun belirli bir oranının kira olarak ödenmesini gerektirmektedir. Kiralama sözleşmeleri temel olarak Türk Lirası, Avro ve ABD Doları cinsinden düzenlenmektedir ve kira bedelleri sözleşme süresince enflasyon oranı veya enflasyon oranına yakın oranlar ile artmaktadır. Mevcut borçlar kanununa göre kira sözleşmeleri kiracı tarafından feshedilmediği sürece kiralayan tarafından ancak sözleşmeye aykırılık nedeniyle tahliye talebiyle feshedilebilir.

Faaliyet kiralamalarına ait, sözleşmelere göre öngörülen gelecekteki kira ödeme tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadesi 1 yıldan az	67.272	71.286
Vadesi 1 ile 5 yıl arasında	678.737	586.540
5 yıldan uzun	131.730	140.305
	877.739	798.131

Gümrük vergisi ve cezası

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla geçmiş yıllara ilişkin klima ithalatlarının bir bölümünün Gümrük Müsteşarlığı kontrolörleri tarafından iki ayrı soruşturma kapsamında incelenmesi sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen vergi işlemleri ve cezalara karşı toplam 9.045 TL tutarındaki 135 adet dava ikame edilmiş olup, bu davalardan toplam 8.926 TL tutarındaki 116 adet ise halen farklı aşamalarda devam etmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Gümrük vergisi ve cezası (Devamı)

İlk soruşturmada kaynaklanan 4.108 TL tutarındaki kısım yerel mahkemede tamamen kazanılmış olup tamamı İdare tarafından temyiz edilmiştir. Temyiz incelemesinde 2.527 TL'lik 24 adet dava aleyhe bozulmuş ancak grup tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuştur. 1.510 TL'lik 40 adet dava ise grup lehine onanmış ancak bu kararlar için de Gümrük idaresi karar düzeltme talebinde bulunulmuştur. Toplam 4.037 TL'lik kısım için yargılama devam etmektedir.

İkinci soruşturma kapsamındaki 4.937 TL tutarındaki davanın 1.925 TL'lik kısmı yerel mahkemede grup lehine sonuçlanmış, bu rakamın 47 TL'lik 11 Adet davası tamamen riskten çıkmıştır. 1.877 TL'lik 24 adet dava grup lehine onanmış ancak gümrük idaresi tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuştur. 3.012 TL'lik kısmı yerel mahkemede kaybedilmiştir. Grup tarafından temyiz edilmiş olmakla birlikte karar Gümrük idaresi lehine bozulmuştur. Ancak kararlara karşı grup karar düzeltme talebinde bulunulmuştur. Bu rakam için yargılama devam etmektedir.

Grup yönetimi, hukuk müşavirleri ve gümrük uzmanlarının görüşleri doğrultusunda ve Grup lehine sonuçlanan davalar bulunması sebebiyle söz konusu vergi cezaları ile ilgili olarak 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ödenmiş olan 5.157 TL'ye konsolide finansal tablolarda "Diğer Duran Varlıklar" hesabında yer vermiştir (Dipnot 16).

Rekabet Kurulu soruşturması

Rekabet Kurulu, 19 Şubat 2015 tarihli 15-08/108-M sayılı kararı ile 4054 sayılı Kanun'un ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacı ile Şirket ve kararda yer alan diğer şirketler nezdinde soruşturma açılmasına karar vermiş olup, bu kapsamda savunma talep etmiştir. Devamla 7 Temmuz 2015 tarih ve 15-28/319-M sayılı karar ile soruşturmanın kapsamı tüketici elektroniği olarak genişletilerek önceki soruşturma ile birleştirilmiştir. Bu soruşturma için de savunma verilmiştir.

Aynı şekilde 7 Temmuz 2015 tarih ve 15-28/319-M sayılı karar ile Kliksa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ' de soruşturmaya dahil edilmiş olup, soruşturmaya savunma vermiştir.

Rekabet Kurulu tarafından alınan soruşturma kararları, hakkında soruşturma açılan teşebbüs ya da teşebbüs birliklerine kararın tebliğ edilmesini takiben kamuoyunun bilgisine sunulur. Kamuoyunun Rekabet Kurulu kararları hakkında bilgilendirilmesi kapsamında yapılan bu açıklamalar, hakkında soruşturma açılan teşebbüslerin ya da teşebbüs birliklerinin 4054 sayılı Kanunu ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımı ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz. Şirket, işlemlerini gerek Rekabet Kanunu ve gerekse ilgili diğer mevzuat kapsamında yürütmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2015			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	54.601	7.717	5.059	16.088
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	54.601	7.717	5.059	16.088
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	54.601	7.717	5.059	16.088

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu (Devamı)

	31 Aralık 2014			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	36.167	2.995	5.117	14.788
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	36.167	2.995	5.117	14.788
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	36.167	2.995	5.117	14.788

Ana ortaklık ve bağlı ortaklığın 3. kişilerin borcunu temin amacıyla kendi tüzel kişiliği haricindeki gerçek ve tüzel kişiler lehine vermiş oldukları diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2014: %0).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 16 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli varlıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Diğer dönen varlıklar</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İş avansları	2.121	1.522
Diğer dönen varlıklar	91	133
	2.212	1.655

<i>Diğer duran varlıklar</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devreden KDV	13.746	8.785
Gümrük davaları [Dipnot 15]	5.157	5.157
	18.903	13.942

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hesaplanan / ödenecek KDV	20.519	23.054
Diğer gider tahakkukları ⁽¹⁾	3.113	890
Diğer çeşitli borç ve yükümlülükler	873	767
	24.505	24.711

⁽¹⁾ Diğer gider tahakkukları kira gider karşılıkları, sigorta poliçelerine istinaden ayrılan gider karşılıkları, bayi ciro primi tahakkukları ve diğer çeşitli gider karşılıklarından oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 110.000.000 hissedenden oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık 2015	%	31 Aralık 2014
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	60,28	66.311	60,28	66.311
Sabancı ailesi	28,06	30.864	28,06	30.864
Halka açık	11,66	12.825	11,66	12.825
Nominal sermaye	100,0	110.000	100,0	110.000
Sermaye düzeltmesi		6.628		6.628
Düzeltilmiş sermaye		116.628		116.628

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Grup'un (Şirket'in) ödenmiş sermayesinin %20 'sine ulaşınca kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yasal yedekler	8.704	7.161
	8.704	7.161

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

DİPNOT 18 - HASILAT

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirleri ile satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Satış gelirleri (net)		
Teknoloji ürünleri	3.044.708	2.923.623
Klima, yazar kasa ve buzdolabı satışları	122.457	94.637
	3.167.165	3.018.260
Satışların maliyeti		
Satılan ticari malların maliyeti	(2.608.028)	(2.462.051)
Montaj ve garanti giderleri	(7.825)	(5.322)
	(2.615.853)	(2.467.373)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Pazarlama giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Kira gideri	(164.842)	(161.054)
Personel giderleri	(148.155)	(139.568)
Reklam ve tanıtım giderleri ⁽¹⁾	(83.959)	(56.959)
Nakliye ve lojistik giderleri	(28.788)	(31.349)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(26.065)	(26.693)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(15.107)	(15.223)
Müşavirlik hizmet giderleri	(8.349)	(8.610)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(8.099)	(7.000)
Haberleşme giderleri	(1.288)	(1.914)
Seyahat-ulaşım-konaklama giderleri	(1.529)	(1.275)
Diğer giderler	(13.565)	(13.035)
	(499.746)	(462.680)

⁽¹⁾ 2015 yılında Teknosamobil aboneleri olan müşterilere verilen çeklerin dönem boyunca giderleştirilen tutarı 5.447 TL olup, taahhüt süresine göre 2016 ve sonrasına ait olan 11.526 TL 2015 Aralık ayında giderleştirilmiştir.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Genel yönetim giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Personel giderleri	(16.657)	(17.432)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(15.597)	(10.068)
Bilgi işlem giderleri	(7.288)	(6.705)
Kira giderleri	(6.104)	(4.606)
Müşavirlik hizmet giderleri	(4.448)	(2.513)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(3.652)	(911)
Seyahat giderleri	(458)	(617)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(494)	(561)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(439)	(282)
Diğer giderler	(2.129)	(2.692)
	(57.266)	(46.387)

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Vade farkı geliri	6.087	2.768
Kambiyo karları	5.963	3.383
Komisyon gelirleri	3.986	-
Personelden kesintiler	759	667
Hediye çekleri	679	125
Diğer gelir ve karlar	1.978	2.968
	19.452	9.911

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Vade farkı gideri	[43.348]	[38.802]
Duran varlık değer düşüklüğü giderleri	[29.808]	[10.619]
Yeniden yapılandırma giderleri ⁽¹⁾	[10.876]	[2.000]
Kambiyo zararları	[5.444]	[4.531]
Mahkeme ve icra giderleri	[3.239]	[479]
Komisyon giderleri	[1.017]	[1.524]
Mağaza tahliye giderleri	[859]	-
Yardım ve bağışlar	[154]	[47]
Vergi, harç ve aidatlar	[32]	[47]
Diğer gider ve zararlar	[2.401]	[2.046]
	[97.178]	[60.095]

⁽¹⁾ Şirket Yönetim Kurulu 2015 yılı Aralık ayında genel bir değerlendirme yapmış, 2016 yılı için beklenen makroekonomik gelişmeler ile şirketin stratejik ve ticari hedefleri ışığında, merkez, depo ve mağaza organizasyonun gözden geçirilmesi için şirket yönetiminin görevlendirmesine karar vermiştir. Yönetim bu karar doğrultusunda, daha verimli bir merkezi destek ofisi yapısına geçilmesine ve merkez ofis, lojistik merkezi ve mağaza giderlerine ait tüm kalemlerde tasarruf yapılmasına, ayrıca bağlı ortaklığı KlıkSA A.Ş.'nin mali neticelerinin iyileştirilmesi amacı ile stratejisinin gözden geçirilmesine karar vermiştir. Bu nedenle Grup oluşacağını öngördüğü gider karşılıklarını ayırmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Banka faiz gelirleri	3.879	6.566
	3.879	6.566

DİPNOT 22 – FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Kredi kartı komisyon giderleri	(11.694)	(13.926)
Faiz ve komisyon giderleri	(7.410)	(4.314)
Kredi kartı kampanya maliyeti	(3.650)	(3.755)
Teminat mektubu komisyonları	(244)	(138)
Diğer finansman giderleri	(219)	(117)
	(23.217)	(22.250)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<i>Cari vergi yükümlülüğü</i>		
Kurumlar vergisi karşılığı	-	4.747
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(460)	(3.312)
Net vergi yükümlülüğü ⁽¹⁾	(460)	1.435

⁽¹⁾ 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 460 TL tutarındaki peşin ödenmiş vergiler, konsolide bilançoda "Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar" kaleminde gösterilmiştir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
<i>Vergi karşılığı</i>		
Cari kurumlar vergisi gideri	-	4.747
Ertelenmiş vergi geliri	(8.191)	(8.820)
	(8.191)	(4.073)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2015 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2014: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2015 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir. (2014: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir

Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2014: %20).

Türkiye’de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi (Devamı):

<i>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</i>	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ek garanti giderlerinin yansıtılması	8.788	7.964
Vergiden indirilecek geçmiş yıl mali zararları	9.285	9.178
Gider tahakkukları	2.726	2.498
Stoklar	4.822	3.135
Yeniden yapılandırma gider karşılıkları	6.730	400
Finansal varlık değer düşüklüğü ⁽¹⁾	-	1.115
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	812	412
Reeskont giderleri	33	56
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerleme ve amortisman farkları	(6.795)	(6.362)
Gelir tahakkukları	(1.073)	(1.584)
Reeskont gelirleri	(1.082)	(633)
Türev araçlar	(72)	-
Diğer	396	(107)
	24.570	16.072

⁽¹⁾ Grup, 2006 yılında %51 oranında iştirak ettiği S.C. Primex S.A. için 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam finansal varlık değeri olan 5.575 TL için karşılık ayırmıştır. 2014 yılı içerisinde ilgili şirketin tasfiyesi gerçekleşmiş ve 2015 yılı içerisinde ilgili ertelenmiş vergi varlığı iptal edilmiştir.

31 Aralık 2015 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

<i>Ertelenmiş vergi varlığı hareketi</i>	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
1 Ocak açılış bakiyesi	16.072	7.209
Özkaynaklar altında muhassebeleştirilen	307	43
Ertelenmiş vergi geliri	8.191	8.820
31 Aralık kapanış bakiyesi	24.570	16.072

Bilanço tarihinde Grup'un, 46.425 TL değerinde (2014: 45.545 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel karlarına karşı netleştirebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır ve bu zararlara ait 9.285 TL (2014: 9.178 TL) tutarında bir ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi (Devamı):

Ertelenmiş vergi aktifi ayrılan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2015 yılında sona erecek	-	223
2016 yılında sona erecek	-	291
2017 yılında sona erecek	-	4.414
2018 yılında sona erecek	-	11.337
2019 yılında sona erecek	6.310	29.280
2020 yılında sona erecek	40.115	-
	46.425	45.545

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Faaliyetlerden kaynaklanan vergi öncesi (zarar)/kar	(102.764)	(24.048)
Geçerli vergi oranı	%20	%20
Hesaplanan vergi	20.553	4.810
Vergi karşılığının mutabakatı:		
-kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.335)	(845)
- ertelenmiş vergiye konu olmayan geçmiş yıl zararları ve dönem karşılık giderleri	(9.760)	-
- S.C. Primex S.A. iştirak değer düşüklüğü ertelenmiş vergi varlığı iptali	(1.115)	-
-Diğer	(152)	108
Gelir tablosundaki vergi geliri/(gideri)	8.191	4.073

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 – PAY BAŞINA KAYIP / KAZANÇ

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2015	1 Ocak – 31 Aralık 2014
Pay başına kazanç		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri)	110.000.000	110.000.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem (zararı) / karı	(94.573)	(19.975)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına (kayıp)/ kazanç -bin adet adi hisse senedi (TL)	(0,0860)	(0,0182)

DİPNOT 25 – FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, finansal varlık veya yükümlülüklerin, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasında gerçekleşecek bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerin tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal varlık ve yükümlülüklerin makul değerinin tahmininde kullanılmıştır.

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklüğü karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Makul değer tahmini

Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için, aktif piyasada kote edilmiş fiyatlar (düzeltilme yapılmamış)

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenmeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenmeyen girdiler)

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, "Bankalar arası tahvil piyasasında" işlem gören özel kesim tahvil yatırımı bulunmamaktadır (2014: Bulunmamaktadır). Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen söz konusu finansal yatırımlar, "Bankalar arası tahvil piyasasında" işlem gören tahvillerden oluşması sebebiyle, Seviye 1 olarak değerlendirilmektedir.

DİPNOT 26 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz işlemleri	360	-	-	-
Kısa vadeli	360	-	-	-
Uzun vadeli	-	-	-	-
	360	-	-	-

Grup, bilanço tarihini takip eden 12 ay için döviz cinsi kira ödemelerinde, kur değişimlerinin etkisinden korunmak için 2016 vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadeli döviz işlemleri	149.643	-
	149.643	-

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Grup'un döviz türevlerinin gerçeğe uygun değeri yaklaşık 360 TL varlık olarak tahmin edilmektedir (2014: Bulunmamaktadır). Bu tutarın değerlemesinde, bilanço tarihinde, benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır. Nakit akım riskinden korunmak için düzenlenen ve efektif olan 360 TL tutarındaki döviz türev işlemlerinin gerçeğe uygun değeri, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (2014: Bulunmamaktadır).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

b) Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır ve Grup'un kredi kartı slip alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır. Grup, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapılmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir. Diğer ticari alacak ile çek ve senetler Grup'un klima, yazar kasa ve beyaz eşya satış bayilerinden kaynaklanmaktadır. Grup, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup söz konusu bayilerin kredi limitini belirlerken geçmiş tecrübelerini ve bayilerden alınan teminatları dikkate almaktadır (Dipnot 6).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b. 1) Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar	
	Ticari Alacaklar	
31 Aralık 2015	İlişkili Taraf	Bankalardaki Mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾	2.008	290.264
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı ^(1*)	-	12.698
A. Vadesi gecmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.008	290.264
B. Vadesi gecmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.497
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri		
- Vadesi gecmiş (brüt defter değeri)	-	5.867
- Değer düşüklüğü (-)	-	[5.867]
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-
- Vadesi gecmemiş (brüt defter değeri)	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-
D. Bilanco dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenciliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

^(1*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b. 1) Kredi riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri	Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diger Taraf	Bankalardaki Mevduat
31 Aralık 2014			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (*)	3.999	22.833	177.250
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	7.082	-
A. Vadesi gecmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.999	21.406	177.250
B. Vadesi gecmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.427	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri			
- Vadesi gecmiş (brüt defter değeri)	-	2.215	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.215)	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
- Vadesi gecmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Bilanco dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilrlüğünde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b. 1) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar	
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	3.500	714
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	997	713
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	4.497	1.427
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	1.441	458

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL
TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Likidite riski

İhtivaatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, tahmini nakit akımlarına göre Grup'un likidite rezerv hareketlerini izlemektedir.

Grup yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, gelecek yakın dönem nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve kredi kartı slip alacakları tutmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 1.613.789 TL tutarında genel kredi limiti anlaşması (nakdi ve gayri nakdi) bulunmaktadır (2014: 1.255.415 TL).

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015					
Sözleşme uyarınca vadeler					
	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	870.728	876.595	876.595	-	-
<i>İliskili Taraf</i>	4.332	4.332	4.332	-	-
<i>Diğer</i>	866.396	872.263	872.263	-	-
Diğer Borçlar	1.014	1.014	1.014	-	-
<i>Diğer</i>	1.014	1.014	1.014	-	-
Toplam yükümlülükler	871.742	877.609	877.609	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Likidite riski(devamı)

31 Aralık 2014					
Sözleşme uyarınca vadeler					
	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	691.683	695.722	695.722	-	-
<i>İlişkili Taraf</i>	7.321	7.321	7.321	-	-
<i>Diğer</i>	684.362	688.401	688.401	-	-
Diğer Borçlar	802	802	802	-	-
<i>Diğer</i>	802	802	802	-	-
Toplam yükümlülükler	692.485	696.524	696.524	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı para kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak yurtiçi satıcılardan TL cinsinden alım yapmakta ve sınırlı kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para kur riski, Yönetim Kurulu tarafından yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Grup ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan forward'ların sınırlı kullanımı ile yabancı para kuru riskinden kendini korumaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı para kuru riski (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu	31 Aralık 2015				
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	GBP	Diğer
1. Ticari alacak	1.916	658	-	-	109
2a. Parasal finansal varlıklar	61	8	12	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	9	3	-	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	1.986	669	12	-	109
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	11	-	-	-	442
8. DURAN VARLIKLAR	11	-	-	-	442
9. TOPLAM VARLIKLAR	1.997	669	12	-	551
10. Ticari borçlar	4.588	824	690	-	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	986	339	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.574	1.163	690	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	5.574	1.163	690	-	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık / yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev tutarı	-	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(3.577)	(494)	(678)	-	551
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(3.597)	(497)	(678)	-	109
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	360	34	82	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu	31 Aralık 2014				
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	GBP	Diğer
1. Ticari alacak	3.233	1.183	173	-	109
2a. Parasal finansal varlıklar	1.195	507	7	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	24	9	1	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	4.452	1.699	181	-	109
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	4.452	1.699	181	-	109
10. Ticari borçlar	6.941	1.408	1.302	1	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.822	338	368	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	8.763	1.746	1.670	1	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	8.763	1.746	1.670	1	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(4.311)	(47)	(1.489)	(1)	109
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(4.335)	(56)	(1.490)	(1)	109
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Grup'un ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para birimlerindeki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Bu tutarlar ABD Doları'nın, Avro'nun ve diğer yabancı para birimlerinin TL karşısında %10 oranında değer artışının/azalışının kar veya zarar tablosundaki etkisini ifade eder. Bu analiz sırasında tüm değişkenlerin özellikle faiz oranlarının sabit kalacağı varsayılmıştır.

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu		31 Aralık 2015	
		Kar / Zarar	
		Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde			
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü		(145)	145
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)		-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)		(145)	145
AVRO'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde			
4 - AVRO net varlık / yükümlülük		(215)	215
5 - AVRO riskinden korunan kısım (-)		-	-
6- AVRO net etki (4+5)		(215)	215
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde			
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü		(1)	1
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)		-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)		(1)	1
TOPLAM (3 + 6 +9)		(361)	361

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu	31 Aralık 2014	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(13)	13
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(13)	13
AVRO'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
4 - AVRO net varlık / yükümlülük	(420)	420
5 - AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO net etki (4+5)	(420)	420
TOPLAM (3 + 6)	(433)	433

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(Tutarlar akst belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2015	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	İtfa edilmiş değerlerinde gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	305.285	-	-	305.285	5
Ticari alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	51.203	-	-	51.203	6
Diğer alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	671	-	-	671	7
Türev finansal araçlar	-	360	-	-	26
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	870.728	870.728	6
Diğer borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	1.014	1.014	7
31 Aralık 2014					
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	192.998	-	-	192.998	5
Ticari alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	26.832	-	-	26.832	6
Diğer alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	710	-	-	710	7
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	691.683	691.683	6
Diğer borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	802	802	7

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirtildiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Gözlenebilir veriye		Önemli dayanmayan gözlenebilir veriye	girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014			gözlenebilir girdiler	gözlenebilir girdiler		
Vadeli döviz işlemleri	360	-	Seviye 2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi : Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket stratejisinin gözden geçirilip Kliksa.com'un Teknosa.com outlet mağazası olarak faaliyetine devam etmesi kararı alınmıştır. Bu nedenle kaynakları yeni durumunu karşılayacak şekilde revize edilmiştir. Bu çerçevede Şirket, bağlı ortaklığının 50.000 TL olan sermayesini 80.000 TL artırılmak suretiyle 5 Şubat 2016 tarihinde 130.000 TL seviyesine çıkartmıştır.

Grup, bilanço tarihinden 12 Şubat 2016 tarihine kadar İzmit'te 1 yeni mağaza açmış, İzmir, Uşak ve Gaziantep'te de 3 mağaza kapatmıştır. Ayrıca Grup, bilanço tarihinden 12 Şubat 2016 tarihine kadar Mersin'de mağaza revizyonu gerçekleştirmiştir. Söz konusu mağaza açılış, kapanış ve revizyonu neticesinde Grup'un perakende satış alanı 254 metrekare azalmıştır.

