

[illegible]

İÇİNDEKİLER

02	Bir Bakışta TeknoSA
04	Kısaca TeknoSA
08	Vizyon, Misyon ve Değerler
10	Kilometre Taşları
12	Temel Rekabet Üstünlükleri
16	2016 Gelişmeleri
20	Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler
22	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
26	Yönetim Kurulu
28	Genel Müdür'ün Mesajı
32	İcra Kurulu
35	Organizasyon Şeması
36	2016 Faaliyetleri
40	Sürdürülebilirlik
44	Kurumsal Yönetim
46	Dönem Sonrası Gelişmeler
47	Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
61	Hâkim ve Bağlı Şirketlerle İlişkiler
62	Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
63	Bağımsız Denetim Raporu, Finansal Tablolar ve Dipnotları

TEKNOSA, KURULUŞUNDAN BU YANA
ATTIĞI CESUR ADIMLAR, **YENİLİKÇİ**
ATILIMLAR İLE SEKTÖRE ÖNCÜLÜK
EDİYOR.

SEKTÖRDE İLK OLAN ATILIMLARIYLA
ÜRÜN SUNAN KLASİK PERAKENDECİDEN
“HİZMET SAĞLAYICISINA” DÖNÜŞEN
TEKNOSA, ÜRÜNÜ, SERVİSİ VE
ÇÖZÜMÜ BİR ARADA SUNARAK
TEKNOLOJİDE TEK ADRES ANLAYIŞINI
SAĞLAMLAŞTIRIYOR.

EN UYGUN FİYAT, EN İYİ HİZMET KALİTESİ

3.1 Milyar TL

*TeknoSA, 2016 yılını
3.1 milyar TL ciro ile
tamamlamıştır.*

TeknoSA, teknoloji ürünlerini “en uygun fiyat” ve “en iyi hizmet kalitesi” ile tüketicilere sunmayı amaçlayan bir perakende zinciridir.

TeknoSA, kuruluşundan itibaren, yaygınlığı, hizmet kalitesi ve yenilikçi atılımları sayesinde Türkiye’nin öncü teknoloji perakende şirketi olmaya devam etmektedir.

2012 yılında halka arzını gerçekleştiren ve Borsa İstanbul A.Ş.’ye kote olan TeknoSA, bugün Türkiye’nin 70 ilindeki 210 mağazası, teknosa.com, mobil platformları ve satış sonrası destek ekibiyle müşterilerine çoklu kanalda kesintisiz, güvenilir ve yüksek kalitede hizmet vermektedir.

%33 Pazar Payı

*TeknoSA’nın teknoloji
marketleri (TSS)
kanalındaki pazar payı
%33; genel pazar payı ise
%7 seviyesindedir.*



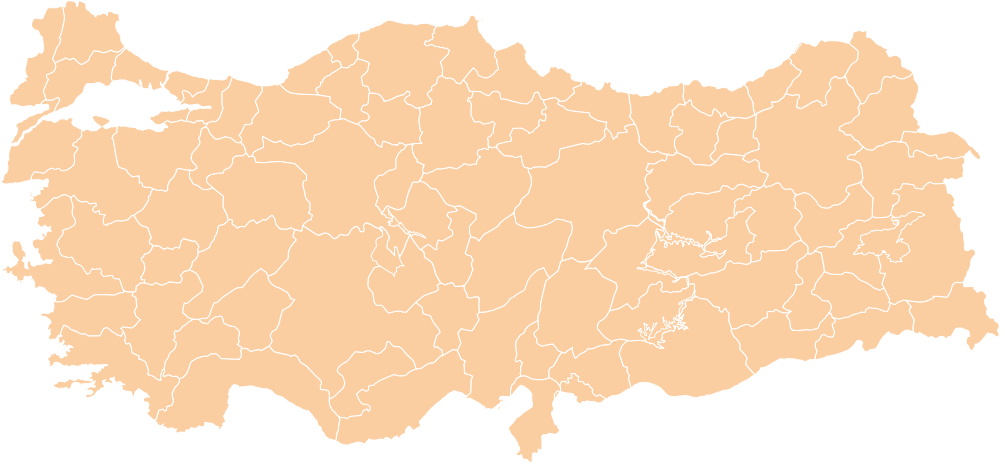
123 BİN M²
MAĞAZA ALANI



210
MAĞAZA



70
İL



GÜÇLÜ NAKİT POZİSYONU

*31 Aralık 2016 itibarıyla
156 milyon TL net
nakit pozisyon*

2.688 ÇALIŞAN

*TeknoSA Akademi'de
eğitim almış
yüksek nitelikli
2.688 çalışan*

REKABETÇİ HİZMETLER

*TeknoSA Mobil (Yeni
marka adı Teknosacell)
TeknoFinans
Dr. Teknolog
Disney Collection
Bağlantılı Mağaza*

TÜRKİYE’NİN ÖNCÜ ELEKTRONİK PERAKENDECİSİ

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. bünyesinde 2000 yılında kurulan TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş., teknoloji ürünlerini en uygun fiyat ve en iyi hizmet kalitesi ile tüketicilere sunmayı amaçlamaktadır.

“Herkes için Teknoloji” felsefesini benimseyen TeknoSA; yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği ve ürün çeşitliliği ile dinamik, yenilikçi ve atılcı yapıları sayesinde sektöründe sağlam adımlarla ilerlemeyi sürdürmektedir. Şirket, benimsemiş olduğu kalite ve değer yaratma politikaları ile çalışanları, paydaşları ve müşterileriyle birlikte geleceği şekillendirmeyi ilke edinmiş, öncü teknoloji perakende kuruluşudur.

TeknoSA’nın faaliyetleri, mağazacılık ve e-ticaret ile bayi ağı olarak iki grup altında sınıflanmıştır. Mağazalarda ve online kanallarda tüketici elektroniği, görüntüleme, bilgi teknolojisi, telekom ürünleri ve ev aletleri perakendeciliği yapılmaktadır. TeknoSA, Türkiye’nin ilk ve en yaygın teknoloji perakende zinciridir. 2000 yılında 5 mağaza ile başlayan faaliyetini, bugün Türkiye’nin 70 ilinde 210 mağazası, online ve mobil kanalları ve 2.688 çalışanıyla sürdürmektedir.

Bayi grubu faaliyetleri kapsamında ise İklimSA, TeknoSA A.Ş. bünyesinde, iklimlendirme sektöründe faaliyet göstermektedir.

TeknoSA, teknolojiye tek adres olma ve ürünün ötesinde servis sağlayıcı kimliğini güçlendirmek adına yeni ürün ve hizmetler, yeni iş modelleri ve iş birlikleri oluşturarak sektörde fark yaratan pek çok proje hayata geçirmiştir.

2015’te sektörde bir ilke imza atarak mobil iletişim hizmeti vermeye başlayan Şirket, 2016 yılının Haziran ayından itibaren cep telefonu hatlarını Teknosacell’e taşıyanlara 24 ay taksitle diledikleri cihazlara kolaylıkla sahip olma imkânı sunmaktadır. TeknoSA Mobil markası, Ocak 2017’den itibaren Teknosacell olarak değişmiştir.

2015 yılında özel markalı Preo akıllı telefon ve akıllı saat ürünlerini piyasaya sürerek teknoloji perakendeciliğinde bir ilki gerçekleştiren TeknoSA, 2016 yılında Preo ürün gamını yeni ürünlerle genişletmeye devam etmiştir.



TeknoSA, 2016 yılında yeni iş modelleri ve işbirlikleri oluşturarak sektörde ilk olan pek çok proje hayata geçirmiştir.

HERKES İÇİN TEKNOLOJİ

Satış öncesi ve sırasında olduğu gibi satış sonrasında da müşterilerinin her zaman yanında olan TeknoSA, Dr. Teknolog çatısı altında müşterilerinin üründen maksimum fayda sağlaması ve aldıkları teknoloji ürünlerinin ömrünü uzatması için en kapsamlı hizmet paketlerini sunmaya devam etmektedir.

TeknoSA, sektörde bir ilki gerçekleştirerek hayata geçirdiği Bağlantılı Mağaza projesi kapsamında çalışanlarına verdiği tabletlerle, mağazalarını, on binlerce ürün çeşidini ve tüm saha ekibini birbiriyle bağlantılı hale getirmiştir. Özel uygulamalarla, hem ürün ve stok bilgilerini tüm mağaza çalışanlarının parmaklarının ucuna taşımakta, hem de tableten ödeme alarak müşterilerine daha iyi bir alışveriş deneyimi sunmaktadır.

TeknoSA, ailenin tüm fertlerini mutlu edecek teknoloji, eğlence ve deneyim merkezi olma hedefiyle çalışmalarına da devam etmektedir. Son olarak, dünyanın en değerli eğlence markası The Walt Disney Company ile gerçekleştirilen işbirliği kapsamında, Disney Collection ürünleri shop in shop (mağaza içi mağaza) formatında seçili TeknoSA mağazalarında satılmaya başlanmıştır. Bu işbirliğiyle şirket, dünya teknoloji perakendeciliğinde bir ilke imza atmıştır. Artık, ailenin her yaştan üyesi TeknoSA mağazalarına girdiğinde ihtiyaç duyduğu veya istediği teknoloji ve eğlence ürünlerini en geniş yelpazede bulabilmektedir.

Tüketici güveninin düşük olması ve kurlardaki artışın talep ve maliyetler üzerindeki olumsuz etkileri ile birlikte, ekonomik anlamda zorlu dinamikler içeren 2016 yılında, TeknoSA aynı mağazalarda (like-for-like) büyümeye devam etmiş ve yılı 3,1 milyar TL seviyesinde ciro ile tamamlamıştır. E-ticaret alanında ise teknosa.com gelirlerinde 2016 yılında geçen seneye göre %4 büyümeye gerçekleşmiştir.

2016 YILINDA GERÇEKLEŞENLER VE 2017 HEDEFLERİ

Son yıllarda ekonomi ve regülasyon alanında yaşanan gelişmelerin faaliyette bulunan sektöre etkileri ve rekabet ortamının kârlılık oranlarında yarattığı baskı göz önünde bulundurularak 2016 yılında “kârlılık” odağının esas olduğu bir yapılandırma süreci oluşturulmuştur. Bu kapsamda, sürdürülebilir kârlılığın esas olduğu iş kollarında ve alanlarda büyüme odağı ile gerek organizasyon gerekse iş yapış şekillerimiz açısından FAVÖK’te artış ve pozitif net kâr nihai hedefi ile bir iş planı hazırlanmıştır.

2016 yılı başında mağazacılık satışlarında (like-for-like) yüzde 10 olarak belirtilen büyüme beklentisi, yüzde 13 olarak gerçekleşmiş, teknosa.com satışlarında yüzde 45 olarak belirtilen büyüme beklentisi ise stok eritme nedeniyle yapılan indirimli satışlardan dolayı yüzde 4 seviyesinde kalmıştır. Bu doğrultuda, 2016 yılı başında konsolide gelir hedefi olarak belirtilen 3,3 milyar TL seviyesinde ciro, 3,1 milyar TL



Elektronik alışverişi söz konusu olduğunda ilk akla gelen marka olan TeknoSA, çoklu mağaza formatları ile her bölgeye ve talebe uygun mağaza açma esnekliğine sahiptir.

olarak (2015: 3,2 milyar TL) gerçekleşmiştir. Kârlılık tarafında ise 2016 yılı başında %3,5 civarı olarak paylaşılan FAVÖK marjı hedefi, kapanan mağazalarda yapılan stok eritimi ve kârlılığı daha düşük olan Telekom segmentinin ürün miksi içinde payının artması nedeni ile %1,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Global konjonktür ve ülke dinamiklerine paralel olarak esnek planlama yapılan 2017 için beklentiler, geniş bir aralıkta paylaşılmaktadır. Buna göre, benzer mağaza satışlarında (like-for-like satışlar) yüksek tek haneli veya düşük çift haneli bir büyüme

öngörülmektedir. Öte yandan, 2016 yılı 3. çeyreği içinde mağaza ağına gözden geçirilip optimize edilmesi nedeniyle toplam net satış alanında yaşanan daralma ve 2017 yılında da 116 bin metrekare seviyesinde, 2016 yıl sonuna yakın bir seviyenin korunacak olması sebebiyle 2017 yılı cirosunun 2016 yılına yakın bir seviyede gerçekleşeceği öngörülmektedir. 2016 yılının 2. yarısında alınan önlemler sayesinde FAVÖK marjında geçen yıla göre bir düzelme beklenmektedir. 2017 yıl sonu rakamsal hedeflerinin, 2017 yılı 1. Çeyrek sonuçlanması ile birlikte KAP'ta kamuoyuna açıklamayı planlanmaktadır.

VİZYON, MİSYON VE DEĞERLER

1

VİZYONUMUZ

“Yenilikçi” ve “fark yaratan” ürün ve hizmetlerle faaliyet gösterilen coğrafyalarda liderliği sürdürmek.

2

MİSYONUMUZ

Yaygın satış kanallarıyla, sunduğu zengin ve kaliteli teknolojik ürün gamı ve kaliteli hizmetleriyle müşterilerinin yanında olmak.

3

DEĞERLER

Müşteri memnuniyetini ön planda tutan, etik kurallarının ve sosyal sorumluluklarının bilincinde, gelişime ve geliştirmeye açık, genç ve dinamik bir firmadır.

4

KALİTE POLİTİKAMIZ

Sunduğu teknolojik ürün gamı ve hizmetlerle; müşteri memnuniyetini ön planda tutan, tedarikçilerle ilişkilerini sürekli geliştiren, çalışanlarının gelişimine önem veren, kalite yönetim sisteminin sürekliliğini ve etkinliğini modern yönetim tekniklerini uygulayarak sağlayan, ölçen ve iyileştiren, yeniliklere açık bir firmadır.

5

ŞİKÂyet YÖNETİMİ POLİTİKAMIZ

Tüm etkileşim kanallarından ulaşan şikâyet ve talepleri, yasalar ve şirket kuralları çerçevesinde, gizliliğe önem vererek adil ve objektif olarak değerlendiren, böylelikle şikâyet yönetim sistemini sürekli iyileştirerek müşteri memnuniyetini artıran bir firmadır.

KİLOMETRE TAŞLARI



www.teknosa.com
kuruldu.

Mağaza sayısı
150'yi aştı.

Etkin verimlilik ve altyapı
projeleri için "Bilimsel
Perakendecilik Programı"
başlatıldı.

İklimSA markası altında
yetkili satış bayii faaliyetleri
hayata geçirildi.

E-eğitim uygulamasına
geçildi.



"Extra" format
mağazaları
faaliyete başladı.

2000

2003

2005

2006

2007

2009

2010

TeknoSA beş
mağaza ile faaliyete
başladı.

TeknoSA Akademi
kuruldu.

Gebze Lojistik Merkezi
faaliyete geçti.

Almanya merkezli elektronik
perakende şirketi olan
Electronic Partner'ın
Türkiye'deki beş mağazası
satın alındı.

Uzelli'nin Türkiye'deki iki
müzik marketi satın alındı.

TeknoAsist ile Türkiye ilk
kez satış sonrası ve iade
hizmetleri programıyla
tanıştı.

Organizasyon yeniden
yapılandırıldı.

"Hızlı büyüme" önceliğinin
yerini "sürdürülebilir
kârlı büyüme" stratejisi
aldı.





TeknoSA Mobil markasıyla Türkiye'de mobil iletişim hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi oldu.

TeknoSA Preo markalı özel ürünler pazara sunuldu.

Bağlantılı Mağaza projesiyle tüm mağazalarını, saha çalışanlarını ve binlerce ürünü "bir" noktada buluşturdu.



Amerika merkezli elektronik perakendecisi Best Buy'ın Türkiye'de yerleşik olan şirketi satın alındı.

TeknoSA Android ve iOS mobil uygulamaları faaliyete geçirildi.

2011

2012

2013

2014

2015

2016

Şirket hisseleri 17 Mayıs 2012'de halka açıldı.

Click & Collect uygulaması başlatıldı.

TeknoFinans ile müşterilere alternatif tüketici finansmanı seçeneği sunuldu.

Disney Collection'u ilk kez bir teknoloji zincirine entegre ederek dünya teknoloji perakendeciliğinde bir ilke imza attı.

TeknoSA Mobil (Yeni adıyla Teknosacell) ile temlikli satışa başladı.

TeknoSA Preo markalı ürün ailesi genişledi. Aksesuarlar, sanal gerçek gözlüğü ve gaming ürünleri piyasaya sunuldu.



MÜŞTERİ ODAKLI BİLİMSEL PERAKENDECİLİK

2000 yılında önce yerel pazara en uygun modeli oluşturabilmek üzere beş mağaza ile faaliyete geçen TeknoSA, Türkiye’de organize elektronik perakendecilik sektörünün oluşumuna liderlik etmiştir. Türkiye’nin ilk teknoloji perakendecisi olarak önemli altyapı yatırımları sonucunda, perakende mağazacılık anlayışının da çerçevesini oluşturmuş; gelişen sektöre yeni katılanlara yakanması güç bir örnek teşkil etmiştir. Sektörün dönüşümü doğrultusunda, farklı iş modelleri ve özel hizmetler geliştirerek sektöre yön vermektedir.

SEKTÖRÜN ÖNCÜSÜ

Temel faaliyet alanı olan teknoloji perakendeciliğinde yaygınlığı, çoklu kanalda kesintisiz hizmet anlayışı ve yenilikçi hizmetleri ile ayrışan TeknoSA, kuruluşundan beri sektördeki öncülüğünü sürdürmektedir.

SINIRSIZ MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Elektronik alışverişi söz konusu olduğunda ilk akla gelen marka olan TeknoSA, farklı mağaza formatları ile her bölgeye ve talebe uygun mağaza açma esnekliğine sahiptir. Sunduğu ürün ve hizmet çeşitliliği ile müşteri odaklı yönetim anlayışını benimseyen TeknoSA, en önemli varlığı kabul ettiği müşterilerinin memnuniyetini, çoklu kanalda verdiği kesintisiz, hızlı ve kaliteli hizmetler, müşteri hizmetleri programı ve çalışanlara verilen hizmet odaklı eğitimlerle artırmaktadır.

MÜŞTERİ ODAKLI BİLİMSEL PERAKENDECİLİK

TeknoSA’yı sektördeki diğer markalardan farklılaştıran en önemli noktalardan biri de satış ve satış sonrası hizmet kalitesidir. Müşteri Deneyimi Yönetimi’ne çok önem veren Şirket; mağaza, internet ve çağrı merkezi gibi tüm kanallarda müşterilerine sunduğu deneyimi entegre ve kesintisiz hale getirmeye çalışmaktadır.

TeknoSA, çağrı merkezi ve www.teknosa.com online alışveriş sitesi üzerinden satış sonrası gelişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak üzere kesintisiz destek sağlamaktadır. Müşterilerin talepleri, mağazalarda kurulan Müşteri Hizmetleri noktalarında da anında karşılanmaktadır. Şirket, bu yaklaşımıyla da sektörde bir ilke imza atmıştır.

KATMA DEĞERLİ HİZMETLER

Tüketicilerin tercihine göre mağazada, telefonda, evde ve iş yerinde faydalanılabilecek, kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar teknolojiyle ilgili geniş kapsamlı hizmetler, Dr. Teknolog çatısı altında toplanmıştır. Dr. Teknolog ile müşterilerin sadece satış anında değil, satış sonrasında her türlü isteklerinde de yanında olunacağını garanti verilmektedir.



TeknoSA'yı sektördeki diğer markalardan farklılaştıran en önemli noktalardan biri de satış ve satış sonrası hizmet kalitesidir.

Dr. Teknolog kapsamında “Ek Garanti”, “Güvenlik”, “Mağazada Hizmet” gibi farklı kategorilerde hizmet paketleri sunulmaktadır. Ek Garanti Hizmeti ile müşteriler daha uzun süre sorunsuz ürün kullanımının tadını çıkarırken, Teknoloji Destek Paketi ile Çağrı Merkezi üzerinden Dr. Teknolog’a uzaktan erişim sağlayarak her türlü teknoloji sorularına yanıt bulabilmektedir. Son teknoloji ürünlerle yeni tanışan müşterilere

ürün kullanımında yol göstermek ve gerekli kurulum işlemlerini tamamlamak üzere, seçili mağazalarda anında destek de bulunmaktadır.

Teknolojiye hayat veren çözümler sunan TeknoSA, satış öncesi, satış ve sonrasında müşterilere teknoloji alışverişinde rehberlik ederek yeni ve katma değerli hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.

SINIRSIZ MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

TEKNOSA AKADEMİ

TeknoSA, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için nitelikli, konusunda uzman çalışanlar yetiştirmeye öncelik vermiştir. Bu amaçla 2005 yılında kurulan ve Türkiye teknoloji perakendeciliğinin ilk ve tek MEB sertifikalı akademisi olan TeknoSA Akademi, çalışanlara çeşitli programlar vasıtasıyla eğitim ve gelişim fırsatları sunarak kariyer yolculuklarına rehberlik etmektedir. TeknoSA Akademi’de her çalışanın eşit şartlarda eğitim alma hakkına sahip olması ve hızla gelişen teknoloji ile birlikte öğrenmenin sürekliliğinin sağlanması adına yapılan çalışmalar, aşağıdaki programlar çerçevesinde yürütülmektedir:

Aday Eğitim Programı: Aday Eğitim Programı’nda mağazada işe yeni başlayan çalışanlara satış süreçlerine başladıktan sonra TeknoSA Akademi platformlarında yer alan e-egitimler, videolar, okuma materyalleri ve mağaza yöneticilerinin vereceği işbaşı eğitimleri ile desteklenen karma bir eğitim modeli uygulanmaktadır.

Mentor-Mentee Programı: Bu programdaki amaç, tecrübeli yöneticilerin bilgi ve deneyimlerinden yararlanarak çalışanların geliştirilmesi, liderlik kapasitelerinin desteklenmesi, kurumsal stratejinin, olumlu kurumsal değerlerin, devam eden ve/veya yeni başlatılacak uygulamaların kolaylıkla yayılımı ve bölümler arası iletişimin kuvvetlenmesidir.

Mağaza Yöneticisi Yetiştirme Programı:

TeknoSA mağazalarında, değerlendirme merkezinden başarıyla geçen, Mağaza Yöneticisi olabilecek adaylar, Mağaza Yöneticisi Yetiştirme Programı’na alınmaktadır.

PERAKENDECİLİĞİN TEKNOLOJİ İLE BİRLEŞTİRİLDİĞİ MAĞAZALAR

Sektördeki yenilikleri yakından takip eden ve Türkiye’nin sektöründe en çok araştırma yapan şirketi olan TeknoSA, güçlü bir lojistik altyapı ve etkin teknoloji kullanımı yönündeki yatırımlarını da sürdürmektedir. TeknoSA’nın 2016 itibarıyla 123 bin metrekarelik satış alanı ve 30 bin metrekarelik kapalı alana sahip deposu bulunmaktadır. TeknoSA, kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumundadır ve her türlü lojistik faaliyeti Gebze’deki lojistik merkezinden yönetilmektedir. Tüm mağazalara online bağlı olan merkezde faaliyetler, bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir. Perakendeciliğin teknoloji ile birleştirildiği mağazalarda stok seviyesi kontrolü, ürün yerleştirme, etiket değiştirme gibi süreçler, bilimsel perakendecilik donanımlarıyla yürütülmektedir.



TeknoSA, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için nitelikli, konusunda uzman çalışanlar yetiştirmeye öncelik vermiştir.

MARKALAŞMIŞ, FARK YARATAN HİZMETLER

TeknoSA, tüketicilerin eğilimleri ve dijitalleşme çerçevesinde daha hızlı, daha fit bir yapıya kavuşmaya odaklanmıştır. Bu çerçevede mağaza ağını en efektif şekilde yeniden organize etmiş; iş süreçlerini A'dan Z'ye analiz edip verimlilik odaklı geliştirmeler yapmıştır. Bunun yanı sıra farklılaşan hizmetlerini daha da derinleştirmiş ve ürün karmasını müşteri beklentilerine göre tekrar şekillendirmiştir. Küçük ev aletleri, kişisel bakım, aksesuar gibi talebin ve değerın yüksek olduğu ürünlerde güçlü bir karma oluşturulurken, beyaz eşyada sektörde ilk kez uygulanan “shop in shop” modeli ile müşteriler için çok daha zengin deneyim sağlanıp daha kârlı bir yapının temelleri atılmıştır.

Sektörün dönüşümüne öncülük eden TeknoSA, ailenin tüm fertlerini mutlu edecek teknoloji, eğlence ve deneyimi sunmak amacıyla yenilikler hayata geçirmiştir.

TEKNOSA MOBİL (YENİ MARKA ADI Teknosacell)

TeknoSA, 2015 yılında sektörde bir ilke imza atarak “Her Şey Dahil Teknoloji” anlayışıyla lanse ettiği mobil hat ve iletişim hizmetinde sürekli vites büyötmektedir. TeknoSA Mobil markasını Ocak 2017 itibarıyla değiştiren Şirket, Teknosacell faturaları üzerinden 24 ay taksitle istediğı telefonu alma imkanı da sunmaya başlayarak tek noktada, tek faturada müşterilerine hem teknoloji ürünlerine hem de mobil hattına sahip olma imkânı vermektedir.

TEKNOFİNANS

TeknoSA'nın 2015 yılında TeknoFinans markasıyla bir araya topladığı tüketici finansman ürünleri ING Teknokredi ve Akbank AKON kredili satış modelinde devreye girdiğı tarihten 2016 sonuna kadar 287 bin adet müşterinin bu çözüm fırsatından yararlanması sağlanmıştır. Tüketiciler 4 dakika içinde hızlı, güvenilir şekilde kredi kullanarak 36 aya varan taksitlerle ödeme yapabilmektedirler.

TEKNOSA PREO

TeknoSA, 2015 yılı içerisinde Preo markası ile akıllı telefon ve akıllı saat ürünlerini piyasaya sürerek teknoloji perakendeciliğinde yine bir ilke imza atmıştır. İlk olarak Preo P1 model akıllı telefon ve Pwatch akıllı saat ile ileri teknolojiyi erişilebilir fiyatlarla tüketicilere sunan TeknoSA, 2015 yılsonu itibarı ile de Preo P2 ve Pwatch2'yi Preo ailesine katmıştır. 2016 yılında ise kulaklıktan mouse'a, taşınabilir hoparlörden klavyeye, harici bataryadan selfie stick ve sanal gerçeklik gözlüğüne ürün gamını aksesuarlar ile genişletmeye devam etmiştir. TeknoSA, müşterilerinin ihtiyaç ve talepleri paralelinde, Preo markalı ürünlerin çeşitlenmesi için çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır.

MÜŞTERİYE ÖZEL MAĞAZA DENEYİMİ “BAĞLANTILI MAĞAZA”

TeknoSA, tüketicilerin talep ettikleri ürünlere her an her yerde uygun imkanlarla ulaşmasını sağlamak ve TeknoSA'daki deneyimlerini



TeknoSA, tüketicilerin alışveriş deneyimlerini zenginleştirmek amacıyla hayata geçirdiği Bağlantılı Mağaza projesiyle sektörde yeni bir dönem başlatmıştır.

zenginleştirmek amacıyla hayata geçirdiği Bağlantılı Mağaza projesiyle sektörde yeni bir dönem başlatmıştır.

Çalışanlara tahsis edilen tabletlerle, mağazaları, binlerce ürün çeşidini ve tüm saha ekibini birbiriyle bağlantılı hale getiren TeknoSA, özel uygulamalarla, bir taraftan ürün ve stok bilgilerini tüm mağaza

çalışanlarının parmaklarının ucuna taşımış, bir taraftan tabletle ödeme sistemini hayata geçirerek müşterilere daha iyi bir alışveriş deneyimi sunmaya odaklanmıştır. Artık müşteriler, hem ürünler hakkında daha fazla bilgiye anında erişebilmekte hem de kasaya hiç uğramadan alışverişlerini tamamlayabilmektedir.

AİLENİN TÜM FERTLERİNİ MUTLU EDECEK TEKNOLOJİ, EĞLENCE VE DENEYİM MERKEZİ

DISNEY COLLECTION

Dünyanın en değerli eğlence markası The Walt Disney Company ile yapılan işbirliği neticesinde Disney Collection ürünleri, shop in shop (mağaza içi mağaza) formatında seçili TeknoSA mağazalarında yerini almıştır. Bu işbirliğiyle, Disney Collection'ı ilk kez bir teknoloji zincirine entegre etme başarısını gösteren TeknoSA, dünya teknoloji perakendeciliğinde de bir ilke imza atmıştır. Disney ekipleri tarafından California'da tasarlanan Disney Collection ürünleri, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika (EMEA) bölgesinde ilk kez Türkiye'de ve sadece TeknoSA'da satılmaktadır. Oyuncak, giyim, peluş kırtasiye, kostüm, ayakkabıdan oluşan 6 farklı ana kategoriden 400'ü aşkın ürün çeşidinin yer aldığı ürün yelpazesi, 31 ildeki 70 TeknoSA mağazasında tüketicilerle buluşmaktadır.

TeknoSA mağazalarını, ailenin tüm fertlerinin en sevdiği buluşma noktalarından biri haline getirmeyi hedeflemektedir. The Walt Disney Company ile yapılan işbirliği, bu anlamda TeknoSA'ya değer katmıştır.

2016 YILINDA KAZANILAN ÖDÜLLER VE BAŞARILAR

İnsan Kaynakları:

- ATD Excellence in Practice'te TeknoSA Akademi ile Koçluk ve Mentörlük kategorisinde "Uygulamada Mükemmellik", Kurumsal Öğrenme ve Gelişim kategorisinde ise "Jüri Özel" ödülüne layık görülmüştür.

Web sitesi:

- Online alışveriş platformu teknosa.com, 14. Altın Örümcek Ödülleri'nde "Perakendecilik&Mağazacılık" kategorisinde halkın favorisi seçilmiştir.
- 14. Altın Örümcek Ödülleri'nde Teknosacell ise "Telekomünikasyon" kategorisinde birincilik ödülünü kazanmıştır.

Bilişim:

- Bilişim 500 ödülleri Perakende Zinciri ana kategorisi ile Görüntü ve Ses Sistemleri kategorisinde birincilik ödülünü, Bilgi Teknolojileri kategorisinde ise ikincilik ödülünü kazanmıştır.
- IDC CIO Ödülleri'nde Bağlantılı Mağaza projesiyle Yılın En İyi BT Yönetişim Projesi seçilmiş, Müşteri Deneyimi kategorisinde de birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Marka:

- MediaCat Dergisi'nin Türkiye'nin En Sevilen Markaları Araştırması'nda Teknoloji Market kategorisinde Türkiye'nin En Sevilen Markası ödülünü almıştır.
- Roamlar Türkiye'nin, Marketing Türkiye işbirliği ile gerçekleştirdiği 'En Sosyal Markalar Araştırması'nda Teknoloji Mağazaları kategorisinde 'En Sosyal Marka' ödülünü kazanmıştır.



6 farklı ana kategoriden 400'ü aşkın çeşidin yer aldığı ürün yelpazesi, 31 ildeki 70 TeknoSA mağazasında shop in shop (mağaza içi mağaza) formatında tüketicilerle buluşmaktadır.

KATMA DEĞERLİ HİZMETLER

Finansal Göstergeler (Milyon TL)	2014	2015	2016
Net Satışlar	3.018	3.205	3.074
Toplam Aktifler	949	1.031	768
Özkaynaklar Toplamı	188	77	-62
FAVÖK	82	78	38
Karşılaştırılabilir FAVÖK	82	106 **	78 ****
Net Kâr/(Zarar)	-20	-95	-161
Karşılaştırılabilir Net Kâr/(Zarar)	-10*	-27 ***	-55 *****

Operasyonel Göstergeler	2014	2015	2016
Satış Alanı (Bin m2)	171	172	123
Mağaza Sayısı	291	278	210
Ziyaretçi Sayısı (Milyon)	101	89	69
Müşteri Sayısı (Milyon)	7,5	6,9	6,3
Ortalama Alışveriş Sepeti (TL)	349	375	428
teknosa.com Satışları (Milyon TL)	94	142	148

Finansal Rasyolar	2015	2016
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,90	0,70
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,39	0,27
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	12,48	-13,41
Toplam Yükümlülükler / Aktif Toplam	0,93	1,08

* Kapatılan mağazalar ve 2015 yılı kapanışları için ayrılan 10,1 milyon TL tutarındaki yeniden yapılandırma harcamaları ile düzeltilmiştir.

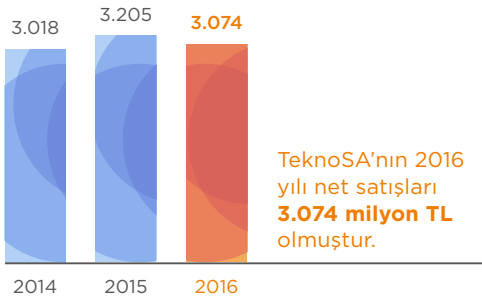
** TeknoSA ile ilgili tek seferlik 27,3 milyon TL tutarındaki stok karşılıkları ve TeknoSA Mobil ile ilgili değişiklikler ile düzeltilmiştir.

*** TeknoSA ve KlikSA ile ilgili tek seferlik 67,2 milyon TL tutarındaki yeniden yapılandırma ve stok karşılıkları ile ilgili etkiler ile düzeltilmiştir.

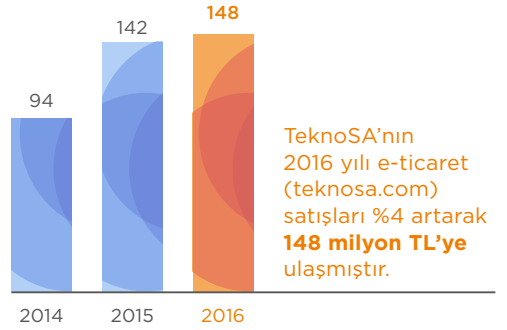
**** Yaşlı stokların temizlenmesi ile ilgili 40 milyon TL tutarındaki tek seferlik gider ile düzeltilmiştir.

***** Yeniden yapılandırma ve bunun sonucunda kapanan mağazalar ve işten çıkarılan personel ile ilgili tek seferlik harcamalar ve diğer tek seferlik giderler ile birlikte toplam 105,8 milyon TL tutarındaki tek seferlik harcama ile revize edilmiştir.

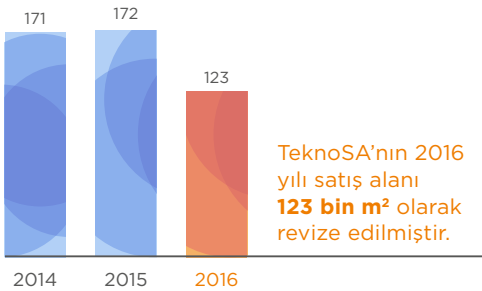
NET SATIŞLAR (MİLYON TL)



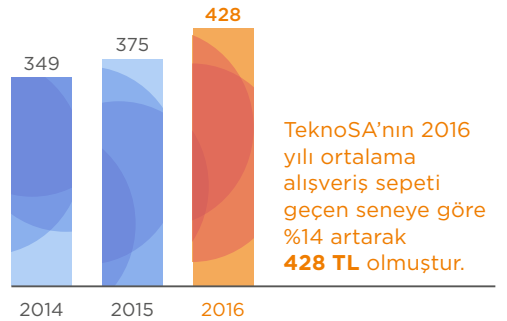
E-TİCARET SATIŞLARI (MİLYON TL)



SATIŞ ALANI (BİN M²)



ORTALAMA ALIŞVERİŞ SEPETİ (TL)



DEĞER YARATMAYI SÜRDÜRDÜK

Değerli Ortaklarımız,

2016 zor bir yıl oldu. Brexit, ABD'deki seçimler, Suriye ve Irak'taki jeopolitik sorunlar 2016 yılını etkileyen önemli gelişmelerdi.

Ülkemiz, 15 Temmuz'da yaşadığı darbe girişimiyle uçurumun kenarından döndü. Milletimizin gösterdiği özverili yaklaşımla bu süreci atlatmayı bildik. Dünyada yaşanan petrol arzının kısıtlanması, ABD başkanlık seçimlerinin piyasalarda yarattığı belirsizlik ve dalgalanmalar, Fed'in faiz artırımı gibi konular da bir araya gelince ekonomimiz bir çok global ülkede olduğu gibi olumsuz etkilendi. Sonuç olarak 2016, dünya ekonomisinde özel sektör yatırımlarının ve büyümenin yavaş, dünya ticaretinin zayıf ve enflasyonun da genelde hedeflerin altında düşük seyrettiği bir yıl oldu.

Sabancı Holding'de bir yandan yatırımlarımıza devam ederken bir yandan da döviz pozisyonumuzu iyi yöneterek hedge ettik. Topluluk şirketlerimiz, global arenada yaşanan zor koşullara rağmen genel olarak 2016 yılında iyi performans gösterdi.

2017 yılında hem belirsizlik ve riskler hem de fırsatlar olacağı görüşündeyiz. ABD'deki yeni yönetimin ekonomi politikalarını ve bunun diğer ülkelere olan etkilerini zaman içinde göreceğiz. Genişlemeci maliye politikaları ile birlikte daha sıkı para politikasının uygulanacak olması ile doların değerlendirilmesi

eğilimine devam etmesi, ülkemizde önümüzdeki yıla dair öne çıkan riskler arasında yer alıyor. Öte yandan Avrupa'daki ılımlı ekonomik büyümenin devamı bize de olumlu yansiyacaktır diye düşünüyoruz.

Ülkemiz adına 2017 yılından oldukça umutluyuz. Türkiye'de çok güçlü bir potansiyel var. Bu fırsatı teknolojik inovasyonla değere dönüştürecekimize inanıyoruz.

Topluluğumuzun genç yüzü TeknoSA, perakende sektöründe inovasyona liderlik eden öncü bir konuma sahip. Faaliyet gösterdiği tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, 2016 yılında ciroda TL bazında çift haneli artış ile 46 milyar TL seviyesinde büyüklüğe ulaştı.

Öte yandan, son yıllarda ekonomi ve regülasyon alanında yaşanan bazı gelişmeler ve pazarın yapılanmasına bağlı olarak, faaliyette bulunduğumuz teknoloji perakende sektörünün toplam pazardan aldığı pay gerilemeye başladı.

Bu durumda tüm dünyada perakende sektörünün önemli bir dönüşümden geçiyor olması çok önemli bir etken. Dijitalleşme, tüketicinin değişen beklentileri ve alışveriş alışkanlıklarına göre şekillenmek kritik önem taşıyor. TeknoSA, 2016'nın ikinci yarısında iş süreçlerini, mağaza lokasyonlarını ve ürün portföyünü daha etkili ve verimli hale

A middle-aged man with dark hair, smiling, wearing a black suit, white shirt, and a blue patterned tie. He is standing in front of a trade show booth with various displays and banners in the background. The image is framed by a large, semi-transparent orange circle.

*Teknolojide tek adres
olmak ve ürünün ötesinde
servis sağlayıcı kimliğimizi
güçlendirmek adına
sektörde ilk olan pek
çok yenilikçi hizmet
ve uygulamayı hayata
geçirdik.*

Zafer KURTUL
Yönetim Kurulu Başkanı

TEKNOLOJİDE TEK ADRES

getirmeye yönelik attığı adımlar, çoklu kanalda derinleşmesi ve yenilikçi hizmetleri ile bu dönüşüm sürecinde hızlı mesafe kat etti.

TeknoSA olarak, önümüzdeki dönemde daha etkili ve verimli bir yapıyla müşterilerimize daha fazla değer sunmaya odaklandık. Bu doğrultuda mağaza ve dijital platformlara yatırımlarımızı kesintisiz müşteri deneyimi ilkesiyle tasarlıyoruz. Mağazadaki çalışanları daha donanımlı hale getirip hem mağazalarda hem de internet ve sosyal medyada teknoloji konusundaki danışmanlık çitımızı yükseltiyoruz. Ürünün ötesinde servis sağlayıcı kimliğimiz ile teknolojiye tek adres modelini sahipleniyoruz.

Türkiye ekonomisinin 2017'de yüzde 3 mertebelerinde büyüyeceğini ve enflasyonun ise yüzde 8 bandında olacağını düşünerek 2017'nin kolay bir yıl olmayacağını söyleyebiliriz. Dolar kurundaki yüksek oynaklıklar, enflasyon ve büyüme üzerinde risk faktörü. Ancak genel olarak ekonomideki riskler iyi yönetildiğinde ülke olarak pozitif değer üretmemizin de önü açık.

Teknoloji ürünlerinin hayatımızda vazgeçilmez ihtiyaç haline gelmesi ve ülkemizde genç nüfusun da etkisiyle yeni teknolojilere ilginin yüksek olması, TeknoSA'nın içinde bulunduğu pazara dair daha pozitif beklentilere sahip olmamızı sağlıyor.

2017'de TeknoSA'yı müşterisine daha yakın ve daha fazla hizmet sunan bir şirket olarak konumluyoruz. Ülkemizin gücüne, potansiyeline duyduğumuz güven ile yatırım yapmaya ve değer üretmeye devam edeceğiz. İnovasyon kültürümüz, operasyonel mükemmellik anlayışımız ve yaptığımız her işte daima 'öncü' ve 'örnek' duruşumuz ile hedeflerimiz doğrultusunda ilerleyeceğiz.

Önümüzdeki dönem planlarımızı, verimlilik ve kârlılık odaklı, tüketicilere, sektöre ve ülkemize daha fazla değer sunmak üzere şekillendirdik. Çoklu kanal stratejisi, dijitalleşme ve mobil perakende büyümamızde ana lokomotifler olacak. TeknoSA, çevik yapısı ve yenilikçi hizmetleri ile Türkiye'de teknoloji alışverişinin değişmeyen adresi olmaya, sektörü büyötmeye ve ekonomiye katkı sağlamaya devam edecek.

2017 yılının ülkemiz ve şirketimiz için hayırlı olmasını diler, TeknoSA'nın hedefleri doğrultusunda ilerlemesinde katkısı olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Zafer KURTUL

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
TeknoSA Yönetim Kurulu Başkanı

**TURUNCU
İNDİRİM**
BUGÜNE ÖZEL
%50'YE
VARAN İNDİRİM!

TEKNOSA

%50'YE
VARAN İNDİRİM!

%50
TURUNCU
İNDİRİM
BUGÜNE ÖZEL
%50'YE
VARAN İNDİRİM!

%50
TURUNCU
İNDİRİM
BUGÜNE ÖZEL
%50'YE
VARAN İNDİRİM!

CEP

İŞELERİM

*Ülkemizin gücüne,
potansiyeline duyduğumuz
güven ile hedeflerimiz
doğrultusunda yatırım
yapmaya ve değer üretmeye
devam ediyoruz.*

YÖNETİM KURULU*



Zafer Kurtul
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu olan Zafer Kurtul, Wisconsin-Madison Üniversitesi'nden finans dalında yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır.

1998 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akbank bünyesine katılan Zafer Kurtul, Kasım 2000-Haziran 2009 tarihleri arasında Genel Müdür olarak görev yapmış, Haziran 2009 tarihinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine atanmıştır. Zafer Kurtul daha önce Citibank, BNP-Ak-Dresdner Bank ve Societe Generale'de yönetici olarak görev almıştır.

Zafer Kurtul Chartered Financial Analyst (CFA) unvanına sahiptir. 19 Temmuz 2010 tarihinden itibaren ise Sabancı Holding'te CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Zafer Kurtul, 01.06.2016 itibari ile TeknoSA Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır.



Temel Cüneyt Evirgen
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Temel Cüneyt Evirgen, Boğaziçi Üniversitesi Matematik ve Elektrik Mühendisliği bölümlerinden 1986 yılında eş zamanlı mezun olmuştur. 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama yüksek lisansını, 1995 yılında Michigan State University Pazarlama ana branşında, Uluslararası İşletme yardımcı branşında doktorasını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1986 senesinde Boğaziçi Üniversitesi'nde Öğretim Asistanı olarak başlamıştır. Daha sonra Michigan State University Üniversite Apartmanları Yerleşkesi'nde Kültürlerarası Programlama Yardımcısı, Michigan State University Uluslararası İş Merkezlerinde Uzman Sistemler Geliştirme Araştırmacısı ve Danışmanı, Bileşim Uluslararası Araştırma ve Danışmanlık şirketinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Üniversitesi'nde Yarı Zamanlı Fakülte Üyesi, Sabancı Üniversitesi'nde Perakende Programı Direktörü olarak görev almıştır. Temel Cüneyt Evirgen halen Sabancı Üniversitesi'nde Uygulama Fakültesi Üyesi, Profesyonel Eğitimci ve Danışman ve Murahhas Üye olarak görev almakta olup 2005-Nisan 2012 tarihleri arasında TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Nisan 2012'den itibaren ise TeknoSA Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Barış Oran
Yönetim Kurulu Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, Georgia Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Barış Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında KordSA Global'de göreve başlayan Barış Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO rollerini üstlenmiştir.

2011 yılında Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Nisan 2012'den itibaren, TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

(*) TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıllık dönemler ile seçilmektedir. Mevcut Yönetim Kurulu Mart 2015'te göreve gelmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Haluk Dinçer, 01.06.2016 tarihinde istifa etmiş, istifa tarihinden geçerli olmak üzere Sn. Zafer Kurtul'un ayrılan üyenin kalan süresi içinde görev yapmak üzere atanmasına ve bu hususun ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına ve Sn. Zafer Kurtul'un Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmesine karar verilmiştir. YK üyesi olarak seçilen Sn. Neriman Ülsever, 02 Ocak 2017 tarihinde istifa etmiş, yerine ise 05 Ocak 2017'den itibaren geçerli olmak üzere selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar Kâmil Ömer Bozer atanmıştır.



Kâmil Ömer Bozer
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında TED Ankara Koleji'nde eğitimini tamamlayan Kâmil Ömer Bozer, 1979 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Bozer, 1982 yılında Georgia State University'de yüksek lisans eğitimi almıştır.

Kariyerine 1985-1987 yılları arasında Koç Holding A.Ş. bünyesinde proje ekibinde çalışarak başlamış olup 1987 yılından 1990 yılına kadar Maret A.Ş.'de Bütçe ve Planlama Müdürü olarak devam etmiştir. Bozer, 1990-1994 yılları arasında Pazarlama ve Ticaret bölümü Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmiş, 1994 yılında Düzey A.Ş.'de Pazarlama bölümünde Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmış, 1995-2001 yılları arasında Düzey A.Ş.'de Genel Müdür pozisyonuna atanarak görev almıştır. Bozer, 2002-2005 yılında Migros Türk T.A.Ş.'de Genel Müdür olarak, 2005 yılından 2011 Nisan ayına kadar da Koç Holding A.Ş.'de Perakende ve Turizm Grup Başkanı olarak görev yapmıştır.

Bozer, 2017 yılı Ocak ayında TeknoSA Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



Oğuz Nuri Babüroğlu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Oğuz Nuri Babüroğlu 1977 yılında Sussex Üniversitesi'nden mezun olmuştur. Ardından Lancaster Üniversitesi'nde yüksek lisansını ve Pennsylvania Üniversitesi The Wharton School'da Sosyal Sistem Bilimleri doktorasını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına ABD West Chester Üniversitesi, Clarkson Üniversitesi, INSEAD, Work Research Institute, Bilkent Üniversitesi ve Norwegian Üniversitesi Bilim ve Teknoloji EDWOR programında öğretim görevlisi olarak devam etmiş olan Babüroğlu, 1998 yılından itibaren Sabancı Üniversitesi'ndeki görevini sürdürmektedir. 1995 yılında Arama Katılımlı Yönetim Danışmanlığı'nı kurmuş olup Akıl Limanı Mindport Öğretim Hizmetleri'nin Kurucu Direktörü'dür. 2006 yılından itibaren ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Babüroğlu, Nisan 2012 tarihinden itibaren TeknoSA'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Atıl Saryal
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1938 yılında Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini Ankara'da tamamladıktan sonra Texas Üniversitesi'nde mühendislik tahsili görmüştür.

Türkiye'ye dönüşünde bankacılık sektöründe görev almış, takibinde Sabancı Grubu'na transfer olmuştur. Adana SaSA ve MarSA'da Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. Sekiz yıl Adana Sanayi Odası Başkanlığı'nı üstlenmiştir. PhilSA, ExSA ve PlasSA Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Daha sonra Gıda ve Perakendecilik Başkanlığı'na atanmış ve KraftSA, DanoneSA, DiaSA, CarrefourSA, MarSA ve SapekSA Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. 2002 yılında Grup Başkanlığı'ndan, 2004 yılında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve üyeliklerinden emekli olurken TÜSIAD Üyeliği'nden de ayrılmıştır.

Halen TeknoSA'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra KordSA Global, AkçanSA ve OlmukSA Yönetim Kurulu Üyeliği ve danışmanlıklarını sürdürmektedir.

Saryal, Nisan 2015 tarihinden itibaren TeknoSA'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

DAHA HIZLI KOŞAN FİT BİR YAPIYA KAVUŞTUK

Değerli Ortaklarımız,

2016 yılında, dünyadaki siyasi ve ekonomik belirsizlikler, içinde bulunduğumuz bölgedeki tansiyon ve ülkemizde gerçekleşen olaylar ekonomik göstergelere de yansdı. Kurdaki dalgalanma ve yükseliş bir taraftan tüketim talebini etkilerken, diğer taraftan maliyetlere ve giderlere baskı yapmaya başladı.

Zorlu dinamiklere rağmen faaliyet gösterdiğimiz tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, değer yaratmayı ve çift haneli büyümeyi sürdürdü. 2015'te 40,4 milyar TL büyüklüğe ulaşan pazar, 2016'da 46 milyar TL seviyesine ulaştı.

TeknoSA, koşullar ne olursa olsun, her dönemde hayata geçirdiği yenilikçi atılımlar ile sektöre öncülük eden bir şirket. 2016 yılında da daha hızlı koşan, fit bir yapıya kavuşmak için önemli adımlar attık. Tüketici cephesindeki değişimleri göz önünde bulundurarak ve kentlerimizde gelişen yaşam alanlarına uygun olarak mağaza ağıımızı en efektif şekilde yeniden organize ettik. İşimizi, süreçlerimizi A'dan Z'ye analiz edip verimlilik odaklı geliştirmeler yaptık. Ürün karmamızı müşteri beklentilerine göre tekrar şekillendirdik, küçük ev aletleri ve kişisel bakım ürünlerinde ürün gamımızı yeniledik. Beyaz eşyada Türkiye'de ilk kez uygulanan iş modelimizle hem tedarikçilerimiz hem de müşterilerimiz için çok daha zengin deneyim alanları oluşturduk.

2016, müşterilerimize sadece en yeni ürünleri değil, aynı zamanda farklı hizmetleri de sunduğumuz bir yıl oldu.

2015'te hayata geçirdiğimiz mobil hat ve iletişim hizmeti Teknosa Mobil, 2016 yılında yeni bir boyut kazandı. 2017 Ocak itibarıyla da TeknoSA Mobil markası Teknosacell olarak değişti. Müşterilerimiz, cep telefonu hatlarını Teknosacell'e taşıyarak 24 ay taksitle diledikleri cihazlara kolaylıkla sahip olmaya başladılar. Tek noktada, tek faturada müşterilerimizin hem cihaza hem de mobil hattına sahip olmasını sağlıyoruz.

Bizim için satış öncesi ve sırasında olduğu gibi satış sonrasında da müşterilerimizin her zaman yanında olmak çok önemli.

Dr. Teknolog çatısı altında müşterilerimizin üründen alışveriş sonrasında maksimum fayda sağlaması ve aldıkları teknoloji ürünlerinin ömrünü uzatması için en kapsamlı hizmet paketlerini biz sunuyoruz.

2015 yılında akıllı telefon ve saatle başlayan ve teknoloji perakendeciliğinde gerçekleştirdiğimiz ilklerden biri olan kendi özel markamız Preo'daki ürün gamımızı çeşitlendirdik. 2016 ilk çeyrekte, Preo ailesine kulaklıktan mouse'a, taşınabilir hoparlörden klavyeye, harici bataryadan selfie stick'lere kadar çeşitli aksesuarlar eklendi. Yılın ikinci yarısından sonra sanal gerçeklik gözlüğümüzü, gaming ürünlerimizi ve yeni akıllı saatimiz Pwatch 3'ü tüketicilerle buluşturduk.



*TeknoSA, kurulduğu günden
bu yana tüketicilerin ihtiyaç
ve davranış şekillerine uygun
kanal modelini en iyi uygulayan,
yenilikçi hizmetlerle öncü
olan teknoloji perakendecisi
konumunda.*

Bülent Gürçan
Genel Müdür

ODAĞIMIZ ÇOKLU KANALDA KESİNTİSİZ DENEYİM

TeknoSA olarak önceliğimiz, tüketicilerin TeknoSA'daki deneyimlerini zenginleştirmek. Bu doğrultuda 2015 sonunda hayata geçirdiğimiz ve 2016'da geliştirdiğimiz Bağlantılı Mağaza projesimiz de sektörde bir ilk oldu. Çalışanlarımıza verdiğimiz tabletlerle, mağazalarımızı, 10 binlerce ürün çeşidini ve tüm saha ekibini birbiriyle bağlantılı hale getirdik. Özel uygulamalarla, hem ürün ve stok bilgilerini tüm mağaza çalışanlarımızın parmaklarının ucuna taşıdık hem de tableten ödeme arakak müşterilerimize kesintisiz bir alışveriş deneyimi sunmaya başladık.

2016 yılı içerisinde dünyanın en değerli eğlence markası The Walt Disney Company ile gerçekleştirdiğimiz işbirliği ile de fark yarattık. The Walt Disney Company tarafından doğrudan ABD'de tasarlanıp geliştirilen ve yurtdışında üretilen Disney Collection ürünleri, Amerika Birleşik Devletleri ve Meksika'dan sonra Türkiye'de sadece TeknoSA'da satılıyor. Oyuncaktan kıyafete, kostümden kırtasiyeye 400'ü aşkın ürün çeşidinin bir arada yer aldığı Disney Collection ürünleri, 70 Teknosa mağazasında ve Aralık 2016 itibarıyla da Teknosa.com'da yerini aldı.

Artık ailenin 2 yaşından başlayarak her üyesi mağazalarımıza girdiğinde ihtiyacı olan, istediği tüm teknoloji ve eğlence ürünlerini bulabiliyor. Önümüzdeki dönemde, hayata geçirdiğimiz fark yaratan işlerde performansımızı daha da artıracacağız. Aile boyu deneyim gelecek yılki planlarımızda da önemli bir yere sahip olacak.

TeknoSA, kurulduğu günden bu yana tüketicilerin ihtiyaç ve davranış şekillerine uygun kanal modelini en iyi uygulayan, yenilikçi hizmetlerle öncü olan teknoloji perakendecisi konumunda. Son yıllarda odaklandığımız ve öncülük ettiğimiz çoklu kanal stratejimiz de bunun en güçlü örneği.

2016'da e-ticarete büyümeyi sürdürdük. Çoklu kanal stratejimiz çerçevesinde, müşterilerimizin internetten sipariş ettiği ürüne mağazadan hızla kavuşması için hayata geçirdiğimiz Click&Collect uygulamasının e-ticaret gelirlerinden aldığı pay 2016 yılında %25 seviyesine ulaştı.

Toplam e-ticaret trafiğinin içerisinde mobil platformlarından gelen trafiğin payı da %50'yi geçti. Ayrıca IOS ve Android uygulamalarımızı indirenlerin sayısı 1,7 milyona ulaştı. Mağazalarımızı sektörün dönüşümüne ve trendlere paralel olarak reorganize ederken, online ve mobil kaslarımızı da aynı hızla geliştirmeye devam ediyoruz.

TeknoSA çatısı altında Sabancı Holding'in iklimlendirme sektöründeki 30 yıllık deneyimi ile faaliyet gösteren bayi kanalımız İklimSA da hem sezonlarda performansını katladı hem de kurumsal çözümlerle 2016 yılında gelirinde %40'a yakın artış sağladı.

Kurulduğumuz günden beri, insanların kültürel ve sosyal yaşamına katkıda bulunmak ve teknoloji konusunda daha bilinçli nesiller

*ABD’de tasarlanıp geliştirilen
ve yurt dışında üretilen
Disney Collection ürünleri,
Amerika Birleşik Devletleri ve
Meksika’dan sonra Türkiye’de
sadece TeknoSA’da satılıyor.*



yetiştirmek amacıyla sosyal sorumluluk projelerine de öncelik veriyoruz. 2007 yılından bu yana yürüttüğümüz Kadın için Teknoloji Projesi ile bugüne kadar 61 ilde 15 bini aşkın kadına ücretsiz bilgisayar eğitimi vererek onların teknolojiyle yakınlaşmalarını sağladık.

TeknoSA olarak hem teknoloji ürünlerindeki gelişmelerin yaratacağı hareketlilik hem de yenilikçi hizmetlerimiz ve uygulamalarımız ile 2017 yılında da değer yaratmaya devam edeceğiz. Odağımızda verimlilik ve sürdürülebilir kârlılık olacak.

2016 dönemindeki tüm faaliyetlerimizde emeği geçen tüm çalışanlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum, 2017’nin, birlikte daha güçlü performans sergileyeceğimiz bir yıl olmasını diliyorum.

Saygılarımla,

Bülent Gürçan
Genel Müdür

İCRA KURULU



Bülent Gürcan
Genel Müdür

Bülent Gürcan, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

1992-1993 yılları arasında Sony Gulf'da Satış Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Max Mara'da Yönetici Ortağı, 2000-2002 yılları arasında TopShop, Topman/GiySA'da Operasyon Müdürü ve 2002-2004 yılları arasında Başer Holding'de Perakende Direktörü olarak çalışmıştır. 2004-2013 yılları arasında TeknoSA bünyesinde Satış Direktörü ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak sorumluluk üstlenen Gürcan, ardından iki yıl süreyle Media-Saturn Türkiye CEO'su olarak görev yapmıştır.

İngilizce ve Fransızca bilen Gürcan, 1 Nisan 2015 itibarıyla, TeknoSA Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Ümit Kocagil
Finans Direktörü

Ümit Kocagil, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur.

Kariyerine 1995 yılında Ernest and Young'da (Arthur Andersen) Vergi Bölümü'nde başlamıştır. 1999-2007 yılları arasında Danone Tikveşli firmasında sırasıyla Bütçe Planlama ve Kontrol Uzmanı, Bütçe Planlama&Kontrol Müdürü ve son olarak da Raporlama&Muhasebe Müdürü görevlerini yürütmüştür. 2007-2014 yılları arasında Carrefoursa'da Muhasebe, Raporlama ve Vergi Grup Müdürü görevini üstlenmiş olan Ümit Kocagil, 2014 yılından bugüne kadar Carrefoursa'da, Muhasebe, Kapanış ve Vergi Grup Müdürlüğü görevini sürdürmüştür.

Ümit Kocagil 25 Ekim 2016 tarihinden itibaren TeknoSA Finans Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Ayşegül Bahçivanoğlu
Pazarlama Direktörü

Ayşegül Bahçivanoğlu, New York Üniversitesi Stern Business School'dan mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına Citibank'ta Kurumsal Bankacılık Bölümü'nde başlayan Bahçivanoğlu, daha sonra sırasıyla AT Kearney'de Kıdemli Yönetim Danışmanı, Yurtiçi Kargo Geopost'ta CEO Danışmanı ve Mey İçki A.Ş Texas Pasifik Grup'ta Yeniden Yapılandırma Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Peppers and Rogers Group'a katılan Bahçivanoğlu, 2008-2011 yılları arasında Brüksel Ofisi'nde Direktör olarak, son iki yıl ise Johannesburg Ofisi, Güney Afrika'da Ortak Yönetici olarak görev almıştır.

İngilizce ve Fransızca bilen Ayşegül Bahçivanoğlu, 2013 yılında Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak çalışmaya başladığı TeknoSA'daki görevine 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Pazarlama Direktörü olarak devam etmektedir.



Cenk Öcal
Yatırım ve İnşaat Direktörü

Cenk Öcal, 1996 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2008-2010 yılları arasında aynı üniversitenin Halkla İlişkiler Bölümü'nü de tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Merloni'de Satış Şefi olarak başlayan Öcal, daha sonra sırasıyla AEG Electrolux'de Marmara Bölge Müdürü, Real Hipermarket'te Departman Müdürü, Loreal Türkiye'de Zincir Mağazalar Satış Müdürü, Alomax Telekom'da Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2007 yılında TeknoSA bünyesine katılan Öcal, Bölge Yöneticisi, Bölge Müdürü ve Satış Direktörü (Kuzey) pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir.

İngilizce bilen Cenk Öcal, 1 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA'daki görevine Yatırım ve İnşaat Direktörü olarak devam etmektedir.



Kayhan Ozar
Tedarik Zinciri Direktörü

Kayhan Ozar, İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Executive MBA (Manchester Business School) programını tamamlamıştır.

Kariyerine 1992 yılında Sezginler Gıda'da Satış Yöneticisi olarak başlamış, daha sonra Büyük Müşteriler Müdürü ve Ulusal Müşteriler Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Booker Cash&Carry'de Genel Müdür Vekili, Operasyon Direktörü ve Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında ise Cadbury Schweppes'te İhracat Bölge Satış Direktörü görevini üstlenmiştir. 2006-2015 yılları arasında Bimeks'te sırasıyla Satış Grup Direktörü, Satın Alma Grup Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olan Ozar, son olarak Genpa'da Tedarik Zinciri Direktörlüğü'nü yürütmüştür.

Kayhan Ozar, 13 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA'daki görevine Tedarik Zinciri Direktörü olarak devam etmektedir.



Nuran Varol Erzincan
Bilgi Sistemleri Direktörü

Nuran Varol Erzincan, İstanbul Teknik Üniversitesi Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra yine aynı üniversitede bilgisayar mühendisliği bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır.

Kariyerine 1991 yılında Milliyet Sistem'de Network Yöneticisi olarak başlamış, 1999 yılına kadar Logo, Gantek Teknoloji ve Intellect firmalarında müdür pozisyonlarında görev almıştır. 1999-2007 yılları arasında Turkcell'de farklı görevlerde çalıştıktan sonra, son olarak Test Yönetimi Direktörü olarak görev yapmıştır. 2009-2010 yılları arasında Innova'da Program Müdürü, 2010-2014 yılları arasında ise Vodafone'da Kıdemli Müdür pozisyonunda görev almıştır. 2014-2015 yılları arasında Enacore'da Yönetici Ortak olarak çalışmıştır. Son olarak Kliksa'da Bilgi Sistemleri Direktörü görevini yürütmüştür.

Nuran Varol Erzincan, 7 Kasım 2016 itibarıyla TeknoSA Bilgi Sistemleri Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Evren Dereci
Telekom Servisleri ve İş
Geliştirme Direktörü

Evren Dereci, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Massachusetts Institute of Technology (MIT) Sloan School of Management İşletme yüksek lisans (MBA) derecesini tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına Unilever'de pazarlama bölümünde başlamıştır. 2002-2015 yılları arasında; PricewaterhouseCoopers'da danışmanlık ve denetim hizmetlerinde yöneticilik, Vodafone'da Kıdemli Müdür, Avea'da Satış Geliştirme ve Planlama Direktörü, Türk Telekom Bireysel İş Birimi Ticari Direktörü ve BimSA'da Telekom Servisleri ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır.

Evren Dereci, 1 Ekim 2015 itibarıyla TeknoSA Telekom Servisleri ve İş Geliştirme Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



Tansu Özturun
İklimSA İş Birimi Direktörü

Tansu Özturun, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, İstanbul Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde de yüksek lisansını tamamlamıştır.

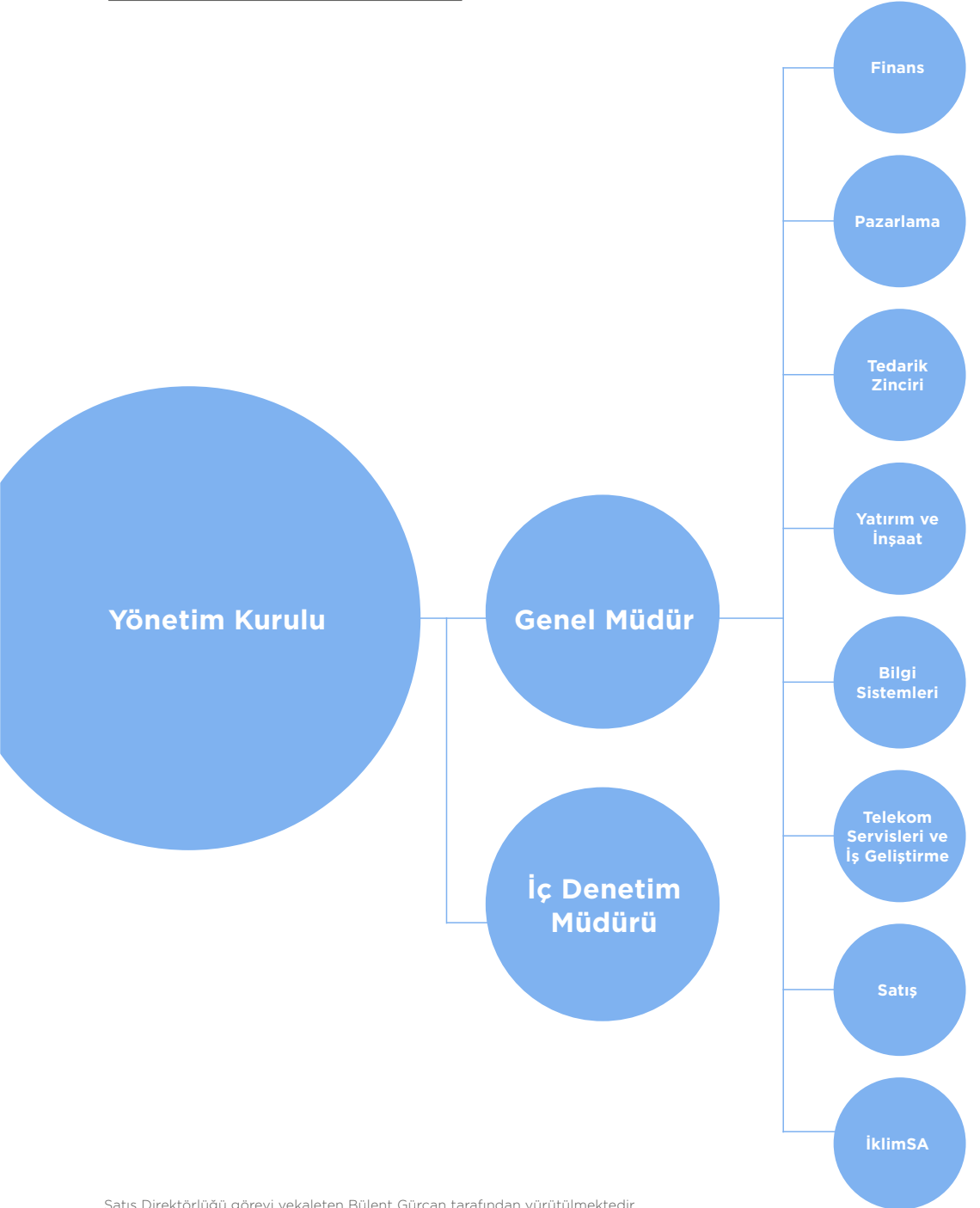
Profesyonel meslek hayatına 1990 yılında Motosan'da Ürün Mühendisi olarak başlayan Özturun, daha sonra Kurteks A.Ş.'de Satış Sonrası Mühendisi, Otokar'da ise Ticaret Uzmanı olarak görev almıştır. On bir yıl boyunca farklı görevlerde bulunduğu ToyotaSA'da da sırasıyla Pazarlama ve Satış Eğitimi Uzmanı, Satış Eğitim Şefi, Doğrudan Satış Şefi, Filo Satış Şefi, Kurumsal ve Özel Satışlar Müdürü, TRS (Toyota Perakende Sistem) Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Hedef Filo Servis A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Direktörü, 2012-2014 yılları arasında ise Bir Psikodrama Danışmanlık ve Eğitim'de Danışman, son olarak Renault Yetkili Satıcısı'nda da Genel Müdür olarak görev almıştır.

2014 yılında İklimSA Satış Direktörü olarak çalışmaya başladığı TeknoSA'daki görevine İklimSA İş Birimi Direktörü olarak devam etmektedir.

DÖNEM İÇİNDE GÖREVLERİNDEN AYRILAN İCRA KURULU ÜYELERİ:

- Asena Yalınız-İnsan Kaynakları Direktörü / 1 Temmuz 2016
- Seçil Özekin Erdoğan-Strateji ve İş Geliştirme Direktörü / 1 Temmuz 2016
- Zeynel Korhan Bilek-Finans Direktörü / 21 Ekim 2016
- Mehmet Önder Kaplancık-Bilgi Sistemleri Direktörü / 7 Kasım 2016
- Cemal Cem Işık-Satış Direktörü / 1 Aralık 2016

ORGANİZASYON ŞEMASI



Satış Direktörlüğü görevi vekaleten Bülent Gürcan tarafından yürütülmektedir.

FARK YARATAN YENİLİKÇİ TEKNOLOJİ PERAKENDE ZİNCİRİ

PERAKENDE SATIŞ

TeknoSA, katma değerli ürün ve hizmetleriyle sektörde fark yaratan öncü ve lider teknoloji perakende zinciridir.

Uzun Soluklu Liderlik

2000 yılında beş mağaza ile faaliyete başlayan TeknoSA, bugün Türkiye'nin dört bir yanındaki mağazaları, teknosa.com ve mobil platformları ile tüketicilerine kesintisiz hizmet vermektedir. TeknoSA, kısa bir zamanda istikrarlı bir şekilde büyümüş; kuruluşundan bu yana sektörün değişmeyen öncüsü olarak konumunu sürdürmüştür. 163 kişilik bir ekiple faaliyete başlayan Şirket bugün, konusunda uzman 2.688 çalışanıyla hizmet kalitesini ve ürün çeşitliliğini artırmaya devam etmektedir.

Türkiye'nin En Yaygın Perakende Zinciri&Tüm Ailenin Deneyim Noktası

"Herkes için Teknoloji" felsefesini benimseyen TeknoSA, yaygın mağaza ağı ve online ve mobil platformlarıyla elektronik araçlardan iletişim araçlarına, kişisel bakımdan ev ürünlerine kadar yüzlerce markanın binlerce teknoloji ürününü, Preo markasıyla kendi özel markalı ürünlerini ve Disney Collection ürünlerini tüketicilere ulaştırmaktadır. Ayrıca, Teknosacell markasıyla mobil iletişim hizmeti de vermektedir. TeknoSA yapısını, kesintisiz hizmet felsefesiyle çoklu kanal stratejisi doğrultusunda güçlendirirken, mağaza ağını, lokasyonlarını da tüketici cephesindeki değişim, kentlerde gelişen yaşam alanları ve verimlilik esasına göre organize etmektedir.

Müşteri deneyimini ön planda tutan tasarımları, seçkin markalara ait zengin ürün gamı, katma değerli hizmetleri, sadece TeknoSA'da yer alan Disney Collection ürünleri ve Bağlantılı Mağaza konsepti ile sektörde yenilikçiliğin lideridir.

SATIŞ SONRASI HİZMETLER

TeknoSA, müşterilerinin teknoloji konusundaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çağrı merkezi, mağazalardaki müşteri hizmetleri köşesi ve internet mağazası teknosa.com ile kesintisiz hizmet vermektedir.

TeknoSA Çağrı Merkezi, müşterilerin her türlü bilgi ihtiyacını sağlamak üzere, tüm süreci büyük bir titizlikle analiz ederek müşteri memnuniyetini sağlamaktadır. Müşteriler, mağaza adres ve telefon bilgisini ya da alacakları bir ürünün stokta olup olmadığını Çağrı Merkezi üzerinden sıra beklemeden otomatik sesli yanıt sistemi ile anında öğrenebilmektedir.

Devreye alınan yeni müşteri takip yazılımı ile çağrı merkezine talep ve şikâyetlerini ileten müşteriler, kendilerine gönderilen link üzerinden kayıtlarının son durumunu takip edebilmektedir. Ayrıca müşteriler, yine bu link üzerinden çağrı merkezini aramadan da yeni talep/şikâyet kaydı açabilmektedir.

Müşteri Hizmetleri

02102

TEKNO SA .com

İnternet Servisleri Teslim Nokta

TeknoSA, müşterilerinin teknoloji konusundaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çağrı merkezi, mağazalardaki müşteri hizmetleri köşesi ve internet mağazası teknosa.com ile kesintisiz hizmet vermektedir.

TeknoAsist

BÜYÜMENİN LOKOMOTİFİ ÇOKLU KANAL

İKLİMSA

“Türkiye’nin İklimlendirme Merkezi” olarak konumlandırılan İklimSA, iklimlendirme sektöründe 30 yılı aşkın süredir faaliyet gösteren Sabancı Holding deneyimiyle, dünyanın önde gelen markalarını müşterilerine, seçkin merkezlerinde, tek bir çatı altında sunmaktadır. İklimSA çatısı altında Mitsubishi Heavy Industries, Samsung, Sigma (private label) marka klimalar; Sharp marka buzdolapları bulunmaktadır.

Dört farklı marka ve 200’e yakın model sunan İklimSA, Türkiye genelinde 44 ilde 199 yetkili satıcısı, 64 ilde 222 yetkili servisi ile hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinde satış sonrası hizmeti de ön planda tutmakta, Türkiye’nin dört bir yanında müşterilerine üstün hizmet kalitesi sağlamaktadır.

E-TİCARET

E-ticaretin büyüme trendine bağlı olarak mağazaları deneyim alanına, dijital platformlarla entegre bir yapıya dönüştüren çoklu kanal, büyümenin lokomotifi haline gelmiştir. Şirket, e-ticaret ve mobil ticarete geleceğe dönük aksiyonlar almaktadır. Bu kapsamda, TeknoSA’nın sektöründe öncü olduğu ve internetten sipariş verip mağazadan teslim almayı mümkün kılan Click&Collect uygulamasının e-ticaret gelirlerinden aldığı pay %25’i bulmuştur.

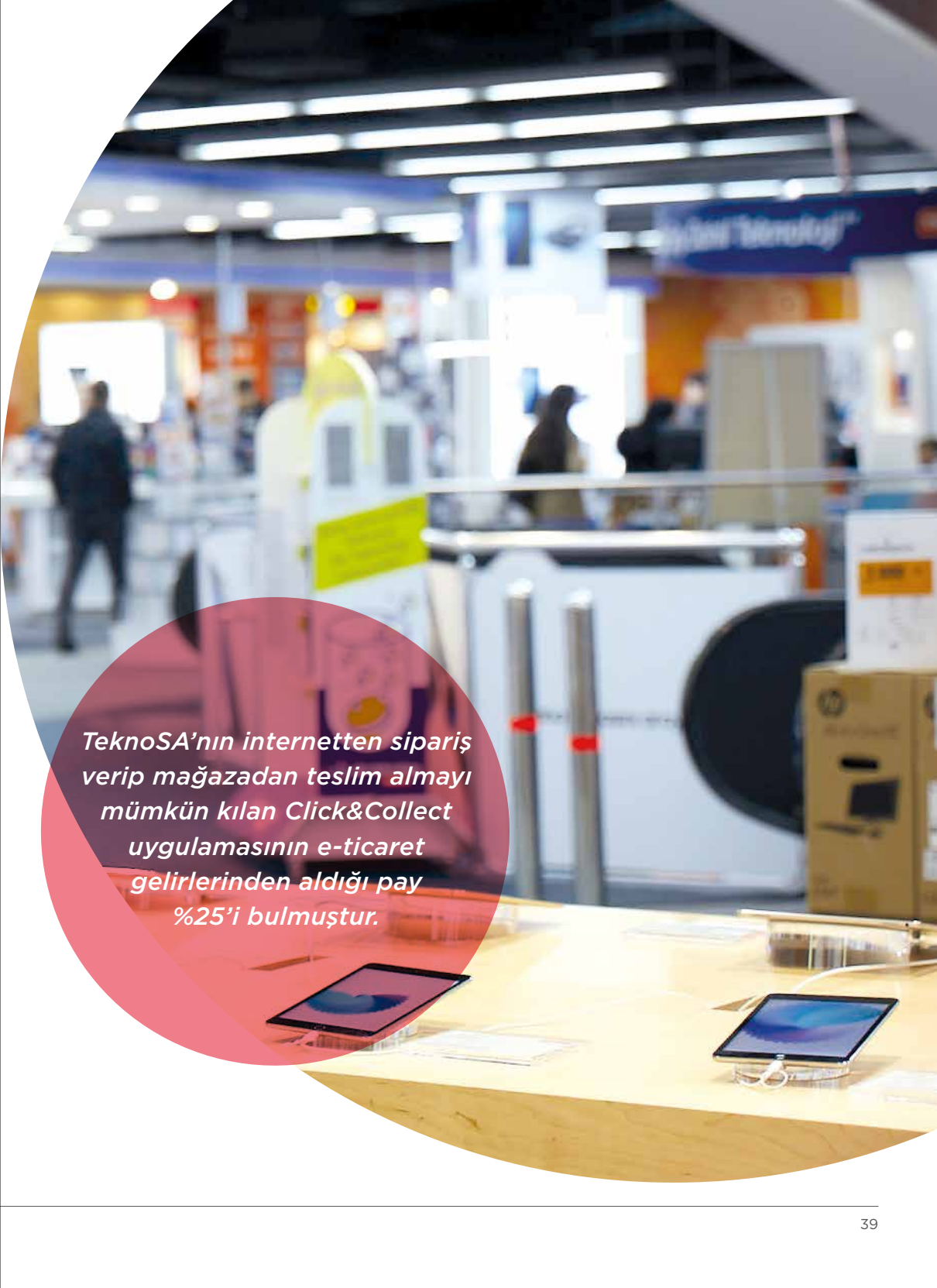
Çoklu kanal stratejisi kapsamındaki stok senkronizasyonu, stok bulunurluğu ve paralel kampanyalar ile müşteriler her kanalda kesintisiz ve entegre bir alışveriş deneyimi yaşayabilmektedir.

2015 yılına oranla %4 büyüme gösteren teknosa.com’un trafiği de %7 artmıştır. Ziyaretçi sayısı yükselmekte olan teknosa.com’un yanı sıra mobil kanaldaki müşterilerin sayısı da giderek artmaktadır. Toplam e-ticaret trafiğinin içerisinde mobil platformlarından gelen trafiğin payı %50’yi geçmiştir. iOS ve Android uygulamalarındaki üye sayısı ise 1,7 milyona ulaşmıştır. Akıllı telefon ve ürün penetrasyonunun çok artması, mobil uygulamaların kullanım oranını da pozitif etkilemektedir.

YATIRIMLAR

Türkiye’nin en yaygın ve ulaşılabilir teknoloji perakendecisi olan TeknoSA, 2016 hedefleri doğrultusunda mağaza ve online kanallarına yatırım yapmaya devam etmiştir.

Elektronik perakendecilikte rakiplerinden farklılaşmanın yolunun; sunulan müşteri deneyimi, satış sonrası hizmetler ve inovatif atılımlardan geçtiğinin bilincinde olan Şirket, önümüzdeki dönemde yatırımlarını bu yönde sürdürecektir.



*TeknoSA'nın internetten sipariş
verip mağazadan teslim almayı
mümkün kılan Click&Collect
uygulamasının e-ticaret
gelirlerinden aldığı pay
%25'i bulmuştur.*

ETKİLİ VE DOĞRU KARİYER PLANLAMASI

İNSAN KAYNAKLARI

TeknoSA, kariyer planlaması için altyapı hazırlanması ve nitelikli işgücü yaratılması için 2005 yılında kurduğu TeknoSA Akademî'ye yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Geleceğin teknoloji perakendecilerinin yetiştirildiği TeknoSA Akademî'de, çalışanlara perakende sektöründeki yeniliklerin aktarılması ve çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Kurulduğu günden bu yana 12 binin üzerinde mezun veren Akademî, TeknoSA çalışanlarına, işe başladıkları ilk günden itibaren etkili ve doğru kariyer planlaması fırsatı sunmaktadır.

Karma öğrenme (blended learning) modeli ile hareket eden Teknosa Akademî, ağırlıklı olarak fiziksel olanakları ile yüz yüze gerçekleştirdiği öğrenme ve gelişim operasyonlarını, zaman ve mekândan bağımsız, daha az maliyetli ve daha verimli bir yöntemle zenginleştirmeye devam etmektedir. Değişen kullanıcı alışkanlıkları ve bilgiye erişim yolları anlamında; "teknosaakademi.com", teknoloji altyapısı ve kullanıcı deneyimi özellikleri ile TeknoSA için öğrenme ve gelişimin adreslendiği tek mecradır. TeknoSA Akademî dört temel yöntem üzerine öğrenme ve gelişim sürecini yürütmektedir. Buna göre "teknosaakademi.com", tüm yöntemleri kapsüle eden ana mecra

olarak yer almaktadır. E-eğitim, e-sınav ve anketlerin sunulduğu mecra "Teknosa Eğitim Platformu (LMS)", video bazlı öğrenme platformu "TeknoTube", çalışanlar ile etkileşimli iletişim gerçekleştirebilmek ve sinerji oluşturabilmek için "TeknoBlog", çalışanların işe ilk başladıkları günden itibaren her zaman başvuru kaynağı olabilecek "e-oryantasyon", dört temel yöntem olarak kullanılmaktadır.

ÇEVRE

TeknoSA, sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, teknoloji ve çevre konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek adına gerçekleştirdiği farkındalık çalışmaları ile de öncü olmaktadır. Doğal kaynakların tasarruflu kullanımı, enerji verimliliği, atık yönetimi ve atık geri dönüşümü kapsamında; elektronik atık-pil toplama, çevre dostu ambalaj kullanımı, enerji verimliliği konularında yaptığı çalışmalar ile sektörüne örnek teşkil etmektedir.

TeknoSA, 2003 yılından bu yana, tüketicilerin elektronik atıklarını ve pilleri, TeknoSA mağazalarındaki atık istasyonlarında toplayarak veya ücretsiz olarak evlerinden teslim alarak TAP ve Exitcom işbirliğiyle



TeknoSA, kariyer planlamasına yönelik altyapı hazırlanması ve nitelikli işgücü yaratılması için 2005 yılında kurduğu TeknoSA Akademi'ye yatırımlarını sürdürmektedir.

geri dönüşüme kazandırmaktadır. 2010 yılından günümüze değin Türkiye'nin dört bir yanındaki TeknoSA mağazalarında 60 tona yakın elektronik atık ve tonlarca pil toplanmıştır. Ayrıca, yerel yönetimlerle işbirliği çerçevesinde geri dönüştürülebilir ambalajların çevre ekonomisine kazandırılmasında rol oynamıştır.

TeknoSA, işyerlerinde elektrik ve su tüketimini kontrol edici çalışmalar da yapmakta, çevre dostu ve tasarruflu cihazların kullanımını sağlamaktadır. Sosyal sorumluluk çalışmalarında da çevre ve atık yönetimine hizmet eden faaliyetler yürütmektedir.

SİVİL TOPLUM ÖRGÜTLERİ VE EĞİTİM KURUMLARINA TEKNOLOJİ DESTEĞİ

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

TeknoSA, Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumlulukla topluma hizmet etmek ve geniş kitlelerin teknolojiiden faydalanmasını sağlamak amacıyla eğitimden spora, çevreden sanata kadar pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

"Kadın için Teknoloji" projesi kapsamında, 2007 yılından bu yana Türkiye'nin çeşitli illerinde kadınlara yönelik ücretsiz bilgisayar eğitim kursları düzenlenmektedir. Kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacını güden proje kapsamında, projenin başlangıcından bu yana 61 ilde 15 bini aşkın kadına ücretsiz bilgisayar eğitimi verilmiştir. Bilgisayarda yazı yazma, internet, e-posta gönderimi ve sosyal medya kullanımı gibi temel konuları içeren eğitimlerle, kadınların, başta çocukları, torunları olmak üzere yakın çevreleri ve hatta dünya ile etkileşim halinde olması, ilgi alanlarına göre istedikleri bilgiye kolayca erişmesi, banka işlemleri, online alışveriş gibi hayatı kolaylaştıran işlemleri yapabilmeleri mümkün olmaktadır.

2009 yılından itibaren Darüşşafakalı öğrencilerin tasarladığı ambalaj kâğıtları ve hediye kartları Türkiye'nin her yerindeki TeknoSA mağazalarında satışa sunulmaktadır. Satılan ambalaj kâğıtlarından elde edilen gelirin tümü, hediye kartlarından elde edilen gelirinse bir kısmı Darüşşafaka Cemiyeti'ne bağışlanmaktadır. Ayrıca Cemiyet'in diğer alanlardaki faaliyetlerine yönelik duyurularına çeşitli mecralardan destek sağlanmaktadır.

TeknoSA, sivil toplum örgütleri ve eğitim kurumlarına teknoloji desteği de vermektedir.

MİLLİ TAKIMLAR SPONSORLUĞU

Toplumun gelişiminde sporun oynadığı rolün önemine ve iletişim gücüne inanan TeknoSA, Millî Takımlar Teknoloji Tedarikçisi olarak Euro 2016 sürecinde Millî Takıma desteğini sürdürmüştür.

LEAGUE OF LEGENDS SPONSORLUĞU

TeknoSA, Türkiye'de büyük bir takipçi kitlesi olan e-spor'un ilk destekçileri arasında yer almaktadır. Türkiye'de 4 milyona yakın genç tarafından oynanan League of Legends'in ana sponsoru olmuştur.



Kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacıyla, projenin başlangıcından bu yana 61 ilde 15 bini aşkın kadına ücretsiz bilgisayar eğitimi verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni kurum kültürünün değişmez bir parçası olarak değerlendirmektedir. Kurumsal Yönetim, TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, risk bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli yönetim sürecidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği oluşturulan politikalar ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu ve Şirket'in resmi internet sayfası www.teknosa.com'da açıklanmıştır.

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla Paya veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler:

Şirket Unvanı/Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	66.310.509,61	60,28
Dilek Sabancı	5.734.598,69	5,21
Sevil Sabancı	5.734.598,68	5,21
Diğer	32.220.293,02	29,29
Toplam	110.000.000,00	100,00

Personel Yapısı

	2015	2016
TeknoSA İdari Personel	482	367
TeknoSA Mağaza Personeli	3.052	2.321
KlikSA	85	0
Toplam	3.619	2.688

İnsan Kaynakları Politikası

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlayan TeknoSA'da İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

Ücretlendirme Politikası

TeknoSA'da çalışanların ücretleri, TeknoSA'nın vizyon, misyon, amaç ve değerleri çerçevesinde, rekabetçi, adil, çalışanı motive eden ve maliyetleri kontrol altında tutan "İş Ailesi Modeli ve Ücret Yönetimi Sistemi"ne göre belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Genel Kurul ile belirlenmektedir. Hak, menfaat ve ücretlere ilişkin açıklamalar bilanço dipnotlarında yer almaktadır.

Bağış ve Yardım Politikası

TeknoSA, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına Sermaye Piyasası Kanunu'nda ve düzenlemelerinde belirtilen esaslar dahilinde yardım ve bağış yapabilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde TeknoSA tarafından yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Şirketimizin 31 Aralık 2016 itibarıyla sona eren hesap dönemi ardından kamu ile paylaştığı önemli gelişmeler şöyledir:

YÖNETİM KURULU ÜYESİ ATANMASI (05 OCAK 2017)

Yönetim Kurulu Üyeliği, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliğinden 02.Ocak.2017 tarihinde istifa etmiş olan Sn. Neriman Ülsever'in istifasından boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliğine; 05.Ocak.2017 tarihi itibari ile selefinin görev süresi sonuna kadar görev yapmak ve toplanacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere, Sn. Kâmil Ömer BOZER' in TTK'nun 363. maddesi uyarınca atanmasına,

İşbu Yönetim Kurulu Kararımızın, T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'ne tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan ettirilmesine ve Kamuoyuna açıklanmasına,

Oy çokluğu ile karar verilmiştir.

ESAS SÖZLEŞME TADİLİ (03 ŞUBAT 2017)

Yönetim Kurulumuzun 03.Şubat.2017 tarihli ve 1862 numaralı kararı ile,

- 1- Şirketimizin Yeni Merkez ofisine nakledilmesi nedeniyle, Esas Sözleşmesi'nin "Merkez ve Şubeler" başlıklı 6'ncı maddesinin ekte belirtilen şekilde değiştirilmesine,
- 2- Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 10'uncu maddesinin ekte belirtilen şekilde değiştirilmesine,
- 3- Değişiklik Tasarısı izni için Sermaye Piyasası Kurulu'na müracaat edilmesine,
- 4- Sermaye Piyasası Kurulu'nun izninden sonra Türk Ticaret kanunu Gereğince, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'ne müracaat edilerek izin talebinde bulunulmasına,
- 5- Şirket Esas Sözleşmesinin Merkez ve Şubeler başlıklı 6'ncı maddesi ile Sermaye başlıklı 10'uncu maddesinin yeni şeklinde Sermaye Piyasası Kurulu veya İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nce eklenti veya düzeltmeler yapılması halinde düzeltilmiş metnin Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

TeknoSA, kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelere uyum sağlama konusunda azami ölçüde özen göstermektedir.

Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise TeknoSA ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam olarak sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2016 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli kamu bilgilendirmelerini yapıp, Yatırımcı ilişkileri internet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeler yakinen takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.1 nolu maddesine uygun olarak altı üye, Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnaya uygun olarak ise iki adet bağımsız üye bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

TeknoSA, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi'ne destek olur ve saygı gösterir.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

TeknoSA'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Finans Direktörü Ümit Kocagil'e bağlıdır. Yatırımcı ilişkileri yükümlülükleri ise Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Erman Tütüncüoğlu tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nde raportör olan Erman Tütüncüoğlu'nun, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey 3 Lisansı bulunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Görevlisi olarak ise Zeynep Deniz Dalgın görevlidir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne, yatirimciiliskileri@teknosa.com internet adresinden, 0216 468 36 36 numaralı telefondan ve 0216 478 53 47 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinden sorumludur. Bu görevler çerçevesinde 2016 yılı içerisinde yurt içinde ve dışında toplam 40 yatırımcı ve analistle görüşme yapılmış, gelen sorular cevaplandırılmış gelen 60 adet e-posta yanıtlanmıştır. Buna ek olarak, şirketin finansal sonuçları ile ilgili olarak 3 adet telekonferans düzenlenmiş ve yurt içi ve yurt dışında toplam 2 adet Yatırımcı Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

1 Ocak 2016 – 31 Aralık 2016 tarihleri arasında TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. tarafından 35 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu dönem içerisinde, SPK veya BIST tarafından herhangi bir bilgi talebinde bulunulmamıştır.

Mevzuat gereği hazırlanması gereken 2016 yılı Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerine ilişkin, 31 Aralık 2016 sonu itibarıyla hazırlanan rapor, 9 Şubat 2017 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2016 yılında pay sahiplerinden telefon ve e-mail vasıtasıyla yöneltilen ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen talepler Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmış ve pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur. Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2016 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

TeknoSA'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, TeknoSA Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfalarında yer alan "TeknoSA Anonim Şirketi Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulu'nun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler ise, Kurumsal Yönetim sekmesi altındaki "Genel Kurul" başlığı altında, TeknoSA Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde paylaşılmıştır.

TeknoSA'nın 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 24 Mart 2016 tarihinde saat 16:00'da Sabancı Center Sadıka Ana 1 Toplantı Salonu, Sabancı Center, 4. Levent, Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılmıştır.

Genel Kurul'a ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 26 Şubat 2016 tarih, 9020 sayılı ve düzeltme 01 Mart 2016 tarih 9022 sayılı nüshasında, TeknoSA'nın (www.teknosa.com)

teknoSA.com) internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ilan edilmek suretiyle, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır. Genel Kurul'a ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar dâhil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış ve hem fiziki olarak Şirket merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Pay sahiplerinin Genel Kurul'da kendilerini temsil ettirebilmeleri için; hem Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanılmış, hem de Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, noter tarafından onaylanacak olan vekâletname formu, TeknoSA Şirket merkezi ve internet sitesinde hazır bulundurulmuştur.

Böylece, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olup Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerinin veya onları noter onaylı vekâletname ile temsil eden temsilcilerinin Genel Kurul'a bizzat katılımları veya güvenli elektronik imzalarını kullanarak Elektronik Genel Kurul sistemi ile katılımları sağlanarak, Genel Kurul'a, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılım kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

TeknoSA'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı, Şirketin toplam 110.000.000,00 TL'lik toplam itibari değeri; itibari değeri 67.986.774,77 TL olan, 6.798.677.477 adet pay ile temsil edilerek, %61,80 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurul'a, Yönetim Kurulu üyeleri, TeknoSA denetçisi, Genel Müdür (CEO), Finans Direktörü (CFO) ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Söz konusu toplantının ana gündem maddeleri 2015 Yılı Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal tablolar hakkında bilgilendirme, yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, 2015 yılı kârının kullanım şeklinin belirlenmesi, Şirket'in 2016 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi, Faaliyet Yılı içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliğindeki eksilmeye binaen yapılan atamaların onaylanması konusunda karar alınması, Denetçi seçimi ve Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri'ne, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan Alınacak İzne İstinaden; Şirket Esas Sözleşmesinin 4 numaralı maddesinin değiştirilmesinin onaylanmasından oluşmuştur.

Genel Kurul toplantısında, TeknoSA'nın 2015 yılında kamu menfaatine yararlı kurumlara toplam 153.846 TL tutarında bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul tutanakları, KAP'ta da yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve TeknoSA internet sitesinde de Genel Kurul'a yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisismlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumu söz konusu değildir. Bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

TeknoSA'nın Esas Sözleşmesi'ne göre Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır ve her bir pay için tek oy hakkı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız yönetim kurulu üyesi görev yapmaktadır.

TeknoSA'nın 31 Aralık 2016 itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide ettiği bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

TeknoSA tarafından T.T.K. ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2016 yılında buna ilişkin eleştiri ya da şikâyet olmamıştır.

2.5 Kâr Payı Hakkı

TeknoSA'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan Kâr Dağıtım Politikası'na göre; temettü, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; TeknoSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve TeknoSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilecek kârın tamamının nakit dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. TeknoSA'da kâr payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Kâr paylarının, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte; kâr payları, Genel Kurul onayını takiben belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılar.

Kâr Dağıtım Politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

TeknoSA'nın 24 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, verilen önerenin oylanması neticesinde, Şirket'in 2015 hesap dönemine ait SPK'nın Seri: II No: 14.1 sayılı tebliği gereğince düzenlenen mali tablolarımızda yer alan "94.573.000,00TL" "Dönem Zararı" ile VUK hükümlerine göre kanuni defter kayıtlarımızda yer alan "12.846.342,10TL" "Dönem Zararı"nın geçmiş yıl karları ile mahsup edilmesi katılanların oybirliği ile kabul edilmiştir.

TeknoSA'nın Esas Sözleşmesi'ne göre kâr payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Kâr Dağıtım Politikası ve yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2.6 Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

TeknoSA'nın kurumsal internet sitesinin adresi www.teknosa.com olup, Yatırımcı İlişkileri Türkçe sayfalarına <http://yatirimci.teknosa.com/anasayfa> ve Yatırımcı İlişkileri İngilizce sayfalarına <http://yatirimci.teknosa.com/homepage> linklerinden ulaşılabilir. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri internet sitesi, Tebliğ'in 2.1 Kurumsal İnternet Sitesi içeriği başlığı ve ekindeki esas alınacak Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde gözden geçirilerek, revize edilmektedir ve bu kapsamda mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere erişim sağlamaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

3.2 Faaliyet Raporu

TeknoSA Faaliyet Raporu, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik hükümleri, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II - 14.1)'nde yer alan süreler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır ve kamu ile paylaşılır.

Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilmekte ve Yönetim Kurulu, ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet raporu, TeknoSA internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

TeknoSA, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda, 26 Aralık 2014 tarihinde KAP'ta yayımlanan Bilgilendirme Politikası'nı baz alır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket, menfaat sahiplerinin haklarını korumak üzere etik ilkeler benimsemiş ve etik komitesini kurmuştur. Menfaat sahipleri etik komitesine etik@sabanci.com ve etik@teknoSA.com e-posta adreslerinden veya (212) 385 85 85 numaralı telefon numaralarından ulaşabilmektedirler.

Gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi bilgilendirilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı
Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla (yılda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca, 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket'in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için de iletişim kanalları açık tutulmaktadır.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

TeknoSA insan Kaynakları yönetiminin hedefi; Şirket vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan İnsan Kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

TeknoSA insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- İşe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
- Çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,
- Çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
- Yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
- Çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
- Üstün performansı ödüllendiren bir yönetim ekibi oluşturmak İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding'in bir parçası olarak TeknoSA,

- Güvenilir,
- Başkalarına duyarlı,
- Etik değerlere bağlı,
- Değişime açık,
- Pazar odaklı,
- Uzun vadeli düşünebilen,
- Yenilikçi,
- İşbirliğine açık bireyler için çalışılması ayrıcalıklı bir Şirket olmayı hedeflemektedir.

Şirket'in İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde eşit koşullardaki kişilere eşit fırsatlar sağlanması ilkesi belirlenmiştir. Şirket tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler almaktadır. Bu kapsamda, 2016 yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet alınmamıştır.

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlayan TeknoSA'da İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

İnsan Kaynakları ana politikaları ile nitelikli iş gücünü Şirket'e kazandırmak, çalışanlara sürekli gelişmeleri ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için yatırım yapmak, eğitim vermek, organizasyonun sürekli gelişimini ve güçlendirilmesini sağlamak ve çalışanların bağlılığını artıracak toplam ücret yönetimi ve ödüllendirme sistemlerini uygulamak, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını arttırmak ve böylece ayrıcalıklı bir şirket olmak hedeflenmektedir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmaktadır ve çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilmektedir.

TeknoSA'da, İnsan Kaynakları süreçleri, İnsan Kaynakları Müdürü Ebru Anıldı tarafından yürütülmekte olup, işe alım ve staj süreci, performans ve kariyer yönetimi prensipleri ile kariyer gelişimi ve yedekleme

sistemleri çerçevesindeki eğitim ve gelişim ihtiyaçları da TeknoSA Akademi vasıtasıyla belirlenmiştir. Bu hususlar, şirketin kurumsal internet sitesinin İnsan Kaynakları sekmesi altında hem çalışanlar, hem de kamu ile paylaşılmıştır.

TeknoSA, hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Şirket'in sosyal sorumluluk çalışmaları, "sürdürülebilirlik" ve "toplumsal değer yaratma" anlayışı benimsenerek eğitim ve kültür/sanat alanları öncelikli olmak üzere yürütülmektedir. Kadın için Teknoloji projesi, Darüşşafaka Cemiyeti ile yürütülen ambalaj kağıtları ve hediye kartları çalışmaları gibi sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

TeknoSA sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, teknoloji ve çevre konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek konusundaki kararlı faaliyetleri ile de öncü olmaktadır.

TeknoSA, elektronik atık toplama, çevre dostu poşet kullanımı, enerji verimliliği konularında yaptığı çalışmalarla sektörüne örnek teşkil etmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

TeknoSA'nın Yönetim Kurulu yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

TeknoSA, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az altı üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilmektedir. TeknoSA Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.1 nolu maddesine uygun olarak altı üye, Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnaya uygun olarak ise iki adet bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Kurumsal Yönetime ilişkin

düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üyelerdir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır ve süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Mart 2015'te göreve gelen ve tamamı icrada görevli olmayan üyelerden oluşan mevcut TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, özgeçmişleri Şirket internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır:

YÖNETİM KURULU(*)

Adı Soyadı	Görevi	Şirket'te Bulunduğu Süre	Şirket Dışındaki Görevi
Zafer Kurtul	Yönetim Kurulu Başkanı	01.06.2016'da göreve gelmiştir	H.Ö. Sabancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Temel Cüneyt Evirgen	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	12 yıl	Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi	5 yıl	H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanı
Kâmil Ömer Bozer	Yönetim Kurulu Üyesi	05.01.2017'de göreve gelmiştir	CarrefourSA A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Oğuz Nuri Babüroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	5 yıl	Eti Gıda A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Atıl Saryal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl	KordSA/AkçanSA/Olmuksan şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi

(*) YK Başkanı Sn. Haluk Dinçer, 01.06.2016 tarihinde istifa etmiş, istifa tarihinden geçerli olmak üzere Sn. Zafer KURTUL'un ayrılan üyenin kalan süresi içinde görev yapmak üzere atanmasına ve bu hususun ilk Genel Kurul'un onayına sunulmasına ve Sn. Zafer Kurtul'un Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmesine karar verilmiştir. YK üyesi olarak seçilen Sn. Neriman Ülsever 02 Ocak 2017 tarihinde istifa etmiş, yerine ise 05 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar Kâmil Ömer Bozer atanmıştır.

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de TeknoSA'nın uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu üyeleri, toplantıları yönetmesi için her yıl aralarından bir başkan ve başkan bulunmadığı zaman ona vekâlet edecek bir başkan vekili seçerler. Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu Başkanı, icracı olmayan üyelerin toplantıya etkin katılımını sağlamak için en iyi gayreti göstermekle yükümlüdür.

Toplantı günleri ve gündem başkan veya başkan vekili tarafından düzenlenir.

Yönetim Kurulu ortaklık işleri gerektirdikçe, başkan veya vekillerin çağrısı üzerine toplanır. Toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de tespit edilebilir. Üyelerden birisinin isteği üzerine, başkan veya vekili, Yönetim Kurulunu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine haiz olurlar.

Yönetim Kurulunun yılda en az dört (4) kez toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde ya da Yönetim Kurulunun kararlaştırılabileceği ülke sınırları içinde veya dışında herhangi bir yerde yapılabilir.

Üyelerden birisi fiziki toplanma talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararları, içlerinden birisinin belirli bir hususa ilişkin olarak yaptığı öneriye, diğerlerinin yazılı olurları alınmak suretiyle de alınabilir.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2016 - 31.12.2016 tarihleri arasında 4 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunup, konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur. Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. 2016 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2016 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

TeknoSA Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek üzere, yeterli sayıda sair komite ("Komite") oluşturur.

Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer alması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesi, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli bir yönetim sürecinin devamlılığını amaçlar.

Komite, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin SPK ve diğer uluslararası kabul edilmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda belirlenmesi için TeknoSA Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmakta ve tavsiyeler oluşturmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda TeknoSA Yönetim Kurulu'nca atanan Başkan dâhil azami dört Üye ve iki Raportörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, TeknoSA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'nda yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasını temin eder ve uygulanmıyor ise, Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Komite, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin performans ve ücretlendirme esas ve değerlendirmelerinin yanı sıra, yönetim ve pay sahiplerince önerilen adaylar da dâhil olmak üzere, bağımsız üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini değerlendirerek, Yönetim Kurulu'na sunar. Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı, mevzuat gereği bağımsız olduğuna dair yazılı beyanı, aday gösterildiği esnada, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az 4 kez toplanır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 05 Ocak 2017 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin / Görevinin Mahiyeti
Oğuz Nuri Babüroğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Atıl Saryal	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi
Kâmil Ömer Bozer	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Y.K. Üyesi
Ümit Kocagil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	TeknoSA Finans Direktörü

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyelerinden 21 Ekim 2016 tarihinde istifa eden Zeynel Korhan Bilek'in yerine selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar 25 Ekim 2016'dan itibaren geçerli olmak üzere Ümit Kocagil; 02 Ocak 2017 tarihinde istifa eden Neriman Ülsever'in yerine ise selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar 05 Ocak 2017'den itibaren geçerli olmak üzere Kamil Ömer Bozer atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2016 yılında 5 kez toplanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 24.10.2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komite Başkanı, Şirket'in

Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite'de; Başkan hariç, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami iki üye bulunur. Komite üyeleri tercihen icra yetkisi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde, yılda en az altı defa yapılır. Her yılın başında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 05 Ocak 2017 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

ADI SOYADI	GÖREVİ	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİNİN MAHİYETİ
Oğuz Nuri Babüroğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Atıl Saryal	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi
Kâmil Ömer Bozer	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Y.K. Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi Neriman Ülsever 02 Ocak 2017 tarihinde istifa etmiş, yerine ise selefinin görev süresi tamamlanincaya kadar 05 Ocak 2017'den itibaren geçerli olmak üzere Kamil Ömer atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 yılında 6 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı; TeknoSA Yönetim Kurulu adına Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri TeknoSA Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, TeknoSA Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 25 Mart 2016 tarihli kararı ile Denetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

ADI SOYADI	GÖREVİ	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİNİN MAHİYETİ
Atıl Saryal	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Oğuz Nuri Babüroğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi

Denetim Komitesi, 2016 yılında 8 toplantı yapmış olup ana gündem maddeleri bağımsız denetim raporunun gözden geçirilmesi, Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi şeklindedir.

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

TeknoSA'da, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle “sürdürülebilir büyüme”nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir.

Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, “paydaşlarına değer yaratmak” için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır.

TeknoSA'nın Risk Yönetimi Politikası Şirket'in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu adına Riskin Erken Saptanması Komitesi (“Komite”) tarafından yürütülür. Komitenin sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Sistematik “Risk Yönetim Kültürü” kavramının geliştirilmesi ve kurum kültürüne entegre edilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin bir şekilde tanımlanmasını ve yönetilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin yönetimi için uygun eşik değerlerinin belirlenmesini ve buna uygun alt yapının kurulmasını sağlamak,
- Yatırım kararlarının Sabancı Holding'in ve TeknoSA'nın stratejik iş amaçlarına ve tanımlanmış “Risk Alma Seviyelerine” uygun olarak alınmasını sağlamak,
- Kurumsal Risk Yönetim (KRY) sisteminin, proaktif bir süreç olarak şirket kültürü ile bütünleşmesini sağlayarak TeknoSA süreçlerinin önemli bir parçası haline gelmesini sağlamak.

Risk, şirketin faaliyetlerini yürütmesi esnasında, yeni bir olgunun ortaya çıkarak mevcut hedefler üzerinde beklenmedik etkiler yaratması durumudur. Tanımlanan ve takip edilen riskler aşağıdaki şekildedir;

Finansal Risk: Kur, yatırım portföyü, kredi, faiz oranı, likidite ve sigorta risklerini kapsar.

Operasyonel Risk: Tedarik, verimlilik, kapasite ve kullanımı, fiyatlandırma, satış, müşteri memnuniyeti, ürün/hizmet geliştirme, insan kaynakları, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği, çalışanların sağlığı ve güvenliği, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi işlem ve teknolojileri, vergi, hukuksal, marka yönetimi, itibar, performans yönetimi, dış raporlama ve uygunluk, iç raporlama, izleme ve kontrol, yetkilendirme ve limit riskleri gibi riskleri içerir.

Stratejik Risk: Şirket'in stratejik hedefleri üzerinde olumsuz etkiler doğuran, iç ve dış kaynaklı risklerdir (Planlama, İş modeli, İş Portföyü, Yatırım Analizi, Kurumsal Yönetim Riskleri gibi).

Dış Çevre Riski: Ekonomik, politik, yasal düzenleme, iş devamlılığı, müşteri trendleri, sektör, teknolojik değişim, hissedar ilişkileri gibi riskleri içerir.

Şirket'te İç Kontrol Mekanizması mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

TeknoSA Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde, ve aynı zamanda www.teknosa.com adresindeki internet sitesinde kamuya açıklamıştır ve Şirket'in uzun vadeli stratejileri de bu temeller üzerine inşa edilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler ve her yıl günceller. Hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı her ay sonu alınan yönetici raporları ile takip edilir. Şirket'in hedeflerine ulaşp ulaşmadığı, sene sonu yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

5.6 Mali Haklar

TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Şirket'in Ücret Politika'sı, internet sitesinde yer almaktadır.

Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarında üst düzey yöneticilere yapılan toplam ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

2016 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

HÂKİM VE BAĞLI ŞİRKETLERLE İLİŞKİLER

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199 uncu maddesine istinaden Teknosa A.Ş.'nin hâkim ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu yaygın ve süreklilik arz eden mal ve hizmet alış-satış işlemleri hakkında bilgi sunulmuştur.

Şirketimiz hâkim şirket ve O'na bağlı şirketlerle 01 Ocak 2016- 31 Aralık 2016 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin yönlendirmesi ile hâkim şirketin ya da O'na bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2016 yılı faaliyet yılında hâkim şirketin ya da O'na bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda 2016 faaliyet yılına ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirketimizin zarara uğramadığını beyan ederiz.

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 13 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



H. Erdem Selçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2017

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN
FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na
Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülöklere İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOMHATSU LIMITED



H. Erdem Selçuk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Şubat 2017

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO	66-67
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	68
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	69
NAKİT AKIŞ TABLOSU	70
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	71-729
DİPNOT 1	ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 71
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 71-90
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 90-91
DİPNOT 4	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 92-95
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 95
DİPNOT 6	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 95-96
DİPNOT 7	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 96
DİPNOT 8	STOKLAR 97
DİPNOT 9	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 97
DİPNOT 10	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 98
DİPNOT 11	MADDİ DURAN VARLIKLAR 99-100
DİPNOT 12	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 101
DİPNOT 13	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR 102-103
DİPNOT 14	KARŞILIKLAR 104
DİPNOT 15	TAAHHÜTLER 104-107
DİPNOT 16	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 108
DİPNOT 17	ÖZKAYNAKLAR 108-109
DİPNOT 18	HASILAT 109
DİPNOT 19	PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 110
DİPNOT 20	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 111
DİPNOT 21	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER 112
DİPNOT 22	FİNANSMAN GİDERLERİ 112
DİPNOT 23	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) 112-115
DİPNOT 24	PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ 116
DİPNOT 25	FİNANSAL ARAÇLAR 116-117
DİPNOT 26	TÜREV ARAÇLAR 117
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 118-127
DİPNOT 28	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) 128-129
DİPNOT 29	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 129

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ BİLANÇO

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		579.697	855.808
Nakit ve nakit benzerleri	5	156.094	305.285
Ticari alacaklar	6	56.449	51.203
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	4	<i>1.701</i>	<i>2.008</i>
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		<i>54.748</i>	<i>49.195</i>
Stoklar	8	352.687	480.611
Peşin ödenmiş giderler	9	11.077	15.677
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	23	-	460
Türev araçlar	26	-	360
Diğer dönen varlıklar	16	3.390	2.212
Duran Varlıklar		188.721	175.467
Diğer alacaklar	7	556	671
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	10.196	10.557
Maddi duran varlıklar	11	98.744	98.760
Maddi olmayan duran varlıklar	12	22.287	21.857
Peşin ödenmiş giderler	9	577	149
Ertelenmiş vergi varlığı	23	56.361	24.570
Diğer duran varlıklar	16	-	18.903
TOPLAM VARLIKLAR		768.418	1.031.275

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHLİ BİLANÇO

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		825.742	950.447
Ticari borçlar	6	712.323	870.728
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	4	4.201	4.332
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		708.122	866.396
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	13.462	8.896
Diğer borçlar	7	1.198	1.014
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		1.198	1.014
Ertelenmiş gelirler	9	23.135	25.286
Kısa vadeli karşılıklar		48.411	20.018
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	13	7.545	17.630
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	14	40.866	2.388
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	27.213	24.505
Uzun vadeli yükümlülükler		4.591	4.306
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	4.591	4.306
ÖZKAYNAKLAR		(61.915)	76.522
Ödenmiş sermaye	17	110.000	110.000
Sermaye düzeltme farkları	17	6.628	6.628
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	8.704	8.704
Diğer yedekler		3	3
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		-	288
<i>Riskten korunma kazançları</i>		-	288
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		20.130	(1.984)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(1.778)	(1.984)
<i>Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları</i>		21.908	-
Geçmiş yıllar (zararları) / karları		(46.767)	47.456
Net dönem zararı		(160.613)	(94.573)
TOPLAM KAYNAKLAR		768.418	1.031.275

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016

DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2015
Hasılat	18	3.074.087	3.205.187
Satışların maliyeti (-)	18	(2.573.138)	(2.615.853)
BRÜT KAR		500.949	589.334
Pazarlama giderleri (-)	19	(457.092)	(499.746)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(48.212)	(57.266)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	20.068	19.452
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(143.056)	(97.178)
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)		(127.343)	(45.404)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	1.072	3.879
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)		(126.271)	(41.525)
Finansman giderleri (-)	22	(66.649)	(61.239)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		(192.920)	(102.764)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)		32.307	8.191
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	23	32.307	8.191
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(160.613)	(94.573)
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(160.613)	(94.573)
Dönem karının / (zararının) dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		(160.613)	(94.573)
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		22.114	(1.513)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları</i>		258	(1.892)
<i>Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları</i>		23.061	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(1.205)	379
<i>Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri</i>		(1.205)	379
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		(288)	288
<i>Nakit akış riskinden korunma kazançları / (kayıpları)</i>		(360)	360
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		72	(72)
<i>Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri</i>		72	(72)
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(138.787)	(95.798)
Pay başına (kayıp) / kazanç	24	(0,015)	(0,009)

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

Kar veya zarar	Yeni	Eski
Kar veya zarar	Kar veya zarar	Kar veya zarar
Yeni	Yeni	Yeni
Eski	Eski	Eski

(*) Şirket tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 0,15 TL'dir.

69

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2016 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2015
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem zararı		(160.613)	(94.573)
Düzeltilmeler:			
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	22	66.649	61.239
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	19	36.931	41.662
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		5.593	4.606
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	19	1.059	3.652
Yeniden yapılanma karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	14	12.071	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar ile ilgili düzeltmeler	20	16.288	3.268
Maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	11	2.890	26.540
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	762	13.037
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler (tedarikçi mutabakat farkları)	14	6.100	-
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	21	(1.072)	(3.879)
Vergi geliri ile ilgili düzeltmeler	23	(32.307)	(8.191)
		(45.649)	47.361
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		(6.612)	(30.014)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış	4	307	1.991
Stoklardaki azalışlar ile ilgili düzeltmeler	8	127.162	36.769
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki (artış)/ azalış		22.372	(11.413)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış)/ artış	7	(158.274)	182.034
İlişkili taraflara ticari borçlardaki azalış	4	(131)	(2.989)
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış / (azalış)		25.484	14.642
Toplam Düzeltmeler		(35.341)	238.381
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(5.012)	(4.307)
Diğer karşılıklara ilişkin yapılan ödemeler	14	(9.894)	-
Vergi ödemeleri		-	(1.895)
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları		(50.247)	232.179
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	11	(24.203)	(37.392)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(9.869)	(10.463)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		705	1.383
Alınan faiz	21	1.072	3.879
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(32.295)	(42.593)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Ödenen faiz	22	(66.649)	(61.239)
Ödenen temettüler		-	(16.060)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(66.649)	(77.299)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ) / ARTIŞ		(149.191)	112.287
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		305.285	192.998
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		156.094	305.285

Ekteki dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa" veya "Şirket") 9 Mart 2000 tarihinde kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu, sahip olduğu mağazalar ve www.teknosa.com internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışı, bayi ağı aracılığıyla klima ve buzdolabı satışı yapmaktır. Şirket'in ana ortaklığı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. olup nihai olarak Sabancı aile üyeleri tarafından kontrol edilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla personel sayısı 2.688'dir (31 Aralık 2015: 3.619). Şirket, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermektedir.

Şirket, 6 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararında, önceki dönemlerde %100 bağlı ortaklığı bulunan Kliksa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ile 1 Haziran 2016 tarihli finansal tablolar ve kayıtlar üzerinden tasfiyesiz infisah yoluyla bütün aktif ve pasifi ile birlikte külli halef olarak devir alınması suretiyle 1 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Türkiye'de 122.580 metrekare perakende satış alanına sahip 210 mağazada faaliyet göstermektedir (31 Aralık 2015: 171.622 metrekare, 278 mağaza). Şirket'in kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Barbaros Mahallesi, Mor Sümbül Sk, No:7/3F 1-18 Nida Kule Ataşehir Güney, 34746
Ataşehir- İstanbul

Şirket hisse senetleri 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Finansal tabloların onaylanması

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 13 Şubat 2017 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Seri II, 14.1 No' lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar, arsa, bina ve türev araçların yeniden değerlendirilmesi haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Kullanılan Para Birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. İşletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 2015 yılında Şirket, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda 38.022 TL tutarındaki kredi kartı iskonto giderlerini hasılattan netleştirilerek göstermiştir. Cari yılda Şirket yönetimi bu tutarı finansman giderlerine sınıflamıştır.

Yapılan bu sınıflamaların kar veya zarar tablosuna etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Şirket, cari yıl içerisinde aşağıda belirtilen değişikliklerin haricinde muhasebe politikalarında değişiklik yapmamıştır.

Şirket, yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde yer alan arsa ve binasını tarihi maliyet esasından gerçeğe uygun değer esasına göre kayıtlarına almaya başlamıştır. Bu muhasebe politikası değişikliğinin TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar" standardına göre geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Şirket, söz konusu değişikliği finansal tabloların büyüklüğü göz önünde bulundurarak, parasal önemlilik çerçevesinde söz konusu değişikliğe ilişkin olarak geçmiş dönem finansal tablolarını yeniden düzenlememeye karar vermiştir. Ayrıca, maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binasını da tarihi maliyet esasından yeniden değerlendirme esasına göre kayıtlarına almaya başlamıştır. Söz konusu maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesinin ilk uygulaması TMS 8, paragraf 17'ye göre geriye dönük olarak uygulanmamıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Şirket'in cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a) Finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması ¹</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler ¹</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi ¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler TMS 1 (Değişiklikler)	<i>TFRS 1 ²</i> <i>Açıklama Hükümleri ²</i>
2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler TMS 27 (Değişiklikler)	<i>TFRS 5, TFRS 7, TMS 34, TMS 19 ²</i> <i>Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi ²</i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları ²</i>
TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması ²</i>
TFRS 14	<i>Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları ²</i>

¹ 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 1 Ocak 2016 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler) Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler

Bu standart, ‘taşıyıcı bitkilerin’, TMS 41 standardı yerine, maddi duran varlıklar sınıflandırması altında, ilk muhasebeleştirme kaydı sonrasında maliyet ya da yeniden değerlendirme esasına göre ölçülmesine imkan sağlayacak şekilde TMS 16 standardı kapsamında ele alınmasını belirtir. Bu standartta ayrıca ‘taşıyıcı bitki’ tarımsal ürünlerin üretimi veya temini için kullanılan, bir dönemden fazla ürün vermesi beklenen ve önemsiz kalıntı satışları dışında tarımsal ürün olarak satılma olasılığının çok düşük olduğu yaşayan bir bitki olarak tanımlanmıştır. Bu standartta taşıyıcı bitkilerden yetiştirilen ürünlerin TMS 41 standardının kapsamında olduğu da belirtilmektedir.

TMS 16 ve TMS 41’de yapılan bu değişiklikler sırasıyla TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 standartlarının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi

Bu standart, işletme teşkil eden müşterek bir faaliyette pay edinen işletmenin:

- TFRS 11’de belirtilen kurallara aykırı olanlar haricinde, TFRS 3 ve diğer TMS’lerde yer alan işletme birleşmeleriyle ilgili tüm muhasebeleştirme işlemlerinin uygulaması,
- TFRS 3 ve diğer TMS’ler uyarınca işletme birleşmelerine ilişkin açıklanması gereken bilgileri açıklamasını öngörür.

TFRS 11’de yapılan bu değişiklik TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 1: Bu değişiklik işletmenin TMS'yi ilk defa uygulaması durumunda TMS'lerin hangi versiyonlarının kullanılacağı konusuna açıklık getirir.

TMS 1 (Değişiklikler) *Açıklama Hükümleri*

Bu değişiklikler; finansal tablo hazırlayıcılarının finansal raporlarını sunmalarına ilişkin olarak farkında olunan zorunluluk alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 5: Satış amaçlı elde tutulan bir duran varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan duran varlığa sınıflandığı ya da tam tersinin olduğu durumlara ve bir varlığın ortaklara dağıtım amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılmasına son verildiği durumlara ilişkin ilave açıklamalar getirmektedir.

TFRS 7: Bir hizmet sözleşmesinin devredilen bir varlığın devamı olup olmadığı ve ara dönem finansal tablo açıklamalarındaki mahsuplaştırma işlemi konusuna netlik getirmek amacıyla ilave bilgi verir.

TMS 34: Bilginin 'ara dönem finansal raporda başka bir bölümde' açıklanmasına açıklık getirmektedir.

2012-2014 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler TMS 19 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

TMS 27 (Değişiklikler) *Bireysel Finansal Tablolarda Özkaynak Yöntemi*

Bu değişiklik işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğine izin vermektedir.

TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) *Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları*

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya aynı sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) 2016 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnalarının Uygulanması

Bu değişiklik, yatırım işletmelerinin konsolidasyon istisnasını uygulamaları sırasında ortaya çıkan sorunlara aşağıdaki şekilde açıklık getirir:

- Ara şirket için konsolide finansal tablo hazırlanmasına ilişkin istisnai durum, bir yatırım işletmesinin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer üzerinden değerlediği hallerde dahi, yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan ana şirket için geçerlidir.
- Ana şirketin yatırım faaliyetleri ile ilgili olarak hizmet sunan bir bağlı ortaklığın yatırım işletmesi olması halinde, bu bağlı ortaklık konsolidasyona dahil edilmemelidir.
- Bir iştirakin ya da iş ortaklığının özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirildiği hallerde, yatırım işletmesinde yatırım işletmesi amacı gütmeyen bir yatırımcı iştirakteki ya da iş ortaklığındaki payları için uyguladığı gerçeğe uygun değer ölçümünü kullanmaya devam edebilir.
- Tüm iştiraklerini gerçeğe uygun değer ölçen bir yatırım işletmesi, yatırım işletmelerine ilişkin olarak TFRS 12 standardında belirtilen açıklamaları sunar.

TFRS 14 Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları

TFRS 14 *Düzenlemeye Dayalı Erteleme Hesapları* standardı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını ilk defa uygulayacak bir işletmenin, belirli değişiklikler dahilinde, 'düzenlemeye dayalı erteleme hesaplarını' hem TFRS'lere göre hazırlayacağı ilk finansal tablolarında hem de sonraki dönem finansal tablolarında önceki dönemde uyguladığı genel kabul görmüş muhasebe standartlarına göre muhasebeleştirmeye devam etmesine izin verilir.

TFRS 14, TFRS 1 standardının da ilgili yerlerinde değişikliklere yol açmıştır.

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9

Finansal Araçlar

TFRS 15

Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ¹

¹1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 *Finansal Araçlar*

Kamu Gözetimi Kurumu ("KGK") tarafından 2010'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. 2011'de değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

KGK tarafından Ocak 2017'de yayımlanan TFRS 9 standardının revize edilmiş versiyonu a) finansal varlıkların değer düşüklüğü gereksinimleri ve b) "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal yükümlülükler" ile yayımlanan sınıflama ve ölçüm gereksinimlerine getirilen sınırlı değişiklikleri içerir.

TFRS 9, 1 Ocak 2018 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde uygulanır. İlk uygulama tarihi 1 Şubat 2015 tarihinden önce olmak şartıyla, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 15 *Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat*

TFRS 15 standardındaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçümü ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır.

Modeldeki beş aşama aşağıdaki gibidir:

- Müşteri sözleşmelerinin tespit edilmesi
- Satış sözleşmelerindeki performans yükümlülüklerinin tespit edilmesi
- İşlem fiyatının belirlenmesi
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının performans yükümlülüklerine dağıtılması
- Şirket performans yükümlülüklerini yerine getirdiğinde gelir kaydedilmesi

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, kasa, banka hesaplarından ve kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır (Dipnot 5).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit ve nakit benzerleri (devamı)

Şirket'in kredi kartı ile yaptığı satışlarda tahsilat riski, aracı bankaya ait olup, Şirket'in ilgili kredi kartı slip alacakları ile ilgili şüpheli ticari alacak riski bankaların finansal durumu ve riski ile sınırlıdır. Şirket, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir.

İlişkili taraflar

Finansal tablolarda, sermayedarlar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve ortaklıkları (beraber olarak "Sabancı Holding Grubu"), önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar ("İlişkili Taraflar") olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4).

Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6).

Şirket, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değerdir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlerle kaydedilir.

Stoklar ve satılan malın maliyeti

Stoklar, maliyet bedeli ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini ve stokların Şirket'in ana depo ve bölge depolarına getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar hareketli ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların ana depo ve bölge depolardan mağazalara sevkiyatına ilişkin katlanılan maliyetler oluştuğunda gider yazılır. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir (Dipnot 8).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Stoklar ve satılan malın maliyeti (devamı)

Olağan faaliyetler nedeniyle satıcılardan alınan ciro primi, stok koruma ve benzeri faydalar, söz konusu stokların maliyetlerinden mahsup edilmekte ve satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Ciro primi, stok koruma, satış destek primi, insert, alan kiralaması vb. tedarikçi gelirleri ürünlerin maliyetine yansıtılmaktadır.

Stok Koruma: Yeni ürünler çıkması nedeni ile bir önceki versiyon ürünlerin satışının hızlandırılması ve satış performansının artırılması amacıyla, Şirket'in ilgili stok miktarı ile bağlantılı tedarikçilere kestiği koruma faturasıdır.

Ciro Primi: Tedarikçilerden yapılan alım tutarlarına istinaden Şirket'in tedarikçiye fatura keserek aldığı primdir.

Satış Destek Primi: Şirket'in tedarikçilerden belirli günler ve ürünler ile sınırlı olarak satış performansına göre ilgili satışlar için almış olduğu satış primidir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler.

Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Mal veya hizmetin verilmesinde veya idari amaçlar için kullanımda tutulan arazi ve binalar, yeniden değerlendirilmiş tutarlarıyla ifade edilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihinde tespit edilen gerçeğe uygun değerden sonraki dönemlerde oluşan birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü düşülerek tespit edilir. Yeniden değerlemeler bilanço tarihinde belirlenecek gerçeğe uygun değerlerin defter değerinden önemli farklılık göstermeyecek şekilde düzenli aralıklarla yapılır.

Söz konusu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Yeniden değerlendirme sonucu oluşan değer artışı, maddi duran varlıkla ilgili daha önceden kar veya zarar tablosunda gösterilen bir değer düşüklüğünün olması durumunda öncelikle söz konusu değer düşüklüğü nispetinde kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Bahse konu arazi ve binaların yeniden değerlendirilmesinden oluşan defter değerindeki azalış, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlendirilmesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda bulunan bakiyesini aşması durumunda kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payları

Yeniden değerlendirilen binaların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık bilanço dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara transfer yapılmaz.

Arazi ve bina haricindeki maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortismanın ve birikmiş değer düşüklüklüklerinin düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortismanına tabi tutulurlar (Dipnot 11). Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömürler (yıl)
Binalar	50
Taşıtlar	5
Makine, tesis ve cihazlar	4 - 15
Demirbaşlar	5 - 10
Özel maliyetler	5 - 10

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş lisans ve haklar ile bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömürler (yıl)
Lisans ve haklar	5 - 15
Bilgisayar yazılımları	3

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Şirket yönetimi, mağazaların 1 yıldan uzun süredir açık olmasına karşın faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi kar zarar seviyesinin bekleni performans altında kalması durumunu değer düşüklüğünün olduğuna dair bir gösterge olarak değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Diğer yandan Şirket yönetimi bilanço tarihi itibarıyla kapanması onaylanmış mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payları (devamı)

Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir (Dipnot 6). Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Kiralama işlemleri - Şirket kiracı olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in teknoloji elektronik donanım satışı ile klima ve beyaz eşya satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, takip eden dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Faiz ve komisyonlardan oluşan borçlanma maliyeti 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren ve ilgili tüm şartların oluşması durumunda maddi duran varlıklar altında aktifleştirilmektedir. Borçlanma maliyeti duran varlığın maliyetine ilgili harcamanın yapıldığı dönemde ve söz konusu varlığın nihai kullanımına getirilmesi gerekli sürecin devam etmesi durumunda eklenir. Aktifleşme maddi duran varlığın büyük ölçüde tamamlanması ve hedeflenen kullanımı için hazır hale gelmesi durumunda sonlandırılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Şirket'in cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara sağlanan faydalar

Kıdem tazminatları

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 13).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Pay başına kazanç

Kapsamlı kar veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır (Dipnot 24). Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan; yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve borçlar ise, dönem sonu Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan Türk Lirası’na çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler, ilgili dönemin kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.

Hasılat

Hasılat, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Şirket, satış bedelinin makul değerini alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplamaktadır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Şirket müşterilerine üretici firma garanti sürelerini aşan ilave garanti süresi sağlayan poliçeler satmaktadır. Söz konusu işlemlerde Şirket bir sigorta şirketinin aracısı olarak faaliyet göstermektedir ve satış sonrası sadece önemsiz idari yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu nedenle sigorta poliçe işlemlerinden elde edilen gelirler ve oluşan giderler poliçe satış anında finansal tablolara yansıtılmakta ve kar veya zarar tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Şirket’in müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler kaleminde ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise satış geliri kaydedilmektedir. Şirket ayrıca geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı da gelir olarak kaydeder. Kullanılmayan hediye çekleri alınan avanslar altında sınıflandırılmaktadır.

Şirket, müşteri sadakat programı kapsamında Turuncukart sahibi müşterilerinin kartlarında biriken tekno puanların kullanılabilir düzeye gelmesiyle bu puanları yükümlülük olarak finansal tablolarına almakta ve kullanıldıkça satışlardan indirimler hesabında göstermektedir.

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Garanti giderleri ve karşılıklar

Garanti sorumluluğu Şirkete ait olan klima satışları için geçmiş istatistiksel veriler dikkate alınarak garanti karşılığı ayrılmaktadır.

Şirket'in elektronik mağazacılık satışlarına ilişkin garanti sorumluluğu üretici veya ithalatçı şirketlere aittir. Diğer yandan Şirket'in ilave garanti süresi sağlayan sigorta poliçesi satışlarından kaynaklanan önemli bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İşletme birleşmesi

Şirket tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap bedeli, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları ve katlanılan yükümlülükleri içerir. Satın almaya ilişkin maliyetler oluştukları anda giderleştirilir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

İktisap bedelinin satın alınan işletmedeki elde edilen net varlıkların Şirket'e ait payını aşan değeri satın alma tarihi itibarıyla şerefiye olarak kaydedilir. Eğer bu tutar avantajlı bir alım durumunda bağlı ortaklığın net varlıklarının piyasa değerinden daha düşüğe, aradaki fark doğrudan kapsamlı kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Yönetim, faaliyet bölümlerini yönetim kurulu ve icra komitesi (genel müdür ve direktörleri içermektedir) tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

İcra komitesi işletmeyi mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olmak üzere iş birimi bazında değerlendirmektedir.

Yönetim kurulu ve icra komitesi faaliyet bölümlerinin performanslarını FAVÖK (Faiz, vergi, kıdem tazminatı, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler, amortisman ve itfa öncesi kar) ile takip etmektedir. Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan gelir ve giderlerinin etkilerini dikkate almamaktadır. Faiz gelir ve giderleri Şirket'in nakit durumunu yöneten merkezi hazine tarafından kontrol edildiği için faaliyet bölümlerine dağıtılmamıştır. FAVÖK SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde faaliyet karının, likiditenin veya faaliyet performansının bir göstergesi, ölçüsü değildir. Şirket yönetimi bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak finansal tablo dipnotlarında bu bilgiye yer vermiştir (Dipnot 3).

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Dipnot 29).

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Türev Finansal Araçlar ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Şirket'in faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Şirket, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır. Türev finansal araçların kullanımı, Şirket'in risk yönetim stratejisine uygun olarak türev finansal araçların kullanımı ile ilgili hazırlanan yazılı ilkelerin yönetim kurulu tarafından onaylandığı Şirket politikası doğrultusunda yönetilmektedir.

Şirket, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır. Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan gelir tablosunda kayıtlara alınır.

Şirket'in bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akımı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işlemi, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin gelir tablosunu etkilediği dönemde gelir tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde gelir tablosuna kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunulan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kar zararına kaydedilir.

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

2.5. notta belirtilen muhasebe politikalarının uygulanması sürecinde yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Muhasebe politikaları gereğince, arsa ve bina arıcindeki maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Muhasebe politikası gereğince, arsa ve bina haricindeki maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Şirket, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir.

Şirket, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Tahminler ile fiili sonuçlar farklı olabilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Şirket'in beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Şirket kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla net değer düşüklüğü karşılık gideri ayırmamıştır (2015 yılında Şirket'in stratejisi gözden geçirilip Kliksa.com'un Teknosa.com outlet mağazası olarak faaliyetine devam etmesi kararı alınmıştır. Bu nedenle bağlı ortaklık için yapılan web sitesi yatırımları için de duran varlık satış zararı karşılığı ayrılmasına karar verilmiştir. Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla toplam 26.099 TL net değer düşüklüğü karşılık gideri muhasebeleştirmiştir). Varsayımlar ile fiili sonuçlar farklı olursa finansalları etkileyebilecektir.

Stok değer düşüklüğü (NGD)

Muhasebe politikası gereğince, stoklar net gerçekleşebilir değeri ile gösterilmektedir. Şirket, maliyet değerinin altında liste satış fiyatı olan ürünleri maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlemektedir. NGD raporu ilgili ay sonu itibarı ile defterde oluşan maliyet değerleri ile liste satış fiyatları karşılaştırılarak hesaplanır. Satış performansı düşük olarak değerlendirilen ürünlere daha önceki yıllardaki satışlar referans alınarak maliyet değeri üzerinden karşılık ayrılır.

Şirket mevcut stoklarını, alım tarihlerinden itibaren belli tarih aralıklarına göre yaşılandırmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla yapılan yaşlandırma çalışması üzerinden her ürün kategorisi için farklı sürelerde farklı oranlar kullanarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, bu kapsamda mağazacılık stokları için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla toplam 16.763 TL net değer düşüklüğü karşılık gideri muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2015: 17.525 TL).

Beyaz eşya ürün grubu için hareketsizlik 180 gün ve üzeri, diğer ürünler için 90 gün ve üzeri olarak hesaplanır. Tahminler ile fiili sonuçlar farklı olabilir.

Gelir tahakkukları

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçmiş yıllara ilişkin klima ithalatlarının bir bölümünün Gümrük Müsteşarlığı kontrolörleri tarafından iki ayrı soruşturma kapsamında incelenmesi sonucunda Şirket'e tahakkuk ettirilen vergi işlemleri ve cezalarına karşı açılmış çeşitli davaları bulunmaktadır.

Şirket yönetimi, hukuk müşavirleri ve gümrük uzmanlarının görüşleri doğrultusunda ve Şirket lehine sonuçlanan davalar bulunması sebebiyle söz konusu vergi cezaları ile ilgili olarak ödenmiş olan ve önceki yıllara ait finansal tablolarda "Diğer Duran Varlıklar" hesabında yer verdiği 5.157 TL'lik alacağı iptal ederek "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına kaydetmiştir (Dipnot 16).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 -FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir tutarı eldeki bilgiler ve mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur. Bu planlama stratejileri yönetim tahminlerine dayanmakta olup fiili sonuçlar tahminlerden farklı olabilir.

Yeniden yapılandırma karşılıkları

Şirket, 2016 yılı içerisinde gerçekleştirmiş olduğu yeniden yapılandırma stratejisi kapsamında almış olduğu kararlara istinaden finansal tablolarda bir takım karşılıkları kaydetmiştir. Bu karşılıklar genellikle erken fesih sebebiyle mülk sahiplerine ödenecek ceza karşılıklarını ve işçi davaları kapsamındaki çeşitli dava ve gider yansımalarını kapsamaktadır. Bu tahminlerin kayıtlara alınmasında kira sözleşmeleri, hukuk müşavirlerinin görüşleri ve yönetimin tahmini beklentileri dikkate alınmıştır (Dipnot 14).

Finansal yeterliliğin sağlanması

Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren yılda 160.613 TL zarar etmiş ve cari dönem zararı ile birlikte geçmiş yıl zararları 207.380 TL olmuştur. Şirket yönetimi, 2016 yılı içerisinde ileriye dönük karlılık kriterleri göz önünde bulundurularak kar performansı düşük mağazaları kapatmış, kira maliyetlerini azaltıcı çabalarda bulunmuş, stok maliyetini azaltma yönünde stok eritmesi yapmış, merkez ofis giderlerinin azalması için gerekli önlemleri almış ve bu süreçlere ilişkin finansal tablolarında oluşan giderleri yansıtmış ve gerekli karşılıkları ayırmıştır. İlgili gider ve karşılıkların finansal tablolardaki etkisi 93.575 TL'dir. Ayrıca Şirket ileriye dönük kar projeksiyonlarına istinaden takip eden dönemlerde var olan mağazalar ile operasyonlarına devam edecek olup finansal yeterliliğinin sağlanması amacıyla yönetim tarafından ilgili stratejiler değerlendirilmeye devam edecektir.

Bununla birlikte Şirket, 31 Ekim 2016 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda aşağıda yer verilen özel durum açıklamasında bulunmuştur:

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

“Şirketimizin 30.09.2016 tarihli SPK düzenlemelerine uygun mali tabloları bildirilmiştir. SPK’nın 2014/11 sayılı ilke kararı doğrultusunda, Şirketimizin bu mali tablolarında yer alan özkaynağının (-) 73.050.000 TL ve Şirketin bilanço dışı varlığı, markasının cari değerinin 315.159.000 TL olduğu dikkate alındığında, SPK düzenlemelerine uygun konsolide olarak hazırlanmış mali tablolarında yer alan Özkaynağının eksi (-) durumunda bir değişiklik yaratmamıştır. Bu tespit üzerine ve yine SPK’nın 2014/11 sayılı İlke Kararı uyarınca TTK 376. Maddesi uyarınca bilanço hazırlanarak ekte sunulmuştur.

Bu bilanço TTK 376 maddesi uyarınca Şirketin marka değerini de içerir olarak hazırlanmıştır. Şirketin hazırlanan bu TTK 376 bilançosunda Özkaynağı (+)349.558.980 TL olarak tespit edilmiştir. Bu tutar, Şirketimizin 110.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini koruduğunu göstermektedir.”

DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket, TFRS 8’i 1 Ocak 2009’dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Şirket’in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Şirket’in karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında ve coğrafi dağılımları bazında incelemektedir. Şirket’in ürün grupları bazında dağılımı şu şekildedir: Teknoloji ürünleri satışı ve bayi ağı aracılığı ile klima, yazar kasa ve buzdolabı satışları. Bu satışlar ayrıca mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olarak da incelenmektedir. Bunun yanısıra varlık ve yükümlülükler, Şirket’in karar almaya yetkili mercisine düzenli olarak sunulmadığı ve bölüm bazlı takip edilmediği için dahil edilmemiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Şirket'in iç raporlamasına dayanan faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2016			
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	2.903.864	170.223	3.074.087
Grup dışı müşterilerden gelirler	2.903.864	170.223	3.074.087
Faiz, vergi, kıdem tazminatı, amortisman ve itfa öncesi kar (FAVÖK)	20.117	18.175	38.292
Amortisman ve itfa payları	(36.275)	(656)	(36.931)
Dönem vergi geliri / (gideri)	37.111	(4.804)	32.307
1 Ocak - 31 Aralık 2015			
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	3.082.730	122.457	3.205.187
Grup dışı müşterilerden gelirler	3.082.730	122.457	3.205.187
Faiz, vergi, kıdem tazminatı, amortisman ve itfa öncesi kar (FAVÖK)	61.105	17.319	78.424
Amortisman ve itfa payları	(41.061)	(601)	(41.662)
Dönem vergi geliri / (gideri)	11.698	(3.507)	8.191

FAVÖK'ün vergi öncesi kar ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait		
FAVÖK	38.292	78.424
Amortisman ve itfa payları	(36.931)	(41.662)
Finansman giderleri	(66.649)	(61.239)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.072	3.879
Diğer giderler - net (*)	(122.988)	(77.726)
Kıdem tazminatı karşılıkları	(5.716)	(4.440)
Vergi öncesi (zarar) / kar	(192.920)	(102.764)

(*) Diğer giderler - net rakamı, büyük çoğunlukla Şirket'in vade farkı gideri, duran varlık satış zararı, mahkeme ve icra gideri, rekabet kurulu cezası gibi giderlerinden oluşmaktadır (Dipnot 20).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Teknosa'nın ana ortağı olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından doğrudan veya müştereken kontrol edilmeleri veya Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin söz konusu şirketler üzerinde önemli etkisi olması sebebiyle ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

	31 Aralık 2016	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari
Akbank T.A.Ş.	556	-
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	430	(65)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	398	(3.730)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	152	(4)
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.	73	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	27	-
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	24	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	16	-
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	16	-
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	9	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve bağlı ortaklıkları	-	(288)
Aksigorta A.Ş.	-	(114)
	1.701	(4.201)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2015	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Ticari	Ticari
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	1.468	(177)
Akbank T.A.Ş.	435	(11)
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	47	(2)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	30	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	18	-
Aksigorta A.Ş.	10	(47)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	-	(15)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	-	(3.099)
Enerjisa Enerji A.Ş. ve bağlı ortaklıkları	-	(954)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	(27)
	2.008	(4.332)
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akbank T.A.Ş.'deki mevduatlar		
Vadesiz mevduat	10.377	842
Vadeli mevduat	4.000	101.660
	14.377	102.502
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akbank T.A.Ş.'deki kredi kartı slip alacakları		
Kredi kartı slip alacakları	3.301	1.991
	3.301	1.991

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflarla olan işlemler

1 Ocak - 31 Aralık 2016

	Mal satışları	Kira gideri	Diğer gelirler / (giderler)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	2.732	(4.601)	(953)
Akbank T.A.Ş.	2.096	-	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	480	-	(1.047)
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	256	-	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	179	-	-
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.	176	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	158	-	(9.401)
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	133	(10)	(29)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	116	-	-
Aksigorta A.Ş.	86	-	(2.891)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	54	-	-
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	18	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	6	-	(4.634)
	6.490	(4.611)	(18.955)

1 Ocak - 31 Aralık 2015

İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri	Diğer gelirler / (giderler)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	10.775	(5.249)	(499)
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	1.579	-	-
Akbank T.A.Ş.	1.000	-	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	488	-	(1.200)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	314	-	(3.311)
Aksigorta A.Ş.	263	-	(2.283)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	217	-	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	182	-	-
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	144	-	-
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	85	(19)	(176)
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	45	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	17	-	(5.647)
Diğer	14	-	-
	15.123	(5.268)	(13.116)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve direktörler olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası ve hayat sigortası kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllar içinde üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Ücretler ve diğer faydalar	5.579	7.412
	5.579	7.412

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	3.074	1.908
Vadesiz mevduat	18.783	2.218
Vadeli mevduat	117.235	288.046
Kredi kartı slip alacakları	17.002	13.113
	156.094	305.285

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatlarının tamamı Türk Lirası cinsinden olup ortalama faiz oranı %11'dir. (31 Aralık 2015: Türk Lirası, %13,44'dür).

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ticari alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	45.442	44.577
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	1.701	2.008
Alacak senetleri	14.180	10.485
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(4.874)	(5.867)
	56.449	51.203

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Şirket'in şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	5.867	2.215
Dönem gideri	1.059	3.652
İptal edilen karşılık	(2.052)	-
	4.874	5.867

Şirket, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla çek ve senetler ile ticari alacakları için aşağıda gösterilen teminatları almıştır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan teminat mektupları	14.200	9.110
İpotekler	2.785	3.588
	16.985	12.698

Şirket'in teminat sahibi temerrüde düşmeksizin satma veya yeniden teminat veya rehin olarak verme hakkına sahip olduğu teminat ve ipoteklerin gerçeğe uygun değeri 16.985 TL'dir (31 Aralık 2015: 12.698 TL). Şirket'in, bilanço tarihi itibarıyla satılan veya yeniden rehin verilen teminat veya ipoteği bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	707.183	859.297
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	4.201	4.332
Gider tahakkukları	939	7.099
	712.323	870.728

Şirket, 31 Aralık 2016 itibarıyla bilançosunda 10.814 TL tutarındaki satıcılardan olan gelir tahakkuklarını ticari borçlar ile netleştirmiştir (31 Aralık 2015: 43.769 TL).

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	556	671
	556	671

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	1.198	1.014
	1.198	1.014

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 8 - STOKLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Stoklar		
Ticari mallar	368.380	496.076
Yoldaki ticari mallar	1.070	2.060
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(16.763)	(17.525)
	352.687	480.611
	1 Ocak-	1 Ocak-
Stok değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak itibarıyla	(17.525)	(4.488)
Dönem içinde ayrılan karşılık, net	-	(13.037)
Dönem içinde iptal edilen karşılık, net	762	-
31 Aralık bakiyesi	(16.763)	(17.525)

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Stok alımı için verilen sipariş avansları	6.676	6.368
Gelecek aylara ait giderler	4.401	9.309
	11.077	15.677
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gelecek yıllara ait giderler	577	149
	577	149

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan sipariş avansları	22.297	24.666
Diğer	838	620
	23.135	25.286

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Yeniden değerlendirme artışı (Dipnot 11)	3.754	-	3.754
Değer düşüklüğü (Dipnot 11)	-	(4.020)	(4.020)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	6.529	4.791	11.320
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2016 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(1.029)	(1.029)
Dönem gideri	-	(95)	(95)
31 Aralık 2016 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(1.124)	(1.124)
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	6.529	3.667	10.196

Amortisman giderlerinin 95 TL'si (2015: 95 TL) pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Alımlar	-	-	-
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2015 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(840)	(840)
Dönem gideri	-	(189)	(189)
31 Aralık 2015 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(1.029)	(1.029)
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	2.775	7.782	10.557

Şirket, 450 TL tutarındaki (2015: 480 TL) kira gelirini faaliyet kiralalamaları altında kiralandan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde etmektedir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilişkilendirilen doğrudan işletme giderlerinin tutarı 717 TL'dir (2015: 353 TL). İşletme giderlerinin Teknosa mağazasına ait olmayan kısmı kiracı taraflara yansıtılmaktadır.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ve maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri ölçümlerine ilişkin açıklamalar Dipnot 11' de verilmiştir. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır. Amortisman giderleri genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (2015: Genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Makine Teşis ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	
							Özel Yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	3.444	6.323	359	66	85.363	123.722	3.011	222.288
Alımlar	-	-	-	-	4.299	8.370	11.534	24.203
Çıkışlar	-	-	(20)	(9)	(12.122)	(38.939)	-	(51.090)
Yeniden değerlendirme artışı (*)	23.061	-	-	-	-	-	-	23.061
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (**)	-	-	-	-	5.997	4.691	(14.204)	(3.516)
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	26.505	6.323	339	57	83.537	97.844	341	214.946
Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü								
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	-	(810)	(265)	(38)	(55.926)	(66.489)	-	(123.528)
Dönem gideri	-	(79)	(40)	(8)	(10.392)	(13.364)	-	(23.883)
Çıkışlar	-	-	20	7	9.967	23.352	-	33.346
Değer düşüklüğü (*)	-	(2.890)	-	-	-	-	-	(2.890)
Değer (düşüklüğü) / iptali, net (**)	-	-	-	-	(342)	1.095	-	753
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	-	(3.779)	(285)	(39)	(56.693)	(55.406)	-	(116.202)
31 Aralık 2016 net defter değeri	26.505	2.544	54	18	26.844	42.438	341	98.744

(*) Şirket'in sahip olduğu arsa ve bina, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortisman düşülmüş tutar olan yeniden değerlendirme tutarlarıyla gösterilmiştir. 18 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan arsa ve binanın gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Tadem Taşınmaz Değerleme Müşavirlik A.Ş. ("Tadem") tarafından gerçekleştirilmiştir. Tadem, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgedeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsa ve binanın gerçeğe uygun değeri emsal satış karşılaştırması yöntemiyle göze belirlenmiştir. İlgili arsanın Şirket tarafından kullanılan kısmı için 23.061 TL değer artışı özkaynaklar altında yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları hesabında kayıtlara alınmış, söz konusu binanın Şirket tarafından kullanılan kısmı için 2.890 TL tutarında değer düşüklüğü kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. Söz konusu arsa ve binanın yatırım amaçlı elde tutulan kısmı için sırasıyla 3.754 TL değer artışı ve 4.020 TL tutarında değer düşüklüğü geçmiş yıllar kar/zararları altında kayıtlara alınmıştır (Not 2.2). Söz konusu arsa ve binanın makul değeri 2 seviyedir.

(**) 31 Aralık 2016 itibarıyla gözlenen 3.516 TL'lik yatırım maddi olmayan duran varlıklar için yapılmıştır.

(***) 31 Aralık 2016 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 1.722 TL'dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 2.475 TL'dir.

Amortisman giderlerinin 22.594 TL'si (2015: 25.511 TL) pazarlama giderlerine ve 1.289 TL'si (2015: 1.953 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Makine Tesis ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	
						Özel Maliyetler	Toplam
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	3.444	6.321	443	98	82.521	120.897	223.746
Alımlar	-	2	-	-	4.412	7.065	37.392
Çıkışlar	-	-	(84)	(32)	(5.013)	(8.943)	(14.072)
Değer düşüklüğü (*)	-	-	-	-	-	-	(19.067)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (**)	-	-	-	-	3.443	4.703	(5.711)
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	3.444	6.323	359	66	85.363	123.722	222.288
Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü							
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	-	(697)	(308)	(61)	(48.734)	(55.685)	(105.485)
Dönem gideri	-	(113)	(41)	(9)	(11.023)	(16.278)	(27.464)
Çıkışlar	-	-	84	32	3.870	4.994	8.980
Değer (düşüklüğü) / iptali, net (*)	-	-	-	-	(39)	480	441
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	-	(810)	(265)	(38)	(55.926)	(66.489)	(123.528)
31 Aralık 2015 net defter değeri	3.444	5.513	94	28	29.437	57.233	98.760

(*) 31 Aralık 2015 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 22.430 TL'dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 3.804 TL'dir.

(**) 31 Aralık 2015 itibarıyla gözlenen 5.711 TL'lik yatırım maddi olmayan duran varlıklar için yapılmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Lisans ve Haklar	Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	6.789	60.298	67.087
Alımlar	330	9.539	9.869
Çıkışlar	(2.752)	(137)	(2.889)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	319	3.197	3.516
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	4.686	72.897	77.583

İtfa Payları

1 Ocak 2016 açılış bakiyesi	(2.735)	(42.495)	(45.230)
Dönem gideri	(140)	(12.813)	(12.953)
Çıkışlar	2.702	152	2.854
Değer düşüklüğü / iptali	47	(14)	33
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	(126)	(55.170)	(55.296)
31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri	4.560	17.727	22.287

Maliyet Değeri	Lisans ve Haklar	Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	6.516	44.397	50.913
Alımlar	216	10.247	10.463
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	57	5.654	5.711
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	6.789	60.298	67.087

İtfa Payları

1 Ocak 2015 açılış bakiyesi	(1.438)	(22.310)	(23.748)
Dönem gideri	(880)	(13.129)	(14.009)
Değer düşüklüğü	(417)	(7.056)	(7.473)
31 Aralık 2015 kapanış bakiyesi	(2.735)	(42.495)	(45.230)
31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri	4.054	17.803	21.857

İtfa payı giderlerinin 739 TL'si (2015: 1.526 TL) pazarlama giderlerine ve 12.214 TL'si (2015: 12.483 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	7.167	8.818
Personele ödenecek ücretler	6.295	78
	13.462	8.896

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Kısa vadeli karşılıklar</i>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satış personeli prim karşılığı	3.310	3.733
Kullanılmayan izin karşılığı	2.268	2.391
Diğer prim karşılığı	1.818	402
Yeniden yapılandırma gider karşılığı ^(*)	149	11.104
	7.545	17.630

^(*) Şirket Yönetim Kurulu 2015 yılı Aralık ayında genel bir değerlendirme yapmış, 2016 yılı için beklenen makroekonomik gelişmeler ile Şirket'in stratejik ve ticari hedefleri ışığında, merkez, depo ve mağaza organizasyonun gözden geçirilmesi için Şirket yönetiminin görevlendirmesine karar vermiştir. Yönetim bu karar doğrultusunda, daha verimli bir merkezi destek ofisi yapısına geçilmesine ve merkez ofis, lojistik merkezi ve mağaza giderlerine ait tüm kalemlerde tasarruf yapılmasına, ayrıca önceki raporlama dönemi itibarıyla %100 bağlı ortaklığı olan Kliksa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin mali neticelerinin iyileştirilmesi amacı ile stratejisinin gözden geçirilmesine karar vermiştir. Bu nedenle Şirket, 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarda oluşacağını öngördüğü gider karşılıklarını ayırmış ve 2016 yılında gerçekleşenleri iptal etmiştir.

<i>Uzun vadeli karşılıklar</i>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	4.533	4.087
Diğer prim karşılığı	58	219
	4.591	4.306

Kıdem tazminatı karşılığı:

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 4.297,21 TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 TL) tavanına tabidir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı: (devamı)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şu şekilde belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 6,50 enflasyon ve % 10,50 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 3,76 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2015: % 3,68). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da satış personeli ve idari personel için 0-15 yıl çalışanlar için sırasıyla %21,33 ve %11,82 (2015 sırasıyla: %27,92 ve %17,59), 16 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

Eylül 1999 öncesinde sigorta girişi yapılan çalışanlar için (221 kişi) kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında olasılık %100 olarak kabul edilmiş ve karşılık tutarı bu şekilde tespit edilmiştir. Söz konusu hesaplama değişikliği neticesinde toplam aktüeryal kazancı 258 TL olarak belirlenmiş ve özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak itibarıyla karşılık	4.087	2.062
Hizmet maliyeti	5.562	4.365
Faiz maliyeti	154	75
Aktüeryal (kazanç)/ kayıp	(258)	1.892
Yıl içinde ödenen	(5.012)	(4.307)
	4.533	4.087

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

İskonto oranının %1 yüksek (düşük) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 514 TL daha az veya 614 TL (fazla) olacaktır.

Diğer varsayımlar aynı bırakılarak, işten kendi isteği ile ayrılma olasılığı %5 daha düşük (yüksek) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 623 TL daha fazla veya 314 TL (düşük) olacaktır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kira fesih karşılıkları ^(*)	12.071	-
Rekabet kurulu ceza karşılığı (Dipnot 15)	13.517	-
Dava karşılıkları ^(**)	9.152	1.520
Tedarikçi mutabakat karşılıkları ^(***)	6.100	-
Diğer	26	868
	40.866	2.388

(*) Kira fesih karşılıkları, kira sözleşmesinin bitiş tarihinden önce kapanan mağazalara ilişkin mülk sahiplerine ödenmesi gereken ceza karşılıklarından oluşmaktadır.

(**) Dava karşılıkları, Şirket aleyhine açılan kira, tüketici ve çalışan işe iade davalarına ilişkin ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

(***) Tedarikçi mutabakat karşılıkları, genellikle tedarikçiler ile mutabakata varılamayan faturalar için ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren dönem içindeki rekabet kurulu ceza karşılığı ve diğer kısa vadeli karşılıklar hariç olmak üzere kısa vadeli karşılıklara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	1 Ocak-31 Aralık 2016 ilave karşılıklar	1 Ocak-31 Aralık 2016 ödenen / iptal edilen karşılıklar	31 Aralık 2016
Kira fesih karşılıkları	-	28.988	(16.917)	12.071
Dava karşılıkları	1.520	17.578	(9.427)	9.152
İşe iade davaları	519	12.294	(8.426)	3.868
Tüketici davaları	1.001	1.984	(1.001)	1.984
Kira dava karşılıkları	-	3.300	-	3.300
Tedarikçi mutabakat karşılıkları	-	14.000	(7.900)	6.100
	1.520	60.566	(34.244)	27.323

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Faaliyet kiralaması anlaşmaları

Şirket, faaliyet kiralaması sözleşmeleriyle çeşitli perakende satış yeri, ofis ve depolar kiralamaktadır. Kiralama sözleşmelerinin süreleri 1-10 yıl arasında değişmektedir. Kiralama sözleşmeleri aylık olarak belirli bir kira tutarının veya kiralama işlemine konu mağaza cirosunun belirli bir oranının kira olarak ödenmesini gerektirmektedir. Kiralama sözleşmeleri temel olarak Türk Lirası, Avro ve ABD Doları cinsinden düzenlenmektedir ve kira bedelleri sözleşme süresince enflasyon oranı veya enflasyon oranına yakın oranlar ile artmaktadır. Mevcut borçlar kanununa göre kira sözleşmeleri kiracı tarafından feshedilmediği sürece kiralayan tarafından ancak sözleşmeye aykırılık nedeniyle tahliye talebiyle feshedilebilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Faaliyet kiralamalarına ait, sözleşmelere göre öngörülen gelecekteki kira ödeme tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadesi 1 yıldan az	145.871	67.272
Vadesi 1 ile 5 yıl arasında	428.893	678.737
5 yıldan uzun	124.535	131.730
	699.299	877.739

Gümrük vergisi ve cezası

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçmiş yıllara ilişkin klima ithalatlarının bir bölümünün Gümrük Müsteşarlığı kontrolörleri tarafından iki ayrı soruşturma kapsamında incelenmesi sonucunda Şirket'e tahakkuk ettirilen vergi işlemleri ve cezalara karşı toplam 9.045 TL tutarındaki 135 adet dava ikame edilmiştir. Bu davalardan toplam 2.527 TL tutarındaki 24 adet davada 19 Ağustos 2016 tarihli ve 29806 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun'dan faydalanmak için gerekli işlemler başlatılmış olup davalardan feragat dilekçesi Kurum'a sunulmuştur. Kurum'dan yeni ödeme emri 8 Ekim 2016 tarihinde tebliğ edilmiş olup söz konusu ödeme emrine istinaden 28 Kasım 2016 tarihinde 3.297 bin TL ödenerek davalara uzlaşma sebebiyle feragat ile sonuçlanmıştır. Şirket yönetimi, hukuk müşavirleri ve gümrük uzmanlarının görüşleri doğrultusunda ve Şirket lehine sonuçlanan davalar bulunması sebebiyle söz konusu vergi cezaları ile ilgili olarak ödenmiş olan ve önceki yıllara ait finansal tablolarda "Diğer Duran Varlıklar" hesabında yer verdiği 5.157 TL'lik alacağı iptal ederek "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına kaydetmiştir.

Rekabet Kurulu soruşturması

Rekabet Kurulu, 19 Şubat 2015 tarihli 15-08/108-M sayılı kararı ile 4054 sayılı Kanun'un ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacı ile Şirket ve kararda yer alan diğer şirketler nezdinde soruşturma açılmasına karar vermiş olup, bu kapsamda savunma talep etmiştir. Devamla 7 Temmuz 2015 tarih ve 15-28/319-M sayılı karar ile soruşturmanın kapsamı tüketici elektroniği olarak genişletilerek önceki soruşturma ile birleştirilmiştir. Bu soruşturma için tüm yazılı savunmalar verilmiştir. 25 Ekim 2016 tarihi itibarıyla sözlü savunma süreci de tamamlanmıştır. Aynı şekilde 7 Temmuz 2015 tarih ve 15-28/319-M sayılı karar ile şirketin önceki dönemlerdeki %100 bağlı ortaklığı olan Kliksa İç ve Dış Ticaret A.Ş. de soruşturmaya dahil edilmiş olup, bu soruşturma için Kliksa adına da tüm yazılı savunma süreci tamamlanmıştır. 25 Ekim 2016 tarihi itibarıyla sözlü savunma süreci de tamamlanmıştır. Her iki dosya için de 11 Kasım 2016 tarihinde Rekabet Kurulunun nihai kararı kurulun resmi web sitesinde yayınlanmıştır. Karar gereğince Teknosa ve Kliksa toplam 18.026 bin TL para cezasına hükmolunmuştur. Karar henüz tebliğ edilmemiş olup tebliğ üzerine idari mahkemesi nezdinde kanun yoluna başvurulacaktır ayrıca tebliğ tarihinden itibaren 30 gün içerisinde ödeme yapılarak Kabahatler Kanunu'nun 17/6. Maddesi gereğince cezanın 3/4'ü ödenecektir. 3/4'lük kısma tekabül eden 13.517 bin TL için Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler hesabında gider karşılığı ayrılmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler

	31 Aralık 2016			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	63.205	8.022	5.117	15.990
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	63.205	8.022	5.117	15.990
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	63.205	8.022	5.117	15.990

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER (Devamı)

	31 Aralık 2015			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	54.601	7.717	5.059	16.088
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	54.601	7.717	5.059	16.088
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	54.601	7.717	5.059	16.088

Şirket'in 3. kişilerin borcunu temin amacıyla kendi tüzel kişiliği haricindeki gerçek ve tüzel kişiler lehine vermiş oldukları diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2015: %0).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 16 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli varlıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Diğer dönen varlıklar</i>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İş avansları	3.251	2.121
Diğer dönen varlıklar	139	91
	3.390	2.212

<i>Diğer duran varlıklar</i>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Devreden KDV	-	13.746
Gümrük Davaları (Dipnot 15)	-	5.157
	-	18.903

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</i>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hesaplanan / ödenecek KDV	18.222	20.519
Diğer gider tahakkukları (*)	8.539	3.113
Diğer çeşitli borç ve yükümlülükler	452	873
	27.213	24.505

(*) Diğer gider tahakkukları, teknosamobil aboneliği kapsamında verilen hediye çeklerini kullanan abonelikten cayan kişiler için tahsil edilemeyeceği düşünülen hediye çeki bedellerinden, Kliksa gider karşılıkları ve diğer çeşitli gider karşılıklarından oluşmaktadır.

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 11.000.000.000 hisseden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık 2016	%	31 Aralık 2015
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	60,28	66.311	60,28	66.311
Sabancı ailesi	28,06	30.864	28,06	30.864
Halka açık	11,66	12.825	11,66	12.825
Nominal sermaye	100,00	110.000	100,00	110.000
Sermaye düzeltmesi		6.628		6.628
Düzeltilmiş sermaye		116.628		116.628

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 17 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yasal yedekler	8.704	8.704
	8.704	8.704

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

DİPNOT 18 - HASILAT

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirleri ile satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Satış gelirleri (net)	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Teknoloji ürünleri	2.903.864	3.082.730
Klima, yazar kasa ve buzdolabı satışları	170.223	122.457
	3.074.087	3.205.187

Satışların maliyeti

Satılan ticari malların maliyeti	(2.562.289)	(2.608.028)
Montaj ve garanti giderleri	(10.849)	(7.825)
	(2.573.138)	(2.615.853)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 19 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Pazarlama giderleri</i>	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Kira gideri	(164.012)	(164.842)
Personel giderleri	(148.280)	(148.155)
Reklam ve tanıtım giderleri	(55.086)	(83.959)
Nakliye ve lojistik giderleri	(23.147)	(28.788)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(23.139)	(26.065)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(13.456)	(15.107)
Müşavirlik hizmet giderleri	(7.364)	(8.349)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(8.377)	(8.099)
Haberleşme giderleri	(1.104)	(1.288)
Seyahat-ulaşım-konaklama giderleri	(1.270)	(1.529)
Diğer giderler	(11.857)	(13.565)
	(457.092)	(499.746)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

<i>Genel yönetim giderleri</i>	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(13.455)	(16.657)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(13.792)	(15.597)
Bilgi işlem giderleri	(9.804)	(7.288)
Kira giderleri	(3.414)	(6.104)
Müşavirlik hizmet giderleri	(3.414)	(4.448)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(1.059)	(3.652)
Seyahat giderleri	(443)	(458)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(493)	(494)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(454)	(439)
Diğer giderler	(1.884)	(2.129)
	(48.212)	(57.266)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Kambiyo karları	9.081	5.963
Vade farkı geliri	6.096	6.087
Kullanılmayan hediye çekleri	1.588	679
Personelden kesintiler	821	759
Mağaza tahliye gelirleri ve alt kiralar	447	480
Komisyon gelirleri	75	3.986
Diğer gelir ve karlar	1.960	1.498
	20.068	19.452

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler(-)	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Vade farkı gideri	(38.449)	(43.348)
Kira fesih cezaları	(21.965)	-
Duran varlık satış zararı	(16.288)	(3.268)
Rekabet kurulu cezası (Dipnot 14,15)	(13.517)	-
Reorganizasyon giderleri	(11.454)	(10.876)
Kambiyo zararları	(9.355)	(5.444)
Gümrük dava gider ve karşılıkları ^(*)	(8.453)	-
Mahkeme ve icra giderleri	(7.786)	(3.239)
Tedarikçi mutabakat karşılık gideri (Dipnot 14)	(6.100)	-
Kira dava giderleri (Dipnot 14)	(3.300)	-
Duran varlık gerçeğe uygun değer düşüş zararı (Dipnot 11)	(2.890)	(26.540)
Tazminat ve ceza giderleri	(875)	-
Diğer gider ve zararlar	(2.624)	(4.463)
	(143.056)	(97.178)

^(*) Gümrük dava gider ve karşılıklarının 5.157 TL'si alacak iptalinden ve 3.297 TL'si ise vergi affından faydalanmak amacıyla yapılan ödeme tutarından meydana gelmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Banka faiz gelirleri	1.072	3.879
	1.072	3.879

DİPNOT 22 - FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Kredi kartı iskonto gideri	(36.285)	(38.022)
Kredi kartı komisyon giderleri	(12.049)	(11.694)
Faiz ve komisyon giderleri	(17.748)	(7.410)
Kredi kartı kampanya maliyeti	(63)	(3.650)
Teminat mektubu komisyonları	(451)	(244)
Diğer finansman giderleri	(53)	(219)
	(66.649)	(61.239)

DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
<i>Vergi karşılığı</i>		
Cari kurumlar vergisi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi geliri	32.307	8.191
	32.307	8.191

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (devamı)

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket’in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2016 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2015: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2015 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir. (2015: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

Ertelenmiş Vergi:

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir.

Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS’ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20’dir (2015: %20).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı):

<i>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)</i>	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ek garanti giderlerinin yansıtılması	4.424	8.788
Vergiden indirilecek geçmiş yıl mali zararları	40.643	9.285
Kliksa devir gider karşılıkları	4.182	-
Gider tahakkukları	2.019	1.944
Stoklar	4.632	4.822
Yeniden yapılandırma gider karşılıkları	-	6.730
Mutabakat farkı karşılıkları	1.220	-
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	906	812
İzin karşılığı	454	478
Dava karşılıkları	1.830	304
Reeskont giderleri	97	33
Mağaza fesih karşılıkları	3.074	-
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerleme ve amortisman farkları	(6.625)	(6.795)
Gelir tahakkukları	(783)	(1.073)
Reeskont gelirleri	(632)	(1.082)
Türev araçlar	-	(72)
Cayma bedelleri	618	-
Diğer	302	396
	56.361	24.570

31 Aralık 2016 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

<i>Ertelenmiş vergi varlığı hareketi</i>	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
1 Ocak açılış bakiyesi	24.570	16.072
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen	(1.133)	307
Muhasebe politikalarındaki değişimin özkaynak etkisi (Dipnot 2.2)	617	-
Ertelenmiş vergi geliri	32.307	8.191
31 Aralık kapanış bakiyesi	56.361	24.570

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi (devamı):

Bilanço tarihinde Şirket'in, 203.213 TL değerinde (2015: 46.425 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel karlarına karşı netleştirebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır ve bu zararlara ait 40.643 TL (2015: 9.285 TL) tutarında bir ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır.

Ertelenmiş vergi aktifli ayrılan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2019 yılında sona erecek	6.310	6.310
2020 yılında sona erecek	40.115	40.115
2021 yılında sona erecek	156.788	-
	203.213	46.425

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Faaliyetlerden kaynaklanan vergi öncesi (zarar)/kar	(192.920)	(102.764)
Geçerli vergi oranı	%20	%20
Hesaplanan vergi	38.584	20.553
Vergi karşılığının mutabakatı:		
-kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.329)	(1.335)
- ertelenmiş vergiye konu olmayan geçmiş yıl zararları ve dönem karşılık giderleri	-	(9.760)
- S.C. Primex S.A. iştirak değer düşüklüğü ertelenmiş vergi varlığı iptali	-	(1.115)
-Diğer	(948)	(152)
Gelir tablosundaki vergi geliri/(gideri)	32.307	8.191

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 24 – PAY BAŞINA (KAYIP) / KAZANÇ

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2016	1 Ocak – 31 Aralık 2015
Pay başına kazanç / (kayıp)		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri)	11.000.000.000	11.000.000.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem zararı	(160.613)	(94.573)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına kayıp		
-adi hisse senedi (TL)	(0,0146)	(0,0086)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, finansal varlık veya yükümlülüklerin, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasında gerçekleşecek bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerin tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirket'in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal varlık ve yükümlülüklerin makul değerinin tahmininde kullanılmıştır.

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklüğü karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Makul değer tahmini

Şirket'in gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için, aktif piyasada kote edilmiş fiyatlar (düzeltilebilir yapılmamış)

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenmeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenmeyen girdiler)

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, "Bankalar arası tahvil piyasasında" işlem gören özel kesim tahvil yatırımı bulunmamaktadır (2015: Bulunmamaktadır). Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen söz konusu finansal yatırımlar, "Bankalar arası tahvil piyasasında" işlem gören tahvillerden oluşması sebebiyle, Seviye 1 olarak değerlendirilmektedir.

DİPNOT 26 - TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Varlıklar	Yükümlülükler	Varlıklar	Yükümlülükler
Vadeli döviz işlemleri	-	-	360	-
Kısa vadeli	-	-	360	-
Uzun vadeli	-	-	-	-
	-	-	360	-

Şirket, kira ödemelerinden kur değişimlerinin etkisinden korunmak için vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirmemiştir. (31 Aralık 2015: Şirket, bilanço tarihini takip eden 12 ay için döviz cinsi kira ödemelerinde, kur değişimlerinin etkisinden korunmak için 2016 vadeli döviz kuru işlem sözleşmeleri gerçekleştirmiştir). Bilanço tarihi itibarıyla, Şirket'in gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz sözleşmelerinin toplam nominal tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadeli döviz işlemleri	-	149.643
	-	149.643

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in döviz türevleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Şirket'in döviz türevlerinin döviz türevlerinin gerçeğe uygun değeri yaklaşık 360 TL varlık olarak tahmin edilmektedir. Bu tutarın değerlemesinde, bilanço tarihinde, benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları baz alınmaktadır. Nakit akım riskinden korunmak için düzenlenen ve efektif olan 360 TL tutarındaki döviz türev işlemlerinin gerçeğe uygun değeri, özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

b) Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır ve Şirket'in kredi kartı slip alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır. Şirket, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapılmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir. Diğer ticari alacak ile çek ve senetler Şirket'in klima, yazar kasa ve beyaz eşya satış bayilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Şirket söz konusu bayilerin kredi limitini belirlerken geçmiş tecrübelerini ve bayilerden alınan teminatları dikkate almaktadır (Dipnot 6).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ
İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri			
Alacaklar			Bankalardaki Mevduat
Ticari Alacaklar			
31 Aralık 2016	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	1.701	54.748	136.018
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	16.985	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.701	45.457	136.018
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.417	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	4.874	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(4.874)	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

^(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

^(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi(devamı)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2015			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	2.008	49.195	290.264
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	12.698	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.008	38.831	290.264
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	4.497	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri			
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.867	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.867)	-
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değerlin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi(devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	2.362	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.256	3.500
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	799	997
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	4.417	4.497
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	1.540	1.441

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, tahmini nakit akımlarına göre Şirket'in likidite rezerv hareketlerini izlemektedir.

Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, gelecek yakın dönem nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve kredi kartı slip alacakları tutmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 1.977.665 TL tutarında genel kredi limiti anlaşması (nakdi ve gayri nakdi) bulunmaktadır (2015: 1.613.789 TL).

Şirket'in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	712.323	715.465	715.465	-	-
<i>İlişkili Taraf</i>	<i>4.201</i>	<i>4.201</i>	<i>4.201</i>	-	-
<i>Diğer</i>	<i>708.122</i>	<i>711.264</i>	<i>711.264</i>	-	-
Diğer Borçlar	1.198	1.198	1.198	-	-
<i>Diğer</i>	<i>1.198</i>	<i>1.198</i>	<i>1.198</i>	-	-
Toplam yükümlülükler	713.521	716.663	716.663	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.
BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ
İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Likidite riski (devamı)

31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Ticari borçlar	870.728	876.595	876.595	-	-
<i>İlişkili Taraf</i>	4.332	4.332	4.332	-	-
<i>Diğer</i>	866.396	872.263	872.263	-	-
Diğer Borçlar	1.014	1.014	1.014	-	-
<i>Diğer</i>	1.014	1.014	1.014	-	-
Toplam yükümlülükler	871.742	877.609	877.609	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı para kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak yurtiçi satıcılardan TL cinsinden alım yapmakta ve sınırlı kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para kur riski, Yönetim Kurulu tarafından yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Şirket ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan forward'ların sınırlı kullanımı ile yabancı para kuru riskinden kendini korumaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2016			
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	Diğer
1. Ticari alacak	798	173	50	109
2a. Parasal finansal varlıklar	11	2	1	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	18	5	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	827	180	51	109
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	1
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	1
9. TOPLAM VARLIKLAR	827	180	51	110
10. Ticari borçlar	5.700	1.040	550	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.151	327	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6.851	1.367	550	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6.851	1.367	550	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	(6.024)	(1.187)	(499)	110
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(6.042)	(1.187)	(499)	109
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2015			
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	Diğer
1. Ticari alacak	1.916	658	-	109
2a. Parasal finansal varlıklar	61	8	12	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	9	3	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	1.986	669	12	109
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	11	-	-	442
8. DURAN VARLIKLAR	11	-	-	442
9. TOPLAM VARLIKLAR	1.997	669	12	551
10. Ticari borçlar	4.588	824	690	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	986	339	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.574	1.163	690	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	5.574	1.163	690	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık /yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
19.b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(3.577)	(494)	(678)	551
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(3.597)	(497)	(678)	109
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	360	34	82	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Şirket'in ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para birimlerindeki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Bu tutarlar ABD Doları'nın, Avro'nun ve diğer yabancı para birimlerinin TL karşısında %10 oranında değer artışının/azalışının kar veya zarar tablosundaki etkisini ifade eder. Bu analiz sırasında tüm değişkenlerin özellikle faiz oranlarının sabit kalacağı varsayılmıştır.

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu

31 Aralık 2016

	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(418)	418
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(418)	418
AVRO'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
4 - AVRO net varlık / yükümlülük	(185)	185
5 - AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO net etki (4+5)	(185)	185
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	1	(1)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	1	(1)
TOPLAM (3 + 6 +9)	(602)	602

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu

31 Aralık 2015

	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(145)	145
2 - ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(145)	145
AVRO'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
4 - AVRO net varlık / yükümlülük	(215)	215
5 - AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- AVRO net etki (4+5)	(215)	215
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	(1)	1
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	(1)	1
TOPLAM (3 + 6)	(361)	361

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ
İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2016	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	İtfa edilmiş değerlerinde gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	156.094	-	-	156.094	5
Ticari alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	56.449	-	-	56.449	6
Diğer alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	556	-	-	556	7
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	712.323	712.323	6
Diğer borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	1.198	1.198	7
31 Aralık 2015	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	İtfa edilmiş değerlerinde gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	305.285	-	-	305.285	5
Ticari alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	51.203	-	-	51.203	6
Diğer alacaklar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	671	-	-	671	7
Türev finansal araçlar	-	360	-	-	26
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	870.728	870.728	6
Diğer borçlar (İlişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	1.014	1.014	7

Şirket yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE BİN TL OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Şirket'in bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her bilanço tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

Finansal Varlıklar / Finansal Yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer		Gerçeğe uygun seviyesi	Değerleme tekniği	Önemli gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler	Gözlenebilir veriye dayanmayan girdiler ile gerçeğe uygun değer ilişkisi
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015				
Vadeli döviz işlemleri	-	360	Seviye 2	İndirgenmiş nakit akımları yöntemi : Vadeli döviz kurları (raporlama dönemi sonundaki gözlemlenebilir vadeli döviz kurları) ile sözleşme kurları kullanılarak tahmin edilen gelecekteki nakit akışları, çeşitli tarafların kredi riskini yansıtan bir oran kullanılarak iskonto edilir.	-	-

DİPNOT 29 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket, bilanço tarihinden 13 Şubat 2017 tarihine kadar İzmit'te 1 yeni mağaza revizyonu gerçekleştirmiştir. Söz konusu mağaza revizyonu neticesinde Şirket'in perakende satış alanı 862 metrekare azalmıştır.



TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.
TeknoSA Plaza, Barbaros Mahallesi, Mor
Sümbül Sk, No:7/3F 1-18 Nida Kule Ataşehir
Güney, 34746 Ataşehir/İstanbul
Tel: (0216) 468 36 36
E-posta: yatirimciiliskileri@teknosa.com