

TEKNOLOJİ İLE HAYATA DEĞER KATIYORUZ

2021
Faaliyet
Raporu



İçindekiler

Teknosa Hakkında

- 10 Kısaca Teknosa
- 12 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 13 Vizyon, Misyon, Kültür ve Değerler, Kalite ve Şikâyet Yönetimi Politikaları
- 14 Kilometre Taşları

2021 Yılında Teknosa

- 16 Temel Rekabet Üstünlükleri
- 24 2021 Gelişmeleri
- 32 Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 34 Sektördeki Gelişmeler ve 2022 Beklentileri

Teknosa Yönetimi

- 36 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 40 Yönetim Kurulu
- 42 Genel Müdür'ün Mesajı
- 48 İcra Kurulu
- 51 Organizasyon ve Personel Yapısı

Sürdürülebilirlik

- 52 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 54 İnsan Kaynakları
- 58 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 60 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 61 Çevre

Kurumsal Yönetim

- 64 Kurumsal Bilgiler
- 65 Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 75 Bağımsızlık Beyanı
- 77 Kâr Dağıtım Tablosu
- 78 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 79 Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

Finansal Bilgiler

- 81 Bağımsız Denetim Raporu, Finansal Tablolar ve Dipnotlar

2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

22 MART 2022 TARİHİNDE YAPILACAK 2021 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması,
2. 2021 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2021 yılına ait Denetçi Raporlarının özetinin okunması,
4. 2021 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. Faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine geçici süre ile vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul onayına sunulması,
6. 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
7. 2021 yılı kârının/zararının kullanım şeklinin belirlenmesi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve Yönetim Kurulu Üyelerinin görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Denetçinin seçimi,
11. 2021 yılı içinde yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
12. Şirket'in 2022 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
13. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi.
14. Dilek ve Temenniler.

Son yılların en başarılı performansı

Teknosa olarak “Dünyanın teknolojisini herkes ile buluşturarak mutlu anlar yaşatmak” amacı doğrultusunda tüm kanallarımızda daha geniş ürün, servis önerisi ve benzersiz müşteri deneyimi sunmaya odaklanıyoruz. Şirketimiz geleneksel perakendeciden fiziksel lokasyonları olan bir dijital platforma dönüşürken, dijital atılımları ile Sabancı Topluluğu ekosisteminin önemli yapıtaşlarından birini oluşturuyor.

7,5
MİLYAR TL
CİRO

Akıllı büyüme

Akıllı operasyonlar ve müşterilerimize sunduğumuz çoklu kanalda güçlü deneyimle istikrarlı şekilde büyüyüyoruz.

%34

Ciro bazında
2020 yılına göre büyüme oranı



**131,5 MİLYON TL
NET KÂR**

Net büyüme

Dijitalleşme ve müşteri odaklı dönüşüm konusundaki atılımlarımızla net kârımızı önemli seviyede artırdık.



1,1
MİLYAR TL
e-ticaret cirosu

Teknolojik büyüme

Dijital kanallarımızdaki müşteri deneyimini sürekli geliştirirken, teknolojinin tüm olanaklarını işimizde fark yaratmak için en etkin şekilde kullanıyoruz.

%15,3

Perakende cirosu içindeki
e-ticaret payı



70 MİLYON TL
YATIRIM

Kalıcı büyüme

**Müşteri odaklı dönüşüm
ve dijital yatırımlarımızda
hız kesmeyerek sağlıklı ve
sürdürülebilir büyümemize
devam ettik.**



Kısaca Teknosa

Kurulduğu günden bu yana “Herkes için Teknoloji” felsefesiyle hareket eden Teknosa, dijitalleşme ve müşteri odaklı dönüşüm atımlarıyla sektörde fark yaratmaktadır.

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş., Sabancı Holding bünyesinde 2000 yılında kurulmuştur ve 2012 yılından bu yana BİST’te işlem görmektedir. Şirket, “Herkes için Teknoloji” felsefesiyle her an, her yerde müşterilerinin yanında olarak teknolojiye erişimi kolaylaştırıp keyifli bir alışveriş ve deneyim ortamı sunmaktadır.

Yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği ve ürün çeşitliliği ile dinamik, yenilikçi ve atılcı yapıları sayesinde sektörde fark yaratan Teknosa, paydaşlarıyla birlikte geleceği şekillendirmektedir.

Teknosa, sürdürülebilirlik odağıyla faaliyetlerini sürdürürken içinde bulunduğu topluma ve tüm paydaşlarına daha fazla değer sunmak

için çalışmalarına devam etmektedir.

Sektörde 21 yılı geride bırakan Teknosa’nın faaliyetleri, mağazacılık ve e-ticaret ile bayi ağı olarak iki grup altında değerlendirilmektedir. Mağazalarda ve online kanallarda, tüketici elektroniği, görüntüleme, bilgi teknolojisi, telekom ürünleri ve ev aletleri perakendeciliği yapan şirket,

bayi grubu markası iklimsa ile de iklimlendirme sektöründe faaliyet göstermektedir.

Teknosa, markasına ve çalışanlarına sürekli yatırım yaparak, uzman insan kaynağı yetiştirerek, müşteri memnuniyeti için yenilikçi hizmetlere öncülük ederek, tüketicilerin ihtiyaçlarına göre en uygun kanal yapısı ile ürün karmasını oluşturarak ve cesur adımlar atarak sektöre öncülük etmeyi sürdürmektedir.

Türkiye’de tüketicileri ilk defa teknoloji marketi konseptiyle tanıştıran Teknosa, bugün geniş mağaza ağı, teknosa.com ve mobil platformlarıyla müşterisine en yakın teknoloji perakende zinciri konumundadır.

Teknosa, müşteri beklentilerine göre dijital ve fiziki kanalların harmanlandığı uygulamalarıyla omnichannel (çoklu kanal) modelinde müşterilerine yenilikçi hizmetler sunmaktadır.

Dijital dönüşümü tedarik zincirinden başlayıp, ürünün son tüketiciye ulaşması ve satış sonrasında da kapsayacak şekilde gerçekleştiren Teknosa, veriye dayalı bir yönetim kültürünü benimsemekte; bu doğrultuda CRM yatırımlarına da hız kesmeden devam etmektedir. Yapay zekâ algoritmalarıyla veriyi analiz eden Şirket, müşterilerine sunulan deneyimi en iyi hale getirmek için yeni uygulamalar hayata geçirmektedir.

Geleceğin Teknosa’sı için çalışmalarını hız kesmeden sürdüren Şirket, önümüzdeki dönemde dijital dönüşüm kapsamında pazaryerinin faaliyete geçmesi, servis kapsamının genişletilmesi ve müşteri odaklı atılımları ile perakendede bütünsel deneyimin öncüsü olmaya ve kazandıklarını, paydaşları ve ülkesi için faydaya dönüştürmeye devam edecektir.



102 bin m²

Mağaza Alanı



69

Teknosa'nın
Hizmet Verdiği
İl Sayısı



Sermaye ve Ortaklık Yapısı



Teknosa'nın onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 20.100.000.000 hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 11.000.000.000).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Teknosa'nın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı/Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	100.500.001,44	50,00
Diğer	100.499.998,56	50,00
Toplam	201.000.000,00	100,00

Vizyon, Misyon, Kültür ve Değerler, Kalite ve Şikâyet Yönetimi Politikaları

Vizyon

“Yenilikçi” ve “fark yaratan” ürün ve hizmetlerle faaliyet gösterilen coğrafyalarda liderliği sürdürmek.

Misyon

Yaygın satış kanallarıyla, sunduğu zengin ve kaliteli teknolojik ürün gamı ve kaliteli hizmetleriyle müşterilerinin yanında olmak.

Kültür ve Değerler

Müşterilerinin ve tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini merkeze koyan, farklı görüşlere değer veren, kararlara geniş çaplı katılımı önemseyen, hata yapmaktan korkmayıp bunu bir gelişim fırsatı olarak gören, sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan yenilikçiliğin öncüsü genç bir firmadır. Samimiyet, sürekli gelişim, katılım, cesaret ve tutku en önemli değerleridir.

Kalite Politikası

Sunduğu teknolojik ürün gamı ve hizmetlerle; müşteri memnuniyetini ön planda tutan, tedarikçilerle ilişkilerini sürekli geliştiren, çalışanlarının gelişimine önem veren, kalite yönetim sisteminin sürekliliğini ve etkinliğini modern yönetim tekniklerini uygulayarak sağlayan, ölçen ve iyileştiren, yeniliklere açık bir firmadır.

Şikâyet Yönetimi Politikası

Tüm etkileşim kanallarından ulaşan şikâyet ve talepleri, yasalar ve şirket kuralları çerçevesinde, gizliliğe önem vererek adil ve objektif olarak değerlendiren, böylelikle şikâyet yönetim sistemini sürekli iyileştirerek müşteri memnuniyetini artıran bir firmadır.

Kilometre Taşları

Teknosa, 2021 yılında yeni sadakat programı TeknoClub'ın lansmanını gerçekleştirmiştir.

2000

- Teknosa beş mağaza ile faaliyete başladı.

2003

- www.teknosa.com kuruldu.

2005

- Sektörde ilk olan Teknosa Akademi kuruldu.

2006

- Etkin verimlilik ve altyapı projeleri için "Bilimsel Perakendecilik Programı" başlatıldı.
- İklimsa markası altında iklimlendirme sektöründe bayi faaliyetleri hayata geçirildi.
- E-egitim uygulaması başladı.
- Mağaza sayısı 150'yi aştı.

2007

- 30 bin metrekare kapalı alana sahip Gebze Lojistik Merkezi faaliyete geçti.
- Almanya merkezli elektronik perakende şirketi olan Electronic Partner'in Türkiye'deki beş mağazası satın alındı.
- Uzelli'nin Türkiye'deki iki müzik marketi satın alındı.
- Türkiye teknoloji perakendeciliğinde ilk kez satış sonrası ve iade hizmetleri programı başlatıldı.



2008

- Turuncu Kart sadakat programı tüketicilerle buluştu.

2009

- Büyük metrekareli "Extra" format mağazaları faaliyete başladı.

2010

- "Hızlı büyüme" önceliğinin yerini "sürdürülebilir kârlı büyüme" stratejisi aldı.

2011

- Amerika merkezli elektronik perakendecisi Best Buy'ın Türkiye'de yerleşik olan şirketi satın alındı.

2012

- Şirket hisseleri 17 Mayıs 2012'de halka açıldı.

2013

- Teknosa Android ve iOS mobil uygulamaları tüketicilerle buluştu.

2014

- Çoklu kanal stratejisi çerçevesinde Click & Collect uygulaması başlatıldı.
- TeknoFinans ile müşterilere alternatif tüketici finansmanı seçeneği sunulmaya başlandı.

2015

- Teknosa, Teknosacell markasıyla Türkiye'de mobil iletişim ve hat hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi oldu.
- Teknosa öz markası Preo lanse edildi.

2016

- Teknosacell ile taksitli cihaz satışı hizmeti sunuldu.
- Teknosa Preo markalı yeni kategorilerin ve ürünlerin (gaming, aksesuarlar, VR, drone) satışına başlandı.

2017

- Kurumsal sosyal sorumluluk projesi "Kadın için Teknoloji" 10'uncu yılını tamamladı.

2018

- Teknosa.com altyapısı ve yüzü yenilendi.
- Yeni CRM platformu oluşturuldu.
- Türkiye'de ilk kez "Memnuniyet Değişim Uygulaması" hayata geçirildi.
- KOBİ'lere yönelik teknoloji ürünlerini kiralama hizmeti verilmeye başlandı.

2019

- Yeni Neslin Teknosa'sı Dönüşüm Programı başlatıldı.
- Preo ürün ailesine küçük ev aletleri kategorisi ve yeni aksesuarlar eklendi.

2020

- Carrefoursa marketlerinde teknoloji alanları oluşturuldu.
- Teknosa mobil uygulamaları yenilendi.
- Sektörde bir ilk olan "Araçta Teslimat" (Click & Drive) hizmeti devreye alındı.
- Türkiye'de ilk olan "Video-Chat" uygulaması başlatıldı.

2021

- Pazaryeri yatırım kararı alındı.
- Mağaza içi dijitalleşme projeleri (TeknoTAG, TeknoGO) hayata geçirildi.
- Yeni sadakat programı TeknoClub'ın lansmanı yapıldı.
- Sabancı Vakfı ve TKDF iş birliğiyle "Kadın için Teknoloji, Herkes için Dayanışma" projesi başlatıldı.



Temel Rekabet Üstünlükleri

Teknosa, müşterilerinin doğru ürüne, doğru zamanda, doğru noktada ve uygun fiyatla erişebilmesi için çalışmalarını, yapay zekâ algoritmalarından yararlanarak, akıllı, geleceği tahmin eden veriye dayalı bir sistem ile yönetmektedir.



145,7 milyon

Mağaza ve teknosa.com ziyaretçi sayısı

Türkiye'nin en yaygın ve müşterilerine en yakın teknoloji perakende ve e-ticaret şirketi Teknosa, çoklu kanalda gerçekleştirdiği yatırımlarla, mağazacılığın yanı sıra dijital kanallarda da referans noktası olmuş; sektör için global ölçekte izlenen bir model geliştirmiştir. Şirket, bugün sektörün dönüşümü ve omnichannel odağı doğrultusunda, farklı iş modelleri ve özel hizmetler geliştirerek sektöre yön vermekte; pandeminin zorlayıcı etkilerine rağmen yükselen performansını sürdürmektedir.

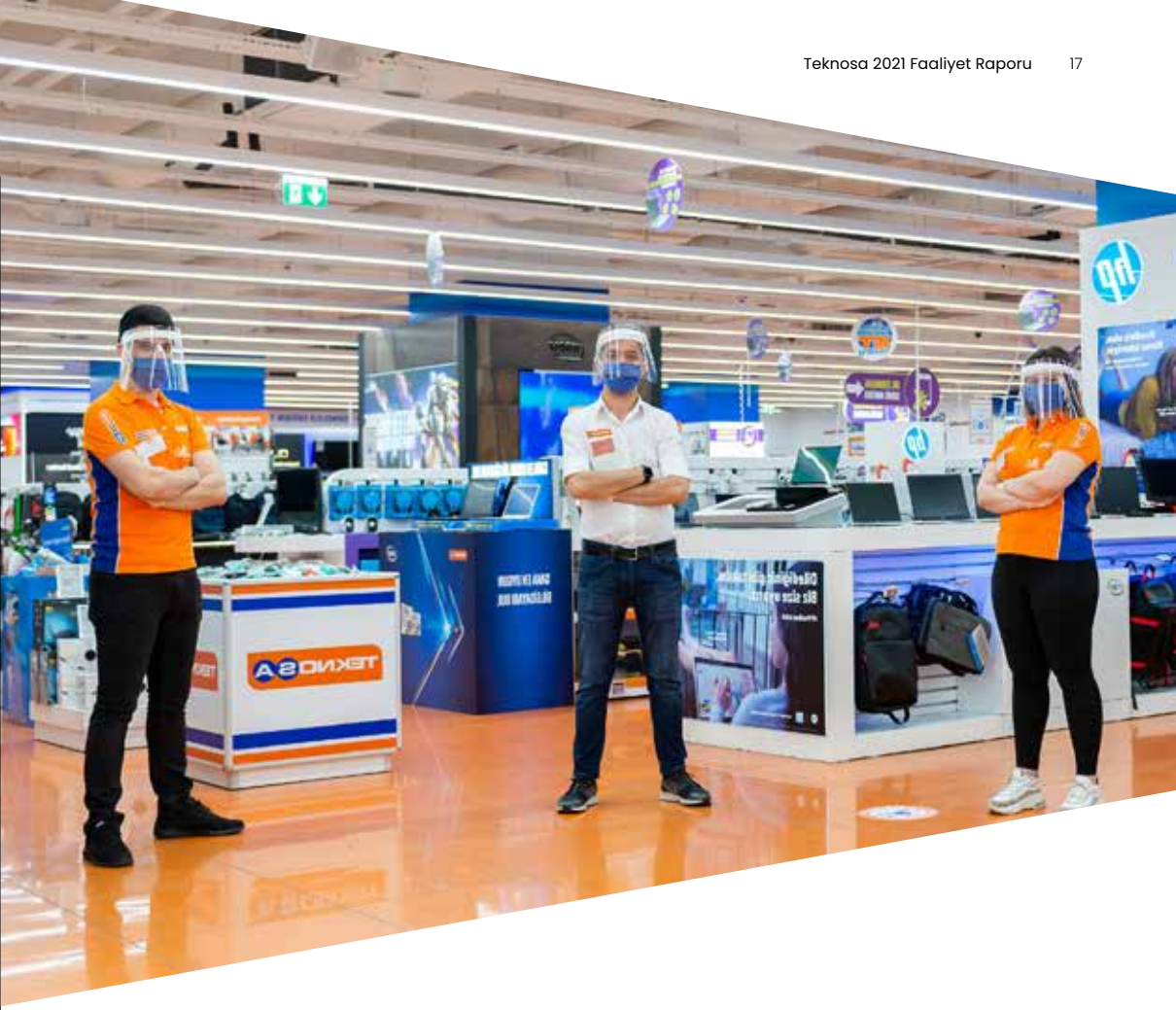
Teknosa aynı zamanda Sabancı Topluluğu vizyonu doğrultusunda hayata geçirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarıyla ekosistemini ve tüketicilerini de içine alan adımlar atmaktadır.

Çoklu Kanalin Teknoloji Perakendeciliğindeki Öncüsü

Müşterilerine mağazaları, teknosa.com ve mobil platformuyla kesintisiz ve entegre bir alışveriş deneyimi sunan Teknosa, Türkiye'de öncüsü olduğu çoklu kanal modelini derinleştirmek üzere yatırımlarını artırmaktadır. Şirket, bu bağlamda online ve offline deneyimi harmanladığı yenilikçi uygulamaları ile sektöründe fark yaratmaktadır.

Sınırsız Müşteri Memnuniyeti

Teknosa, müşterilerinin memnuniyetini, çoklu kanalda sunduğu kesintisiz deneyim, verdiği hızlı ve kaliteli hizmetler, müşteri hizmetleri programı ve çalışanlara verilen hizmet odaklı eğitimlerle artırmaktadır. Şirket, müşteri memnuniyetini tüm kanallarında ölçümlemekte, benchmarkların üzerinde olan NPS-Tavsiye Edilme Skorunu daha da yükseltmeye odaklanmaktadır.



Veriye Dayalı Yönetim Anlayışı

Teknosa, "Yeni Neslin Sabancı'sı" vizyonu ile paralel olarak, ileri veri analitiğini işinin merkezine koymaktadır. Teknosa, müşterilerinin doğru ürüne, doğru zamanda, doğru noktada ve uygun fiyatla erişebilmesi için çabalarını, yapay zekâ algoritmalarından yararlanarak, akıllı, geleceği tahmin eden veriye dayalı bir sistem ile yönetmektedir.

Kapsamlı Müşteri Hizmetleri

Türkiye'de satış sonrası hizmetleri sektöre kazandıran Teknosa, müşterilerinin tüm talep ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çağrı merkezi, mağazalarındaki müşteri hizmetleri köşeleri, sosyal medya hesapları ve internet mağazası

teknosa.com ile her kanaldan kesintisiz hizmet vermektedir. CRM altyapısıyla entegre olan sistem sayesinde müşterilerin alışveriş yolculuklarına, tercihlerine göre özel ve hızlandırılmış hizmetler sunan Şirket, ürünlerle ilgili tüm bakım ve onarım ihtiyaçlarını da takip etmektedir.

Temel Rekabet Üstünlükleri

Teknosa, sektörde bir ilk olarak başlattığı “Memnuniyet Değişim Uygulaması” kapsamında; TV, monitör, notebook, tablet, desktop bilgisayar, ütü, süpürge ve Preo küçük ev aletlerinde, kullanılmış olsa dahi, müşterilerine 30 gün içinde değişim imkânı sağlamaktadır.

Teknosa müşterileri, telefon, web-chat, WhatsApp, e-mail, web iletişim formu ve sosyal medya mecraları gibi 14 farklı kanaldan Şirket ile iletişim sağlayabilmekte ve bilgi alabilmektedir.

Teknosa çağrı merkezi, müşterilerin her türlü bilgi ihtiyacını karşılamak üzere tüm süreci büyük bir titizlikle analiz ederek müşteri memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Teknosa, daha iyi bir müşteri deneyimi sunmak için iletişim kanallarını çeşitlendirerek web-chat/canlı destek ve WhatsApp destek gibi dijital kanallardan da müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamaya başlamıştır. Teknosa müşterileri, telefon, web-chat, WhatsApp, e-mail, web iletişim formu ve sosyal medya mecraları gibi 14 farklı kanaldan Şirket ile iletişim sağlayabilmekte ve bilgi alabilmektedir. Teknosa geçtiğimiz yıl, müşterilerine daha iyi bir satın alma deneyimi sunmak için çağrı merkezi ve web-chat kanallarından sipariş oluşturma ve ödeme alma hizmetini de başlatmıştır. Müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmak için çağrı sonrasında NPS memnuniyet anketleri yapılarak hizmet ve

iletişim kalitesi artırılmaktadır. Teknosa Müşteri Hizmetleri, teknolojik gelişmeleri her zaman yakından takip ederek müşteri deneyimini ve memnuniyetini en üst seviyede tutmak için çalışmalarına devam etmektedir.

Katma Değerli Servisler

Teknosa, tüketicilerin tercihine göre mağazada, telefonda, evde ve iş yerinde faydalanılabilecek; kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar teknolojiyle ilgili geniş kapsamlı servis hizmetlerini yeni servis markası Tekno Hizmet çatısı altında toplamıştır. Geniş servis portföyü ile müşterilerin sadece satış anında değil, satış sonrasında her türlü ihtiyaçlarında da yanında olunacağını garanti verilmektedir.

“TeknoGaranti”, “Mağazada Hizmet”, “Yerinde Kurulum”, “Uzaktan Teknoloji Destek Hizmeti” ve “Full Destek Servis Paketleri” gibi farklı kategorilerde hizmet paketleri sunulmaktadır.

Uzaktan Teknoloji Destek Paketi ile çağrı merkezi üzerinden 7 gün 24 saat uzmanlara uzaktan erişim sağlanarak teknolojiyle ilgili her türlü soruya yanıt bulunabilmektedir. Son teknoloji ürünlerle yeni tanışan müşterilere ürün kullanımında yol göstermek ve gerekli kurulum işlemlerini tamamlamak üzere mağazalarda anında destek verilmektedir.

Teknosa, 2021 yılında ilk defa hayata geçirdiği Full Destek Servis Paketlerini; "Tüm Ürünler" ve "Ürüne Özel" olmak üzere iki kategoride toplamıştır. Tüm Ürünler Paketi, Teknosa'nın verdiği bütün servis hizmetlerini içerirken, Ürüne Özel olan paket ise cihazlarla beraber satılmaktadır.

Ayrıca Şirket, üretici tarafından verilen garanti süresi bittikten sonra ürünün garantisini 5 yıla kadar uzatan Ek Garanti Paket Sigortası ile nereden alındığı fark etmeksizin tedarikçi garantisi bitmiş, 2 yıl boyunca elektrik, rutubet, nem ve tozlanmaya karşı, 1 yıl boyunca kırılmalara, sıvı temasına ve çalınmalara karşı koruma hizmeti de vermektedir.

İlkerin markası olmayı sürdüren Teknosa, sektörde bir ilk olarak başlattığı "Memnuniyet Değişim Uygulaması" kapsamında; TV, monitör, notebook, tablet, desktop bilgisayar, ütü, süpürge ve Preo küçük ev aletlerinde kullanılmış olsa dahi müşterilerine 30 gün içinde değişim imkânı sağlamaktadır.

Teknosa'nın seçili mağazalarında açılan servis noktalarında, Teknosa'dan alınsın ya da alınmasın notebook, telefon, tablet gibi tüm mobil cihazlara servis ve 360 derece kaplama hizmeti verilmektedir. Yine aynı şekilde garanti kapsamı dışındaki tüm mobil cihazlar için de uygun seçenekli servis hizmeti sunulmaktadır.

Teknolojiye hayat veren çözümler sunan Teknosa, satış öncesi, satış sırası ve sonrasında müşterilerine rehberlik ederek yeni ve katma değerli hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.

Müşterilerine "Teknoloji için bütünsel bir müşteri deneyimi" sağlamaya öncelik veren Şirket, iş ortaklarıyla birlikte uçtan uca satış sonrası hizmeti sunan ekosistemi oluşturmak için çalışmaktadır.

Mobil İletişimin Genç Yüzü Teknosacell

Teknolojide tek adres olma anlayışıyla operasyonlarını yürüten Teknosa, sektörde ilk ve tek olan Teknosacell markası ile mobil hat ve iletişim hizmeti vermektedir. Şirket, Teknosacell ile tek noktada, tek faturada müşterilerinin hem iletişim hem de teknoloji ürünlerindeki ihtiyaçlarını interneti bol tarifeler ve sunduğu özel avantajlarla karşılamaktadır. Rekabetçi ve zengin içerikli tarifeler sunmaya devam eden Teknosacell, 2021 yıl sonu itibarıyla 300 binin üzerinde aboneye ulaşmıştır.

2021 yılında bir yeniliğe daha imza atan Teknosacell, tüm Teknosa mağazalarından Türk Telekom internet satışına başlamıştır. Hayata geçirdiği yeni projelerle faaliyet alanını genişletmeyi hedefleyen marka, en iyi müşteri deneyimini sunmak için çalışmalarına devam etmektedir.



Temel Rekabet Üstünlükleri

Preo markalı küçük ev aletleri, kişisel bakım ürünleri, gaming aksesuarlar, notebook ve akıllı telefon aksesuarları ile tüketicileri son teknolojiyle buluşturan Teknosa, müşteri talepleri doğrultusunda Preo ürünlerini çeşitlendirmeyi sürdürecektir.

Sektörün En Kapsamlı Öz Markası: Teknosa Preo

Teknosa'nın 2015 yılında ilk kez müşterileriyle buluşturduğu öz markası Preo, 2021 yıl sonu itibarıyla 900'ü aşan ürün çeşitliliği ile sektörün en kapsamlı "private label" markası konumunda yer almaktadır. Preo markalı küçük ev aletleri, kişisel bakım ürünleri, gaming aksesuarlar, notebook ve akıllı telefon aksesuarları ile tüketicileri son teknolojiyle buluşturan Teknosa, müşteri talepleri doğrultusunda Preo ürünlerini çeşitlendirmeyi sürdürecektir. Bu bağlamda 2022 yılında akıllı saat, tablet, televizyon gibi ürün gruplarının Preo ürün gamına eklenmesi planlanmaktadır.

Müşterilerine avantajlı fiyatlarla, yenilikçi, güvenilir, kaliteli son teknoloji ürünler sunarak hayatlarını kolaylaştırmayı amaçlayan Preo, Türkiye ve dünyada evlerde tercih edilen markalardan biri olma vizyonu ile güçlendirilmektedir.

Tüketici Finansmanında Güçlü Yapı

Teknosa, müşterilerine ürün satın almayı kolaylaştırıcı tüketici finansman alternatifleri olarak mağazalarında ING Teknokredi ve Akbank AKON'u, online kanalda ise ING Alışverişçi, Akbank Direkt ve Yapı Kredi Alışveriş Kredisini sunmaktadır. Kredili alışveriş imkanlarının başladığı tarihten 2021 yıl sonuna kadar 1,2 milyondan fazla kredi kullanımı gerçekleşmiştir. Tüketiciler hızlı, kolay ve güvenilir şekilde, cazip faiz oranlarıyla, mağazadan çıkmadan veya online platform üzerinden masrafsız kredi kullanarak 36 aya varan taksitlerle ödeme yapabilmektedirler. Belirli kampanya dönemlerinde müşterilere farklı taksit ve kategorilerde peşin fiyatına taksit kampanyası, ayrıca tüm yıl boyunca tüm ürünlerde ING Turuncu Ekstra'lı müşterilere Teknokredi ile peşin fiyatına taksitli kredi seçeneği de sunulmaktadır.



Eğitimin Yenilikçi Adresi Teknosa Akademisi

Teknosa, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için nitelikli, konusunda uzman çalışanlar yetiştirmeye öncelik vermektedir. Bu amaçla 2005 yılında kurulan ve Türkiye teknoloji perakendeciliğinin ilk akademisi olan Teknosa Akademisi, çalışanlara çeşitli programlar vasıtasıyla eğitim ve gelişim fırsatları sunarak kariyer yolculuklarına rehberlik etmektedir. 16 yılda 1.725.000 saati aşan eğitim ile 17.500'den fazla kişinin mezun olduğu Teknosa Akademisi'nde her çalışanın eşit şartlarda eğitim alma hakkına sahip olması ve hızla gelişen teknoloji ile birlikte öğrenmenin sürekliliğini sağlanması adına programlar yürütülmektedir.

Karma öğrenme (blended learning) modeli ile hareket eden Teknosa Akademisi, değişen kullanıcı alışkanlıkları ve bilgiye erişim yollarını göz önünde bulundurmaktadır. Bu kapsamda, teknoloji altyapısı ve kullanıcı deneyimi açısından sürekli geliştirilen teknosaakademi.com aracılığıyla da çalışanlara öğrenme ve gelişim imkânları sunulmaktadır.

Teknosa Akademisi'nde son 3 yıldan bu yana her yıl her çalışan başına ortalama 20 saat sınıf içi ve online eğitim alma fırsatı sunulmaktadır. Her ay 12 ürün videosu, 10 gelişim videosu, 10 blog yazısı,

2 dijital kitapla da çalışanların gelişimine online olarak katkı sunulmaya devam edilmektedir. 2021 yılında Teknosa Akademisi'nde 2.750 saatten fazla dijital kitap ve blog yazısı okunmuştur.

Teknosa Akademisi sınıf eğitimlerinin yanı sıra dijital olarak altı temel kanal ile çalışanlara öğrenme ve gelişim deneyimi sağlamaktadır. Buna göre teknosaakademi.com tüm bu kanalların üzerinde toplandığı ana mecra olarak konumlanmaktadır. E-egitim, e-sınav ve anketlerin sunulduğu mecrada;

- Teknosa Eğitim Platformu (LMS),
 - Video bazlı öğrenme platformu TeknoTube,
 - Çalışanlar ile karşılıklı etkileşimli iletişim gerçekleştirilebilmek için TeknoBlog,
 - Çalışanların işe başladıkları ilk günden itibaren her zaman başvuru kaynağı olabilecek e-Oryantasyon,
 - Çalışanların işbaşı eğitimlerini, koçluk ve mentorluk görüşmelerini takip edebilmek için TeknoRehber,
 - Perakende ve Teknosa'ya özel kullanılan kelime ve kısaltmaların anlamları için TeknoSözlük
- olmak üzere altı temel kanal bulunmaktadır.

16 yılda Teknosa Akademisi'nden 17.500'den fazla kişi mezun olmuştur.

Bununla birlikte 2021 yılında teknosaakademi.com platformu içerisinde çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla "Dijital Kütüphane" gelişim programı hayata geçirilmiş; program kapsamında çalışanlara her ay Teknosa patentli 2 kitap özetine ulaşma imkânı sunulmaya başlanmıştır.

Çalışanların yabancı dil eğitimlerine de katkı sağlamayı amaçlayan Teknosa Akademisi, İngilizce eğitim projesini de hayata geçirmiştir. Başvuruda bulunan çalışanların yazılı ve sözlü seviyelerinin belirlenmesinin ardından, her farklı seviye için haftada 4 saat olmak üzere toplamda 40 saat sürecek İngilizce eğitimi verilmektedir.

Teknosa'da yetenek yönetimi ve gelişim amacıyla geliştirilen Mentee - Mentorluk Programı, Yönetici Geliştirme Programları (All Star Yönetici Programı, Mağaza Yöneticisi Yetiştirme Programı, Mağaza Gelişim Programları vb.) Genç Yetenek Geliştirme Programı ve Kurumsal Koçluk Programı bulunmaktadır.

Temel Rekabet Üstünlükleri

Kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumunda olan Teknosa, her türlü lojistik faaliyeti Gebze'deki lojistik merkezinden yönetmektedir.



Teknosalı Anne Mentorlar projesi 2021 yılında uluslararası alanda gerçekleştirilen 2 ödül programında toplam 4 ödül birden kazanmıştır.

Teknosa, 2020 yılında kadın çalışanların kariyer yolculuğunda desteklenmesi ve birbirlerinin deneyimlerinden öğrenmesini sağlamak amacıyla hayata geçirdiği "Teknosalı Anne Mentorlar" projesiyle de fark yaratmayı sürdürmektedir. Bu proje ile özellikle çocuk sahibi kadınların iş/özel yaşam dengesini nasıl kurabildiklerini "mentorluk" aracını kullanarak diğer çalışanlara aktarmaları ve arkadaşlarının da bu dengeyi daha rahat kurmalarına yardımcı olmaları hedeflenmektedir. 2021 yılında 23 kişiden oluşan Teknosalı Anne Mentorlar, 58 ayrı seansta ve toplam 37 saatin üzerinde görüşme gerçekleştirmişlerdir.

Teknosalı Anne Mentorlar projesi 2021 yılında uluslararası alanda gerçekleştirilen 2 ödül programında toplam 4 ödül birden kazanmıştır. İşveren uygulamalarının değerlendirmeye alındığı dünyanın en prestijli kurumsal

organizasyonlarından Brandon Hall HCM Excellence Awards (İnsan Sermayesi Mükemmeliyet Ödülleri) kapsamında "En İyi Eğitim Programı" ve "Çalışan Kaynağının En İyi Kullanımı" dallarında 2 Gümüş, "En Özgün ve Yenilikçi İnsan Kaynakları Programı" dalında 1 Bronz ödüle layık görülen proje ayrıca, dünyanın önde gelen iş ödülü organizasyonlarından Stevie Awards Women in Progress programında "İş Hayatında Kadınları Destekleyen Kadınlar" kategorisinde de Bronz ödülün sahibi olmuştur.

Güçlü Lojistik Altyapı

Güçlü lojistik altyapı ve etkin teknoloji kullanımı yönündeki yatırımlarını sürdüren Teknosa'nın 2021 yıl sonu itibarıyla 102 bin metrekarelik satış alanı ve 30 bin metrekarelik kapalı alana sahip deposu bulunmaktadır. Kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumunda

olan Teknosa, her türlü lojistik faaliyeti Gebze'deki lojistik merkezinden yönetmektedir. Tüm mağazalara online olarak bağlı olan merkezde faaliyetler, bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir. Perakendeciliğin teknoloji ile birleştirildiği mağazalarda stok seviyesi kontrolü, ürün yerleştirme, etiket değiştirme gibi süreçler, bilimsel perakendecilik donanımlarıyla yürütülmektedir.

İşletmelere Özel Avantajlar

Teknosa, kurumların teknoloji ihtiyaçlarına yanıt veren kurumsal satış organizasyonu aracılığıyla hem mağazalarında hem İklimsa merkezlerinde kurumsal satış hizmeti sunmaktadır. Buna göre tüm işletmeler, yapacakları alışverişlerde teknoloji ürün ihtiyaçlarını kurumsal fiyat avantajları ve ürünleri kiralama hizmetiyle

temin edebilmektedirler. Aynı zamanda merkezden satış gerçekleştirilen kurumsal hediye kartları firmalara; çalışanlarını, müşterilerini ve iş ortaklarını özel günlerde teknolojik ihtiyaçlarıyla buluşturabilme imkânı sunmaktadır.

Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi İklimsa

İklimlendirme sektöründe 37 yıldır faaliyet gösteren Sabancı Holding'in bu alandaki birikimini bünyesinde taşıyan İklimsa, "Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi" olarak konumlandırılmaktadır. Dünyanın önde gelen markalarını müşterilerine seçkin merkezlerinde sunmakta olan İklimsa çatısı altında; Mitsubishi Heavy, Sigma (özmarka), GE Appliances, Sharp marka duvar tipi klima, Mitsubishi Heavy, Sigma marka

profesyonel seri ve multi seri klima, Sigma, Sigma ve Samsung marka VRF sistem klima, Sigma marka ısı pompası ve klima santrali, Sharp marka buzdolabının yanı sıra GES (güneş enerjisi sistemi) bulunmaktadır.

Beş farklı marka ve 200'den fazla model sunan İklimsa, Türkiye genelinde 65 ilde 339 noktada yetkili satıcısı, 72 ilde 275 iklimlendirme servisi ve 68 ilde 163 beyaz eşya servisi ile hizmet vermektedir.

Müşteri memnuniyeti adına farklı projelerle sektörde ses getiren kampanyalar düzenleyen İklimsa, aynı zamanda bünyesindeki Kurumsal Satış Müdürlüğü tarafından kurumsal müşterilerine Teknosa'nın elektronik ürün gamının satışını da gerçekleştirmektedir.



2021 Gelişmeleri

Teknosa 2021 yılında da hem fiziksel hem de dijital kanallarıyla müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için çalışmalarını sürdürmüştür.

Yaşamımızda ve iş yapış şekillerimizde kökten bir değişikliğe sebep olan pandemi süreci ile birlikte tüm dünyada dijitalleşme süreçleri öne çekilmiş, buna paralel olarak teknolojiye erişim daha fazla önem kazanmıştır. Evde kalınan dönemde çalışma, eğitim ve sosyal hayatın devamlılığı için teknoloji temel ihtiyaç haline gelmiş; online eğitim, uzaktan çalışma ve yoğun online alışveriş kısa sürede yeni normaller haline dönüşmüştür.

Tüm dünyada ve Türkiye’de koronavirüs salgınıyla mücadelenin devam ettiği 2021 yılında, dijital dönüşüm sürecini doğru yöneten şirketler ön plana çıkmış, Teknosa da bu şirketlerin başında gelmiştir. Kurulduğu günden bu yana sektöründe oyunun kurallarını belirleyen marka olarak öne çıkan Teknosa, 2021 yılında da müşterilerinin hayatlarını

kolaylaştırmak ve hizmet kalitesini artırabilmek adına birçok yenilikçi uygulamayı hayata geçirmiştir.

Teknosa, müşterilerine en sağlıklı, güvenli ve kesintisiz alışveriş deneyimini sunmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Müşteri Odaklı Dönüşüm

Şirket, tüm paydaşları için daha fazla değer yaratan, finansal yapısı güçlü ve sürdürülebilir, geleceğe güvenle bakan Teknosa hedefi için başlattığı Yeni Neslin Teknosa’sı Dönüşüm Programı’na devam etmektedir. Şirket, Dönüşüm Programı kapsamında mağaza ve satış gücü etkinliğinden kategori yönetimine, tedarik zincirinden harcama verimliliğine birçok alanda kapsamlı bir dönüşüm içerisine girmiştir. Teknosa, müşteri deneyimini güçlendirirken, doğru mağazada doğru ürün

Teknosa, tüm paydaşları için daha fazla değer yaratan, finansal yapısı güçlü ve sürdürülebilir, geleceğe güvenle bakan Teknosa hedefi için başlattığı Yeni Neslin Teknosa’sı Dönüşüm Programı’na devam etmektedir.



ve fiyatın sunulmasından saha operasyonlarının iyileştirilmesine, satış personeli verimliliğinden promosyon yönetimine kadar tüm alanlarda Şirket'in sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefleri doğrultusunda yeniden yapılanmış; hayata geçirdiği projeler ile yarattığı değeri artırmıştır.

Teknosa, 2021 yılında da zorlu pazar koşullarına rağmen dijitalleşme ve dönüşüm adımlarını derinleştirerek yatırımlarına ara vermeden devam etmiştir. Şirket, Dönüşüm Programı'na 2022 yılında da tüm hızıyla devam edecek; müşteri deneyimini ve operasyonel verimliliği daha da geliştirecek ve büyüme odaklı inisiyatiflerini artırarak sürdürecektir.

E-Ticaret

Pandemi döneminde hayata geçirilen yenilikçi ve çözüm odaklı hizmetler ile online müşteri kitlesini artıran Teknosa; dijital dönüşüm ile geleceğe yönelik atılımlarını ve güçlü büyümesini 2021 yılında da sürdürmüştür.

2018 yılının sonunda teknosa.com'un altyapısını dünyanın en iyi e-ticaret platformlarından birine geçiren Teknosa, 2021 yılında e-ticareti çoklu kanal stratejisinin odağına koyarak elektronik perakendeciliğinde tüketicilerin karşısına daha güçlü ürün yelpazesi ile çıkmak; değişen müşteri ihtiyaçlarına hızlıca cevap verebilmek adına Pazaryeri oluşturma projesine yatırım yapılmasına karar vermiştir.

Teknosa, 2021 yılında da zorlu pazar koşullarına rağmen dijitalleşme ve dönüşüm adımlarını derinleştirerek yatırımlarına ara vermeden devam etmiştir.

Şirket, 2021 yılında internet sitesi üzerinden yayına aldığı Teknosa Blog ile tüketicilere birçok kategoride teknoloji ve yaşam haberleri sunmakta; merak edilen teknoloji içeriklerini güncel bir şekilde yayınlamaktadır.

Tüketicilerin aradıkları ürünleri daha iyi tanımasını sağlamak; farklı kullanıcıların görüşlerini paylaşmak üzere global elektronik satın alma grubu Euronics'in var olduğu ülkelerde yapılan müşteri yorumları teknosa.com'da yayınlanmaya başlamıştır.

2021 Gelişmeleri

Teknosa, 2021 yılında uzmanlığı ve sunacağı bütünsel deneyim ile Türkiye’de benzeri bulunmayan pazaryeri modelinin hayata geçirilmesi için çalışmalarını başlatmıştır.

Online satışların perakende cirosu içindeki payı %15,3 olarak gerçekleşmiştir.

Teknosa’nın 2020 Aralık ayında, diğer kategorilerde de geliştirilmek üzere öncelikle notebook kategorisinde başlatıp yayına aldığı bilgisayar bulucu sayesinde tüketiciler, teknik özellik bilme zorunluluğu olmaksızın kendilerine en uygun olan bilgisayara kullanım amacı, yapacakları aktiviteler gibi özelleştirilmiş sorularla kolayca ulaşabilmektedir.

Online kanalda müşteri deneyimini artırmak, satın alınan ürünün yanında ihtiyaç duyulabilecek doğru ürüne kolaylıkla ulaşabilmek ve hatta alternatiflerini hızlıca kıyaslayabilmek adına Teknosa tarafından yapılan geliştirme sayesinde tüketiciler ilgilendikleri ürünle alakalı ek ürünleri tek tık ile sepete ekleyebilmektedir. 2021 yılında yapılan bu geliştirme sayesinde Teknosa’nın müşterilerini tamamlayıcı ürünle buluşturma performansı artmıştır.

2021 yılında Şirket, çoklu kanal stratejisine uygun şekilde müşteri memnuniyetini artıracak aksiyonlar almaya devam etmiş ve hem teknosa.com hem de mobil uygulamalardaki grafiğini hız kesmeden yükseltmiştir. Teknosa.com, güçlü altyapısı, ürün çeşitliliği ve yenilikçi uygulamalarıyla pandemi öncesine göre güçlü şekilde büyümüş ve e-ticarette 1,1 milyar TL seviyesinde ciro elde edilmiştir. Online satışların perakende cirosu içindeki payı da %15,3 olarak gerçekleşmiştir.

Pazaryeri İş Modeli

Teknosa 2021 yılında, uzmanlığı ve sunacağı bütünsel deneyim ile Türkiye’de kendi sektöründe ilk pazaryeri modelinin hayata geçirilmesi için çalışmalarını başlatmıştır. Şirket, online yetkinliklerini artırma yönündeki bu yatırımla, teknoloji alanında uzmanlaşmış ilk pazaryeri olmayı ve müşterilere kapsamlı ürün ve hizmet çeşitliliğiyle deneyim sunmayı amaçlamaktadır. Pazaryeri

dönüşümü, Teknosa'nın çoklu kanal stratejisinin önemli bir büyüme katalizörü olarak görülmektedir.

Sanal Mağaza Deneyimi

Teknosa, salgın döneminde online alışverişin daha geniş kesimlerce tercih edilmeye başlanmasıyla birlikte müşteriye erişim kanallarını çeşitlendirmiştir. Şirket bu kapsamda teknosa.com üzerinden dünyada çok az firmanın kullandığı ve Türkiye'de tek olan Video Chat ile hizmet vermektedir.

Tüketicilerin mağazalara gitmeden teknik özellikler, performans, ürün boyutu ve tüm hizmetlere dair ilk ağızdan daha detaylı yönlendirme alabilmelerini ve akıllarında oluşan herhangi bir soruyu kolayca sorarak ürünü detaylıca tanımlarını

sağlamak amacıyla başlatılan Video Chat uygulaması müşterilerin geri bildirimleri, mağazalarda görevli ekiplere verilen düzenli eğitimler ve altyapı iyileştirmeleri ile geliştirilmiştir. 2021 yılında müşteriler, bu servisi benimseyerek daha çok etkileşimde bulunmuş ve Video Chat ortalama sepet değeri artmıştır.

Hızlı Teslimat & Araçta Teslimat

Sektörde en yaygın mağaza ağına sahip olan Teknosa, herkesin artan teknoloji ihtiyaçlarıyla bir an önce buluşması için online siparişlerde aynı gün ve ertesi gün hızlı teslimat ağını yaygınlaştırmıştır. Şirket, hâlihazırda 32 ilde aynı gün ve ertesi gün teslimat hizmeti sunmaktadır.

Teslimat yetkinliklerini çoklu kanal yapısı, yaygınlığının sağladığı avantaj ile sürekli geliştirmeye devam eden Teknosa, "Mağazadan Al" (Click & Collect) seçeneğini veriye dayalı bulgular çerçevesinde geliştirmektedir. Şirket ayrıca, araçta teslimat (Click & Drive) hizmetini de devreye alarak sektörde bir yeniliğe daha imza atmıştır. Tüketiciler, bu kapsamda mağaza ile anlaştığı teslimat/otopark noktasından ürününü teslim alabilmektedir. 2021 yılında, "Mağazadan Al" seçeneği ile yapılan alışverişlerde %44'lük bir artış gözlemlenmiştir.



2021 Gelişmeleri

Odağına müşteri deneyimini koyan Teknosa, 2021 yılında yeni sadakat programı TeknoClub'ı müşterilerinin hizmetine sunmuştur.

2021'de CRM marka iş birliklerini güçlendiren Teknosa, müşterilerine daha fazla değer yaratmak ve yeni müşteri kazanmak adına hem Sabancı Topluluğu şirketleri hem de farklı firmalarla ortak B2B ve B2C kampanyalar gerçekleştirmiştir.

CRM ve Veri Analitiği

Teknosa, tüketicilerine daha iyi bir alışveriş deneyimi yaşatmak için çoklu kanal altyapısını ve hizmet çatisini güçlendirmeyi sürdürmüştü; bu kapsamda 2021 yılında da CRM ve veri analitiği yatırımlarına devam etmiştir. 2021 yılında müşteri verisini analiz ederek ve veri analitiği modellerinden yararlanarak hedefli ve müşteriye özel kampanya süreçlerini etkin şekilde yöneten Şirket, tedarikçi iş birlikleri ile süreçlerini daha da verimli hale getirmiştir.

Odağına müşteri deneyimini koyan Teknosa, 2021 yılında yeni sadakat programı TeknoClub'ı müşterilerinin hizmetine sunmuştur. TeknoClub'a üye olan müşteriler sürpriz hediyeler ve özel ayrıcalıkların yanı sıra harcadıkça daha çok indirim kazanmaktadır. Müşteriler, TeknoClub kapsamında alışveriş seviyesine göre TeknoPlus, TeknoPro ve

TeknoElite üyelik seviyelerine dâhil olarak, avantajlı kampanyalar, doğum gününe özel indirimler ve üçüncü parti markalarda avantajlar elde ederken, ücretsiz kargo, çağrı merkezi ve servis hizmetlerinde öncelik gibi ayrıcalıklı hizmetlere de sahip olmaktadır.

2021'de CRM marka iş birliklerini güçlendiren Teknosa, müşterilerine daha fazla değer yaratmak ve yeni müşteri kazanmak adına hem Sabancı Topluluğu şirketleri hem de farklı firmalarla ortak B2B ve B2C kampanyalar gerçekleştirmiştir.

Veri kalitesini artırmaya yönelik çekişler, anketler, ödüllü yarışmalar düzenleyen Teknosa, daha kaliteli dijital müşteri verisi sağlamak, mağazalarını ziyaret eden müşteri profilini daha iyi tanımak, müşterilerine mağazada daha iyi hizmet sunmak amacıyla



mağazalarında bulunan kablosuz internet ağı üzerinden oyunlaştırma yoluyla müşterileriyle iletişime geçmektedir.

Teknosa, müşteriye daha iyi anlamak ve müşterinin sesini dinlemek için NPS ölçümü süreçlerini tüm temas noktalarında yaygınlaştırmış, buradan elde edilen verilere göre süreç tasarımlarını hayata geçirmiştir. Şirket, sistemsel süreçlerin müşteri odaklı ve yalın olarak yeniden kurgulanması ve sürekliliğinin sağlanması, müşteri temas noktalarında en iyi deneyimin sunulması için çalışmalarına devam etmektedir.

Alternatif Erişim Kanalı

Teknosa, salgın nedeniyle evde kalınan süre zarfında online alışveriş yapamayanlar veya tercih etmeyenler için alternatif bir erişim kanalı yaratmak üzere Carrefoursa ile güç birliği yapmıştır. Temel

gıda ihtiyaçları için markete giden müşterilerin, ihtiyaç duydukları teknoloji ürünlerine de ulaşabilmeleri adına seçili Carrefoursa marketlerinde bulunan teknoloji alanlarında hizmet verilmektedir.

Mağaza İçi Dijitalleşme

Dijital kanallardaki deneyimi en üst seviyeye çıkarmak için geliştirmelerini sürdüren Teknosa, mağaza içi dijitalleşme planlarına da hız kazandırmıştır. Bu kapsamda 2021 yılında temassız ödeme ve dijital etiketler (TeknoTAG) sistemi altyapısı tamamlanmış ve tüm Teknosa mağazalarına yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca 6 Teknosa mağazasında elektronik etiket yatırımı tamamlanarak devreye alınmıştır.

Teknosa, müşteriye daha iyi anlamak ve müşterinin sesini dinlemek için NPS ölçümü süreçlerini tüm temas noktalarında yaygınlaştırmış, buradan elde edilen verilere göre süreç tasarımlarını hayata geçirmiştir.

Şirket, tüm saha ekiplerinin operasyonlarını yalınlaştırmak ve müşterilere daha kapsamlı bir deneyim sunmak amacıyla Mobil Satış/Eİ Terminali (TeknoGO) çözümlerini de yaygınlaştırmıştır.

2021 Gelişmeleri

Teknosa, Uluslararası Müşteri Deneyimi Ödülleri'nde "En İyi Omnichannel Müşteri Deneyimi", "En İyi Dijital Dönüşüm", "Krizde Müşteri Deneyimi" ve "Çağrı Merkezi" kategorilerinde ödül almıştır.

Kazanılan Ödüller ve Başarılar

- Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği'nin "AVM'lerde En Beğenilen ve Tercih Edilen Markalar" Araştırması "Teknoloji Perakendeciliği" ve "Anchor Mağaza" kategorileri birincilik ödülü,
- Cool Markalar Araştırması "Türkiye'nin En Cool Teknoloji Marketi" ödülü,
- Social Media Awards Teknoloji Marketleri kategorisi altın ödül,



- Turkey CX Awards "En İyi Omnichannel Müşteri Deneyimi" kategorisi altın ödül,
- Bilişim 500 Ödülleri "Yılın Donanım Kategorisi" birincilik ödülü,
- Fast Company Müşteri Deneyimi Araştırması "Teknoloji Marketler" kategorisi birincilik ödülü, "Mağaza E-Ticaret" kategorisi ikincilik ödülü,
- IMI Conferences Türkiye Çağrı Merkezi Ödülleri "En İyi Dijital Servis" ödülü,
- Uluslararası Müşteri Deneyimi Ödülleri'nde "En İyi Omnichannel Müşteri Deneyimi", "En İyi Dijital Dönüşüm-İş Hayatında 25 Yılın Altında", "Krizde Müşteri Deneyimi" kategorilerinde altın, "Çağrı Merkezi" kategorisinde gümüş ödül,
- Şikayetvar A.C.E. Awards Teknoloji Mağaza Zinciri kategorisi elmas ödül,

TEKNOSA DIAMOND



- Teknosalı Anne Mentorlar Projesi ile Brandon Hall HCM Excellence Awards "En İyi Eğitim Programı" ve "Çalışan Kaynağının En İyi Kullanımı" dallarında 2 gümüş, "En Özgün ve Yaratıcı İnsan Kaynakları Programı" dalında 1 bronz ödül,
- Kadın için Teknoloji Projesi ile Kadın Dostu Markalar Platformu "Kadın Dostu Markalar Farkındalık ödülü,
- Stevie Awards Women in Progress programı "İş Hayatında Kadınları Destekleyen Kadınlar" kategorisi bronz ödül,
- XSIGHTS Araştırma & Marketing Türkiye "Türkiye'nin Dijital Markaları Araştırması"

- Teknoloji Perakendecisi kategorisi "Türkiye'nin Öne Çıkan Dijital Markası" ödülü,
- Kariyer.net "İnsana Saygı" ödülü,
- The Hammers Awards 2021 "En İyi Search Marketing Team" altın ödülü,
- SAP Yılın Dönüşüm Ödülleri "Yılın e-Ticaret Dönüşüm" ödülü,
- Nice Medya 4. CX Awards Turkey Müşteri Deneyimi Ödülleri "Sektörünün İlkleri" kategorisinde ödül,
- Krea Mice Altın Lider Ödülleri 2021 "Türkiye'nin En Beğenilen 50 CEO'su" listesinde Teknosa CEO'su Sitare Sezgin'e ödül.



Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler

Yeni Neslin Teknosa'sı dönüşüm programına ve müşteri deneyimine yaptığı yatırımla büyümeye devam eden Teknosa, 2021 yılında 70 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir.

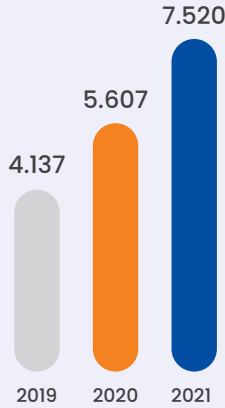


1,1 milyar TL
teknosa.com Satışları

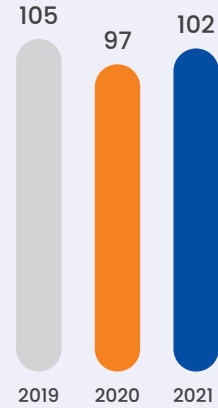


243 milyon TL
Özkaynaklar

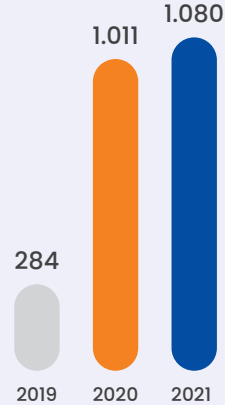
Net Satışlar (Milyon TL)



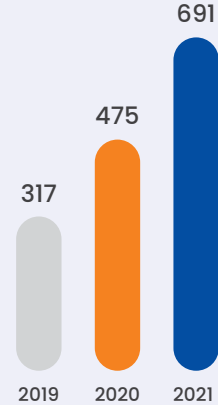
Satış Alanı (Bin m²)



teknosa.com Satışları
(Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)





Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2019	2020	2021
Net Satışlar	4.137	5.607	7.520
Toplam Aktifler	1.513	1.961	3.001
Özkaynaklar Toplamı	-252	-166	243
FAVÖK	317	475	691
Net Kâr/(Zarar)	-149	85	131

Operasyonel Göstergeler	2019	2020	2021
Satış Alanı (bin m ²)	105	97	102
Mağaza Sayısı	200	211	198
teknosa.com Satışları (Milyon TL)	284	1.011	1.080

Finansal Rasyolar	2019	2020	2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,67	0,81	1,00
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,09	0,26	0,34
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	-7,01	-12,84	11,35
Toplam Yükümlülükler / Aktif Toplam	1,17	1,08	0,92

Sektördeki Gelişmeler ve 2022 Beklentileri

Teknoloji alışverişinde ilk akla gelen online alışveriş platformu Teknosa.com, güçlü altyapısı, ürün çeşitliliği ve yenilikçi uygulamalarıyla e-ticarette 1,1 milyar TL seviyesinde ciro elde etmiştir.

Yeni Neslin Teknosa'sı vizyonu kapsamında müşteri odaklı dönüşüm ve dijitalleşme konularında yapılacak altyapısal, sistemsel, süreçsel ve stratejik yatırımlara 2022 yılında da hız kesmeden 169 milyon TL yatırım ile devam edilecektir.

Tüketici teknolojisi ürünleri pazarı (Panel Market); zincir mağazalar, geleneksel kanal, bilgisayar mağazaları, telekom bayileri ve teknoloji marketleri olmak üzere beş ayrı satış kanallı bir yapıya sahiptir.

Bağımsız araştırma şirketi GFK'nın Teknoloji Perakende Panel Araştırması'na göre 2021 yılında beyaz eşya ve küçük ev aletleri de dâhil olmak üzere, tüketici elektroniği pazarı büyüklüğü 113 milyar TL'dir. Pazar, 2020 yılına göre %27,2 büyümeye göstermiştir. 2021 yılında TSS'in toplam PM (Panel market) içindeki payı %24,7 olmuştur.

Tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, ürün kategorileri ayrışmasında incelendiğinde, söz konusu dönem içinde en fazla büyümenin %45,4 ile küçük ev aletleri kategorisinde olduğu görülmektedir. Bu kategoriyi %34,9 ile büyük beyaz eşya (klima dâhil), %26,9

ile büyüme tüketici elektroniği, %21,1 ile Telekom, %15,9 ile bilgi teknolojileri takip etmektedir.

Teknosa, yıl sonu itibarıyla cirosunu geçen yıla göre %34'lük büyüme ile 7,5 milyar TL'ye, net kârını da 131,5 milyon TL düzeyine taşımıştır. Ayrıca altyapı ve müşterilere erişim kanallarına 70 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. Teknoloji alışverişinde ilk akla gelen online alışveriş platformu Teknosa.com'daki güçlü altyapısı, ürün çeşitliliği ve yenilikçi uygulamalarıyla e-ticarette 1,1 milyar TL seviyesinde ciro elde etmiş ve online satışların perakende cirosu içindeki payı da %15,3 olarak gerçekleştirmiştir.

Yıl içerisinde Resmi Gazete'de yayınlanan "Banka Kartları ve Kredi Kartları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" ve "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik"



çerçevesinde farklı ürün kategorilerinde yapılan yasal taksitlendirme sürelerindeki değişiklikler tüketici talebini etkilemiştir.

COVID-19 (Koronavirüs) salgınının küresel ekonomide ve dolaylı olarak faaliyet gösterdiğimiz sektörde yol açtığı belirsizlik ortamının seyri, dünyada devam eden siyasal krizler, küresel ve Türkiye ekonomik konjonktüründe yaşanan gelişmelerin etkisiyle makroekonomik ve sektörel gelişmeler takip edilerek, belirsizlik ortamının son bulmasının ardından

güncellenecek hedef ve beklentilerin kamuya duyurulmasına karar verilmiştir.

Yeni Neslin Teknosa'sı vizyonu kapsamında müşteri odaklı dönüşüm ve dijitalleşme konularında yapılacak altyapısal, sistemsel, süreçsel ve stratejik yatırımlara 2022 yılında da hız kesmeden 169 milyon TL yatırım ile devam edilecektir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

**Yeni Neslin Teknosa'sı
vizyonu ile attığımız
tüm adımlar sayesinde,
pandeminin yarattığı zorlu
koşullara rağmen, 2021
yılına başarılı sonuçlarla
taçlandırdık.**

Değerli Ortaklarımız,

Teknoloji perakendeciliğinde dijitalleşme ve müşteri odaklı dönüşüm hamleleriyle istikrarla yükselen bir performans yakalayan Teknosa, 2022 yılına sektöründe öncü girişimler ve güçlü bir büyüme hedefiyle girdi.

2021 yılında devam eden pandemi süreçlerine rağmen küresel ekonomide toparlanmaların yaşandığı,

büyüme beklentilerinin bölgesel farklılıklar olsa da yukarı yönlü revize edildiği bir yıl geçirdik. Bununla birlikte devreye alınan genişletici mali politikalar ve atılan para politikası adımları enflasyonist baskı yaratmaya devam etti ve son çeyrekte ortaya çıkan Omicron ve diğer varyantlar, küresel ekonomide riskleri de beraberinde getirdi. Bu dönemin küresel ekonomideki etkilerinden biri de tedarik zincirlerinde

yaşanan sorunlardı. Yine de tüm dünyada pandeminin sarsıcı etkisine rağmen, ekonomilerdeki aktörlerin 'yeni normal'e uygun politikalar geliştirmeye odaklandığını görüyoruz. Türkiye de 2021 yılını dünyada yaşananlara benzer bir ekonomik süreç ile geçirdi. Bir taraftan küresel tedarik zincirlerindeki sıkıntıların etkilerini yaşarken, yılın son çeyreğinde de kur dalgalanmaları ve yüksek enflasyon ile karşılaştık. Ülkemiz ekonomisinin güçlü



20 yılı aşkın süredir “Herkes için Teknoloji” felsefesiyle faaliyet gösteren bir şirket olarak bu süreçte Türkiye'nin dört bir yanında teknolojiye erişimi daha da kolaylaştırdık.

potansiyeline inanıyor ve atılacak doğru adımlarla iyileşmenin hızlanmasını bekliyoruz.

Pandemi etkisiyle hayatın her alanında teknolojiye erişimin temel ihtiyaç haline gelmesi, faaliyet gösterdiğimiz teknoloji ürünleri pazarındaki talebe pozitif yansıdı ve zorlu koşullara rağmen pazar global ölçekte büyümesini sürdürdü. Özellikle e-ticaretin sıçrama yapmasına paralel olarak,

küresel ve Türkiye teknoloji perakendeciliğinde online alışverişin payı da artmaya devam etti.

“Dijitalleşme ve müşteri odaklı dönüşüm başarılı sonuçlarla taçlandı”

20 yılı aşkın süredir ‘Herkes için Teknoloji’ felsefesiyle faaliyet gösteren bir şirket olarak bu süreçte Türkiye'nin dört bir yanında teknolojiye erişimi daha da kolaylaştırdık. Mağazalarımızı ve dijital kanallarımızı harmanladığımız

çoklu kanal modelimiz, müşterilerimizin daima yanında olmamızı sağladı. Dijitalleşme ve veri analitiğini odağımıza alarak, müşteri deneyiminde çıtayı yükselttik ve operasyonlarımızı daha akıllı hale getirdik.

Yeni Neslin Teknosa'sı vizyonuyla dijitalleşme ve müşteri odaklı dönüşümdeki atılımlarımız sayesinde, pandeminin yarattığı zorlu koşullara rağmen, 2021 yılını başarılı sonuçlarla taçlandırdık. 2021 yılında pazarın üzerinde %34 büyüme ile 7,5 milyar TL'lik

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Teknosa.com, sunduğu kesintisiz deneyimin yanı sıra yenilikçi hizmetleriyle teknoloji severler ve online alışverişe yönelenlerin tercihi olmaya devam etti.



131,5 milyon TL
Net Kâr

Şirketimizin mevcut performansını maksimize ederken, gelecekte işimize değer katacak öncü girişimlere imza atmaya öncelik veriyoruz.

ciroya ve 131,5 milyon TL'lik net kâra ulaştık. Teknoloji alışverişinde ilk akla gelen online alışveriş platformumuz teknosa.com; güçlü altyapısı, ürün çeşitliliği ve yenilikçi uygulamalarıyla büyümesini sürdürdü. E-ticarette 1,1 milyar TL seviyesinde ciro elde ettik. Online satışların perakende ciromuz içindeki payı da %15,3 olarak gerçekleşti.

“Öncü girişimlerle büyümeye devam edeceğiz”

Geçtiğimiz süreçte, iş dünyası için sadece oyunun kuralları değil kendisi de değişti. Sektörünün oyun kurucusu olan Teknosa, yaşanan yıkıcı değişime vizyonu, değerleri, deneyimi, yaygınlığı, güçlü çoklu kanal yapısı ve çevik organizasyonu ile hızla adapte olurken, sektöründe fark yaratan adımlar atmaya devam ediyor. 2021 yılında ekonomideki tüm belirsizliklere rağmen 70 milyon TL yatırım gerçekleştirdik. 2022 yılında ise geçtiğimiz yılın

yaklaşık 2,5 katı, 169 milyon TL'lik yatırım planlıyoruz. Mevcut işlerimizi geliştirerek, etki alanımızı genişleterek ve işimizi dönüştürerek sürdürülebilir büyümeye odaklanıyor, yatırımlarımızı buna göre şekillendiriyor. Önümüzdeki yıl ağırlıklı olarak stratejik dönüşüm projelerine ve tüm kanallarımızda deneyimi iyileştirmeye odaklanacağız. Operasyonel mükemmellik adına teknoloji ve insan kaynağına dönük yatırımlarımızı da en üst seviyede gerçekleştireceğiz.

Şirketimizin mevcut performansını maksimize ederken, gelecekte işimize değer katacak öncü girişimlere imza atmaya öncelik veriyoruz. Bu doğrultuda dünyada ve Türkiye'de çok hızlı gelişen e-ticaret potansiyelini değerlendirmek üzere Türkiye teknoloji perakendeciliğinde bir ilk olarak pazaryeri dönüşüm çalışmalarımızı başlattık. Teknoloji alanında

uzmanlaşmış özgün pazaryeri modelimizle, müşterilerimizin karşısına daha güçlü bir ürün yelpazesiyile çıkmayı, değişen ihtiyaçlarına en hızlı ve uygun şekilde cevap vermeyi ve e-ticaret yetkinliklerini artırarak müşterilerimize en iyi değeri sunmayı amaçlıyoruz. Teknosa Pazaryeri, çoklu kanal stratejimizde büyüme katalizörü olurken, şirketimizin gelecekte daha güçlü ve sürdürülebilir bir performansla sahip olmasına katkı sağlayacak.

Yeni Neslin Teknosa'sı vizyonu ile fiziksel mağaza ve insan gücüyle birleştirilmiş dijital bir platforma dönüşüyoruz. Bunun için hem mağazalarda hem de online kanalda daha geniş bir ürün yelpazesi ile "fijital", güçlü bir müşteri deneyimi sunmaya odaklanıyoruz. Stratejik yol haritamız çerçevesinde önümüzdeki parlak geleceğin tohumlarını atmaya devam edeceğiz. Müşteri odaklı deneyim tasarımı, pazaryeri dönüşümü, satış öncesinden satış sonrasında kadar uçtan uca servis ekosistemi, akıllı ve yalın operasyonlar, özel markamız Preo'nun gelişimi ve iklimlendirme iş birliğimiz İklimsa'da güneş panel sistemlerinin portföye dahil edilmesi gibi değer katan hamlelerimizi çeşitlendireceğiz.

"Sürdürülebilirlik odağıyla daha fazla değer yaratacağız"

Sabancı Topluluğu olarak vaadimizin temelinde sürdürülebilirlik var. "Sürdürülebilir bir yaşam için öncü girişimlerle Türkiye'yle dünyayı birleştiririz" diyoruz. Teknosa'da da tüm faaliyetlerimizi bugün ve gelecek için yarattığımız değer optimizasyonu ve toplumsal sorunlara çözüm üretmeyi odağımıza alarak sürdürüyoruz.

Topluluğumuzun, "Net Sıfır Emisyon" ve "Sıfır Atık" hedefleri çerçevesinde aldığımız aksiyonları hızlandırmaya kararlıyız. Şirketimizin anlamlı değişim yaratabileceği döngüsel ekonomiye katkı, sera gazı emisyonlarının azaltılması, sorumlu kaynak kullanımı ve enerji verimliliği konusunda çalışmalarımızı yoğunlaştıracağız. Eşitlik, Kapsayıcılık ve Çeşitlilik politikamız ve uygulamalarımızın yanı sıra toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda sosyal projelere öncülük ediyoruz. Kadınların dijital okuryazar olması ve teknolojiye erişmesi adına Kadın için Teknoloji çatısı altında yürüttüğümüz projelerimizi etki alanını da genişleterek devam ettireceğiz.

Kurulduğumuz günden bu yana olduğu gibi ülkemiz ve tüm paydaşlarımız için daha fazla değer yaratmayı hedefliyoruz. Bunu teknolojiyle iç içe olarak, daha donanımlı, dijital becerileri gelişmiş insan kaynağı için yatırımlar yaparak, yenilikçi ve sürdürülebilir iş modelleri tasarlayarak yapacağız. Teknosa adına tüm kaynaklarımızı seferber ederek fırsatları değerlendirirken, riskleri de en etkin şekilde yönetmek üzere planlarımızı yaptık.

Geçirdiğimiz bu zorlu süreçte canla başla çalışıp müşterilerimizi artan teknoloji ihtiyaçlarıyla güvenle buluşturan tüm Teknosa çalışanlarına, teknoloji alışverişinde bize güvenen ve tercih eden milyonlarca müşterimize ve bizimle birlikte yol alan iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. 2022'nin ülkemiz ve şirketimiz için hayırlı olmasını diliyorum.

Saygılarımla,

Hakan TİMUR

Teknosa Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



Hakan Timur
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden lisans ve Sabancı Üniversitesi Enerji ve Teknoloji Yönetimi Bölümünden yüksek lisans derecesine sahip olan Hakan Timur, çalışma hayatına 1997 yılında Marsa-Kraft Foods International'da başlamıştır.

2006 yılına kadar İnsan Kaynakları Uzmanlığı'ndan İK Müdürlüğü'ne kadar burada devam eden kariyerinin akabinde, Sabancı Topluluğu'nda farklı şirket, sektör ve uluslararası sorumlulukları da içerecek şekilde, sırasıyla Gıda Grubu İnsan Kaynakları Müdürlüğü, SA Holding A.Ş. İnsan Kaynakları Müdürlüğü, Kordsa Global Global İnsan Kaynakları Direktörlüğü, Akçansa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı ve Enerjisa İnsan Kaynakları ve Kurumsal Yetkinlikler Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 1 Şubat 2018 tarihinden itibaren Sabancı Topluluğu'nda İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

12 Mayıs 2021 tarihinden itibaren Teknosa Yönetim Kurulu Başkanlığına atanan Hakan Timur, aynı zamanda SabancıDx ve Çimsa şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Enerjisa Enerji ve Enerjisa Üretim şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Hakan Timur ayrıca; Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD), Yönetim Kurulu Üyeleri Derneği (YKÜD), Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Türkiye (SKDT) ve Dünya Sürdürülebilir İş ve Kalkınma Konseyi (WBSCD) gibi STK'larda da görev almakta, Yönetim Kurulu Üyelikleri bulunmaktadır. Hakan Timur, TUSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanlığını da yürütmektedir.



Zeynep Pelin Erkıralp
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Pelin Erkıralp, 1991 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi ve 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi, Ekonomi Bölümünden mezun olmuş, çalışma hayatına aynı yıl Unilever'de Ev Temizlik Kategorisinde Marka Müdürü olarak başlamıştır.

2002-2006 yılları arasında Unilever, Afrika, Orta Doğu ve Türkiye Bölgesi'nde, 28 ülkeden sorumlu Satış Bakım Kategorisi Marka Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2006 yılında Citibank'a Pazarlama Başkan Yardımcısı olarak geçen Erkıralp, burada, bireysel ve ticari bankacılık pazarlama faaliyetlerini yönetmiştir. 2009 yılında Philip Morris Sabancı bünyesine katılmıştır. Türkiye'de yürüttüğü çeşitli pazarlama görevlerinin ardından, 2012-2013 yıllarında Philip Morris International merkez ofisi Lozan, İsviçre'de, Marlboro markasının global yönetimini üstlenmiştir. Türkiye'ye dönüşü sonrasında 4,5 yıl, Philip Morris Sabancı Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2017 yılında LC Waikiki'ye Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak geçmiş ve markanın yurt içi ve yurt dışı gelişimini destekleyen projeleri yönetmiştir. 2019-2020 yılları arasında Kızılay Yatırım Holding'de Pazarlama Grup Başkanı görevini üstlenen Erkıralp, holding bünyesindeki 8 şirketin strateji ve pazarlama fonksiyonunu yönetmiştir.

Erkıralp, 2020 Eylül ayından bu yana Sabancı Holding bünyesinde Kurumsal Marka Yönetimi ve İletişim Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır.



Uğur Gülen
Yönetim Kurulu Üyesi

Uğur Gülen, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde lisans eğitiminin ardından aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır.

1991 yılında çalışma hayatına başlayan Uğur Gülen; Interbank, Denizbank, Ak Internet, MNG Bank'ta çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2004-2009 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak Ak Emeklilik ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de görev yapan Uğur Gülen, Mayıs 2009'dan itibaren Aksigorta Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



Erkan Şahinler
Yönetim Kurulu Üyesi

Erkan Şahinler, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olduktan sonra, profesyonel kariyerine 1990 yılında bağımsız dış denetim alanında başlamıştır.

1993 yılından itibaren Sabancı Holding bünyesinde yer alan şirketlerde, 1993-2005 arasında Marsa Kraft Foods International, 2005-2008 arasında GıdaSA, 2008 yılında Exsa UK'de, Finans ve Bilgi Sistemleri alanlarını kapsayan çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Şahinler, 2008 yılında Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Aksigorta'ya katılmış ve 2016 yılında Mali İşler'in yanı sıra Hasar ve Operasyonlar sorumluluğunu da üstlenmiş ardından 2017-2021 yılları arasında AvivaSA Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 1994 yılından bu yana Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ruhsatına sahip olan Erkan Şahinler, 1 Mart 2021 tarihinden itibaren Sabancı Holding'de Planlama, Analiz ve Finansman Direktörü olarak görev yapmakta olup bu görevine ek olarak, Temsa İş Makinaları ve Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Exsa, Tursa ve AEO'da Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürütmektedir.



Mevlüt Aydemir
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mevlüt Aydemir İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuş 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmıştır. 1981 yılında Baş Hesap Uzmanlığı'ndan istifa ederek Sabancı Holding'e katılmıştır. Sabancı Holding ve iştiraklerinde çeşitli görevler üstlenen Aydemir, 2010 yılına kadar Mali İşler ve Finansman Dairesi Başkanlığı, 2010-2015 yılları arasında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyeliği ile Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk ve Finans Komiteleri Üyeliği görevlerini yapmıştır.

2018 yılında Sabancı Holding Yönetim Kurulu danışmanlığı görevinden emekli olmuştur.

Yeminli Mali Müşavir belgesine sahip Mevlüt Aydemir çeşitli sosyal kuruluşların üyesidir.



Temel Cüneyt Evirgen
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Cüneyt Evirgen, 1982 yılında Robert Koleji'den mezuniyetini takiben, Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Mühendisliği ve Matematik Bölümlerinden İlisans (BSc), İdari Bilimler Fakültesi'nden yüksek lisans (MBA) ve Michigan State Üniversitesi'nden Pazarlama alanında doktora (PhD) derecesini almıştır. 2010 yılında da MSU Eli Broad College of Business tarafından verilen Üstün Başarılı Mezun Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Dr. Evirgen, pazarlama ve perakende stratejileri ve pazar araştırmaları konularında uzman olup, bu konularda pek çok yayın ve çalışma yapmıştır. ABD'de IBC (International Business Centers)'da başlayan profesyonel çalışma hayatına, 1994-2003 yılları arasında Türkiye'de Bileşim International Araştırma ve Danışmanlık A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak devam etmiş, yurt dışı açılımlarında yer almıştır.

2004 yılından beri Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi (EDU) Direktörlüğü'nü yürüten, Dr. Evirgen, aynı zamanda Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi İlisans ve yüksek lisans programlarında Öğretim Görevlisi olarak ders vermektedir.

Teknosa A.Ş.'de 2005-2012 yıllarında Yönetim Kurulu Üyesi ve 2012-2018 yıllarında da Başkan Yardımcısı olan Dr. Evirgen, 2012-2018 döneminde Carrefoursa A.Ş. ve Çilek Mobilya A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve 2010-2020 döneminde TOBB Perakende Sektör Meclisi danışmanı olarak görev yapmıştır.

Genel Müdür'ün Mesajı

**2.303 çalışmamız, 69 ile yayılan
198 mağazamız, teknosa.com
ve mobil platformlarımız ile
müşterilerimizin teknolojiye
dair ihtiyacı olan tüm ürün ve
hizmetleri en iyi deneyimle
sunmaya odaklanıyoruz.**

Değerli Ortaklarımız,

Pandemi sürecinin devam etmesi, yeni varyantların ortaya çıkması ile küresel ve yerel ekonomideki risklere rağmen hedeflerimiz doğrultusunda güçlü büyümeye imza attığımız bir yılı geride bıraktık.

Teknosa olarak varlık sebebimizi, 'Dünyanın teknolojisini herkesle buluşturarak mutlu anlar

yaşatmak" olarak tanımlıyoruz. 2.303 çalışmamız, 69 ile yayılan 198 mağazamız, teknosa.com ve mobil platformlarımız ile müşterilerimizin teknolojiye dair ihtiyacı olan tüm ürün ve hizmetleri en iyi deneyimle sunmaya odaklanıyoruz.

Pandemi sürecinde, müşterilerimizi artan teknoloji ihtiyaçlarıyla kesintisiz buluşturmak, hayatlarını kolaylaştırmak ve hizmet

kalitemizi daha da artırabilmek adına birçok yenilikçi uygulamayı müşterilerimizle buluşturduk. Dijitalleşme ve müşteri odaklı dönüşümde doğru zamanda doğru adımlar atmış olmamızın avantajını yaşadık. Bu zor zamanda sunduğumuz kesintisiz deneyim ile müşterilerimiz tarafından tavsiye edilme skorlarımızı benchmarkların üzerine çıkardık.



Kişiselleşmiş ve ihtiyaca odaklanan deneyimi bütünsel bir şekilde sunmak amacıyla mağazalarımız, web sitemiz ve mobil uygulamamızda geliştirdiğimiz birçok yeniliği müşterilerimizle buluşturduk ve online-offline geçişkenliğini güçlendiren uygulamaları hayata geçirdik.

2021 yılında, müşteri deneyimi ve dijitalleşme ekseninde hayata geçirdiğimiz atılımlarla finansal sonuçlarımızda başarılı bir seviye yakaladık. Pandeminin tetiklediği konjonktürel zorluklara rağmen %34 seviyesinde büyüme ile 7,5 milyar TL'lik ciro ve 131,5 milyon TL'lik net kârla yılı tamamladık.

“Pazarın üzerinde büyüme gerçekleştirdik”

Pandemiyle birlikte uzaktan eğitim, evden çalışma, e-ticaret gibi yeni yaşam dinamikleri hayatımızda kalıcı hale gelirken, tüketicilerin teknoloji ürünlerine dönük talebi de arttı. Faaliyet gösterdiğimiz teknoloji ürünleri pazarı 2021 yılında, geçen yıla göre %27 seviyesinde büyüyerek 113 milyar TL'lik

hacme ulaştı. Yaşamın her alanında teknoloji ihtiyacının daha da kritik hale gelmesi, bilgi teknolojilerinden telekoma, tüketici elektroniğinden beyaz eşya ve küçük ev aletlerine tüm ana kategorilerde büyümeyi tetikledi. Teknosa olarak pazarın üzerinde büyüme gerçekleştirdik.

Genel Müdür'ün Mesajı

Sosyal medya dahil olmak üzere satış sonrasında da müşteri hizmetlerine önem veriyor ve 14 farklı kanaldan gelen müşterilerimizin soru ve taleplerine dönüş sağlıyoruz.



7,5 milyar TL
Net Satışlar



691 milyon TL
FAVÖK

Teknolojiye erişimi daha da kritik hale getiren birçok yeni alışkanlık, iş yapış şekillerimizi de değiştirdi. Kişiselleşmiş ve ihtiyaca odaklanan deneyimi bütünsel bir şekilde sunmak amacıyla mağazalarımız, web sitemiz ve mobil uygulamamızda geliştirdiğimiz birçok yeniliği müşterilerimizle buluşturduk ve online-offline geçişkenliğini güçlendiren uygulamaları hayata geçirdik. Webchat, Videochat, WhatsApp, telefonla destek kanallarında yaptığımız iyileştirmelerle satışa dönüştürme oranlarımızı artırdık. Sosyal medya dahil olmak üzere satış sonrasında da müşteri hizmetlerine önem veriyor ve 14 farklı kanaldan gelen müşterilerimizin soru ve taleplerine dönüş sağlıyoruz.

Teknosa.com, mağazalarımızla entegre olarak sunduğu kesintisiz deneyimin yanı sıra hızlı teslimattan ödeme seçeneklerine kadar geniş yelpazede yeniliklerle teknoloji severlerin ve

online alışverişçilerin tercihi olmaya devam etti. Böylelikle, e-ticarette yükselen performansımızı sürdürdük ve 1,1 milyar TL ciroya ulaştık. E-ticaret ciromuz perakende ciromuz içinde %15,3'lük paya sahip oldu.

“Benzersiz müşteri deneyimi sunmaya odaklanıyoruz”

Mağazalarımız ve dijital kanallarımızdaki yetkinlikleri sentezleyerek benzersiz bir müşteri deneyimi sunmak odağıyla yatırımlarımızı sadece dijital kanallarla sınırlamıyor, mağaza içi dijitalleşme ve mağaza tasarımını iyileştirme adına da önemli projeleri sürdürüyoruz. Geçtiğimiz yıl mağazalarımızda yaygınlaştırdığımız temassız ödeme, TeknoTag dijital etiketler, TeknoGo el terminalleri gibi çözümlerimiz, süreçlerin yalınlaştırılmasına katkı sağlarken, operasyonel verimlilik ve müşteri deneyimini iyileştirmeye dönük kazanımlar elde etmemize neden oluyor.

Müşteri mutluluğunu ve satışlarımızı maksimize etmek üzere ürün yönetimi, stok optimizasyonu, asortman ve dinamik fiyatlamaya yönelik analitik modeller ve yapay zekâ tabanlı tahminlemeleri etkin şekilde kullanıyoruz. Sistemimizde olan 18 milyonu aşkın müşteri verisini değere dönüştürmek için analitik kabiliyetlerimizle müşterilerin eğilim ve beklentilerine göre adımlar attık. Yeni sadakat programımız TeknoClub'ı da bu doğrultuda 2021 yılında devreye alarak, üye olan müşterilerimizin alışveriş eğilimlerine göre avantajlar ve ayrıcalıklar sunmaya başladık.

Dijitalleşme ve müşteri deneyimi alanında hayata geçirdiğimiz farklı projeler pek çok ödülle taçlandırıldı. Bunların içinde Awards International'ın düzenlediği 50 farklı ülkeden katılımcıların olduğu yarışmada "En İyi Dijital Müşteri Deneyimi", "En İyi Dijital Dönüşüm-İş Hayatında 25 Yılın Altında", "Krizde Müşteri Deneyimi" ve "Çağrı Merkezi" kategorilerinde 4 büyük ödül almak ve global bir platformda Türkiye'yi ödülle temsil etmek bizleri yüreklendirdi.

Sektörde ilk ve tek olan mobil iletişim ve hat hizmetimiz Teknosacell, ailede herkesin internet ve iletişim ihtiyaçlarına cevap verecek yeni tarifeleri ve avantajları hayata geçirdi. Abone sayımızı da artırarak Teknosacell ailesini daha da büyüttük.

Türkiye'nin iklimlendirme merkezi olarak konumlandırılan İklimsa kanalımızı geliştirmeyi sürdürdük. Yaygın bayi ve servis ağıımız ile klima iş modelimizde büyürken, müşterilerimizin ihtiyacına yönelik teknoloji ürünlerini ve güneş panel sistemlerini, yetkin bayi ve servis ağına entegre etmeye odaklandık.

Mevcut işlerimizle birlikte yeni büyüme alanlarına odaklandığımız stratejik yol haritamızın merkezinde müşteri deneyimi, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik var. Bu doğrultuda 2021 yılında organizasyon yapımızı ve süreçlerimizi yenilerken, ekiplerimizi de genişlettik.

"Özgün pazaryeri modelimiz şirketimizin tüm iş hacmini büyütecek"

Müşterilerimize sunduğumuz değer önerimizi daha da iyileştirebilmek adına 2021 yılında tohumlarını attığımız stratejik inisiyatiflerimizi 2022 yılında tüketicilerimizle buluşturacağız. Bunlardan ilki, çoklu kanal stratejimiz kapsamında dijital dönüşümde önemli yapı taşlarımızdan biri olacak Teknosa Pazaryeri modeli. Türkiye'de teknoloji alanında uzmanlaşmış özgün bir pazaryeri tasarlayarak, teknolojiye dair müşterilerimizin arayabileceği tüm ürün ve hizmetleri, avantajlı seçenekler, güçlü deneyim, Teknosa güvencesi ve uzmanlığı ile sunmayı hedefliyoruz. 2021 yılının ikinci yarısında pazaryeri modelimizin altyapı ve ekosisteminin implementasyonu ile bu paralelde hem sitemizi hem de mobil uygulamalarımızı daha iyi bir deneyim için yeniden tasarlama konusunda tüm ekiplerimiz canla başla çalıştı. Sektörümüzde ilk olan pazaryeri modelimiz, müşterilerimize ve ekosistemimize değer katarken, şirketimizin tüm iş hacmini büyütecek.

Genel Müdür'ün Mesajı

Şirketimizde kadın liderlerin yetişmesine odaklanırken, kadınların hayata etkin katılımı, dijital dünyaya adapte olması için toplumsal projeler yürütüyoruz.

Teknoloji ürünlerinde kaliteli ve uygun seçenekler sunmak adına, özel markamız Preo ürün ailesini genişlettik ve bir yılda 1,8 milyon adet ürünümüzü tüketicilerle buluşturduk.

Müşterilerimize alışveriş yolculuklarının her aşamasında, özellikle satış sonrasındaki adımlarda, daha fazla katma değer sunmak adına uçtan uca hizmet yapımızı da değiştirdik. Ödeme ve teslimat seçenekleri, satış sonrasında ürün iade ve değişim imkanları, koruma, kurulum, teknik destek, bakım onarım, eski üründen yeni ürüne geçişe kadar servislerimizi çeşitlendirmek, Teknosa'dan alınsın/alınmasın teknoloji ürünlerinin bakım ve onarımında hizmet vermek adına güçlü bir ekosistem oluşturduk. Tüm satış sonrası servis ekosistemimizi 'Tekno Hizmet' çatısı altında konumlayarak tüketicilerimizle buluşturduk.

Teknoloji ürünlerinde kaliteli ve uygun seçenekler sunmak adına, özel markamız Preo ürün ailesini genişlettik ve bir yılda 1,8 milyon adet ürünümüzü tüketicilerle buluşturduk. Kısa sürede 900

ürün çeşidine ulaşan Preo markamız, yepyeni bir döneme girdi. Önümüzdeki süreçte hem yeni kategorilere giriş yaparak hem de alternatif satış kanallarını değerlendirerek ürünlerimizin çok daha fazla eve girmesini, yaşama dokunmasını hedefliyoruz.

Bizim en değerli varlığımız insan kaynağımız. Bu anlayışla şirket kültürünün dönüşümünü, şirketimizdeki yetenekleri tutundurmayı ve yeni yetenekler için tercih edilen bir şirket olmayı odağımıza alıyoruz. 2021 yılında çalışma modellerimizi, metodlarımızı ve süreçlerimizi buna göre kurguladık. Şirketimizde dijital ve yalın süreçlerle yaratılan çevik iş modelleri ve organizasyonumuzda yaptığımız değişiklikler yeni projeleri hızla hayata geçirmemizde etkili oldu. Önümüzdeki dönemde de teknolojiyi maksimum seviyede kullanarak çalışan deneyimini sürekli iyileştirmeye devam edeceğiz.

“Sürdürülebilirlik stratejik yol haritamızın merkezinde yer alıyor”

Parçası olduğumuz Sabancı Topluluğu'nun öncü ve örnek olma misyonuna uygun olarak ilkelerimizi oluşturuyor, stratejik yol haritamızın merkezinde yer alan sürdürülebilirlik konusunda hedeflerimizi büyütüyoruz. 2021 yılında, sera gazı emisyonlarının azalımı ve enerji verimliliği için mağazalarımızda kurduğumuz ısıtma, soğutma ve aydınlatma için otomasyon sistemi ile yaklaşık 1,9 milyon KW enerji tasarrufu sağladık. Led aydınlatmaya dönüşen mağaza sayımız da 171'e ulaştı. Genel Müdürlük binamızda sıfır atık sistemi için gerekli altyapı kuruldu. 2022 yılında yeşil enerji ve yeşil ofis politikaları dahil olmak üzere bu alandaki çalışmalarımızı çeşitlendireceğiz.

Daha eşit ve güçlü bir gelecek için çevre dışında bir diğer önceliğimiz toplumsal cinsiyet eşitliği. Bu doğrultuda kadınları daha fazla şirketimize çekmeye, kariyer yollarını açmaya ve yöneticilik rolünde daha fazla rol almalarını sağlamaya dönük adımlarımızı güçlendiriyoruz. Ne mutlu ki Teknosa merkezde kadın çalışan oranımız ilk kez %50'yi geçti. Yönetici pozisyonlarımızda kadın oranı da bu yıl %38'e ulaştı.

Şirketimizde kadın liderlerin yetişmesine odaklanırken, kadınların hayata etkin katılımı ve dijital dünyaya adapte olması için toplumsal projeler de yürütüyoruz. 2007'den bu yana Habitat Derneği ile gerçekleştirdiğimiz “Kadın için Teknoloji” projesi içeriği zenginleşerek devam ediyor. 2022'de 15. yılına giren proje kapsamında bugüne kadar 22 binden fazla kadına dijital okuryazarlık eğitimi verilmesine katkıda bulduk. Ayrıca, Sabancı Vakfı ve Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu (TKDF) iş birliğiyle şiddet gören ve teknolojiye erişimi kısıtlı kadınlar için bir toplumsal dayanışma hareketi de başlattık. Teknosa mağazalarına getirilerek başlatılan ya da bizzat evlerden teslim aldığımız akıllı telefonların serviste bakımlarını, tamirlerini yapıyor, TKDF'ye ulaştırıyoruz.

Ülkemiz ve tüm paydaşlarımız için uzmanlığımızı da işin içine katarak, daha fazla değer yaratmaya odaklanıyoruz. Yeni ve öncü girişimlerle hedeflerimize doğru koşmayı, sürdürülebilir şekilde büyümeyi hedefliyoruz.

2022 yılının ülkemiz ve Şirketimiz için hayırlı olmasını diler, Teknosa'nın hedefleri doğrultusunda ilerlemesinde katkısı olan başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Sitare SEZGİN
Teknosa Genel Müdürü

2022'de 15. yılına giren “Kadın için Teknoloji” projesi kapsamında bugüne kadar 22 binden fazla kadına dijital okuryazarlık eğitimi verilmesine katkıda bulduk.

İcra Kurulu



Sitare Sezgin
Genel Müdür

Sitare Sezgin, İzmir Amerikan Koleji ardından, 1997 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, sonrasında UMIST- Manchester Business School karma programında Finans ağırlıklı işletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel kariyerine 1999 yılında Bain&Company şirketinde Danışman olarak başlayan Sitare Sezgin; 2001-2004 yılları arasında The Boston Consulting Group'ta Kıdemli Danışman olarak görev yapmıştır. 2004 yılında Sabancı Topluluğu'na katılan Sitare Sezgin, 2004-2009 yılları arasında Sabancı Holding Perakende Grup Başkanlığı'nda Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, 2010-2011 yılları arasında Akbank'ta Yeni Ürün ve Kanal Geliştirme biriminde Bölüm Başkanı olarak görev almıştır. 2011 yılı başında Boyner Grubu'na bağlı Back-Up şirketinde Satış, Pazarlama ve Tedarikçi İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra Ağustos 2011'den 2018 yılına kadar Back-Up ve Bofis Turizm şirketlerinin Genel Müdürlüğünü yapmıştır. Mart 2016- 2018 yılları arasında Carrefoursa ve Avivasa'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Sitare Sezgin, Şubat 2018'den itibaren Akbank işbirliği AkO'de şirketin Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür.

Sitare Sezgin, 1 Eylül 2021 tarihinden bu yana Teknosa Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



Ümit Kocagil
Finans Genel Müdür Yardımcısı

Ümit Kocagil, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur.

Kariyerine 1995 yılında Ernest and Young'da (Arthur Andersen) Vergi Bölümü'nde başlayan Ümit Kocagil, 1999-2007 yılları arasında Danone Tikeşli firmasında sırasıyla Bütçe Planlama ve Kontrol Uzmanlığı, Bütçe Planlama & Kontrol Müdürlüğü ve son olarak da Raporlama & Muhasebe Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2007-2014 yılları arasında Carrefoursa'da Muhasebe, Raporlama ve Vergi Grup Müdürü olarak görev yapan Ümit Kocagil, 2014 yılından sonra Carrefoursa'da Muhasebe, Kapanış ve Vergi Grup Müdürlüğü görevini sürdürmüştür.

Ümit Kocagil, 25 Ekim 2016 tarihinden itibaren Teknosa Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Önder Ömer Oğuzhan*
Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı

Önder Ömer Oğuzhan, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olduktan sonra Georgia Üniversitesi'nde MBA yapmıştır.

Kariyerine 1998 yılında Amerika'da FedEx firmasında başlamış; 10 yıl boyunca Stratejik Pazarlama Analisti, ardından Global Fiyatlandırma ve Satış Destek Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2010 yılları arasında Peppers & Rogers Group'ta Partner ve Analitik Projelerinden Sorumlu Müdür, 2010-2016 yılları arasında da North Atlantic Group'ta Kurucu Ortak olarak görev almıştır. Aynı zamanda 2011-2014 yılları arasında IBM Amerika'da, 2014-2016 yılları arasında da Abu Dhabi'de Yönetim Danışmanlığı yapmış; 2016-2019 yılları arasında ise IBM Türkiye'de Dijital Strateji ve Dönüşüm Ülke Yöneticisi olarak çalışmıştır. CFA (Chartered Financial Analyst) sertifikasına sahip olan Önder Oğuzhan, son 7 yıldır da Fordham Üniversitesi New York kampüsünde Stratejik Pazarlama ve CRM dersleri vermektedir.

Önder Ömer Oğuzhan, Eylül 2019 itibarıyla Teknosa Teknoloji Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

* Önder Ömer Oğuzhan 4 Şubat 2022 itibarıyla görevinden ayrılmıştır.



Tansu Öztoran
İklimsa İş Birimi Genel Müdür
Yardımcısı

Tansu Öztoran, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur; İstanbul Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde de yüksek lisansını bitirmiş ve yine İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme programını tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 1990 yılında Motosan'da Ürün Mühendisi olarak başlayan Öztoran, daha sonra Kurteks A.Ş.'de Satış Sonrası Mühendisi, Otokar'da ise Ticaret Uzmanı olarak görev almıştır. On bir yıl boyunca farklı görevlerde bulunduğu Toyotasa'da sırasıyla Pazarlama ve Satış Eğitimi Uzmanı, Satış Eğitim Şefi, Doğrudan Satış Şefi, Filo Satış Şefi, Kurumsal ve Özel Satışlar Müdürü, TRS (Toyota Perakende Sistem) Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Hedef Filo Servis A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Direktörü, 2012-2014 yılları arasında ise Bir Psikodrama Danışmanlık ve Eğitim'de Danışman, son olarak Renault Yetkili Satıcısında da Genel Müdür olarak görev almıştır.

Tansu Öztoran, 2014 yılında İklimsa Satış Direktörü olarak çalışmaya başladığı Teknosa'daki görevine İklimsa İş Birimi Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.



Doğa Oran
Stratejik Büyüme Alanları Genel
Müdür Yardımcısı

Doğa Oran, 1998 yılında ODTÜ Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur; 2002 yılında Sabancı Üniversitesi Executive MBA yüksek lisansını tamamlamıştır.

Kariyerine 1998 yılında PricewaterhouseCoopers Denetim Bölümü'nde başlayan Doğa Oran, 2001-2004 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Kurumsal Geliştirme Uzmanı, 2004-2005 yıllarında Xerox Finansal Planlama ve Analiz Departmanı'nda Kıdemli Uzman, 2005-2013 yılları arasında Garanti Yatırım Kurumsal Finansman departmanında direktör, 2013-2014 yıllarında Crate & Barrel Türkiye ve Rusya'da CFO olarak görev yapmıştır. 2015-2017 yılları arasında Sabancı Holding'de Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı ve sonrasında 2017 Nisan ayından 2018'e kadar Perakende Grup Başkanlığı'nda Kıdemli Müdür olarak görevini sürdürmüştür.

Doğa Oran, 1 Mart 2018 tarihinde CRM ve Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı olarak başladığı Teknosa'daki görevine 1 Ekim 2018 itibarıyla Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmiştir. Oran, 6 Ağustos 2021 tarihinden bu yana Teknosa Stratejik Büyüme Alanları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Ersin Aydın
İnsan Kaynakları Genel Müdür
Yardımcısı

Ersin Aydın, Hacettepe Üniversitesi Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur.

Kariyerine 1998 yılında Migros'ta İnsan Kaynakları Uzmanı olarak başlamış, 1999'da Superonline'da yine aynı pozisyonda görev almıştır. 2000-2002 yılları arasında Profil International'da Danışman olarak, 2002-2003 yılları arasında Odeon Cineplex'de İnsan Kaynakları & Sistem Müdürü olarak çalışmıştır. Turcell'de 2003-2006 yılları arasında Çalışma İlişkileri Birim Müdürü, 2006-2007 yılları arasında Yatırımlar İş Destek Bölüm Başkanı olarak görev almış olup, 2007-2008 yılları arasında da Kıbrıs'ta KKTCELL'de İnsan Kaynakları İdari İşler ve Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Daha sonra Belarus'ta CJSC Belarussian Telecommunication Network'te 2008-2009 yılları arasında Danışman olarak, 2010-2011 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Ardından Türkiye'ye dönerek İnsan Kaynakları Direktörlüğü pozisyonunu 2011-2014 yılları arasında Global Bilgi'de, 2014-2015 yılları arasında LC Waikiki'de, 2015-2016 yılları arasında Alliance Healthcare'de ve en son 2016 yılından itibaren de FLO Mağazacılık'ta sürdürmüştür. Ersin Aydın'ın 2013 yılında aldığı CTI Profesyonel Koaktif Koçluk Sertifikası bulunmaktadır. Ersin Aydın, 4 Mayıs 2020 tarihinden itibaren Teknosa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

İcra Kurulu



Nail Enver Yelkenci
Perakende Satış Genel Müdür
Yardımcısı

Nail Enver Yelkenci, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur.

Kariyerine 1996 yılında Öztekin Uluslararası Nakliye Şirketi'nde Satış Yetkilisi olarak başlamış, 1997-2003 yılları arasında Şişecam'da önce Yurt Dışı Satışlar Sorumlusu, sonra da Yurt Dışı Satışlar Yetkilisi görevlerinde bulunmuştur. 2003 yılında çalışmaya başladığı Yıldız Holding/Pladis'te sırasıyla Kilit Müşteriler Uzmanı, Kilit Müşteriler Müdürü, Organize Ticaret Müdürü, Pasifik A.Ş.'de ise sırasıyla Satış Grup Müdürü, Satış Direktörü ve Genel Müdür olarak görev almıştır. 2018 yılından itibaren Saray Holding A.Ş.'de Saray Bisküvi Genel Müdürü görevini yürütmüştür.

Nail Enver Yelkenci, 1 Şubat 2021 tarihinden itibaren Teknosa Perakende Satış Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Emre Kurtoğlu
Dijital Ticaret ve Pazarlama Genel
Müdür Yardımcısı

Lise öğrenimini Galatasaray Lisesi'nde tamamlayan Emre Kurtoğlu, 1998 yılında Galatasaray Üniversitesi İşletme Bölümü'nden derece ile mezun olmuştur.

Emre Kurtoğlu kariyerine DanoneSA'da başlamıştır. 2004 yılına kadar sırasıyla DanoneSA İçecek Grubu Modern Kanal ve Ticari Pazarlama Grup Müdürü ve İhracat Grup Müdürü olarak çalışmıştır. Nisan 2004- Eylül 2005 arasında Sabancı Grubu tarafından kurulan GıdaSA'da Yurt İçi Müşteriler Satış Grup Müdürü olarak görev almıştır. 2005-2009 yılları arasında Danone İçecek Grubu'nun Ticari Pazarlama ve İhracat Grup Müdürlüğünü ve Süt Grubu'nun İş Geliştirme Grup Müdürlüğünü yürütmüştür. 2009-2015 yılları arasında çalıştığı Kimberly Clark Türkiye Kâğıt Ürünleri'nde önce Ticari Pazarlama Grup Müdürü olarak görev yapmış; daha sonra Ticari Pazarlama ve Distribütör Kanalı Grup Müdürü, Yetişkin Ürünleri İş Birimi Pazarlama Direktörü, Bebek ve Çocuk Ürünleri Pazarlama Direktörü olarak çalışmıştır.

2015 yılında Mavi'de E-Ticaret'ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Kurtoğlu, Kategoriden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmüştür. Ekim 2018 itibarıyla Terra Pizza'nın CEO'su olarak görev alan Kurtoğlu; 5 Temmuz 2021'den itibaren Teknosa Dijital Ticaret ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



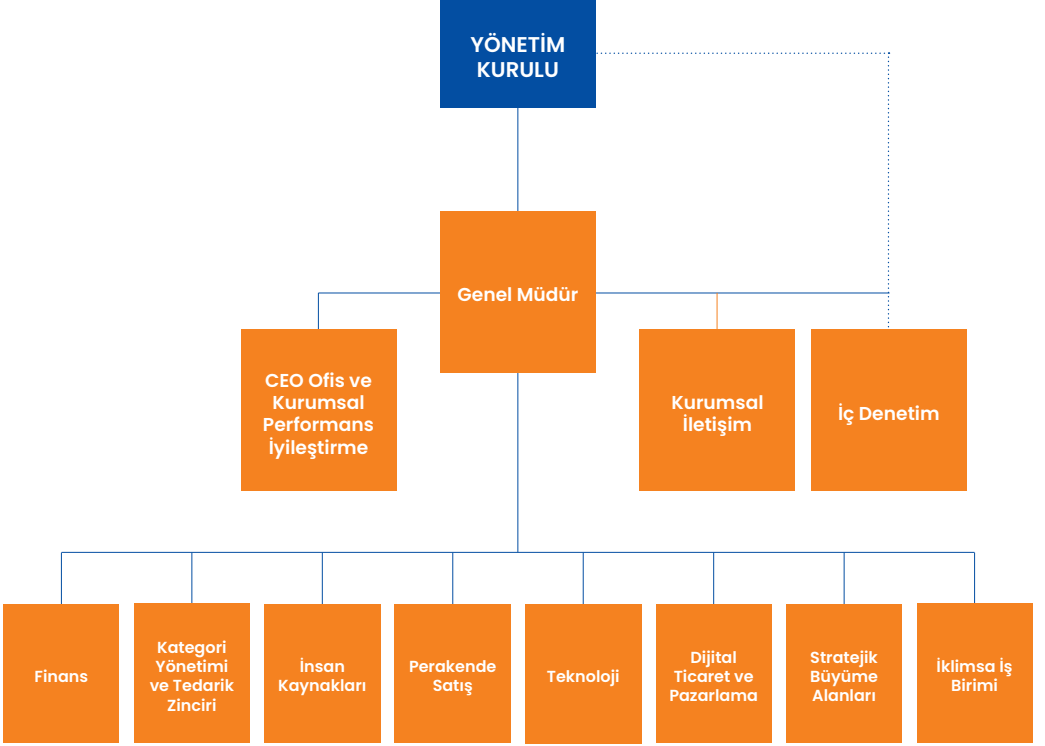
Cenk Yenginer
Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri
Genel Müdür Yardımcısı

Cenk Yenginer, Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1997 yılında mezun olmuştur.

İş hayatına 1997 yılında Özdilek Holding'de Kategori Yöneticisi olarak başlamış; 2003-2009 yılları arasında Kategori Grup Müdürü olarak görev almıştır. Cenk Yenginer, 2009-2013 yılları arasında Darty'de Kategori Müdürü olarak çalışmıştır.

2014'te Teknosa'da Kategori Müdürü olarak başladığı görevini 6 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı olarak sürdürmektedir.

Organizasyon ve Personel Yapısı



Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla personel sayısı 2.303'tür (31 Aralık 2020: 2.337).

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Teknosa, yeryüzü kaynaklarının sınırlı olduğu bilinciyle tüm iş süreçlerinde sürdürülebilirlik odağıyla hareket etmektedir.

Teknosa, sürdürülebilirlik konusunda Sabancı Topluluğu'nun öncü ve örnek olma misyonuna uygun olarak, sektöründe öncü adımlar atmaktadır. İş operasyonlarının yanı sıra iyi bir kurumsal vatandaş olarak bugün ve gelecek için değer yaratmaya odaklanan Şirket, bu çerçevede şeffaflık, toplumsal cinsiyet eşitliği,

çevre duyarlılığı, sorumlu kaynak kullanımı gibi konularda toplumda anlamlı değişimlere yol açacak çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Şirket, yaşadığı toplumun yaşam kalitesini yükseltmek için çalışanlarına, onların ailelerine ve diğer paydaşlarına karşı sorumluluklarını yerine getirmeye öncelik vermektedir.



İnsan Kaynakları

Türkiye’de iş dünyasında çeşitlilik, fırsat eşitliği ve cinsiyet eşitliği konularında öncü rol üstlenen Sabancı Topluluğu’nun vizyonuna paralel şekilde, işte eşitlik kriterleri Teknosa’nın insan kaynakları politikalarının merkezinde yer almaktadır.

Teknosa’nın İnsan Kaynakları Politikası, Şirket’in hedef ve stratejileri ile Sabancı Topluluğu İnsan Kaynakları ve Yeni Neslin Sabancı’sı vizyonu doğrultusunda tasarlanmıştır.

Teknosa İnsan Kaynakları yönetim ve uygulamalarının hedefi; çalışanlara amaç ve kendini gerçekleştirme imkânı veren, adil, sürekli gelişimi,

katılımı, yüksek performansı ve çeşitliliği destekleyen bir çalışan deneyimi sağlamaktır.

Yedekleme ve Kariyer Yönetimi

Teknosa, stratejilerine uygun organizasyonel ihtiyaçları değerlendirirken çalışanlarının performansını, potansiyelini ve bireysel tercihlerini de dikkate alarak yedekleme ve kariyer planları oluşturmaktadır.

Sabancı Topluluğu İnsan Kaynakları ile entegre olarak yapılan yıllık Organizasyonel Başarı Planı (OBP) kapsamında, Teknosa’nın insan kaynağı ve organizasyonuna yönelik kritik performans göstergeleri ve planları gözden geçirilerek çalışanların potansiyelleri değerlendirilmekte ve tüm yönetim ve diğer kritik pozisyonlar için yedekleme planlarının doğru bir şekilde hazırlanması sağlanmaktadır.



Tanım & Takdir ve Toplam Ödül Yönetimi

Teknosa'da adil, objektif, yüksek performansı destekleyen, çalışanların iş sonuçlarına katkısını ve yetkinliklerini merkeze alan, ödüllendirici, motive edici, rekabetçi ücret, yan haklar ve tanıma takdir uygulamaları bulunmaktadır.

Tanım, Takdir ve Toplam Ödül Yönetimi içinde yer alan tüm uygulamalar, piyasa analizleri ve kıyaslama çalışmaları ile düzenli olarak gözden geçirilmekte ve yenilenmektedir. Topluluk bünyesindeki tüm rollerin iş büyüklükleri; rolün temel sorumluluk seviyesi, organizasyona olan katkısı, rol için gerekli bilgi, beceri, deneyim ve yetkinlikler dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeye uygun olarak oluşturulan iş kademesi yapısı, ücret ve yan haklar yönetimine baz oluşturmaktadır.

Teknosa'da ücret yönetimi; makroekonomik veriler, piyasada geçerli ve şirketin uzun vadeli hedeflerine paralel olarak oluşturulan ücret politikaları, kişilerin iş büyüklükleri, performansları, şirket içi ve şirket dışı ücret dengesi dikkate alınarak yasal yükümlülüklere uygun olarak yapılmaktadır. Ücret yönetiminin ek faydalarla desteklenmesi için "Yan Haklar"

toplam ödül yönetiminin önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Çalışanların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda iş büyüklüğü, rol bazında değişen içeriklerde yan hak uygulamaları bulunmaktadır.

İK Veri Analitiği ve Dijitalleşme

Teknosa İnsan Kaynakları süreçlerinde veriye dayalı karar verme kültürü yaratmak amacıyla sistem ve uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve İnsan Kaynakları ekiplerinin becerileri bu yönde geliştirilmektedir. "Dijital Başvuru Formu" ve "Chatbot" gibi dijital uygulamalar bulunmaktadır. Halen çalışmaları devam eden, İnsan Kaynaklarının tüm işe alım, oryantasyon sürecini kapsayacak ve yasal raporlamalarını üstelenecek RPA ve AI teknolojisi destekli "Robotics" projesi de bunlar arasında yer almaktadır.

Öneri Sistemi

Teknosa; dijitalleşme, yalın süreç yönetimi, inovasyon, çalışan bağlılığı, müşteri deneyimi ve İSG & çevre kategorilerinde çalışanlarının önerilerini toplamak ve kararlara katılımlarını artırmak amacıyla öneri sistemi "TeknoBox"ı kullanmaktadır.

Tanım, Takdir ve Toplam Ödül Yönetimi içinde yer alan tüm uygulamalar, piyasa analizleri ve kıyaslama çalışmaları ile düzenli olarak gözden geçirilmekte ve yenilenmektedir.

Teknosa Destek Timi Projesi

Merkez ve mağaza iş birliğini geliştirmek, ilişkileri kuvvetlendirmek adına başlatılan proje ile merkez ekibinin mağaza uygulamalarına hâkim olması, müşteri beklentilerini ve ihtiyaçlarını daha yakından görmesi ve anlaması amacıyla mağazaların en yoğun olduğu hafta sonlarında merkez ekibin mağaza çalışanlarına satış ve operasyon desteği vermesi sağlanmaktadır.

Tekno Bülten

Şirket içi iletişimi kuvvetlendirmek, Şirket içindeki başarı hikâyelerini, projeleri duyurabilmek amacıyla başlatılan Tekno Bülten kapsamında, Teknosa'dan haberler ayda 2 kez e-posta yoluyla çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Yüksek Lisans Desteği

Şirket'in ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak, uygulama koşullarına uyan ve başvuru yapan çalışanların yüksek lisans yapmaları için %50 maddi destek sağlanmaktadır.

İnsan Kaynakları

Teknosa İnsan Kaynakları, işveren markasını en iyi şekilde temsil edip geliştirerek doğru yetenekleri şirkete çekmek amacıyla LinkedIn, Facebook ve Instagram'da yer alan Teknosa Kariyer sayfalarını aktif olarak yönetmektedir.

Teknosa Öğrenim Bursu ve Desteği

Eşi vefat eden çalışanların çocuklarına lise mezuniyetlerine kadar karşılıksız olarak Teknosa Öğrenim Bursu, maddi ihtiyacı nedeniyle öğrenim desteğine başvuran ve kriterleri sağlayarak seçilen çalışanların çocuklarına da bir yıl süresince karşılıksız olarak Teknosa Öğrenim Desteği verilmektedir. Her yıl talep ve seçim süreci yenilenmektedir.

İç Eğitimlik

Teknosa, 2018 yılında sürekli öğrenme ortamını canlı tutmak ve bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasını sağlamak amacıyla unvan göz etmeksizin şirket çalışanlarından oluşan İç Eğitimlik Programını hayata geçirmiştir. 2021 yılında 19 İç Eğitimci ortalama 65'er saat eğitim vermiştir. Yıl boyu 5 bin saati aşan sürede eğitim veren İç Eğitimci, iş arkadaşlarının gelişimlerine büyük katkı sağlamıştır.

Performans Yönetimi

Teknosa çalışanları, başarılı iş sonuçlarını, kurum kültürü ve değerlerine uygun davranışlarını ve yüksek performanslarını ortaya çıkarmak amacıyla bireysel iş hedefleri ve odaklanmak istedikleri yetkinlik gelişim hedefleri üzerinde bir yıl boyunca çalışmakta ve performanslarını yıl sonunda yöneticileri ile karşılıklı geri bildirimler vererek değerlendirmektedirler.

İşveren Markası

Teknosa İnsan Kaynakları, işveren markasını en iyi şekilde temsil edip geliştirerek doğru yetenekleri şirkete çekmek amacıyla LinkedIn, Facebook ve Instagram'da yer alan Teknosa Kariyer sayfalarını aktif olarak yönetmektedir. Kariyer sayfalarında en iyi uygulamalara, açık pozisyonlara, ilanlara ve Şirket içi haberlere yer verilmektedir.

2021 yılında, İç Eğitimlik Programı kapsamında 19 İç Eğitimci ortalama 65'er saat eğitim vermiştir.

Organizasyonel İklim ve Çalışan Bağlılığı Yönetimi

Teknosa, çalışanların öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı, bağlılığı güçlendirici yaklaşımların sürekli geliştirildiği, güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam dengesini dikkate alan bir iş ortamı oluşturmayı ve doğru liderlik stilleri ile pozitif bir organizasyonel iklim yaratarak sürdürülebilir çalışan bağlılığı sağlamayı hedeflemektedir. Şirket bu doğrultuda, bağımsız şirketler aracılığı ile düzenli olarak çalışan bağlılığı ve memnuniyeti araştırmaları yapmaktadır.

Bu araştırmalar dışında yine bağlılık ile doğrudan bağlantılı olan, çalışanların organizasyonel klime yönelik algıları ve bu iklim üzerinde en büyük etkiyi oluşturan, yönetim ekibinin liderlik stilleri de

bağımsız kuruluşlar tarafından düzenli olarak ölçülmektedir. Bu değerlendirmeler sonucu ortaya çıkan fırsat ve gelişim alanları İnsan Kaynakları ve yönetim ekipleri tarafından incelenmekte; ilerlemek için gerekli aksiyon planları hayata geçirilerek takip edilmektedir.

Çalışma İlişkileri Yönetimi ve Mevzuata Uyum

Teknosa, çalışma ilişkileri konularını yürürlükteki mevzuata uygun olarak yürütmekte; ilgili mevzuatı düzenli olarak takip etmekte ve tüm fırsat ve teşviklerden yararlanmaktadır. Teknosa'da çalışanlar arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılması kabul

edilemez. Çalışanların iş ve özel yaşamı arasındaki dengeyi gözeten bir iş ortamı sağlamaya özen gösteren Teknosa, kadınların, gençlerin ve engellilerin iş hayatına etkin biçimde katılmalarını sağlamak amacıyla teşvik edici uygulamalar hayata geçirerek fırsat eşitliği yaratmaktadır. Şirket ayrıca, çalışanların fiziksel ve psikolojik olarak olumsuz etkilenebileceği durumlara karşı, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası çerçevesinde gerekli önlemleri almaktadır.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Dijital çağın toplumsal cinsiyet eşitliği için bir dönüm noktası olduğuna inanan Teknosa, kadınların dijital okuryazar olmasına katkı sağlamayı ve “teknoloji erkek işidir” algısını yıkmayı hedeflemektedir.



Teknosa, sosyal sorumluluk projeleri ve gönüllü çalışmalar ile yaşamları iyileştirmeyi ve ülkenin kalkınma adımlarını desteklemeyi hedeflemektedir.

Kadın için Teknoloji

Teknosa, 2007 yılından bu yana Habitat Derneği iş birliğiyle sürdürdüğü Kadın için Teknoloji Projesi ile toplumsal cinsiyet eşitliği adına Türkiye’de bilgisayar ve internet kullanımında daha geride olan kadınların dijital okuryazar olmasına katkıda

bulunmaktadır. Kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacıyla güden proje kapsamında bugüne kadar Türkiye çapında 22 binden fazla kadına ücretsiz dijital okuryazarlık eğitimi verilmiştir. 2021 yılında pandemi nedeniyle online olarak devam eden eğitimlere Türkiye’nin dört bir yanından 2.450 kadın katılmıştır. Temel bilgisayar kullanımı ve Office programlarının yanı sıra sosyal medya, e-hizmetler, güvenli internet ve mobil cihaz kullanımı gibi temel konuları içeren eğitimlerle, kadınların, başta çocukları ve torunları olmak üzere yakın çevreleri ve dünya ile etkileşim halinde olması, ilgi alanlarına göre istedikleri bilgiye kolayca erişmesi, banka işlemleri, online alışveriş gibi hayatı kolaylaştıran işlemleri yapabilmeleri ve sosyal medya platformlarını etkin şekilde takip ederek işleriyle ilgili kullanmaları mümkün olmaktadır.

Eğitilere katılan kadınlar, kendilerini daha özgüvenli, eşit ve güçlü hissettiklerini paylaşmaktadırlar. Teknosa, projeyi kadınların ihtiyaçları doğrultusunda geliştirerek sürdürmeyi planlamaktadır.

2021 yılında, Kadın için Teknoloji Projesi’nin 2020 Ekim-2021 Eylül dönemi arasında gerçekleştirdiği çevrimiçi eğitimlerle yarattığı sosyal etkiyi ölçmek için Sosyal Etki Değerlendirmesi çalışması yapılmıştır. Projenin yarattığı sosyal etki, “Yatırımın Sosyal Getirisi” (SocialReturn on Investment-SROI) metodolojisi kullanılarak ölçülmüştür. Analiz sonucunda, projeye yapılan her 1 TL’lik yatırımın 3,96 TL değerinde sosyal getirisi olduğu ortaya konulmuştur.

Teknosa, 2021 yılında Kadın için Teknoloji çatısı altında Sabancı Vakfı ve Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu (TKDF) iş birliğiyle şiddet gören ve teknolojiye erişimi kısıtlı kadınlar için bir toplumsal dayanışma hareketi başlatmıştır. Proje

kapsamında, dileyen herkes varsa kullanmadığı akıllı telefonları bağışlayıp, şiddet gören kadınların seslerini duyurabilmelerine katkı sağlayabilmektedir. Teknosa, mağazalarına getirilerek bağışlanan ya da bizzat evlerden teslim alınan akıllı telefonların serviste bakımlarını ve tamirlerini yaptırdıktan sonra ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması adına TKDF'ye göndermektedir.



Teknosa, aynı zamanda UN Global Compact ve UN Women'ın ortak girişimi olan Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs) imzalayıp, toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmaya yönelik 7 ilkeye taahhüt vermiş ve Türkiye'de bu platforma katılan ilk teknoloji perakende şirketi olmuştur.

Şirket, kadınların eşitlik mücadelesinde erkeklerin de aktif rol almasını amaçlayan Yanındayız Derneği'nin ve perakende ve tüketici ürünleri sektöründe çalışan kadın liderleri destekleyen, üst düzey kadın yöneticilerin sayısını artırmayı ve gelişimlerine katkıda bulunmayı misyon edinen Lead Network'ün kurumsal üyeleri arasında yer almaktadır.

Teknosa, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından tasarlanan "İş Dünyası Aile İçerisine Karşı" projesinin de katılımcıları arasında yer almaktadır.

Şirket, okullardan ve sivil ağlardan gelen özellikle online eğitim ihtiyaç talepleri doğrultusunda tablet ve bilgisayar desteklerinde bulunmaktadır.

Teknosa 2021 yılında Sabancı Holding tarafından Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 98. yıl dönümünde başlatılan, Cumhuriyet'in değerlerinin çalışarak, çevreye değer katarak yaşatılacağına dair verilen sözü destekleyen "Sabancı Cumhuriyet Seferberliği" etkinliklerine katılmıştır. Şirket, 27 Ekim-8 Kasım tarihleri arasında 11 şehirde düzenlenen etkinlikler kapsamında okul yenileme, biyoçeşitliliğe destek, fidan dikimi, toprak canlandırma ve çevre temizliği için gönüllü çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Teknosa, çalışanlar arasında sosyal sorumluluk bilincinin yerleştirilmesi adına Teknosa Gönüllüleri Kulübü öncülüğünde STK iş birlikleriyle de gönüllü çalışmalar yapmakta, Sabancı Gönüllüleri projelerine katkı sağlamaktadır.

Gençler için Teknoloji

Gençlere hitap eden proje iş birliklerine öncelik veren Teknosa, 2018 yılından bu yana Türkiye'nin gençlere yardım amacı güden önemli sosyal girişimlerinden biri olan Askıda Ne Var'ın destekçileri arasında yer almaktadır. Şirket, bu platform üzerinden üniversite öğrencileriyle ihtiyaç duydukları teknoloji ürünlerini buluşturmaktadır.

Teknosa ayrıca, çeşitli üniversite etkinliklerine teknolojik destek vererek, yararlı sosyal faaliyetlerin aktif olarak devam etmesine katkı sağlamaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Teknoloji perakendeciliğinde TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi'ni alan ilk şirket olan Teknosa, müşteriye yönelik önlemler, ortam temizliği gibi pek çok başlıktaki denetimlerden başarı ile geçmiştir.

Teknosa, tüm faaliyetlerinde çalışanlarını en değerli varlığı olarak kabul etmekte; daha güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratarak, oluşabilecek her türlü kaybı en aza indirmeyi öncelikli iş hedefi olarak benimsemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarını ilgili mevzuat ve standartlara uygun olarak yerine getiren Şirket, bu alanda gösterilen performansını sürekli iyileştirilmesini amaçlamaktadır.

Gerçekleştirilen tüm faaliyetler için olası riskleri önceden analiz eden Teknosa, bu riskleri önlemeye yönelik proaktif yaklaşımlar sergilemektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünü yaşamın bir parçası olarak gören Teknosa, Covid-19 pandemi sürecini de bu anlayışla yönetmiştir. Ülkede henüz vaka görülmemişken üst yönetimin liderliğinde kriz ekipleri oluşturulmuş; salgının olası etkileri her açıdan değerlendirilerek gerekli önlemler alınmaya

başlanmıştır. Pandeminin başından itibaren gerçekleştirilen; çalışma alanlarında dezenfeksiyon, bilgilendirme ve uyarı afişleri, sosyal mesafe etiketleri, temizlik sıklığının artırılması, detaylı yakın temaslı sorgulaması gibi bütün önlemler titizlikle uygulanarak sürekliliği sağlanmıştır. Teknoloji perakendeciliğinde TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi'ni alan ilk şirket olan Teknosa, müşteriye yönelik önlemler, ortam temizliği gibi pek çok başlıktaki denetimlerden başarı ile geçmiştir.



Çevre

Türkiye'nin en yaygın mağaza ağına sahip teknoloji perakende şirketi Teknosa, çevre duyarlılığı kapsamında mağazalarında gerçekleştirdiği projelerle enerji tasarrufu sağlanmasına katkıda bulunmuştur.

Teknosa, çevresel sürdürülebilirlik amacıyla doğal kaynakların tasarruflu kullanımı, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, atık yönetimi ve atık geri dönüşümü konularında çalışmalarına 2021 yılında da devam etmiştir. 2021 yılında gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında Teknosa;

- Isıtma, soğutma ve aydınlatma sistemlerinin manuel yerine otomatik sensörler aracılığıyla yönetilmesine olanak sağlayan otomasyon kurulu mağaza sayısını 63'e çıkararak 2021 yılında yaklaşık 1,9 milyon KW enerji tasarrufu sağlamıştır.
- Teknosa, mağazalarında LED aydınlatma dönüşümünü sürdürmüştür. Toplamda 171 mağazada aydınlatma armatürleri LED aydınlatmaya dönüştürülmüştür. Önümüzdeki dönemde Enerjisa ile gerçekleştirdiği enerji verimli aydınlatma dönüşümü iş birliği kapsamında LED dönüşüm uygulamalarına devam edecektir.
- Mağazalarında hayata geçirdiği dijital etiket ve elektronik etiket uygulamaları ile kağıt ve toner tüketiminde azalım sağlamıştır. Elektronik etiket ile tüm etiketler otomatik ve dijital olarak kendini yenilemektedir.
- Dijital etiket ile ise ürünlerin ekranlarından yararlanılmaktadır. Elektronik etiket, 2021 sonu itibari ile 6 mağazada kullanılmaktadır. Mağaza başı yıllık tasarruf miktarı yaklaşık olarak 80.000 adet kağıt ve 96 adet tonerdir. Dijital etiket sistemi ise tüm mağazalarda kullanılmaktadır. Mağaza başı yıllık tasarruf miktarı yaklaşık olarak 30.000 adet kağıt ve 24 adet tonerdir.
- WWF-Türkiye (Doğal Hayatı Koruma Vakfı) iş birliği ile Genel Müdürlük binası için Yeşil Ofis diplomasına başvurmuştur. Sürece dair hedeflerini belirlemiş ve 1 yıllık değerlendirme sürecini başlatmıştır. Belirlenen hedefler doğrultusunda Genel Müdürlük binasının ekolojik ayak izini minimize edecektir.

Çevre

Teknosa, iç iletişim kapsamında çalışanların farkındalığının ve bilinç düzeyinin artırılmasını hedefleyen aylık Sürdürülebilirlik Bülteni'ni paylaşmaya başlamıştır.

- Kaynak tüketimi ve ekolojik ayak izinin azalımı için döngüsel ekonomi ve elektronik atıkların ekonomiye geri kazandırılması önem arz etmektedir. Teknosa, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2021 yılı içerisinde de mağazalarındaki atık ünitelerine bırakılan ve iş yerinde oluşan elektronik atıkları ve atık pilleri, yerel yönetimler ve yetkilendirilmiş kuruluşlar vasıtasıyla geri dönüşüme yönlendirerek yeniden kaynak olarak kullanılmalarını sağlamıştır. Türkiye Döngüsel Ekonomi Platformu'nun organize ettiği Döngüsel İş Tasarımı Eğitimi ile tüm değer zinciri ele alınmakta ve lineer ekonomi modelinden çıkararak döngüsel bir modele geçiş için fırsatlar belirlenmektedir.
- Sıfır atık sisteminin kurulması için çalışmalara başlamıştır. Proje ile birlikte kaynakların verimli kullanılmasını hedeflemekte ve atık miktarını azaltmaya çalışmaktadır. Oluşan atıklar ise kaynağında ayrı toplanarak tekrar ekonomiye kazandırılmakta ve doğaya verilen zarar en aza indirilmektedir.
- 2021 yılı içerisinde verilmiş olan İş Dünyası Plastik Girişimi taahhütleri ile ofis binaları özelinde 2023 sonuna kadar tek kullanımlık plastikleri bırakacak ve mağazalarda %100 biyobozunabilir/kompostlanabilir poşet kullanımına geçmek için çalışmalar yapacaktır.
- İç iletişim kapsamında çalışanların farkındalığının ve bilinç düzeyinin artırılmasını hedefleyen aylık Sürdürülebilirlik Bülteni paylaşmaya başlamıştır. Bültende hem güncel sürdürülebilirlik konularına değinilmekte hem de Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.
- Bünyesindeki sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin sayısı ve cirodaki yüzdesinin takibi amacıyla kriterler tanımlanmıştır.
- 2021 yılı içerisinde 2020 sürdürülebilirlik verileri için bağımsız dış güvence denetimi almıştır. Bu denetim sırasında karbon ayak izi, atık yönetimi, enerji verimliliği gibi pek çok konuda denetimden başarı ile geçmiştir.



Kurumsal Bilgiler

İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her pay için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir. Şirket ana sözleşmesinde hisse devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Ortaklar arasındaki pay devirleri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Teknosa'nın iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Yatırım Harcamaları

Şirket, online kanallar olmak üzere altyapı ve müşterilere erişim kanallarına 70 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.

Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

Teknosa 2021 yılı içerisinde kamu menfaatine yararlı kurumlara toplam 273.283 TL tutarında bağış yapmıştır.

TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi

Şirketimiz hakim şirket ve O'na bağlı şirketlerle 01 Ocak 2021-31 Aralık 2021 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da O'na bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2021 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da O'na bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. Teknosa Yönetim Kurulu tarafından

hazırlanan 16 Şubat 2022 tarihli bu rapora göre Teknosa'nın hâkim Şirketi ve hâkim Şirketin bağlı Şirketleri ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı TTK'nun 199 uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hâkim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup Teknosa'nın Şirketler topluluğuna dâhil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM

1. Kurumsal Yönetim Yaklaşımı

Teknosa, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap Verebilirliğe dayalı 4 ana prensibine uymayı kendisine ilke edinmiş ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarının, günümüz ekonomilerinde sürdürülebilir temelli bir büyüme için bir zorunluluk olduğunu idrak etmiştir. Payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören Teknosa yönetim yaklaşımını bu prensipleri merkezine alarak şekillendirmekte ve dünyadaki iyi uygulamaları rehber edinerek her yıl kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmektedir.

2. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Durumu

Teknosa, ülkemizde kurumsal yönetim uygulamalarının düzenlenmesinden ve denetlenmesinden sorumlu düzenleyici kuruluş olan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (Tebliğ) ekli Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve payları borsada işlem gören halka açık şirketler bakımından uygulanması zorunlu tutulan 24 adet ilkenin tamamına istisnasız uyum

sağlamış vaziyettedir. Bununla beraber, Teknosa, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2021 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına da devam etmiştir. Diğer taraftan, bu yıl Teknosa, Tebliğ gereği uyulması zorunlu olmayan 73 adet ilkenin 56'sına tam uyum sağlarken, bunlardan 8'ine kısmi uyum sağlayabilmiş ve 4'üne ise hiç uyum sağlayamamıştır. Geriye kalan 5 ilkenin kapsamına giren işlemler 2021 yılında gerçekleşmemiş olduğundan, bu 5 ilkenin ilgisiz olduğu tespit edilmiş ve uyum durumu değerlendirilememiştir.

2.1. Kısmi uyum sağlanan ilkeler, tam uyumun sağlanamamış olmasının gerekçeleri ile birlikte, aşağıda özetlenmektedir:

1.3.10. Bağış ve yardımlara ilişkin politika oluşturularak genel kurul onayına sunulur. Genel kurul tarafından onaylanan politika doğrultusunda dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir.

Teknosa, taşıdığı sosyal sorumluluklar gereği yapmış olduğu tüm bağış ve yardımları Genel Kurulca onayı Bağış ve Yardım Politikasına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Yıl içinde yapılan toplam bağış ve yardım tutarı hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerine bilgi verilmiş; ancak, bu bağış ve yardımların yararlanıcıları hakkında bir açıklama yapılmamıştır.

2.1.4. Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.

İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

3.1.2. Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Teknosa, her zaman tüm paydaşlarının haklarını gözetmeyi ve birlikte değer yaratmaya dayalı iş modelini yaşatmayı öncelik edinmiştir. Ancak, Şirket çalışanlarına yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla beraber, bu konuda herhangi bir hukuki takibat ile karşılaşılmamıştır.

3.2.1. Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik (yılda en az iki kere) toplantılar vasıtasıyla ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca, 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları

oluşturulmaktadır. Ancak, anılan hususlar Teknosa Esas Sözleşmesi'nde ve/veya iç yönetmeliklerinde düzenlenmemektedir.

4.4.7. Yönetim kurulu üyesi şirket işleri için yeterli zaman ayırır. Yönetim kurulu üyesinin başka bir şirkette yönetici ya da yönetim kurulu üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi halinde, söz konusu durumun çıkar çatışmasına yol açmaması ve üyenin şirketteki görevini aksatmaması esastır. Bu kapsamda, üyenin şirket dışında başka görev veya görevler alması belli kurallara bağlanır veya sınırlandırılır. Yönetim kurulu üyesinin şirket dışında aldığı görevler ve gerekçesi, grup içi ve grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle seçiminin görüşüldüğü genel kurul toplantısında seçime ilişkin gündem maddesi ile birlikte pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket işleri için yeterli zamanı ayırmalarına ve Şirket dışındaki işlerinde çıkar çatışmasına yol açacak işlemlerden kaçınmalarına özen gösterilmektedir. Ancak, üyenin Teknosa dışındaki görevleri herhangi bir yazılı

kurala bağlanmamış veya sınırlandırılmamıştır. Bununla birlikte, Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri yıllık faaliyet raporunda pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

4.5.5. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir. Komite üyeliklerinin, bağımsız üyelerin deneyim ve uzmanlık alanları gözetilerek belirlenmesine özen gösterilmekle birlikte, sınırlı sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan yükümlülükler nedeniyle, üyeler birden fazla komitede görevlendirilebilmektedir.

4.6.1. Yönetim kurulu, şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Şirketin kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşıp ulaşmadığına ilişkin değerlendirme ve ulaşılamaması durumunda gerekçeleri yıllık faaliyet raporunda açıklanır. Yönetim kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında

özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Yönetim Kurulu, Teknosa'nın performans değerlendirmesini gerçekleştirmiş ancak bunu faaliyet raporunda açıklamamıştır.

4.6.5. Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.

Yönetim Kurulu Üyelerine verilen ücretler Genel Kurul tarafından belirlendiğinden kişi bazında açıklama yapılmaktadır. Üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler ise finansal tablo dipnotlarımızda toplu bir biçimde kamuya açıklanmaktadır. Yöneticilere yapılan ödemeler performans kriterleri dikkate alınarak ücret politikalarıyla uyumlu olarak yapılmıştır. Bu bilgiler, kişisel bilgi niteliğinde olması nedeniyle, kişi bazında açıklanamamaktadır.

2.2. Hiç uyum sağlanamayan ilkeler, bu durumun gerekçeleri ile birlikte, aşağıda özetlenmektedir:

1.3.11. Genel kurul toplantıları, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılabilir ve bu hususta esas sözleşmeye hüküm konulabilir.

COVID-19 salgınının yol açtığı pay sahiplerinin sağlığı ve güvenliğine ilişkin endişeler nedeniyle ve etkin zaman yönetimi amacıyla Genel Kurul toplantısı kamuya açık şekilde yapılmamıştır.

1.5.2. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir. Azlık hakları ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde belirlenmekte olup, Esas Sözleşme'de azlık haklarının genişletilmesine ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

2.1.3. Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlamlı olarak İngilizce de KAP'ta

açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

Özel durum açıklamalarımız Türkçe yapılmakla birlikte yabancı mevcut/potansiyel yatırımcılarımıza şirketimizin finansal durum ve performansı hakkında bilgi vermek amacıyla yatırımcı sunumları ve yıl sonu faaliyet raporları İngilizce de hazırlanmakta ve internet sitesinde paylaşılmaktadır.

4.3.9. Şirket Yönetim Kurulu'nda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir. Bu konuda hedef bir oran belirlenmemesine rağmen kadın üye bulundurulma konusuna özen gösterilmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

2.3. 2021 yılında anılan kapsama giren işlem gerçekleştirilmediğinden ilgisiz olduğu değerlendirilen ilkeler ise aşağıdaki gibidir:

1.3.7. İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirir.

1.4.3. Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.

4.4.3. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.

4.5.7. Komiteler, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

4.6.4. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz, verilmiş olan borçların veya kredilerin süresini uzatamaz, şartlarını iyileştiremez, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adlı altında kredi kullandıramaz veya lehine kefalet gibi teminatlar veremez. Ancak bireysel kredi veren kuruluşlar, herkes için uyguladığı şartlarda söz konusu kişilere kredi verebilir ve bu kişileri diğer hizmetlerinden yararlandırabilir. 2021 yılında Teknosa'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Söz konusu zorunlu olmayan ilkelere gerek uygulamada yaşanan zorluklar, gerek bu ilkelerin uygulanmasına ilişkin uluslararası platformlarda ve ülkemizde devam eden tartışmalar ve gerekse Şirket ve piyasa uygulamaları itibarıyla uyum sağlanmasının Şirket çıkar ve menfaatleri ile örtüşmemesi ve son olarak COVID-19 pandemisinin neden olduğu olumsuzluklar nedeniyle 2021 yılında tam uyum sağlanamamıştır. Teknosa'nın kurumsal yönetime verdiği değer ve önem sayesinde konuyla ilgili gelişmeler yakından takip edilmekte ve söz konusu ilkelere tam uyum

Statü	Tam Uyum	Kısmi Uyum	Uyumsuz	İlgisiz
Zorunlu	24	-	-	-
İhtiyari	56	8	4	5
Toplam	80	8	4	5

sağlanmasına yönelik çalışmalar tüm hızıyla sürdürülmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2021 yılına ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) sırasıyla <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/xxxx> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/910218> adreslerinde kamuoyunun erişimine açık tutulmaktadır,

3. Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri

2021 yılı içerisinde de Teknosa, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde, yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgi ve gelişmelerin şeffaf, zamanında, doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve düzenli bir şekilde ve tüm piyasa katılımcılarına eş anlı olarak iletilmesi için gerekli bilgilendirmelerin yapılmasına gereken hassasiyeti göstermiştir. Bu amaçla, hem Kamuyu Aydınlatma Platformu'nu (KAP) hem de resmi internet sitesi olan www.teknosa.com'da yer alan Yatırımcı İlişkileri sayfasını düzenli olarak güncellemiştir. Yatırımcılar ve analistler ile sürekli ve en iyi şekilde iletişim sağlanmaktadır. 2021 yılında mevcut/potansiyel 10 yatırımcı/analist ile görüşülmüştür.

4. Mevzuat Değişikliklerinin ve Yasal Süreçlerin Takibi

2021 yılında, Teknosa'nın faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği yaşanmamıştır. Ancak, 2021 yılında Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu ile vergi mevzuatında yapılan değişikliklerin Şirket'e ve Teknosa'ya olan potansiyel etkileri detaylı olarak analiz edilmiştir.

Teknosa, Teknosa'yı ilgilendiren mevzuat gelişmeleri her yıl olduğu gibi 2021 yılında da yakından takip edilerek, gerekli aksiyonlar zamanında alınmıştır. Son olarak, 2021 yılında Teknosa'nın mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Ayrıca, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Teknosa tüzel kişiliği, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Şirket Yönetimi hakkında herhangi idari veya adli bir yaptırım ile karşılaşmamıştır.

BÖLÜM II - YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket'in Yönetim Kurulu yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az 6 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilebilmektedir. Teknosa Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.1 no.lu maddesine uygun olarak altı üye, Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnaya uygun olarak ise iki adet bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üye niteliğini haiz kişiler arasında seçilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bağımsızlık beyanları atama öncesinde alınmıştır ve bu beyanlar geçerliliğini korumaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır ve süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu üyeleri, toplantıları yönetmesi için her yıl aralarından bir başkan ve başkan bulunmadığı zaman ona vekalet edecek bir başkan vekili seçerler. Yönetim Kurulu başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim

Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu başkanı, icracı olmayan üyelerin toplantıya etkin katılımını sağlamak için en iyi gayreti göstermekle yükümlüdür.

Toplantı günleri ve gündem başkan veya başkan vekili tarafından düzenlenir.

Yönetim Kurulu'nun yılda en az dört (4) kez toplanması zorunludur.

Üyelerden birisi fiziki toplanma talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birinin belirli bir hususa ilişkin olarak yaptığı öneriye, diğerlerinin yazılı olurları alınmak suretiyle de alabilir.

Şirket Yönetim Kurulu, 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında 4 kez toplantı yapmıştır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunup, konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmuştur. Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. 2021 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından

alınan kararlar aleyhinde farklı görüş beyan edilmemiş ve toplantı tutanaklarına bir şerh düşülmemiştir. Ayrıca, alınan kararlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ilave soruları ve bilgi talepleri olmadığı için zapta geçirilmemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2021 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek üzere, yeterli sayıda sair komite ("Komite") oluşturur.

Tebliğ'in 4.5.1 no.lu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir. Yine Tebliğ'in 4.5.5 no.lu maddesinde "bir Yönetim Kurulu Üyesi'nin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyesi, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'in etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözeten, sürdürülebilir başarı hedefli bir yönetim sürecinin devamlılığını sürdürmeyi amaçlar.

Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin SPK ve diğer uluslararası kabul edilmiş kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda belirlenmesi için Şirket Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmakta ve tavsiyeler oluşturmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Şirket Yönetim Kurulunca atanan Başkan dahil azami üç Üye ve iki Raportörden oluşur. Komite Başkanı, Şirket Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, bunu izleyen ilk Yönetim Kurulu toplantısında yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasını temin eder ve uygulamıyor ise, Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Komite, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını da gözetir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin performans ve ücretlendirme esas ve değerlendirilmelerinin yanı sıra, yönetim ve pay sahiplerince önerilen adaylar da dahil olmak üzere, bağımsız üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini değerlendirerek, Yönetim Kurulu'na sunar. Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı, mevzuat gereği bağımsız olduğuna dair yazılı beyanı, aday gösterildiği esnada, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verir.

İç tüzük gereği yılda en az 4 kez toplanması gereken Kurumsal Yönetim Komitesi 2021 yılında toplam 4 kez toplanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket Yönetim Kurulu'nun 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin/Görevinin Mahiyeti
Mevlüt Aydemir	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Temel Cüneyt Evirgen	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ümit Kocagil	Komite Üyesi	Teknosa Finans Genel Müdür Yardımcısı

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komite Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite'de; Başkan hariç, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami bir Üye bulunur. Komite üyeleri tercihen icra yetkisi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde, yılda en az altı defa yapılır. Her yıl başında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı; Şirket Yönetim Kurulu adına Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Şirket Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Şirket Yönetim Kurulu'nun kararı ile Denetim Komitesi Üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin/Görevinin Mahiyeti
Mevlüt Aydemir	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Temel Cüneyt Evirgen	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2021 yılında toplam 6 kez toplanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin/Görevinin Mahiyeti
Temel Cüneyt Evirgen	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mevlüt Aydemir	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, Şirket Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

Denetim Komitesi, 2021 yılında toplam 4 kez toplantı yapmış olup ana gündem maddeleri bağımsız denetim raporunun gözden geçirilmesi, İç Denetim Müdürlüğü sunumlarının incelenmesi şeklindedir.

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Teknosa’da, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle “sürdürülebilir büyüme”nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir. Topluluk misyonunun önemli bir parçası olan, “paydaşlarına değer yaratmak” için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır.

Teknosa’da risk, tehditler kadar fırsatları da içeren bir kavram olarak görülmekte ve bu riskleri en etkin şekilde yönetmek amacıyla, kurumsal risk yönetimi sürekli ve sistematik bir süreç olarak uygulanmaktadır. Risk kültürünün Teknosa genelinde yaygınlaştırılması için çalışılmakta, doğru işin doğru miktarda risk alınarak gerçekleştirilmesi için güvence sağlanmaktadır.

Şirketin karşılaştığı riskler belirlenen Ana Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators-KRI) ile takip edilmektedir. Bu göstergeler sürekli izlenmekte ve dönemsel olarak raporlanmaktadır. Ana Risk Göstergeleri’nin işaret ettiği risklerin yönetilmesi için gerekli aksiyonlar Şirket tarafından alınmaktadır.

Teknosa’nın Risk Yönetimi Politikası Şirket’in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir. Risk yönetimi, Yönetim Kurulu adına Riskin Erken Saptanması Komitesi (“Komite”) tarafından yürütülür.

Risk yönetimine verdiği önem sayesinde hissedar değeri yaratmaya 2021 yılında da aralıksız devam eden Teknosa, sürdürülebilir bir büyüme performansı sergilemiştir.

Aynı şekilde İç Kontrol Mekanizması mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi’nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

5. Şirket’in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu’nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.teknosa.com adresinde internet sitesinde

kamuya açıklamıştır ve Şirket’in uzun vadeli stratejileri de bu temeller üzerine inşa edilmektedir.

Yönetim Kurulu, CEO ve Genel Müdürü Yardımcıları birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler ve her yıl günceller. Hedeflere ulaşılmadığı her ay sonu alınan yönetici raporları ile takip edilir. Şirket’in hedeflerine ulaşım ulaşılmadığı, sene sonu yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

6. Mali Haklar

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri’ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme’de tanımlanmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri’ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir. Finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

2021 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi’ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

BÖLÜM III – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

1. Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Teknosa, sürdürülebilirliğe en üst düzeyde önem vermekte ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin bu yöndeki olası etkilerini değerlendirmektedir. Sabancı Holding'in, 2021 yılında çevresel ve toplumsal konular da dahil olmak üzere önceliklerini yeniden belirlemesi üzerine, Teknosa da sürdürülebilirlik hedeflerini bu doğrultuda belirlemiştir.

2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Durumu

Teknosa, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne %100 uyumu hedeflemekte ve bununla beraber, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2022 yılında da söz konusu zorunlu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır. İlk olarak 2021 yılında uygulamaya alınan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun hazırlamış olduğu Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile birlikte ülkemizde de dünya standartlarında bir sürdürülebilirlik uyum standardı benimsenmiştir.

2021 yılında Teknosa'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum durumu aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Tür	Tam Uyum	Kısmi Uyum	Uyumsuz	İlgisiz
Genel	6	6	-	-
Çevre	14	9	-	3
Sosyal	7	8	-	1
Yönetim	5	1	-	-
Toplam	32	24	-	4

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelere uyum durumunu gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu <https://yatirimci.teknosa.com/surdurebilirlik> internet adresinde yer almaktadır.

Bağımsızlık Beyanı

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağılı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,
- d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,
- e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- h) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- ı) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.



Temel Cüneyt EVİRGEN

Bağımsızlık Beyanı

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağılı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek ölçüde etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

h) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ı) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.



Mevlüt Aydemir

Kâr Dağıtım Tablosu

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.		
2021 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)		
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE		201.000.000,00
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		8.704.007,41
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yok
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı		
4. Vergiler (-)	139.406.074,62	153.703.195,56
5. Net Dönem Kârı (=)	7.941.953,75	0
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	131.464.120,87	153.703.195,56
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-122.399.778,59	-480.764.691,40
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	0,00	0,00
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	0,00	0,00
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	273.283,42	
Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	
11.		
- Nakit	0	
- Bedelsiz	0	
- Toplam	0	
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	
- Yönetim Kurulu Üyelerine,	0	
- Çalışanlara,	0	
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,	0	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	0	
17. Statü Yedekleri	0	
18. Özel Yedekler	0	
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0	0
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0	0
20.		
- Geçmiş Yıl Kârı		
- Olağanüstü Yedekler		
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI		1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)	
BRÜT	0,00	-	0,00	0,000000	0,0000	
NET	0,00	-	0,00	0,000000	0,0000	

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21 Şubat 2022 tarihli kararı ile;

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 131.464.120,87-TL "Dönem Kârı", VUK hükümleri gereğince hazırlanan gelir tablosuna göre ise 153.703.195,56-TL "Dönem Kârı" oluşmuştur.

SPK düzenlemeleri gereği geçmiş yıllar zararlarının, geçmiş yıllar kârları, paylara ilişkin primler dahil genel kanuni yedek akçe, sermaye hariç özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan tutarların toplamını aşan kısmının net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında indirim kalemi olarak dikkate alınması gerektiği göz önünde bulundurulurak;

- Şirketimizin Tebliğ uyarınca hazırlanan finansal tablolarında 122.399.778,59 TL, VUK hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarında ise 480.764.691,40 TL geçmiş yıllar zararlarının bulunması ve yapılan düzeltme sonrası dağıtılabilir kar matrahının oluşmaması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmamasına,
- 2021 yılında oluşan 131.464.120,87-TL dönem karının Tebliğ uyarınca hazırlanan finansal tablolarında, 153.703.195,56-TL dönem karının ise VUK hükümlerine göre hazırlanan finansal tablolarında sözü edilen geçmiş yıllar zararlarına mahsup edilmesine,
- İşbu teklifin 22 Mart 2022 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmasına,

Katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")sinin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 2021 yılı değerlendirmeleri için toplam 6 kere olmak üzere toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ruşen Fikret Selamet, SMMM
Sorumlu Denetçi
16 Şubat 2022
İstanbul, Türkiye

Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 16 Şubat 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttakı şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporunda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına dair makul güvene elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ruşen Filiz Selamet, SMMM
Sorumlu Denetçi
16 Şubat 2022
İstanbul, Türkiye

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN
FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın ve tedarikçilerden elde edilen gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Hasılatın ve tedarikçilerden elde edilen gelirlerin muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.4'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu

Şirket'in hasılat elde ettiği başlıca gelir unsurları arasında, mağazalar ve internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışları, bayi ağı aracılığıyla klima ve buzdolabı satışları ve tedarikçilerden elde ettiği ciro primi ve benzeri gelirler bulunmaktadır.

Finansal tablolarda muhasebeleştirilen perakende satış gelirlerinin doğruluğuna ilişkin olarak; faturalandırma sürecinde işlenen verinin büyüklüğü nedeniyle doğal bir kontrol riski bulunmaktadır.

Şirket'in tedarikçilerden elde ettiği ciro primi ve diğer gelirleri ise tedarikçileri ile anlaşılan kriterlere dayanmakta olup, elde edilen gelirlerin içerikleri satın alım miktarlarına, promosyon ve pazarlama aktivitelerine ve çeşitli indirim türlerine ait taahhütlerden oluşmaktadır. Bu taahhütler döneme bağlı olarak ve o dönem içinde yapılan alımların toplamı için veya o alımların içindeki bazı ürünler için dönemler itibari ile değişiklik gösterebilmektedir. Söz konusu gelirler Şirket'in tedarikçileri ile üzerinde mutabık kaldığı işlemlerin gerçekleşmesi oranında muhasebeleştirilmektedir.

Bu nedenlerle Şirket'in perakende satış gelirleri ve tedarikçilerinden elde ettiği gelirler denetimimizde odaklanılan bir alan olmuştur.

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Perakende (mağazacılık ve e-ticaret) satış gelirlerine yönelik uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının TFRS 15'e uygunluğunun ve Şirket'in hasılat elde ettiği unsurlarla ilgili açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi;
- Bilgi teknolojileri ("BT") uzmanlarımızın yardımıyla Yönetimin aşağıda belirtilen kontrollerinin tasarımı, uygulaması ve işleyişlerinin değerlendirilmesi;
- Fiyatlandırma ve faturalandırmanın tamlığı ve doğruluğuyla ilgili BT iç kontrolleri ve fiyatlandırma ve faturalandırma sistemleriyle muhasebe sistemleri arasında uçtan uca mutabakat kontrolleri;
- Kasa işlemlerine ait BT altyapısı ile muhasebe sistemi arasındaki entegrasyonun test edilmesi;
- Yıl boyunca muhasebeleştirilen perakende satış gelirlerinin ilgili banka dökümanlarından doğrulanan nakit ve kredi kartı tahsilatları ile mutabakatı;
- Olağan faturalandırma süreci dışında kalan ve bu sebeple yüksek seviyede yönetim muhakemesi taşıyan sistematik olmayan düzeltmelere yönelik örneklem seçilerek maddi doğrulama testlerinin uygulanması;
- Şirket'in yıl içerisinde muhasebeleştirmiş olduğu önemli yanlışlık riski içeren yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi. Bayi grubu satış gelirlerine yönelik uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
- Raporlama döneminde finansal tablolara alınan bayi grubu satış gelirlerini test etmek amacıyla örneklem yöntemiyle seçilen satış işlemlerinin ilgili sipariş formu, fatura ve irsaliye dökümanlarından kontrolünün yapılması;
- 2021 yıl sonuna doğru gerçekleştirilen bayi grubu satışlarının örneklem yöntemiyle doğru dönemde finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi;



Kilit Denetim Konusu

Konunun denetimde nasıl ele alındığı

- Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen icadelerin örneklem yöntemiyle uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi.
Tedarikçilerden elde edilen gelirlere yönelik uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:
- Tedarikçilerden elde edilen ciro primi gelirlerinin doğru dönemde ve doğru tutarda muhasebeleştirildiğinin kontrol edilmesine yönelik olarak önemli tutardaki ciro primi gelirleri kapsayacak şekilde tedarikçiler ile yapılan yazışmaların incelenmesi, ve satın alımlara ilişkin fiyatlandırma ve faturalandırmanın tamlığı ve doğruluğuyla ilgili BT iç kontrolleri ve fiyatlandırma ve faturalandırma sistemleriyle muhasebe sistemleri arasında uçtan uca mutabakat kontrolleri;
- Tahakkuk olarak muhasebeleştirilen gelirler için müteakip dönemde gerçekleşmelerin (faturaya dönüşlerin) kontrol edilmesi;
- Ciro primi gelirlerinin önemli kısmının elde edildiği tedarikçiler ile olan cari hesap mutabakatların dış teyit yöntemiyle test edilmesi.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 16 Şubat 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ruşen Fikret Selamet, SMMM
Sorumlu Denetçi
16 Şubat 2022
İstanbul, Türkiye

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

İÇİNDEKİLER

SAYFA

FİNANSAL DURUM TABLOSU	88-89	
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	90	
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	91	
NAKİT AKIŞ TABLOSU	92	
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	93-172	
DİPNOT 1	ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	93
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	93-129
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	129-130
DİPNOT 4	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	131-133
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	134
DİPNOT 6	FİNANSAL BORÇLANMALAR	135-136
DİPNOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	136-137
DİPNOT 8	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	138
DİPNOT 9	STOKLAR	138
DİPNOT 10	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	139
DİPNOT 11	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	140
DİPNOT 12	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	141-142
DİPNOT 13	MADDİ DURAN VARLIKLAR	143-144
DİPNOT 14	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	145
DİPNOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	146-147
DİPNOT 16	KARŞILIKLAR	148
DİPNOT 17	TAAHHÜTLER	149
DİPNOT 18	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	150
DİPNOT 19	ÖZKAYNAKLAR	151-153
DİPNOT 20	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	153
DİPNOT 21	PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	154
DİPNOT 22	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	155
DİPNOT 23	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	156
DİPNOT 24	FİNANSMAN GİDERLERİ VE GELİRLERİ	156
DİPNOT 25	TÜREV ARAÇLAR	157
DİPNOT 26	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	157-161
DİPNOT 27	PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ	161
DİPNOT 28	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	162-170
DİPNOT 29	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	171
DİPNOT 30	FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	172
DİPNOT 31	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	172

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	709.408	392.201
Ticari alacaklar	7	155.925	103.297
-ilişkili taraflardan ticari alacaklar	4,7	18.609	14.883
-ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	7	137.316	88.414
Stoklar	9	1.719.160	1.056.528
Peşin ödenmiş giderler	10	9.150	8.468
Türev araçlar	25	575	--
Diğer dönen varlıklar	18	29.316	4.947
Toplam dönen varlıklar		2.623.534	1.565.441
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar	8	612	571
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	35.160	29.610
Kullanım hakkı varlıkları	11	166.367	219.710
Maddi duran varlıklar	13	84.171	60.462
Maddi olmayan duran varlıklar	14	50.213	39.642
Peşin ödenmiş giderler	10	3.753	49
Ertelenmiş vergi varlığı	26	37.286	45.165
Toplam duran varlıklar		377.562	395.209
TOPLAM VARLIKLAR		3.001.096	1.960.650

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	--	370.058
Uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	6	96.062	98.406
-İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	4	1.952	1.392
-İlişkili olmayan taraflarla uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları		94.110	97.014
Ticari borçlar	7	2.428.265	1.386.364
-İlişkili taraflara ticari borçlar	4	12.845	6.578
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	2.415.420	1.379.786
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	29.928	14.058
Diğer borçlar	8	5.153	2.913
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		5.153	2.913
Ertelenmiş gelirler	10	32.074	23.713
Kısa vadeli karşılıklar		33.357	28.921
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	15	19.102	18.966
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	14.255	9.955
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	2.117	19.546
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		2.626.956	1.943.979
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli kiralama işlemleri	6	113.071	168.000
-İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemleri	4	746	2.347
-İlişkili olmayan taraflarla uzun vadeli kiralama işlemleri		112.325	165.653
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	18.087	14.217
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		131.158	182.217
Toplam yükümlülükler		2.758.114	2.126.196
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	19	201.000	110.000
Sermaye düzeltme farkları	19	6.628	6.628
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	8.704	8.704
Diğer yedekler		3	3
Paylara ilişkim primler	19	184.655	--
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		25.855	24.877
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	19	(8.510)	(6.244)
-Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	19	34.365	31.121
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		431	--
-Riskten korunma kazançları	19	431	--
Geçmiş yıllar zararları		(315.758)	(401.054)
Dönem net karı		131.464	85.296
Toplam özkaynaklar		242.982	(165.546)
TOPLAM KAYNAKLAR		3.001.096	1.960.650

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat		7.520.079	5.606.519
Satışların maliyeti (-)	20	(6.253.253)	(4.675.836)
BRÜT KAR		1.266.826	930.683
Pazarlama giderleri (-)	21	(642.973)	(512.128)
Genel yönetim giderleri (-)	21	(85.113)	(66.910)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	85.494	72.470
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(256.546)	(114.337)
ESAS FAALİYET KARI		367.688	309.778
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	20.070	12.457
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(632)	(2.898)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları / zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri		10	(273)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		387.136	319.064
Finansman gelirleri	24	18.126	6.881
Finansman giderleri (-)	24	(265.856)	(214.737)
VERGİ ÖNCESİ KAR		139.406	111.208
Vergi gideri		(7.942)	(25.912)
- Ertelelenmiş vergi gideri	26	(7.942)	(25.912)
DÖNEM NET KARI		131.464	85.296
Dönem net karının dağılımı			
Ana ortaklık payları		131.464	85.296
Kontrol gücü olmayan paylar		--	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		978	1.010
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(2.834)	(2.452)
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları		3.605	3.302
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gidere ilişkin vergiler	26	207	160
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		431	--
Nakit akış riskinden korunma kazançları	25	575	--
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	26	(144)	--
TOPLAM DİĞER KAPSAMLI GELİR		1.409	1.010
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		132.873	86.306
Pay başına kazanç (1 lot hisse için)	27	0,0083	0,0078
Sulandırılmış pay başına kazanç [(1 lot hisse için)]	27	0,0083	0,0078

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

(NOT 19)	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Diğer yedekler	Paylara ilişkin Primler	Tanımlanmış faydaları	Yeni ölçüm ve ölçüm kayıpları	Yeniden değerlendirilmeyecek ve ölçüm kazançları	Kar veya zarar da yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer gelirler veya giderler	Kar veya zarar da yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Riskten korunma kazançları	Geçmiş yıllar zararları	Dönem net karı	Toplam öz kaynaklar
Geçmiş dönem														
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	--	(4.282)	28.149	--	--	(282.420)	(148.634)	--	(148.634)	(251.852)
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	148.634	--	148.634	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(1.962)	2.972	--	--	--	--	--	85.296	86.306
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	--	(6.244)	31.121	--	--	(401.054)	85.296	--	85.296	(165.546)
Carri dönem														
1 Ocak 2021 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	--	(6.244)	31.121	--	--	(401.054)	85.296	--	85.296	(165.546)
Sermaye arttırımı	91.000	--	--	--	184.655	--	--	--	--	--	--	--	--	275.655
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	85.296	--	(85.296)	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	--	(2.286)	3.244	431	--	--	--	--	131.464	132.873
31 Aralık 2021 itibarıyla bakiye	201.000	6.628	8.704	3	184.655	(8.510)	34.365	431	(315.756)	131.464	131.464	--	131.464	242.982

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçesidir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
	Dipnot		
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Net dönem karı/(zararı)		131.464	85.296
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:			
Finansman giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	247.730	207.856
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	21	141.865	118.814
Alacaklarda değer düşüklüğü / (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	(10)	273
Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		8.019	360
Maddi ve maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü/(iptali)	12,13	(5.891)	(2.295)
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	(1.701)	680
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		10.297	15.377
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(4.021)	(12.024)
Vergi gideri/(geliri) ile ilgili düzeltmeler	26	7.942	25.912
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler	23	133	2.853
		525.827	443.102
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)la ilgili düzeltmeler		(48.892)	(23.002)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	4	(3.726)	(14.206)
Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	9	(660.931)	(167.080)
Faaliyetler ile ilgili diğer varlıklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		(78.306)	32.473
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış) / artış	7	1.035.634	152.621
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış	4,7	6.267	1103
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki azalış		43.814	(27.541)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(9.125)	(2.334)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(3.719)	(904)
İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit		808.843	364.232
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(55.276)	(22.268)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(15.336)	(15.837)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		565	703
Alınan faiz	23	14.021	12.024
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(56.026)	(25.378)
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Ödenen diğer finansman maliyetleri		(177.524)	(109.637)
Kıralama yükümlülüklerine ilişkin nakit çıkışları	6	(138.913)	(102.022)
Kredilerden nakit girişleri	6	127.500	255.000
Kredi geri ödemeleri	6	(534.136)	(32.115)
Sermaye artırımından kaynaklanan nakit girişleri	19	91.000	--
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri	19	184.655	--
Finansman faaliyetlerinden elde edilen / (kullanılan) nakit		(447.418)	11.226
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		303.399	350.080
Döviz kurundaki değişimlerin yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		13.808	4.854
D.DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	392.201	37.267
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)	5	709.408	392.201

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi ("Teknosa" veya "Şirket") 3 Mart 2000 tarihinde kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu, sahip olduğu mağazalar ve www.teknosa.com internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışı, bayi ağı aracılığıyla klima ve buzdolabı satışı yapmaktır. Şirket'in ana ortağı; Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'dir. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla personel sayısı 2.303'dür (31 Aralık 2020: 2.337). Şirket, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermektedir.

Şirket, 6 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, önceki dönemlerde %100 bağlı ortaklığı bulunan Kliksa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'ni ("Kliksa") 1 Haziran 2016 tarihli finansal tablolar ve kayıtlar üzerinden tasfiyesiz infisah yoluyla bütün aktif ve pasifi ile birlikte külli halef olarak devir almak suretiyle birleşmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Türkiye'de 101.574 metrekare perakende satış alanına sahip 198 mağazada faaliyet göstermektedir (31 Aralık 2020: 96.879 metrekare, 211 mağaza). Şirket'in kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Carrefoursa Plaza Cevizli Mahallesi. Tugay Yolu Caddesi No:67 Blok:B Maltepe - İstanbul.

Şirket'in payları 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar

(i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tabloların onaylanması:

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 16 Şubat 2022 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

(ii) Ölçüm esasları

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen arsa ve binalar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

(iv) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

KGK tarafından yapılan 20 Ocak 2022 tarihli duyuru uyarınca, Tüketici Fiyat Endeksi'ne ("TÜFE") göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmayacağı belirtilmiştir. Bu sebeple, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

(v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında sınıflama yapmamıştır.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2021 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde Şirket tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

Stoklar ve satılan malın maliyeti

Stoklar, maliyet bedeli ve net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini ve stokların Şirket'in ana depo ve bölge depolarına getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların ana depo ve bölge depolardan mağazalara sevkiyatına ilişkin katlanılan maliyetler oluştuğunda gider yazılır. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir (Dipnot 9).

Esas faaliyetleri kapsamında satıcılardan alınan ciro primi, stok koruma ve benzeri faydalar, söz konusu stokların maliyetlerinden mahsup edilmekte ve satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Ciro Primi: Tedarikçilerden yapılan alım tutarlarına istinaden Şirket'in tedarikçiye fatura keserek aldığı primdir.

Stok Koruma: Yeni ürünler çıkması nedeni ile bir önceki versiyon ürünlerin satışının hızlandırılması ve satış performansının artırılması amacıyla, Şirket'in ilgili stok miktarı ile bağlantılı tedarikçilere kestiği koruma faturasıdır.

Satış Destek Primi: Şirket'in tedarikçilerden belirli günler ve ürünler ile sınırlı olarak satış performansına göre ilgili satışlar için almış olduğu destek primidir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ilk kayıtlara alındığında maliyeti ile ölçülür ve sonrasında gerçeğe uygun değerinden ölçülerek ilgili değişimler olduğu dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya zararlar (net satıştan elde edilen bedel ile ilgili kalemin defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa yeniden değerlendirme değer artış yedeğinde olan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.(Dipnot 12)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri doğrusal yöntemle kira dönemi boyunca esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira dönemi boyunca muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arsa ve binalar hariç olmak üzere maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler.

Şirket maddi duran varlıklarının içerisinde yer alan arsa ve binasını yeniden değerlendirme modeli ile ölçme seçeneğini tercih etmiştir. Şirket yeniden değerlendirme modeli ile ölçme seçeneğini tercih etmiş olduğu arsa ve binaların defter değerindeki yeniden değerlendirme sonucunda oluşan artışları diğer kapsamlı gelirden "Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları" hesap grubunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Bir varlığın kayıtlı değeri, tahmini geri kazanılabilir değerinden fazla ise, varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Şirket'e aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları gün itibarıyla amortisman tabii tutulurlar. Amortisman, maliyet bedeli üzerinden ölçülen maddi duran varlık kalemleri için maliyetlerinden, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülmeye madid duran varlık kalemleri için gerçeğe uygun değerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini yararlı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Hesaplanan amortisman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

- Binalar 50 yıl
- Taşıt araçları 5
- Makine, tesis ve cihazlar 4-15
- Döşeme ve demirbaşlar 5-10
- Özel maliyetler 5-10

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Şirket tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar lisans ve haklar ile bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İtfa payları

Amortisman, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

- Lisans, haklar ve bilgisayar yazılımları 3-15 yıl

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

Finansal araçlar

i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Şirket, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Şirket bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (Devamı)

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltılması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Şirket, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Şirket yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (Devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (Devamı)

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Şirket'in varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD'dir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur. Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Şirket sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Şirket aşağıdakiler dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelteren şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Şirket'in belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtırsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtırsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD'inin önemsiz olması durumunda, bu kriteri uygun olduğu kabul edilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde GUD'leri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Riskten korunma aracı olarak tanımlanan türevler için aşağıdaki "Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi" bölümüne bakınız.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılamaması durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'ı kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur faktarı kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal tablo dışı bırakma

Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Şirket, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

Finansal yükümlülükler

Şirket, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Şirket bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD'ı üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Şirket yabancı para riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD'inden muhasebeleştirilir. Şirket türev araçları kur oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal araçlar (devamı)

ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (devamı)

Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Türev olmayan finansal varlıklar

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Şirket aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları (BKZ) için zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir:

- İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- Sözleşme varlıkları.

Şirket aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Türev olmayan finansal varlıklar (Devamı)

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları (devamı)

Şirket, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığına belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Şirket beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Şirket, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Şirket, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır.

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması.

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısımdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

BKZ'lerin ölçümü

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit açıklarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Türev olmayan finansal varlıklar (Devamı)

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları (devamı)

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Şirket itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Şirket'in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Türev olmayan finansal varlıklar (Devamı)

Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları (devamı)

Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülmür.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari ve diğer alacaklara ait değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

Kayıttan düşme

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

Finansal olmayan varlıklar

Her raporlama döneminde, Şirket herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Şirket, her raporlama döneminde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler ve mağazalarını yıl içerisinde belirli dönemler itibarıyla değer düşüklüğü testine tabi tutarak ve nakit üreten birimin kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerini aşan kısmı kadarını değer düşüklüğü gideri olarak kayıt eder.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birimlerin (NYB) nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Finansal olmayan varlıklar(Devamı)

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez. Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

Diğer yandan Şirket yönetimi raporlama dönemi sonu itibarıyla kapatılması öngörülen mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

Kiralama işlemleri

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Şirket, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Şirket, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kiracı olarak (devamı)

Şirket, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirme tercih etmiştir.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değer periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Şirket, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kiracı olarak (devamı)

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Şirket'in kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Şirket yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar

Şirket, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamaları ve BT ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtmamayı tercih etmiştir. Şirket, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak gider finansal tablolara yansıtmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Kiraya veren olarak

Şirket, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Şirket kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır. Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Şirket, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Şirket, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Şirket, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Şirket'in yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Şirket sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Şirket, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Şirket, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Şirket, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kiralama işlemleri (devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 15).

Pay başına kazanç / (kayıp)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç / (kayıp), net dönem karının / (zararının) raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır (Dipnot 27). Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Yabancı para işlemler

Yabancı para biriminde yapılan işlemler, Şirket’in geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama dönemi sonundaki kurlardan geçerli para birimine çevrilmiştir. Yeniden çevrimle oluşan yabancı para kur farkları genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan döviz mevduatlarından kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, vade farkı gelirleri, kira ödemelerinde tanınan imtiyazlar, personelden yapılan kesintilere ilişkin gelirler, kira fesih gelirleri ve borçlanma araçları dışında kalan parasal finansal varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirleri ve diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, vade farkları giderlerinden, mahkeme ve icra giderleri, borçlanma araçları dışında kalan parasal finansal varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı giderleri ve diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, tahakkuk tutarı etkin faiz yöntemiyle hesaplanarak kaydedilen mevduat faiz gelirleri, duran varlık satışlarından elde edilen kar ve yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin gerçeğe uygun değer artışı tutarından oluşmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden giderler, duran varlık satışlarından elde edilen zararlardan oluşmaktadır.

Hasılat

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.

Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Şirket, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

- (a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da
- (b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Şirket, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat (devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Şirket, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

Önemli finansman bileşeni

Şirket, taahhüt edilen mal veya hizmetin nakit satış fiyatını yansıtan tutarı, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için ödemesi taahhüt edilen tutar ile gözden geçirir. Pratik bir uygulama olarak, Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteri ödemesi ile mal veya hizmetlerin transferi arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasını beklemesi durumunda, önemli bir finansman bileşeninin etkilerine ilişkin işlem fiyatını düzeltmeyebilir. Şirket'in dönem içinde yerine getirdiği yükümlülükler ile alınan avansların ve ödeme planının geniş ölçüde uyumlu olduğu durumlarda, Şirket, yükümlülüğü yerine getirmesi ile ödeme arasındaki sürenin asla 12 aydan fazla olmayacağını değerlendirmektedir.

Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat (devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Şirket'in yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Şirket'in o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Şirket, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Şirket, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Şirket, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Şirket, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Şirket tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat (devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

Sözleşme değişiklikleri

Şirket, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirerek muhasebeleştirir.

i) Perakende satış gelirleri

Şirket'in perakende satışlardan elde etmiş olduğu gelirler, ilgili malların kontrolünü müşteriler elde ettiğinde hasılat olarak muhasebeleştirilir. Şirket perakende satışlarını genellikle nakit ya da kredi kartı karşılığında ve kontrolün aynı anda müşterilere devri suretiyle gerçekleştirdiğinden, satış anında hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir. Kontrol devrinin aynı anda gerçekleşmediği durumlarda gelir, bir sonraki dönemde hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in bayi ağı (İklimsa) aracılığıyla elde etmiş olduğu gelirler, ilgili malın kontrolünü bayiler elde ettiğinde hasılat olarak muhasebeleştirilir. Kontrol devrinin aynı anda gerçekleşmediği durumlarda gelir, bir sonraki dönemde hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirket bayi satışlarını genellikle nakit, vadeli olarak, teminat altına alınmış vadeli çek karşılığında ve kontrol devrinin bayilere aktarılması suretiye gerçekleştirmektedir.

ii) Ciro primleri ve satıcılardan alınan indirimler

Şirket'in tedarikçileri ile olan ciro primi sözleşmelerinden kaynaklanan ciro primleri ve alınan indirimler Şirket'in prim ve indirimden faydalandığı dönem içinde tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilerek satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

iii) Müşteri hediye çekleri

Şirket'in müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise ertelenmiş gelirlerden sınıflanan ilgili tutar satış geliri olarak kaydedilmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hasılat (devamı)

Şirket ayrıca geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı da gelir olarak kaydeder. Kullanılmayan hediye çekleri ertelenmiş gelirler altında sınıflandırılmaktadır. Hediye çeklerinden elde edilen hasılat dönemsel olarak muhasebeleştirilir.

Garanti giderleri ve karşılıklar

Garanti sorumluluğu Şirkete ait olan klima satışları için geçmiş istatistiksel veriler dikkate alınarak garanti karşılığı ayrılmaktadır. Şirket'in elektronik mağazacılık satışlarına ilişkin garanti sorumluluğu üretici veya ithalatçı şirketlere aittir. Diğer yandan Şirket'in ilave garanti sürecinden kaynaklanan önemli bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Yönetim, faaliyet bölümlerini yönetim kurulu ve icra komitesi (genel müdür ve genel müdür yardımcılarını içermektedir) tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. İcra komitesi işletmeyi mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olmak üzere iş birimi bazında değerlendirmektedir.

Yönetim kurulu ve icra komitesi faaliyet bölümlerinin performanslarını Düzeltilmiş FAVÖK (Faiz, vergi, kidem tazminatı, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler, TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları / zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri, amortisman ve itfa öncesi kar) ile takip etmektedir.

Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan gelir ve giderlerinin etkilerini dikkate almamaktadır. Faiz gelir ve giderleri Şirket'in nakit durumunu yöneten merkezi hazine tarafından kontrol edildiği için faaliyet bölümlerine dağıtılmamıştır. Düzeltilmiş FAVÖK TFRS çerçevesinde faaliyet karının, likiditenin veya faaliyet performansının bir göstergesi, ölçüsü değildir. Şirket yönetimi bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak finansal tablo dipnotlarında bu bilgiye yer vermiştir (Dipnot 3).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Sermaye

Adi hisse senetleri

Özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetleri ilgili özkaynak kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir. Özkaynağa dayalı finansal araç sahiplerine yapılan dağıtımlara ve özkaynak işlemlerinden kaynaklanan işlem maliyetlerine ilişkin gelir vergileri, TMS 12 Gelir Vergileri uyarınca muhasebeleştirilir .

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama tarihinden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama tarihi itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması; ve
- ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Şirket tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir:

COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) , vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde düşüşe neden olan imtiyazları da kapsayacak şekilde kolaylaştırıcı hükümün uygulanma kapsamına girilmesini 12 ay uzatmıştır. Bu hususta yapılan ilk değişiklik, kiracıların indirimler veya belirli süre kira ödenmemesi gibi Covid-19 ile ilgili kendilerine sağlanan kira imtiyazlarını muhasebeleştirmelerini kolaylaştırmak ve yatırımcılara kira sözleşmeleri hakkında faydalı bilgiler sağlamaya devam etmek üzere UMSK tarafından Mayıs 2020'de yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişiklik ise, 1 Nisan 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Kiracıların, bu değişikliğin yayımlandığı tarih olan 31 Mart 2021 itibarıyla finansal tablolar yayımlanmak üzere henüz için onaylanmamış olması durumunda da erken uygulamaya izin verilmektedir. Diğer bir ifadeyle değişikliğin yayımlandığı tarihten önceki hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar henüz yayımlanmamışsa, bu değişikliğin ilgili finansal tablolar için uygulanması mümkündür. 2021 değişiklikleri, değişikliğin ilk kez uygulanması sonucunda oluşan birikimli etki, değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık hesap döneminin başındaki geçmiş yıllar karlarının açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtılarak geriye dönük uygulanır.

Kolaylaştırıcı uygulamanın ilk versiyonu isteğe bağlı olarak uygulanmakta olup, halihazırda isteğe bağlı olarak uygulamaya devam edecektir. Bununla birlikte, 2021 değişikliklerinin uygulanması isteğe bağlı değildir. Bunun nedeni, 2020 değişikliklerinin getirdiği kolaylaştırıcı hükümü uygulamayı seçen bir kiracının, sürelerdeki uzatmayı benzer özelliklere ve benzer koşullara sahip uygun sözleşmelere tutarlı bir şekilde uygulamaya devam etmesi gerekliliğidir.

Bu durum, bir kira imtiyazı 2020 değişiklikleri uyarınca ilk kolaylaştırıcı uygulama için uygun olmamakla birlikte yeni uzatma sonucunda muafiyet için uygun hale gelirse, kiracıların önceki kiralamada yapılan değişikliklerle ilgili muhasebeleştirme işlemlerini tersine çevirmesi gerekeceği anlamına gelmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik

Mayıs 2020'de UMSK, UFRS 3'de Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından UFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekte birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

Maddi Duran Varlıklar— Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)

Mayıs 2020'de UMSK, UMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar – Kullanım amacına uygun hale getirme"değişikliğini yayımlamıştır. KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte birlikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtmaktadır.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekte birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Söz konusu değişiklikler geriye dönük olarak; ancak sadece değişikliklerin ilk kez uygulandığı finansal tablolarda sunulan en erken dönemin başında veya sonrasında, yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gereken yer ve duruma getirilen maddi duran varlık kalemlerine uygulanır. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, sunulan en erken dönemin başındaki dağıtılmamış karların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37’de yapılan değişiklik)

UMSK, Mayıs 2020’de, UMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’da değişiklik yapan “Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri” değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanılması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla UMS 37’ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Şirket’in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmektedir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Değişikliklerin ilk kez uygulanmasının birikimli etkisi, ilk uygulama tarihindeki dağıtılmamış kârların ya da uygun olan başka bir özkaynak bileşeninin açılış bakiyesinde bir düzeltme olarak finansal tablolara alınır. Karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1’de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1’e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, “Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması”na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde “TMS 1’de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması” başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.
- İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak,UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişikliklerle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir

Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde Yapılan Değişiklikler

Mayıs 2021'de UMSK tarafından, TMS 12 Gelir Vergileri'nde "Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi" değişikliği yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 12'e ilişkin Değişiklikler olarak 27 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan bu değişiklikler, şirketlerin belirli işlemlerde, örneğin; kiralama ve hizmetten çekme (sökme, eski haline getirme, restorasyon vb.) karşılıklarına ilişkin ertelenmiş vergiyi nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

Değişiklikle, ilk muhasebeleştirme muafiyetinin kapsamını daraltarak, eşit ve geçici farkları netleştirilen işlemlere uygulanmaması öngörülmektedir. Sonuç olarak, şirketlerin bir kiralamanın ilk defa finansal tablolara alınmasından kaynaklanan geçici farklar ve hizmetten çekme karşılıkları için ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmesi gerekecektir.

Değişiklikler, muafiyetin kiralama ve hizmetten çekme yükümlülükleri gibi işlemler için geçerli olmadığına açıklık getirmektedir. Bu işlemler eşit ve denkleştirici geçici farklar ortaya çıkaracaktır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

Kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri için, ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcından itibaren muhasebeleştirilmesi gerekecektir ve herhangi bir kümülatif etki önceki dönem dağıtılmamış kârlarında veya diğer özkaynak bileşenlerinde bir düzeltme olarak muhasebeleştirilecektir. Bir şirket daha önce net yaklaşım kapsamında kiralamalar ve hizmetten çekme yükümlülükleri üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmişse, geçiş üzerindeki etkinin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun ayrı sunumuyla sınırlı olması muhtemel olacaktır.

TMS 12'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e İlişkin Değişiklikler)

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde yayımlanan söz konusu değişiklikler, muhasebe tahminleri için yeni bir tanım getirmektedir. bunların finansal tablolarda ölçüm belirsizliğine neden olan parasal tutarlar olduklarına açıklık getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TMS 8'e İlişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler ayrıca, bir şirketin bir muhasebe politikası tarafından belirlenen amaca ulaşmak için bir muhasebe tahmini geliştirdiğini belirterek, muhasebe politikaları ile muhasebe tahminleri arasındaki ilişkiyi açıklığa kavuşturmuştur.

Bir muhasebe tahmini geliştirmek, aşağıdakilerin her ikisini de içermektedir:

- Bir ölçüm yöntemi seçme (tahmin veya değerlendirme yöntemi) – örneğin, TFRS 9 Finansal Araçlar uygulanırken beklenen kredi zararları için zarar karşılığını ölçmek için kullanılan bir tahmin tekniği ve
- Seçilen ölçüm yöntemi uygulanırken kullanılacak girdileri seçme – ör. TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar uygulanırken garanti yükümlülükleri için bir karşılık belirlemek için beklenen nakit çıkışları.

Bu tür girdilerdeki veya değerlendirme tekniklerindeki değişikliklerin etkileri, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerdir. Muhasebe politikalarının tanımında herhangi bir değişikliğe gidilmemiş olup aynı şekilde kalmıştır.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir ve Şirket'in bu değişiklikleri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminin başında veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahminlerindeki ve muhasebe politikalarındaki değişikliklere ileriye yönelik uygulanacaktır.

TMS 8'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)

UMSK tarafından 12 Şubat 2021 tarihinde şirketlerin, muhasebe politikalarına ilişkin açıklamaların faydalı olacak şekilde yapmalarını sağlanmasına yardımcı olmak amacıyla UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişiklikler ve UFRS Uygulama Standardı 2 Önemlilik Kararları Oluşturma'da güncelleme yayımlamıştır. Bu değişikliklerden UMS 1'e ilişkin olanları KGK tarafından da TMS 1'e ilişkin Değişiklikler olarak 11 Ağustos 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'deki temel değişiklikler şunları içermektedir:

- Şirketlerden önemli muhasebe politikalarından ziyade önemlilik düzeyine bağlı olarak muhasebe politikalarını açıklamalarını istemek;
- Önemlilik düzeyi altında kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili muhasebe politikalarının önemsiz olduğunu ve bu nedenle açıklanmalarına gerek olmadığını açıklığa kavuşturmak ve
- Önemlilik düzeyi üzerinde kalan işlemler, diğer olaylar veya koşullarla ilgili tüm muhasebe politikalarının bir şirketin finansal tabloları için önemlilik arz etmediğine açıklık getirmek.

Değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olmakla birlikte şirketler daha erken uygulayabilirler.

TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu'nda değişikliklerin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi

UFRS'deki iyileştirmeler

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

TFRS 1- Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması

Bu değişiklik, bir bağılı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağılı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişikliklikle birlikte, bağılı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi ve ii) benzer eş anlamlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Bu değişiklik, finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için '% 10 testinin' gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için - ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde -, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturacaktır.

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2021 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1) Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama (TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme Ve Ölçme, TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve TFRS 16 Kiralamalar'da Yapılan Değişiklikler)

2.6 Muhasebe tahmin ve varsayımları kullanımı

Yönetim finansal tabloları hazırlarken Şirket'in muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Finansal tablolarda kayıtlara alınan tutarlar üzerinde önemli etkisi olan tahmin ve varsayımlara ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmıştır:

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Muhasebe tahmin ve varsayımları kullanımı (Devamı)

Maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Muhasebe politikaları gereğince, arsa ve bina haricindeki maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her raporlama döneminde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Şirket, tüm varlıkları için her raporlama döneminde, söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Şirket yönetimi, faaliyetine devam eden mağazaları arasından outlet mağazaları haricinde, 1 yıldan uzun süredir açık olmasına karşın, vergi öncesi kar / zarar seviyesinin beklenti performans altında kalması durumunu değer düşüklüğünün olduğuna dair bir gösterge olarak değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Ayrıca Şirket yönetimi raporlama tarihi itibarıyla kapatılması öngörülen mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu karşılık tutarı, maddi duran varlığın net defter değeri üzerinden özel maliyetler için %100, demirbaşlar için %50 oranında uygulanır. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 271 TL tutarında net değer düşüklüğü iptali muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2020: 1.907 TL) (Dipnot 13).

Stok değer düşüklüğü

Muhasebe politikası gereğince, stoklar net gerçekleştirilebilir değeri ("NGD") ile gösterilmektedir. Şirket, maliyet değerinin altında liste satış fiyatı olan ürünleri maliyetin veya NGD'in düşük olanı ile değerlemektedir. NGD, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir.

Şirket mevcut stoklarını, alım tarihlerinden itibaren belli tarih aralıklarına göre yaşlandırmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla yapılan yaşlandırma çalışması üzerinden 180 gün ve üzeri hareketsiz ürünler için farklı sürelerde farklı oranlar kullanarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, bu kapsamda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam 14.001 TL net değer düşüklüğü karşılığı muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2020: 15.702 TL) (Dipnot 9).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Muhasebe tahmin ve varsayımları kullanımı (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari ve geçmiş dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Hediye çeklerinin muhasebeleştirilmesi

Şirket geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı gelir olarak kaydeder. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hediye çeki satışlarına ilişkin finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirlerdeki tutarı 15.460 TL'dir. (31 Aralık 2020: 10.668 TL'dir.)(Dipnot 10)

DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket, TFRS 8'11 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Şirket'in karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri satış kanalı bazında incelemektedir. Şirket'in satış kanalı bazında dağılımı şu şekildedir: Teknoloji ürünleri satışı ve bayi açılış aracıları ile klima ve buzdolabı satışları. Bu satışlar ayrıca mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olarak da incelenmektedir. Bunun yanı sıra varlık ve yükümlülükler, Şirket'in karar almaya yetkili mercisine düzenli olarak sunulmadığı ve bölüm bazlı takip edilmediği için dahil edilmemiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Şirket'in iç raporlamasına dayanan faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2021			
	Mağazacılık ve e-ticaret	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	7.051.896	468.183	7.520.079
Grup dışı müşterilerden gelirler	7.051.896	468.183	7.520.079
Düzeltilmiş FAVÖK	646.241	45.238	691.479
1 Ocak – 31 Aralık 2020			
	Mağazacılık ve e-ticaret	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	5.320.609	285.910	5.606.519
Grup dışı müşterilerden gelirler	5.320.609	285.910	5.606.519
Düzeltilmiş FAVÖK	450.087	24.509	474.596
		1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FAVÖK		691.479	474.596
Amortisman ve itfa payları		(141.865)	(118.814)
Finansman gelirleri/(giderleri), net		(247.730)	(207.856)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net		19.438	9.559
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları / zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri		10	(273)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler),net		(171.052)	(41.867)
Kıdem tazminatı karşılıkları (Dipnot 15)		(10.874)	(4.137)
Vergi öncesi zarar		139.406	111.208

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Teknosa'nın ana ortağı olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından doğrudan veya müştereken kontrol edilmeleri veya Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin söz konusu şirketler üzerinde önemli etkisi olması sebebiyle ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

	31 Aralık 2021	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ⁽¹⁾	15.255	--
Çimsa Çimento San.ve Tic.A.Ş.	1.925	--
Akbank T.A.Ş.	856	--
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	244	--
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.	129	--
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.ve Tic.A.Ş.	126	--
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	47	--
Aksiğorta A.Ş.	17	545
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	10	21
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	--	10.777
Ak Öde Elektronik	--	27
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağılı Ortaklıkları	--	1.475
	18.609	12.845

	31 Aralık 2020	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. ⁽¹⁾	14.242	--
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	225	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	120	6.155
Akbank T.A.Ş.	92	--
Çimsa Çimento San.ve Tic.A.Ş.	75	--
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	70	53
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	26	--
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	15	--
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	10	--
Aksiğorta A.Ş.	8	1
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağılı Ortaklıkları	--	347
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	--	22
	14.883	6.578

⁽¹⁾ Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş. mağazalarında açılan satış noktalarına ilişkin alacaklardan oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş.'deki mevduatlar		
Vadesiz mevduat	90.945	8.852
Vadeli mevduat	562.412	346.181
	653.357	355.033

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akbank T.A.Ş.'deki kredi kartı slip alacakları		
Kredi kartı slip alacakları	9.429	5.043
	9.429	5.043

İlişkili taraflarla olan işlemler	1 Ocak – 31 Aralık 2021		
	Mal satışları	Kira gideri	Diğer giderler
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	44.370	(3.711)	(1.646)
Akbank T.A.Ş.	11.421	--	--
Çimsa Çimento San.ve Tic.A.Ş.	3.047	--	--
Aksigorta A.Ş.	1.622	--	(8.191)
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	453	--	--
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	439	--	(203)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	319	--	--
Kordsa Global End. İplik ve Kordbezi San. A.Ş.	245	--	--
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	191	--	--
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	120	--	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	45	--	(14.737)
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağılı Ortaklıkları	24	--	(5.707)
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	--	--	(93)
	62.296	(3.711)	(30.577)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2020			
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira ,gideri	Diğer ,giderler
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	40.436	(3.872)	(900)
Akbank T.A.Ş.	4.141	--	--
Aksigorta A.Ş.	921	--	(3.901)
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	287	--	--
Kordsa Global End. İplik ve Kordbezi San. A.Ş.	283	--	--
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	238	--	--
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	231	--	(162)
Agesa Hayat ve Emeklilik A.Ş.	122	--	--
Çimsa Çimento San.ve Tic.A.Ş.	106	--	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	102	--	(14.499)
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	95	--	(4.289)
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	72	--	--
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	--	--	(22)
	47.034	(3.872)	(23.773)

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla uzun ve kısa vadeli kiralama işlemlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	1.952	1.392
İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemleri	746	2.347
	2.698	3.739

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası ve hayat sigortası kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllar için üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Ücretler ve diğer faydalar	10.500	6.796
	10.500	6.796

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	2.691	2.942
Vadeli mevduat	562.412	346.181
Vadesiz mevduat	96.225	15.491
Kredi kartı slip alacakları	48.080	27.587
	709.408	392.201

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla herhangi bir kullanımı kısıtlı mevduatı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'e ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Vade	Faiz oranı	31 Aralık 2021
TL	3 Ocak 2022	%26,75	562.000
		Faiz tahakkuku	412
			562.412
Para birimi	Vade	Faiz oranı	31 Aralık 2020
TL	4 Ocak 2021	%19	346.000
		Faiz tahakkuku	181
			346.181

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 28'de açıklanmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 – FİNANSAL BORÇLANMALAR

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredisi bulunmamaktadır. Kısa vadeli banka kredileri 27 Eylül 2021 tarihi itibarıyla ödenerek kapatılmıştır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

31 Aralık 2020				
	Para birimi	Faiz oranı	Tutar	Vade
Banka kredileri	TL	%11	370.058	6 Ağustos 2021
Kısa vadeli borçlanmalar			370.058	

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sonra eren hesap dönemlerine ilişkin banka kredilerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ait mutabakat aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak krediler	370.058	105.521
Dönem içi kredi anapara girişleri	127.500	255.000
Dönem içi faiz ve anapara ödemeleri	(534.136)	(32.115)
Dönem içi faiz gideri (tahakkuklar dahil) (Dipnot 24)	36.578	41.652
31 Aralık itibarıyla krediler	--	370.058

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

	Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bir yıl içinde	117.851	121.049
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(21.789)	(22.643)
Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	96.062	98.406
İki yıl ve üzeri	138.718	206.778
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(25.647)	(38.778)
Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri	113.071	168.000

Şirket'in kiralama yükümlülükleri, varlığın faydalı ömrü boyunca üçüncü taraflardan kiralamış olduğu mağaza, taşıt ve binaları gelecekte ödenecek borçlarının bugünkü değerini ifade etmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 – FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Şirket'in kiralama faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ait mutabakat aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak itibarıyla kiralama yükümlülükleri	266.406	357.638
Dönem içi kiralama yükümlülüğü artışı/(azalışı)	34.204	(50.631)
Dönem içi kiralama ödemesi	(138.913)	(102.022)
Dönem içi faiz gideri (Dipnot 24)	47.436	61.421
31 Aralık itibarıyla kiralama yükümlülükleri	209.133	266.406

DİPNOT 7 – TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ticari alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar	77.850	58.283
Alacak senetleri	66.718	37.393
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	18.609	14.883
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(7.252)	(7.262)
	155.925	103.297

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vade süresi mağazacılık alacakları için 1-7 gün aralığında, bayi grubu için 65 gündür. (31 Aralık 2020: Mağazacılık için: 1-7 gün, bayi alacakları için 57 gündür). Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ticari alacaklarına gecikme faizi uygulamamaktadır. (31 Aralık 2020: Uygulamamaktadır).

Şirket'in şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak itibarıyla	7.262	6.989
Dönem gideri	10	332
İptal edilen karşılık	(20)	(59)
31 Aralık itibarıyla	7.252	7.262

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Şirket, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çek ve senetler ile ticari alacakları için aşağıda gösterilen teminatları almıştır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan teminat mektupları	113.297	67.215
İpotekler	8.772	9.572
	122.069	76.787

Şirket'in teminat sahibi temerrüde düşmeksizin satma veya yeniden teminat veya rehin olarak verme hakkına sahip olduğu teminat ve ipoteklerin gerçeğe uygun değeri 122.069 TL'dir (31 Aralık 2020: 76.787 TL).

Şirket'in, raporlama tarihi itibarıyla satılan veya yeniden rehin verilen teminat veya ipoteği bulunmamaktadır.

Şirket'in kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 28'de açıklanmıştır.

Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar	2.403.994	1.373.981
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	12.845	6.578
Gider tahakkukları	11.426	5.805
	2.428.265	1.386.364

Şirket, 31 Aralık 2021 itibarıyla bilançosunda 75.697 TL tutarındaki satıcılardan olan gelir tahakkuklarını ticari borçlar ile netleştirmiştir (31 Aralık 2020: 54.009 TL). Şirket'in ticari borçlarının ortalama vade süresi 87 gündür. (31 Aralık 2020: 90 gün) Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ticari borçları için vade farkı ödememektedir. (31 Aralık 2020: ödememektedir.)

Şirket'in kısa vadeli ticari borçlarına ilişkin likidite riski ve kur riskine ilişkin detaylar Dipnot 28'de açıklanmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 – DİĞER ALACAKLAR VE DİĞER BORÇLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar ve diğer borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Diğer alacaklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	612	571
	612	571

Diğer borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar	5.153	2.913
	5.153	2.913

DİPNOT 9 – STOKLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari mallar	1.674.884	1.037.103
Yoldaki ticari mallar	58.277	35.127
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(14.001)	(15.702)
	1.719.160	1.056.528

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıtılan toplam ticari mal maliyeti 6.218.638 TL'dir (31 Aralık 2020: 4.660.121 TL) (Dipnot 20). 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin olarak stoklar üzerindeki değer düşüklüğü karşılığı satılan malın maliyetinde giderleşmiştir (Dipnot 20).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

Stok değer düşüklüğü karşılığı:	2021	2020
1 Ocak itibarıyla	(15.702)	(15.022)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(1.200)	(2.393)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	2.901	1.713
31 Aralık bakiyesi	(14.001)	(15.702)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait giderler	8.322	5.034
Stok alımı için verilen sipariş avansları	828	3.434
	9.150	8.468

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek yıllara ait giderler	3.753	49
	3.753	49

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hediye kartı satışlarına ait gelirler	15.460	10.668
Alınan sipariş avansları	16.316	12.338
Diğer	298	707
	32.074	23.713

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Şirket, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla kullanım hakkı varlıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	379.740	13.013	392.753
Girişler	52.502	463	52.965
Çıkışlar	(5.432)	--	(5.432)
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	426.810	13.476	440.286

Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	(170.408)	(2.635)	(173.043)
Girişler	(98.947)	(3.338)	(102.285)
Çıkışlar	1.409	--	1.409
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	(267.946)	(5.973)	(273.919)
1 Ocak 2021 itibarıyla net defter değeri	209.332	10.378	219.710
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	158.864	7.503	166.367

Maliyet değeri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	418.999	3.376	422.375
Girişler ^(*)	38.051	9.973	48.024
Çıkışlar ^(*)	(77.310)	(336)	(77.646)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	379.740	13.013	392.753

Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	(99.893)	(584)	(100.477)
Girişler ^(*)	(81.559)	(2.051)	(83.610)
Çıkışlar ^(*)	11.044	--	11.044
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(170.408)	(2.635)	(173.043)
1 Ocak 2020 itibarıyla net defter değeri	319.106	2.792	321.898
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	209.332	10.378	219.710

^(*) Şirket'in IFRS 16 Kiralamalar standardı uyarınca muhasebeleştirilmiş olduğu kira sözleşmelerine ilişkin 2020 yılı içerisinde almış olduğu kira indirimleri ve yararlandığı istisnalar dolayısıyla söz konusu kira sözleşmesi ile ilgili olan kullanım hakkı varlıklarında yapılan düzeltmelerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait dönem amortisman gideri 102.285 TL'dir (2020: 83.610 TL) ve bu giderlerin 101.112 TL'si (31 Aralık 2020: 82.433 TL) pazarlama giderlerine ve 1.173 TL'si (31 Aralık 2020: 1.177 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	30.734	30.734
Transfer	--	--
Gerçeğe uygun değer artışı (*)	5.550	5.550
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	36.284	36.284
Birikmiş amortismanlar		
1 Ocak 2021 itibarıyla açılış bakiyesi	(1.124)	(1.124)
Dönem gideri	--	--
Çıkışlar	--	--
31 Aralık 2021 itibarıyla kapanış bakiyesi	(1.124)	(1.124)
1 Ocak 2021 itibarıyla net defter değeri	29.610	29.610
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	35.160	35.160

Maliyet değeri	Binalar	Toplam
1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	30.346	30.346
Transferler	--	--
Gerçeğe uygun değer artışı (*)	388	388
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	30.734	30.734

Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2020 itibarıyla açılış bakiyesi	(1.124)	(1.124)
Dönem gideri	--	--
Çıkışlar	--	--
31 Aralık 2020 itibarıyla kapanış bakiyesi	(1.124)	(1.124)
1 Ocak 2020 itibarıyla net defter değeri	29.222	29.222
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	29.610	29.610

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Şirket, 1.988 TL tutarındaki (2020: 1.474 TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralandan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde etmektedir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilişkilendirilen doğrudan işletme giderlerinin tutarı 519 TL'dir (2020: 558 TL). İşletme giderlerinin Teknosa mağazasına ait olmayan kısmı kiracılara yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ilişkin olarak, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ve maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 14 Şubat 2022 tarihi itibarıyla belirlenmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ilişkin olarak, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ve maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 13 Ocak 2021 tarihi itibarıyla belirlenmiştir.

Söz konusu şirket SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların ve binaların gerçeğe uygun değeri için "Emsal Karşılaştırma Analizi Yöntemi", "Maliyet Analizi Yöntemi" ve "Direkt Kapitalizasyon Analizi Yöntemi" kullanılarak hesaplanmış olup elde edilen sonuçlar uyumlaştırılarak nihai değere ulaşılmıştır.

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, binanın yatırım amaçlı elde tutulan kısmı için 5.550 TL (31 Aralık 2020: 388 TL) tutarında gerçeğe uygun değer artışı yatırım faaliyetlerinden gelirler altında kayıtlara alınmıştır. Söz konusu binanın gerçeğe uygun değeri 2.seviyedir.

31 Aralık 2021 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 19,570 TL'dir. (31 Aralık 2020: 13.263 TL'dir). 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT13 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Binalar	Makine tesis ve cihazlar	Taahhütler	Domitbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2021 açılı bakiyesi	24.324	369	57	89.387	104.733	2.458	221.318
Alımlar	---	---	185	19.014	6.31	29.766	55.276
Yeniden değerlendirme artışı (*)	3.695	---	---	---	---	---	3.695
Satışlar	---	---	---	(733)	(1365)	---	(2101)
Değer düşüklüğü (*)	---	---	---	(350)	(44)	---	(491)
Değer düşüklüğü iptali (*)	---	---	---	287	510	---	797
Transferler	---	---	---	4.464	3.348	(25.289)	(17.487)
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	27.929	369	242	112.049	113.403	6.925	260.917
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü							
1 Ocak 2021 açılı bakiyesi	(5324)	(369)	(57)	(69.545)	(65.581)	---	(160.556)
Dönem gideri	(606)	---	(3)	(5.779)	(8.088)	---	(17.476)
Satışlar	---	---	---	450	1101	---	1551
Değer düşüklüğü / iptali net (*)	---	---	---	294	(259)	---	35
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	(5.930)	(369)	(60)	(77.590)	(92.607)	---	(176.748)
1 Ocak 2021 itibarıyla net defter değeri	19.000	---	---	19.822	19.192	2.458	60.482
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	21.999	---	182	34.469	20.586	6.925	84.171

(*) 31 Aralık itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü net 271 TL (31 Aralık 2020: 1907 TL) dir.

(**) 13 Ocak 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan binanın gerçeğe uygun değeri, Şirketten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili şirket, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgedeki emtia için gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Satıp alınan binanın gerçeğe uygun değeri atrekt kapitalizasyon analizi yöntemine göre belirlenmiştir. İlgili gayrimenkulün Şirket tarafından kullanılan bina kısmı için 3.605 TL değer artışı özkaynaklar altından yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları hesabında kayıtlara alınmıştır. Söz konusu binanın yatırım amaçlı elde tutulan kısmı için 5.550 TL (31 Aralık 2020: 388 TL) tutarında değer kazancı kar veya zarar tablosu altında kayıtlara alınmıştır. (Dipnot 12 ve 25). Söz konusu binanın maddi duran varlıklar kısmı için 5.550 TL (31 Aralık 2020: 388 TL) tutarında değer kazancı kar veya zarar tablosu altında kayıtlara alınmıştır. (Dipnot 12 ve 25).

31 Aralık 2021 itibarıyla, yeniden değerlendirme modeli ile ölçülen binanın maliyet modeli yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olmaları ile muhasebeleştirilmemiş olmaları durumunda net defter değerleri 8.526 TL dir. (31 Aralık 2020: 8.752 TL dir).

Amortisman giderlerinin 10.153 TL'si (2020: 10.907 TL) pazarlama giderlerine ve 7.323 TL'si (2020: 6.226 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 54.008 TL dir (31 Aralık 2020: 28.973 TL).

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – MADDE DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren ara hesap döneminde ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Binalar	Makine tesis ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	20.819	369	57	8.1249	105.740	1546	209.780
Alımlar	15	--	--	9.376	3.441	9.436	22.268
Yeniden değerlendirme artışı	3.302	--	--	--	--	--	3.302
Çıkışlar	--	--	--	(10,48)	(10,892)	--	(11,940)
Değer düşüklüğü (*)	--	--	--	(198)	(683)	--	(1,881)
Değer düşüklüğü iptali (*)	--	--	--	215	5.764	--	5,979
Transferler	188	--	--	773	1373	(8,524)	(6,190)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	24.324	369	57	89.367	104.743	2.458	221.318
Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü							
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	(3956)	(369)	(57)	(64,195)	(81,466)	--	(150,043)
Dönem gideri	(13,66)	--	--	(7,208)	(8,557)	--	(17,133)
Çıkışlar	--	--	--	706	7.805	--	8,511
Değer düşüklüğü / iptali, net (*)	--	--	--	1152	(3,343)	--	(2,191)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(5.324)	(369)	(57)	(69,545)	(85,561)	--	(160,856)
1 Ocak 2020 itibarıyla net defter değeri	16,863	--	--	17,054	24,274	1.546	59,737
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	19.000	--	--	19,822	19,182	2.458	60,462

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar ve birikmiş itfa paylarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Lisans - Haklar ve Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	142.982	142.982
Alımlar	15.336	15.336
Transferler (*)	17.487	17.487
Çıkışlar	(185)	(185)
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	175.620	175.620
İtfa payları		
1 Ocak 2021 açılış bakiyesi	(103.340)	(103.340)
Dönem gideri	(22.104)	(22.104)
Çıkışlar	37	37
31 Aralık 2021 kapanış bakiyesi	(125.407)	(125.407)
1 Ocak 2021 itibarıyla net defter değeri	39.642	39.642
31 Aralık 2021 itibarıyla net defter değeri	50.213	50.213

Maliyet değeri	Lisans - haklar ve bilgisayar yazılımları	Toplam
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	121.115	121.115
Alımlar	15.837	15.837
Transferler(*)	6.190	6.190
Çıkışlar	(183)	(183)
Değer düşüklüğü iptali,net	23	23
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	142.982	142.982
İtfa payları ve değer düşüklüğü		
1 Ocak 2020 açılış bakiyesi	(85.302)	(85.302)
Dönem gideri	(18.071)	(18.071)
Çıkışlar	56	56
Değer düşüklüğü iptali,net	(23)	(23)
31 Aralık 2020 kapanış bakiyesi	(103.340)	(103.340)
1 Ocak 2020 itibarıyla net defter değeri	35.813	35.813
31 Aralık 2020 itibarıyla net defter değeri	39.642	39.642

(*) 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde Şirket maddi ve maddi olmayan duran varlıkların sınıflamasına ilişkin bir inceleme yapmış, söz konusu değişiklikler hesaplar arası transferler olarak dikkate alınmıştır.

İtfa payı giderlerinin 13.905 TL'si (2020: 11.028 TL) pazarlama giderlerine ve 8.199 TL'si (2020: 7.043 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personele ödenecek ücretler	13.986	7.780
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	12.374	4.212
Ödenecek gelir vergisi	3.568	2.066
	29.928	14.058

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların detayları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Satış personeli prim karşılığı	6.948	5.040
Genel yönetim prim karşılığı	4.833	4.868
Kullanılmayan izin karşılığı	5.446	4.776
Üst yönetim prim karşılığı	1.875	2.867
Diğer prim karşılıkları	--	1.415
	19.102	18.966

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	17.614	13.031
Diğer prim karşılığı	473	1.186
	18.087	14.217

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şu şekilde belirtilmiştir:

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

Uzun vadeli karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %17 enflasyon ve %21 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 4,20 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: % 4,18). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da satış personeli ve idari personel için 0-15 yıl çalışanlar için sırasıyla %15,70 ve %10,21 (2020 sırasıyla: %15,15 ve %10,22), 16 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır. Aralık 1999 öncesinde sigorta girişi yapılan çalışanlar için (124 kişi) kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında olasılık %100 olarak kabul edilmiş ve karşılık tutarı bu şekilde tespit edilmiştir.

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2021 : 7.638,96 TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak itibarıyla karşılık	13.031	8.776
Hizmet maliyeti	9.290	3.077
Faiz maliyeti	1.584	1.060
Aktüeryal kayıp /(kazanç)	2.834	2.452
Yıl içinde ödenen	(9.125)	(2.334)
	17.614	13.031

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 – KARŞILIKLAR

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları ^(*)	9.152	7.113
Kira fesih karşılıkları	--	739
Diğer	5.103	2.103
	14.255	9.955

^(*) Dava karşılıkları, Şirket aleyhine açılan tüketici ve çalışan işe iade davalarına ilişkin ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren dönemler içindeki dava ve kira fesih karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	1 Ocak-31 Aralık 2021 ilave karşılıklar	1 Ocak-31 Aralık 2021 ödenen/iptal edilen karşılıklar	31 Aralık 2021
Kira fesih karşılıkları	739	--	(739)	--
Dava karşılıkları	7.113	5.019	(2.980)	9.152
<i>İşe iade davaları</i>	4.338	4.087	(2.824)	5.601
<i>Tüketici davaları</i>	1.146	--	(156)	990
<i>Kira dava karşılıkları</i>	1.629	932	--	2.561
	7.852	5.019	(3.719)	9.152

	1 Ocak 2020	1 Ocak-31 Aralık 2020 ilave karşılıklar	1 Ocak-31 Aralık 2020 ödenen/iptal edilen karşılıklar	31 Aralık 2020
Kira fesih karşılıkları	1.023	70	(354)	739
Dava karşılıkları	7.040	1.887	(1.814)	7.113
<i>İşe iade davaları</i>	3.726	1.446	(834)	4.338
<i>Tüketici davaları</i>	2.012	103	(969)	1.146
<i>Kira dava karşılıkları</i>	1.302	338	(11)	1.629
	8.063	1.957	(2.168)	7.852

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 – TAAHHÜTLER

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2021			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	891.219	9.489	4.728	698.656
-Teminat	760.042	1.452	3.495	689.884
-Rehin	--	--	--	--
-İpotek	8.772	--	--	8.772
-Akreditif	122.405	8.037	1.233	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
Toplam	891.219	9.489	4.728	698.656

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2020			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	541.946	4.174	6.200	455.455
-Teminat	489.696	1.623	3.541	445.883
-Rehin	--	--	--	--
-İpotek	9.572	--	--	9.572
-Akreditif	42.678	2.551	2.659	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
Toplam	541.946	4.174	6.200	455.455

Şirket'in 3. kişilerin borcunu temin amacıyla kendi tüzel kişiliği haricindeki gerçek ve tüzel kişiler lehine vermiş oldukları diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla % 0'dır (31 Aralık 2020: % 0).

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla verilen teminat mektupları başlıca mağazalara kira sözleşmeleri kapsamında mülk sahiplerine, devam eden davalara ilişkin olarak icra müdürlüklerine, ürün tedarikçilerine ve ithalat işlemlerine ilişkin olarak gümrüğe verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla diğer varlık ve yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Diğer dönen varlıklar</i>	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV	26.128	--
İş avansları	1.594	3.210
Personel avansları	92	114
Diğer dönen varlıklar	1.502	1.623
	29.316	4.947

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</i>	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hesaplanan / ödenecek KDV	--	13.023
Diğer gider tahakkukları	764	5.646
Diğer çeşitli borç ve yükümlülükler ⁽⁴⁾	1.353	877
	2.117	19.546

⁽⁴⁾ Diğer gider tahakkukları, Teknosacell abonelerine verilen hediye çeklerinin kullanılması sonrasında abonelikten cayan kişiler için Şirket tarafından tahsil edilemeyeceği düşünülen hediye çeki bedellerinden ve diğer çeşitli gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 tam TL olup, beheri 1 Kuruş nominal değerde 30.000.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 20.100.000.000 (31 Aralık 2020 : her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 11.000.000.000 hisse) hisseden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Hisse	%	Hisse	%
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	100.500	%50	55.000	%50
Diğer	100.500	%50	55.000	%50
Nominal Sermaye	201.000	%100	110.000	%100
Sermaye düzeltmesi farkları	6.628		6.628	
Düzeltilmiş sermaye	207.628		116.628	

22 Şubat 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile Şirket'in 110.000.000 tam TL nominal değerli çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak üzere toplam 91.000.000 tam TL artırılarak 201.000.000 tam TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 28 Nisan 2021 ile 17 Mayıs 2021 tarihleri arasında gerçekleşen yeni pay alma hakkı kullanımı sonucunda 90.515.180,769 tam TL nominal değerli payların satışı tamamlanmış ve toplam 271.545.637,51 tam TL brüt gelir elde edilmiştir. Yeni pay alma hakkı kullanımına konu edilmeyen 484.819,231 TL nominal değerli payların tamamının 20 Mayıs 2021 tarihinde Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satılması sonucunda ise toplam 4.109.186,32 tam TL brüt gelir elde edilmiştir. Bu işlemler sonucunda 110.000.000 tam TL tutarındaki çıkarılmış sermayenin bedelleri tamamen ve nakden ödemek suretiyle 91.000.000 tam TL tutarda artırılarak 201.000.000 tam TL'ye yükseltilmiş ve sermaye artırımından 275.654.823,83 tam TL nakit girişi olmuştur. Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 201.000.000 tam TL olduğunu gösteren esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin 10'uncu maddesi tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 21 Haziran 2021 tarihli ve 10353 sayılı nüshasında tescil ve ilan edilmiştir.

Paylara ilişkin primler

Pay ihraç primleri, iptal edilen ortaklık payları, kontrol gücü devam eden ortaklıkların pay satış karları gibi sermaye hareketleri dolayısıyla ortaya çıkan ve sermayenin bir parçası sayılan tutarların izlendiği kalemdir. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ara dönem özet finansal tablolarında paylara ilişkin primleri 184.655 TL'dir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	8.704	8.704
	8.704	8.704

Kar Dağıtım: Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren 11-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen maddi duran varlık değer artışları yedeğinden oluşmaktadır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarına ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Dönem başı bakiyesi	31.121	28.149
Gerçeğe uygun değer artışı	3.244	2.972
Dönem sonu bakiyesi	34.365	31.121

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.510 TL (31 Aralık 2020: 6.244 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ilişkin diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Riskten korunma kazanç/kayıpları

Riskten korunma kazanç/kayıpları, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 Şirket'in riskten korunma kazançları 431 TL'dir. (31 Aralık 2020 : Bulunmamaktadır).

DİPNOT 20 – HASILAT ve SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirleri ile satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Satış gelirleri (net)	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Mağazacılık satışları	5.971.779	4.309.312
E-ticaret satışları	1.080.117	1.011.297
Bayi grubu satışları	468.183	285.910
	7.520.079	5.606.519
Satışların maliyeti	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Satılan ticari malların maliyeti	(6.218.638)	(4.660.121)
Montaj ve garanti giderleri	(34.615)	(15.715)
	(6.253.253)	(4.675.836)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Pazarlama giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(207.300)	(176.349)
Amortisman ve itfa gideri	(125.170)	(104.368)
Kira gideri	(105.568)	(81.507)
Reklam ve tanıtım giderleri	(66.206)	(57.790)
Nakliye ve lojistik giderleri	(41.586)	(30.178)
Müşavirlik hizmet giderleri	(40.142)	(21.181)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(19.230)	(12.608)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(9.487)	(8.117)
Haberleşme giderleri	(1.224)	(1.182)
Seyahat-ulaşım-konaklama giderleri	(920)	(507)
Diğer giderler	(26.140)	(18.341)
	(642.973)	(512.128)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Genel yönetim giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Personel giderleri	(36.762)	(27.495)
Amortisman ve itfa giderleri	(16.695)	(14.446)
Bilgi işlem giderleri	(16.182)	(16.909)
Müşavirlik hizmet giderleri	(6.213)	(3.810)
Kira giderleri	(3.254)	(956)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(713)	(765)
Seyahat giderleri	(361)	(244)
Bağımsız denetim giderleri	(325)	(282)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(58)	(70)
Diğer giderler	(4.550)	(1.933)
	(85.113)	(66.910)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Kambiyo karları	45.949	16.299
Vade farkı geliri	16.870	15.002
Kira ödemelerinde tanınan imtiyazlar (**)	14.734	30.003
Personelden kesintiler	1.531	1.193
Hediye çekleri	840	2.181
Duran varlık değer düşüklüğü	271	1.907
Kira fesih geliri (*)	94	285
Diğer gelir ve karlar	5.205	5.600
	85.494	72.470

(*) Kira fesih karşılıklarına ilişkin iptaller, mülk sahiplerine dönem içerisinde sulh yoluyla sonuçlandırılan veya indirimli olarak ödene ceza tutarlarından kalan kısmın karşılık tutarından çözülmesi sonucunda oluşmaktadır.

(**) Kira ödemelerinde tanınan imtiyazlar Covid-19 önlemleri nedeniyle mağazaların kapalı kaldığı dönemlerde ödenmeyen veya indirimle gidilen TFRS 16 kapsamındaki mağaza kiralarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler(-)	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Vade farkı gideri	(166.987)	(81.958)
Kambiyo zararları	(68.332)	(13.778)
Mahkeme ve icra giderleri	(4.287)	(2.142)
Diğer gider ve zararlar	(16.940)	(16.459)
	(256.546)	(114.337)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Banka faiz gelirleri	14.021	12.024
Duran varlık satış karı	499	45
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı (Not 12)	5.550	388
	20.070	12.457

Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Duran varlık satış zararları	(632)	(2.898)
	(632)	(2.898)

DİPNOT 24 – FİNANSMAN GİDERLERİ VE GELİRLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Kredi kartı komisyon ve iskonto giderleri	(171.928)	(106.791)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz gideri (Dipnot 6)	(47.436)	(61.421)
Faiz ve komisyon giderleri	(36.578)	(41.652)
Teminat mektubu komisyonları	(5.065)	(2.160)
Kur farkı gideri	(4.318)	(2.027)
Diğer	(531)	(686)
	(265.856)	(214.737)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	18.126	6.881
	18.126	6.881

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 – TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2020
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz işlemleri	575	--	--	--
Kısa vadeli	575	--	--	--
	575	--	--	--

Şirket, 31 Aralık 2021 raporlama dönemi sonunu takip eden 3 ay için döviz cinsi bayi grubu yurtdışı alımlarında, kur değişimlerinin etkisinden korunmak için vadeli döviz kuru alım işlemi sözleşmeleri gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin toplam nominal tutarı 92.468 TL (4.211 EUR ve 2.036 USD)'dir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in döviz türevlerinin gerçeğe uygun değeri yaklaşık 575 TL varlık olarak tahmin edilmektedir. Bu tutarın değerlendirilmesinde, bilanço tarihinde, benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla Şirket'in diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilmiş olduğu nakit akış riskinden korunma kazançları riskten korunma kazançları vergi sonrası tutarı 431 TL'dir. (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 26 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar vergisi

Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günün akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Türkiye'de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2021 tarihinden sonra % 20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile kurumlar vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacak şekilde düzenlenmiştir. Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olmuştur. Vergi oranı değişikliğinin 22 Nisan 2021 itibarıyla yürürlüğe girmesi nedeniyle, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda dönem vergisi hesaplamalarında vergi oranı %25 olarak kullanılmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar vergisi (devamı)

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için sırasıyla %23 ve %20 oranları ile hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı, 31 Aralık 2017 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun kar payı dağıtımına ilişkin hükümlerinde düzenleme yapılmış olup, %15 olan stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kar/zarar hesaplarında gerçekleşen vergi geliri/(gideri) aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Vergi gideri:		
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	--	--
Ertelenmiş vergi gideri:		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi gideri	(7.942)	(25.912)
	(7.942)	(25.912)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vergiden indirilecek geçmiş yıl mali zararları	12.982	27.155
Reeskont giderleri	502	235
Reeskont gelirleri	(4.970)	(3.783)
Stoklar	12.971	8.292
Gider tahakkukları	9.926	5.232
İzin karşılığı	1.253	955
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	3.523	2.606
Dava karşılıkları	1.884	1.420
Gelir tahakkukları	(1.468)	(892)
Cayma bedelleri	101	366
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerlendirme ve amortisman farkları	(12.179)	(8.547)
Mutabakat farkı karşılıkları	1.403	1.220
Mağaza fesih karşılıkları	1.053	1.229
Kullanım hakkı varlıkları	8.689	10.473
Diğer	1.616	(796)
	37.286	45.165

31 Aralık 2021 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak açılış bakiyesi	45.165	70.917
Dönem vergi gideri	(7.942)	(25.912)
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen	63	160
	37.286	45.165

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kullanılabilir mali zararlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in üzerinden ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiş kullanılabilir mali zararı 64.912 TL olup, son kullanım tarihi 2024 yılıdır.

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Faaliyetlerden kaynaklanan vergi öncesi kar	139.406	111.208
Geçerli vergi oranı	%25	%22
Hesaplanan vergi	(34.852)	(24.466)
Vergi karşılığının mutabakatı:		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.282)	(2.272)
- Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan ve cari dönemde kayıtlardan silinen geçmiş yıl zararlarının vergi etkisi	28.982	--
- Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	2.032	763
-Diğer	178	63
Gelir tablosundaki vergi gideri	(7.942)	(25.912)

DİPNOT 27 – PAY BAŞINA KAZANÇ

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2021	1 Ocak – 31 Aralık 2020
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri)	15.911.506.849	11.000.000.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	131.464	85.296
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına kazanç		
-bin adet hisse senedi (bin TL)	0,0083	0,0078
Devam eden faaliyetlerden elde edilen sulandırılmış pay başına kazanç		
-bin adet hisse senedi (bin TL)	0,0083	0,0078

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam finansal borç	209.133	636.464
Eksi: Nakit değerler ve bankalar	(709.408)	(392.201)
Net finansal borç	(500.275)	244.263
Toplam özkaynaklar	242.982	(165.546)
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	(%206)	(%148)

b) Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır ve Şirket'in kredi kartı slip alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır. Şirket, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapılmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir. Diğer ticari alacak ile çek ve senetler Şirket'in klima, yazar kasa ve beyaz eşya satış bayilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Şirket söz konusu bayilerin kredi limitini belirlerken geçmiş tecrübelerini ve bayilerden alınan teminatları dikkate almaktadır (Dipnot 7).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar			Bankalardaki mevduat ve kredi kartı alacakları
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar		
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	ilişkili Taraf	Diğer taraf	Diğer taraf	
31 Aralık 2021	18.609	137.316	612	706.777
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	--	122.069	--	--
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	2.101	136.606	612	706.777
A.Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varıklarının net defter değeri	16.508	710	--	--
B.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varıklarının net defter değeri	--	--	--	--
C.Değer düşüklüğüne uğrayan varıklarının net defter değerleri	--	7.252	--	--
-Vadesi geçmiş(brüt defter değeri)	--	(7.252)	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
-Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
D.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar			Bankalardaki mevduat ve kredi kartı alacakları
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Diğer alacaklar	
Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	İlişkili Taraf	Diğer taraf	Diğer taraf	
31 Aralık 2020	14.883	88.414	571	389.259
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	--	76.787	--	--
-Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı (**)	641	78.217	571	389.259
A.Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varıklarının net defter değeri				
B.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varıklarının net defter değeri	14.242	2.935	--	--
C.Değer düşüklüğüne uğrayan varıklarının net defter değerleri	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	7.262	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(7.262)	--	--
-Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--
-Net değerinin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--
D.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	10.193	10.630
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.103	6.025
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	923	522
Toplam vadesi geçen alacaklar	17.219	17.177
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	2.021	2.011

b.2) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, tahmini nakit akımlarına göre Şirket'in likidite rezerv hareketlerini izlemektedir.

Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, gelecek yakın dönem nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve kredi kartı slip alacakları tutmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 4.709.149 TL tutarında genel kredi limiti anlaşması (nakdi ve gayri nakdi) bulunmaktadır (2020: 3.298.000 TL).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası - TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

b.2) Likidite riski(devamı)

Şirket'in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	2.428.265	2.428.265	2.428.265	--	--
İlişkili taraf	12.845	12.845	12.845	--	--
Diğer	2.415.420	2.415.420	2.415.420	--	--
Kiralama yükümlülükleri	209.133	256.569	33.670	84.181	138.718
Diğer borçlar	5.153	5.153	5.153	--	--
Toplam yükümlülükler	2.642.551	2.689.987	2.467.088	84.181	138.718

31 Aralık 2020	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	1.386.364	1.386.364	1.386.364	--	--
İlişkili taraf	6.578	6.578	6.578	--	--
Diğer	1.379.786	1.379.786	1.379.786	--	--
Banka kredileri	370.058	370.058	104.492	265.566	--
Kiralama yükümlülükleri	266.406	307.253	22.860	98.189	206.778
Diğer borçlar	2.913	2.913	2.913	--	--
Toplam yükümlülükler	2.025.741	2.066.588	1.516.629	363.755	206.778

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Yabancı para kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak yurtiçi satıcılardan TL cinsinden alım yapmakta ve sınırlı kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para kur riski Yönetim Kurulu tarafından yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Şirket ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan forward'ların sınırlı kullanımı ile yabancı para kuru riskinden kendini korumaktadır.

	31 Aralık 2021		
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	4.979	326	51
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dahil)	72.406	4.207	1.213
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--
3. Diğer	582	44	1
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	77.967	4.577	1.265
5. Ticari alacaklar	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--
7. Diğer	480	37	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	480	37	--
9. Toplam varlıklar (4+8)	78.447	4.614	1.265
10. Ticari borçlar	(52.467)	(2.433)	(1.423)
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(4.974)	(381)	(2)
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(57.441)	(2.814)	(1.425)
14. Ticari borçlar	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(57.441)	(2.814)	(1.425)
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	88.249	2.036	4.211
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	88.249	2.036	4.211
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	--	--	--
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9+18+19)	109.255	3.836	4.051
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	24.918	2.100	(159)
22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	575	(69)	100

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Yabancı para kuru riski (devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu

31 Aralık 2020

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	2.702	304	52	--
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dâhil)	8.697	547	520	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	3.322	451	1	--
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	14.721	1.302	573	--
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	411	56	--	--
8. Duran varlıklar (5+6+7)	411	56	--	--
9. Toplam varlıklar (4+8)	15.132	1.358	573	--
10. Ticari borçlar	(33.729)	(2.328)	(1.847)	(26)
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(2.755)	(373)	(2)	--
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(36.484)	(2.701)	(1.849)	(26)
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	--	--	--	--
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(36.484)	(2.701)	(1.849)	(26)
19. Net finansal durum pozisyonu (9+18)	(21.352)	(1.343)	(1.276)	(26)
20. Döviz cinsinden türev ürünlerin net pozisyonu	--	--	--	--
21. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19+20)	(21.352)	(1.343)	(1.276)	(26)
22. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a+10+11+12a+14+15+16a)	(22.330)	(1.477)	(1.275)	(26)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Yabancı para kuru riski (devamı)

Aşağıdaki tablo, Şirket'in ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para birimlerindeki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Bu tutarlar ABD Doları'nın, Avro'nun ve diğer yabancı para birimlerinin TL karşısında %10 oranında değer artışının/azalışının kar veya zarar tablosundaki etkisini ifade eder. Bu analiz sırasında tüm değişkenlerin özellikle faiz oranlarının sabit kalacağı varsayılmıştır.

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu	31 Aralık 2021		31 Aralık 2021	
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	4.978	(4.978)	--	--
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--	2.642	(2.642)
3- ABD Doları net etki (1+2)	4.978	(4.978)	2.642	(2.642)
AVRO'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde				
4- AVRO net varlık / yükümlülük	5.948	(5.948)	--	--
5- AVRO riskinden korunan kısım (-)	--	--	6.183	(6.183)
6- AVRO net etki (4+5)	5.948	(5.948)	6.183	(6.183)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	--	--	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	--	--	--	--
TOPLAM (3 + 6 + 9)	10.926	(10.926)	8.825	(8.825)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

Yabancı para kuru riski (devamı)

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu

31 Aralık 2020

	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(986)	986
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
3- ABD Doları net etki (1+2)	(986)	986
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülük	(1.149)	1.149
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
6- Avro net etki (4+5)	(1.149)	1.149
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	--	--
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	--	--
TOPLAM (3 + 6 + 9)	(2.135)	2.135

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHAASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık tarihleri itibarıyla finansal varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

31 Aralık 2021	İfta edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler	İfta edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Dipnot
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	709.408	--	--	709.408	5
Ticari alacaklar (lişkili taraf bakiyeleri dahil)	155.925	--	--	155.925	7
Diğer alacaklar (lişkili taraf bakiyeleri dahil)	612	--	--	612	8
Türev araçlar	--	575	--	575	25
Finansal Yükümlülükler					
Kiralama yükümlülükleri	--	--	209.133	209.133	6
Ticari borçlar (lişkili taraf bakiyeleri dahil)	--	--	2.428.265	2.428.265	7
Diğer borçlar	--	--	5.153	5.153	8

31 Aralık 2020	İfta edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar	GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler	İfta edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Dipnot
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	39.220	--	--	39.220	5
Ticari alacaklar (lişkili taraf bakiyeleri dahil)	103.297	--	--	103.297	7
Diğer alacaklar (lişkili taraf bakiyeleri dahil)	571	--	--	571	8
Finansal Yükümlülükler					
Finansal Borçlar	--	--	370.058	370.058	6
Kiralama yükümlülükleri	--	--	266.406	266.406	6
Ticari borçlar (lişkili taraf bakiyeleri dahil)	--	--	1.386.364	1.386.364	7
Diğer borçlar	--	--	2.913	2.913	8

Şirket yönetimi, finansal varlık ve yükümlülüklerin kısa vadeli olmalarından dolayı finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından 11 Mart 2020’de pandemi olarak ilan edilen Covid-19 salgını ve salgına karşı alınan önlemler, salgına maruz kalan tüm ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açmaya ve ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemeye devam etmektedir. Bunun sonucunda varlık fiyatları, likidite, kurlar, faiz oranları ve diğer pek çok konu da etkilenmekte ve salgın etkiler nedeniyle geleceğe ilişkin belirsizliğini korumaktadır. Şirket yönetimi tarafından Covid-19 salgınının Şirket faaliyetlerine, finansal durumuna, finansal performansına ve nakit akışlarına olası etkileri tüm açılardan detaylı şekilde takip edilmekte ve etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek amacıyla detaylı değerlendirmeler yapılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Online kanaldaki Şirket faaliyetleri, geçmiş dönemlere göre finansal ve operasyonel açılardan etkisini ve önemini artırmıştır.

2020 yılından itibaren mağaza kanalına kattığı Carrefoursa mağazalarındaki satış noktaları ile birlikte çoklu kanalda satışlarını güçleştirmeye devam etmiştir.

2020 sonu itibarıyla Türkiye ve Dünya genelinde salgın tedbirlerinde artışların getirdiği kısıtlamalar, 2021 yılında da devam etmiştir. Covid-19 kapsamında alınan sokağa çıkış, saat ve gün kısıtlamalarına dair tedbirler mağazaların çalışma saat ve günlerini etkilemiştir. Mağazaların Covid-19 önlemleri kapsamında kapalı olduğu ve haftasonu yasaklarının bulunduğu dönemler için, mülk sahipleri ile karşılıklı görüşmeler yapılarak kira ödemelerinde muafiyetler alınmış ve koşulları sağlayan çalışanlar için kısa çalışma ödeneğine başvurularak ödenekten faydalanmıştır. Online kanaldaki Şirket faaliyetleri, geçmiş dönemlere göre finansal ve operasyonel açılardan etkisini ve önemini artırmıştır.

Şirket, finansal tablolarını hazırlarken Covid-19 salgınının finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Şirket bu kapsamda, finansal tablolarında yer alan finansal ve finansal olmayan varlıklarında meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Rapor tarihi itibarıyla ile finansal tablolarda açıklananlar dışında Şirket faaliyetlerini ve finansal tabloları etkileyen önemli bir husus bulunmamaktadır.

DİPNOT 31 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa geçici 14’üncü madde eklenmiş ve 31 Aralık 2021 tarihli bilançolarında yer alan yabancı paralarını ve altın hesaplarını Türk lirasına çeviren ve bu suretle elde edilen Türk lirası varlığı, bu kapsamda açılan en az üç ay vadeli Türk lirası mevduat ve katılma hesaplarında değerlendiren mükelleflere 1 Ekim 2021 ile 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki döneme isabet eden dönemde elde etmiş oldukları kur farkı kazançları, vade sonunda elde edilen faiz ve kâr payları ile diğer kazançları için düzenlemede belirtilen esaslar kapsamında 2021 yılı hesap dönemine ilişkin olarak kurumlar vergisi istisnası getirilmiştir.

Bu kanun değişikliği ile Şirket’in kurumlar vergisi istisnasının tahmini finansal tablo etkisi belirlenmemiştir.



Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.
Carrefoursa Plaza Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. No: 67
Blok B 34846 Maltepe/İstanbul
Tel: (0216) 468 36 36
E-posta: yatirimciiliskileri@teknosa.com
İnternet Sitesi: www.teknosa.com
Rapor Dönemi: 01 Ocak - 31 Aralık 2021
Ticaret Sicil No: 434426
Mersis No: 836014439300012