



**1 milyonuncu
mağazamız!**

06



18



10



24



40



30



İÇİNDEKİLER

02	Bir Bakışta TeknoSA
04	Kısaca TeknoSA
07	Vizyon Misyon ve Değerler
08	2014 Gelişmeleri
12	Kilometre Taşları
14	Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler
16	Temel Rekabet Üstünlükleri
21	Dönem Sonrası Gelişmeler
22	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
26	Yönetim Kurulu
28	Genel Müdür'ün Mesajı
32	TeknoSA İcra Kurulu ve KlikSA Üst Yönetimi
38	2014 Faaliyetleri
43	Kurumsal Yönetim İlkeleri
45	Sürdürülebilirlik
48	Organizasyon Şeması
49	Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
61	Hâkim ve Bağlı Şirketlerle İlişkiler
62	Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu
63	Bağımsız Denetim Raporu, Finansal Tablolar ve Dipnotları

Türkiye'nin her köşesine
teknoloji götürme hedefiyle çıktığımız
yolda ülkemizin 81 iline ulaştık.
Teknoloji perakendeciliği sektörünün
öncü markası olarak “Herkes için
Teknoloji” felsefesini gittiğimiz
her ilde 300'e yakın mağazamızla daha
da somutlaştırdık.

Sadece mağazalarımızla değil internet
kanalıyla ve mobil uygulamalarımızla
teknolojiyi müşterilerimizin olduğu yere
götürdük. 1 milyona yakın indirilen mobil
uygulamamızla bu alanda önemli bir
başarıya imza attık. Çoklu kanaldan
aynı kaliteyi ve ortak güveni
Türkiye'ye sunmaya
devam ediyoruz.

TeknoSA, teknoloji ürünlerini “en uygun fiyat” ve “en iyi hizmet kalitesi” ile tüketicilere sunmayı amaçlayan bir teknoloji perakende zinciridir.

TeknoSA, kuruluşundan bugüne istikrarlı bir şekilde büyümüş; yaygınlığı, hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliği sayesinde Türkiye’nin lider teknoloji perakendecisi konumuna ulaşmıştır.

2012 yılında halka arzını gerçekleştirerek Borsa’ya kote olan TeknoSA, önümüzdeki dönemde, hem perakende ağını ve ürün gamını daha da genişleterek hem de hizmet kalitesini iyileştirerek lider konumunu güçlendirmeyi hedeflemektedir.

TeknoSA, 81 ile yayılan 300’e yakın mağazası ve online alışveriş platformları teknosa.com, kliksa.com ve satış sonrası destek ekibiyle müşterilerine hızlı, güvenilir, kesintisiz ve yüksek kalitede hizmet vermeye devam edecektir.

%9

TeknoSA’nın teknoloji marketleri (TSS) kanalındaki pazar payı %36; genel pazar payı ise %9 seviyesindedir.

TeknoSA, 2015 yılı için cirosunda %10’luk bir büyüme öngörmektedir.

3.016

3.016 milyon TL’lik cirosu ile Türkiye pazarındaki liderliğini pekiştirmiştir.

Türkiye'nin En Yaygın ve En Büyük Teknoloji Perakende Zinciri

171
MAĞAZA
ALANI (BİN M²)

291
MAĞAZA
SAYISI

81
İL
SAYISI



193

TeknoSA,
31 Aralık 2014 itibarıyla
193 milyon TL nakde
sahiptir.

3.511

TeknoSA'nın,
TeknoSA Akademisi'nde
Eğitim Almış Yüksek Nitelikli
3511 çalışanı bulunmaktadır.

E-ticaret
Alanında Rekabetçi
Platformlar

teknoSA.com
klikSA.com

2014 yılında 14. yaşını kutlayan TeknoSA, Türkiye'nin ilk ve en yaygın teknoloji perakende zinciridir.



TeknoSA; yaygınlığı, hizmet kalitesi ve ürün çeşitliliği sayesinde Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi konumuna ulaşmıştır.

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. bünyesinde 2000 yılında kurulan TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş., teknoloji ürünlerini en uygun fiyat ve en iyi hizmet kalitesi ile tüketicilere sunmayı amaçlayan bir teknoloji perakende zinciridir.

“Herkes için Teknoloji” felsefesini benimseyen TeknoSA; yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği, büyüme hızı ve ürün çeşitliliği ile dinamik, yenilikçi ve atılımcı yapısı sayesinde sektöründe sağlam adımlarla ilerlemeyi sürdürmektedir. Şirket, benimsemiş olduğu kalite ve büyüme politikalarıyla geleceğe; çalışanları, paydaşları ve müşterileriyle birlikte yürümeyi ilke edinmiş, öncü ve lider teknoloji perakende kuruluşudur.

TeknoSA'nın faaliyetleri mağazacılık, bayi ağı ve e-ticaret olarak üç grup altında sınıflanmıştır. Mağazalarda tüketici elektroniği, görüntüleme, bilişim teknolojisi, telekom ürünleri ve beyaz eşya perakendeciliği yapılmaktadır. 2014 yılında 14. yaşını dolduran TeknoSA, Türkiye'nin ilk ve en yaygın teknoloji perakende zinciridir. 2000 yılında beş mağaza ile başlayan faaliyetini, bugün Türkiye genelinde 81 ilde 171 bin metrekarenin üzerindeki toplam satış alanında 291 mağazası ve 3.511 çalışanıyla sürdürmektedir.



Bayi grubu faaliyetleri kapsamında ise klima ve Sharp marka buzdolabı satışı yapılmaktadır. Klima satışları İklimSA markası altında yapılanmıştır.

E- ticaret alanında 2003 yılında kurulan ve 2005 yılında faaliyete geçen teknosa.com ve 2012 yılında TeknoSA'nın bağlı ortaklığı olarak kurulan KlikSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin altında kliksa.com ile faaliyet göstermektedir.

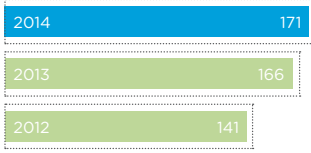
TeknoSA hisseleri 17 Mayıs 2012 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

2014 yılında Şubat ayının başında yürürlüğe giren ve telekom ürünleri için kredi kartına taksit olanağını kaldırıp, diğer elektronik ürünler için bunu 9 aya indirgeyen yeni düzenlemeler ve kurlardaki artışın talep ve maliyetler üzerindeki olumsuz etkileri sektörü etkilemiştir. Bununla birlikte, TeknoSA sektördeki liderliğini sürdürmeye devam etmiş ve yılı 3 milyar TL ciro ile tamamlamıştır.

Pazarda bu sene ortaya çıkan zorlu koşullara karşı hızlı tepki vermeyi başaran TeknoSA, Haziran ayında lansmanını yaptığı TeknoFinans çatısı altında müşterilerine, tüm ürünlerde 36 aya kadar vade imkânıyla, ek tüketici finansmanı seçeneği sağlamıştır.

“Herkes için Teknoloji” felsefesiyle TeknoSA, sektöründe sağlam adımlarla ilerlemeyi sürdürmektedir.

Net Satış Alanı (bin m²)



TeknoSA, 2000 yılında beş mağaza ile başlayan faaliyetini, 2014 yılsonu itibarıyla Türkiye genelinde 81 ilde 171 bin metrekarenin üzerindeki toplam satış alanında 291 mağazası ve 3.511 çalışanıyla sürdürmüştür.

Öte yandan kurlar nedeniyle operasyonel harcamalarda meydana gelen artışı kontrol altına almak için alınan maliyet düşürücü önlemler sonuç vermiş ve şirketin operasyonel karlılığında yılın ikinci yarısında gözle görülür bir iyileşme sağlanmıştır. Bu tedbirler sonrasında yılın ilk yarısında %1,9 olarak gerçekleşen FAVÖK marjı, yılın ikinci yarısında %3,4 seviyesine yükselmiş ve 2014 yılının tamamında %2,7'lik bir FAVÖK marjına ulaşılmıştır. Şirket'in, beyaz eşya dahil teknoloji marketleri (TSS) kanalındaki pazar payı %36; genel pazar payı ise %9 seviyesindedir. TeknoSA, 31 Aralık 2014 itibarıyla 193 milyon TL nakde sahiptir.

Beş yıllık süreçte pazardaki büyümenin devam edeceği yönünde beklentisi bulunan Şirket, bu süreçte pazar büyümesinin üzerinde bir büyüme öngörmektedir. 2015 yılında net satış alanını %12 arttırıp 190 bin metrekare seviyesine taşımayı hedefleyen TeknoSA, cirosunda da %10'luk bir büyüme sağlamayı hedeflemektedir. 2015 yılı yatırım hedefi ise 45-50 milyon TL aralığında belirlenmiştir.

TeknoSA, müşteri taleplerini objektif olarak değerlendirmekte, şikâyet yönetim sistemini iyileştirerek müşteri memnuniyetini artırmaktadır.

Vizyonumuz

Yenilikçi ve fark yaratan ürün ve hizmetlerle faaliyet gösterilen coğrafyalarda liderliği sürdürmek

Misyonumuz

Yaygın satış kanallarıyla, sunduğu zengin ve kaliteli teknolojik ürün gamı ve kaliteli hizmetleriyle müşterilerinin yanında olmak

Değerler

Müşteri memnuniyetini ön planda tutan, etik kurallarının ve sosyal sorumluluklarının bilincinde, gelişime ve geliştirmeye açık, genç ve dinamik bir firmadır.

Kalite Politikamız

Sunduğu teknolojik ürün gamı ve hizmetlerle; müşteri memnuniyetini ön planda tutan, tedarikçilerle ilişkilerini sürekli geliştiren, çalışanlarının gelişimine önem veren, kalite yönetim sisteminin sürekliliğini ve etkinliğini modern yönetim tekniklerini uygulayarak sağlayan, ölçen ve iyileştiren, yeniliklere açık bir firmadır.

Şikâyet Yönetimi Politikamız

Tüm etkileşim kanallarından ulaşan şikâyet ve talepleri, yasalar ve şirket kuralları çerçevesinde, gizliliğe önem vererek adil ve objektif olarak değerlendiren, böylelikle şikâyet yönetim sistemini sürekli iyileştirerek müşteri memnuniyetini artıran bir firmadır.

Türkiye'nin 81 ilinde mağazası bulunan TeknoSA, açılan mağazaları ve yarattığı ekosistem ile istihdam yaratmaktadır.



TeknoSA, Brandon Hall Group Excellence Awards 2014 kapsamında ödöl alan ilk Türk firması oldu.

TeknoSA, En İyi Yönetilen Perakende Şirketi Seçildi

TeknoSA, uluslararası bir başarıya imza atarak, finans dünyasının en saygın yayınlarından Euromoney Dergisi tarafından, Tüketici Ürünleri/Perakende kategorisinde tüm Orta ve Doğu Avrupa'nın en iyi yönetilen şirketi seçildi.

TeknoSA Akademi'den İki Uluslararası Başarı

Teknoloji perakendeciliği sektörünün ilk ve tek MEB sertifikalı eğitim merkezi TeknoSA Akademi, dünyanın işyerinde öğrenme ve performans konusunda en büyük organizasyonu olan ASTD (American Society for Training & Development) tarafından Best Ödöl'e layık görüldü.

Bunun yanı sıra eğitim ve gelişim alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olan "Brandon Hall Group Excellence Awards 2014" kapsamında "Best Use of Blended Learning" (En İyi Karma Öğrenme Uygulaması) kategorisinde "Mağazacılıkta Kariyer Yolu" programı ile Altın Ödöl'ü kazandı. TeknoSA, bu kategoride ödöl alan ilk Türk firması oldu.

TeknoSA, Bilişim 500'de İki Kategoride Birden Birinci

TeknoSA, 'En büyük 500 Bilişim Şirketi' araştırmasında iki kategoride birden ödöl kazandı. İnterpromedya tarafından bu yıl 15'incisi yapılan araştırmada, "Perakende Zinciri" ve "Bilgi Teknolojileri" kategorilerinde birincilik ödölünün sahibi oldu.

“AVM”lerde Tüketicilerin En Beğendiği Marka TeknoSA

TeknoSA, Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) ile GFK işbirliğinde bu yıl 6'ncısı gerçekleştirilen “1 Numaralı Markalar 2014 Araştırması” sonucunda, tüketici elektroniği kategorisinde “AVM’lerde Tüketicilerin En Beğendiği Marka” seçildi.

teknosa.com’dan iki önemli başarı

TeknoSA’nın online satış kanalı teknosa.com, Webrazzi Ödülleri’nde “Yılın Teknoloji Odaklı e-ticaret Sitesi” seçildi. Bu kategorideki oyların üçte birini alan teknosa.com, bu alandaki iddiasını bir kez daha ortaya koymuş oldu.

Bunun yanı sıra Marketing Türkiye Dergisi’nin DORinsight işbirliğiyle gerçekleştirdiği e-ticaret siteleri kullanım araştırmasının sonuçlarına göre teknosa.com, “En Beğenilen Teknoloji Web Sitesi” seçildi.



TeknoSA, Euromoney dergisi tarafından tüm Orta ve Doğu Avrupa'nın perakende alanında en iyi yönetilen şirketi seçildi.



TeknoSA'nın mobil uygulaması, dünyanın en prestijli iş dünyası etkinliklerinden biri olan "Uluslararası Stevie Ödülleri" kapsamında 2 ödöl birden kazandı.

"Hayat Çok Güzel" filmi Ödülleri topladı

TeknoSA'nın "Hayat Çok Güzel" konsepti ile tüketicilerle buluşan kampanyası, Reklamcılar Derneği, Reklamverenler Derneği ve Effie Worldwide Inc'in düzenlediği Effie Türkiye Ödülleri'nde Perakende kategorisinde Altın Effie ile ödüllendirildi.

İnsanların teknolojiye ihtiyaç duydukları her noktada TeknoSA'nın var olduğunun altını çizen reklam filmi, aynı zamanda bu yıl 26.'sı düzenlenen Kristal Elma Türkiye Reklam Ödülleri'nde de Uygulamada Mükemmellik dalında En İyi Seslendirme kategorisinde Kristal; TV, Sinema ve Dijital dalında Perakende Satış kategorisinde Gümüş; Entegre Kampanyalar dalında ise Bronz ödöl kazandı.

Türkiye'nin En Sevilen ve En Samimi Teknoloji Marketi TeknoSA

TeknoSA, DigitalAge Dergisi ve IPSOS işbirliği ile hazırlanan Türkiye'nin en sevilen dijital markaları araştırması sonucuna göre "Türkiye'nin en sevilen teknoloji marketi" seçildi.

Bunun yanı sıra Mediacat Dergisi için yine IPSOS tarafından yürütölen "Türkiye'nin En Samimi Markaları" araştırmasında da "Türkiye'nin En Samimi Teknoloji Marketi" oldu.



TeknoSA mobil uygulamasına 2 ödül birden

TeknoSA'nın mobil uygulaması, dünyanın en prestijli iş dünyası etkinliklerinden biri olan "Uluslararası Stevie Ödülleri" kapsamında 2 ödül birden kazandı. Kullanıcı dostu ara yüzüyle TeknoSA mağazalarında yer alan her ürünü kullanıcıların cebine ve tabletine getiren uygulama, "Alışveriş" kategorisinde gümüş, "Yardımcı Uygulamalar ve Hizmetler" kategorisinde ise bronz ödül aldı.

TeknoSA, Kariyer.net İnsana Saygı Ödülü'nün sahibi oldu

TeknoSA, Kariyer.net ana sponsorluğunda düzenlenen, aday başvurularını yüzde yüz olarak yanıtlayan, en çok istihdam yapan ve en çok başvuru yapan firmalara verilen İnsana Saygı Ödülü'nün sahibi oldu. Yapılan oylamada "başvuran adayların tümünü en kısa sürede cevaplayan marka" seçilen TeknoSA, kazandığı bu anlamlı ödülle İK organizasyonuna ve iletişimine verdiği önemin altını bir kez daha çizmiş oldu.

2000

- TeknoSA beş mağaza ile faaliyete başladı.



2005

- TeknoSA Akademi kuruldu.



2007

- 30 bin metrekare kapalı alana sahip Gebze Lojistik Merkezi faaliyete geçti.
- Almanya merkezli elektronik perakende şirketi olan Electronic Partner'ın Türkiye'deki 5 mağazası satın alındı.
- Uzelli'nin Türkiye'deki iki müzik marketi satın alındı.
- ISO 9001 (Kalite Yönetim Sistemi) sertifikası alındı.
- TeknoAsist ile Türkiye ilk kez satış sonrası ve iade hizmetleri programıyla tanıştı.



2003

- www.teknosa.com kuruldu.

2006

- Mağaza sayısı 150'yi aştı.
- Etkin verimlilik ve altyapı projeleri için "Bilimsel Perakendecilik Programı" başlatıldı.
- İklimSA markası altında yetkili satış bayii faaliyetleri hayata geçirildi.
- E-egitim uygulamasına geçildi.

2008

- TeknoSA Akademi ile "En İyi İnsan Kaynakları Uygulaması" alanında Perakende Güneşi ödülü alındı.
- Turuncu Kart sadakat programı müşteriyile buluştu.

2009

- “Exxtra” format mağazaları faaliyete başladı.
- ISO 27001 (Bilgi Güvenliği Yönetimi) sertifikası alındı.

2010

- Organizasyon yeniden yapılandırıldı.
- “Hızlı büyüme” önceliğinin yerini “sürdürülebilir kârlı büyüme” stratejisi aldı.

2012

- Şirket hisseleri 17 Mayıs 2012’de IMKB’de işlem görmeye başladı.
- www.kliksa.com (e-ticaret internet sitesi) faaliyeti başlatıldı.
- TeknoSA, “Dünya Perakende Ödülleri” tarafından “Yılın Gelişmekte Olan Pazarlar Perakendecisi” ödülüne layık görüldü.
- 2 milyar TL net ciro seviyesi aşıldı.

2013

- Avrupa’nın ilk 3 elektronik perakendecisinden biri olmak, 2023 vizyonu olarak açıklandı.
- 3 milyar TL’ye ulaşan cirosu ile Türkiye pazarındaki liderliğini güçlendirdi.
- Beyaz Konsept Mağazalar açılmaya başlandı.
- TeknoSA Android ve IOS mobil uygulamaları faaliyete geçirildi.

**2011**

- Amerika merkezli elektronik perakendecisi Best Buy’ın Türkiye’de yerleşik olan şirketi satın alındı.
- Turuncu Kart, 2,3 milyon üye sayısına ulaştı.
- ISO 10002 (müşteri memnuniyeti) sertifikası alındı.

2014

- Bingöl, Ardahan, Hakkari ve Şırnak mağazalarının açılmasıyla Türkiye’nin 81 iline ulaşan tek teknoloji perakendecisi oldu.
- Turuncu Kart üye sayısı 4,4 milyona ulaştı.
- Click & Collect uygulaması başlatıldı.
- Euromoney Dergisi tarafından Tüketici Ürünleri/ Perakende kategorisinde tüm Orta ve Doğu Avrupa’nın en iyi yönetilen şirketi seçildi.

Avrupa'nın ilk üç teknoloji perakende şirketinden biri olma vizyonu doğrultusunda TeknoSA, 2014'te çoklu kanalda yatırımlarına devam etmiştir.



2014 yılında TeknoSA'nın 81 ilindeki mağazalarında ve teknosa.com'da ziyaretçi sayısı 200 milyona ulaşmıştır.

**Finansal Göstergeler
(Milyon TL)**

	2012	2013	2014
Net Satışlar	2.333	2.957	3.016
Toplam Aktifler	1.010	1.056	950
Özkaynaklar Toplamı	196	253	188
FAVÖK	119	133	82
Net Kâr	50,5	56,7	-20,0
Karşılaştırılabilir Net Kâr	47,7*	56,7	-9,9**

Operasyonel Göstergeler

	2012	2013	2014
Satış Alanı (bin m ²)	141	166	171
Mağaza Sayısı	283	294	291
Ziyaretçi Sayısı (milyon)	100	108	101
Müşteri Sayısı (milyon)	8,0	8,5	7,5
Ortalama Alışveriş Sepeti (TL)	271	304	345

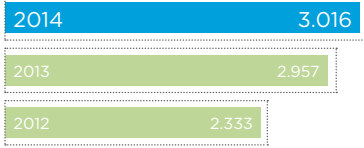
Finansal Rasyolar (%)

	2013	2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,12	1,01
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,31
Toplam Yükümlülükler/ Özkaynaklar	3,18	4,04
Toplam Yükümlülükler/Aktif Toplam	0,76	0,80

* Kapatılan bir mağaza için ayrılan 3 milyon TL tutarındaki tek seferlik harcama düzeltilmiştir.

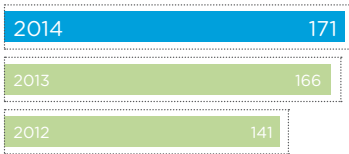
** Kapatılan mağazalar ve 2015 yılı kapanışları için ayrılan 10,1 milyon TL tutarındaki reorganizasyon harcamaları ile düzeltilmiştir.

Net Satışlar



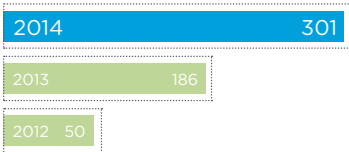
TeknoSA'nın 2014 yılı net satışları 3.016 milyon TL olmuştur.

Satış Alanı (bin m²)



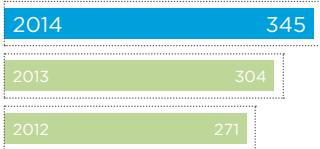
TeknoSA'nın 2014 yılı satış alanı 171 bin m²'ye çıkmıştır.

E-Ticaret Satışları (milyon TL)



TeknoSA'nın 2014 yılı e-ticaret (teknoSA.com + klikSA.com) satışları %62 artarak 301 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Ortalama Alışveriş Sepeti (TL)



TeknoSA'nın 2014 yılı ortalama alışveriş sepeti geçen seneye göre %13,49 artarak 345 TL olmuştur.



Elektronik alışverişi söz konusu olduğunda ilk akla gelen marka olan TeknoSA, çoklu mağaza formatları ile her bölgeye ve talebe uygun mağaza açma esnekliğine sahiptir.



TeknoSA, temel faaliyet alanı olan teknoloji perakendeciliğinde sektördeki lider konumunu da pekiştirmektedir.

2000 yılında önce yerel pazara en uygun modeli oluşturabilmek üzere 5 mağaza ile faaliyete geçen TeknoSA, Türkiye'de organize elektronik perakendecilik sektörünün oluşumuna öncü olmuştur. Türkiye'nin ilk teknoloji perakendecisi olarak önemli altyapı yatırımları sonucunda, perakende mağazacılık anlayışının da çerçevesini oluşturmuş; gelişen sektöre yeni katılanlara yakalanması güç bir örnek teşkil etmiştir.

Sektör Lideri

Temel faaliyet alanı olan teknoloji perakendeciliğinde pazar payını istikrarla artıran TeknoSA, sektördeki lider konumunu da pekiştirmektedir. 2014 yılı sonuçlarına göre teknoloji marketleri satış kanalındaki pazar payı %36; genel pazar payı ise %9 olarak gerçekleşmiştir.

Sınırsız Müşteri Memnuniyeti

Elektronik alışverişi söz konusu olduğunda ilk akla gelen marka olan TeknoSA, çoklu mağaza formatları ile her bölgeye ve talebe uygun mağaza açma esnekliğine sahiptir. Sunduğu ürün ve hizmet çeşitliliği ile müşteri odaklı yönetim anlayışını benimseyen TeknoSA, en önemli varlığı kabul ettiği müşterilerinin memnuniyetini, Turuncu Kart sadakat programı, müşteri beklenti yönetimi programı ve çalışanlara verilen hizmet odaklı eğitimlerle garanti altına almaktadır.

Müşteri Odaklı Bilimsel Perakendecilik

TeknoSA'yı sektördeki diğer markalardan ayıran en önemli noktalardan biri de satış ve satış sonrası

hizmet kalitesidir. Müşteri Deneyimi Yönetimi'ne çok önem veren Şirket; mağaza, internet ve çağrı merkezi gibi tüm kanallarda müşterilerine sunduğu deneyimi en iyi hale getirmeye çalışmaktadır.

Ayrıcalıklı Tüketici Memnuniyeti

TeknoSA, müşteri şikâyetlerini; tutarlı, sistematik ve sorumlu bir şekilde çözme kabiliyetini artırmaya yönelik olan ISO 10002:2004 standartlarını karşılayan Türkiye'deki ilk teknoloji perakendecisidir. Sektöründe en ayrıcalıklı tüketici memnuniyetini sağlamak için tüketicilerine ürün bilgilendirme hizmeti sunmanın yanı sıra, "444 55 99 - TeknoAsist", "Tekno Garanti" ve "Yerinde Hizmet Paketleri" gibi katma değerli hizmetleri ile satış sonrası hizmet kalitesinde de öncü olmuştur.



TeknoSA, tüketicilere TeknoGaranti ile üretici garantilerinin beş yıla kadar uzatılması gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır.



**2013'te 3,8 milyon olan
Turuncu Kart sadakat
programı üye sayısı
2014 yılında 4,4 milyona
ulaşmıştır.**

7 Gün 24 Saat Satış Sonrası Destek

TeknoAsist çağrı merkezi ve www.teknosa.com internet sitesi 7 gün 24 saat satış sonrası gelişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak üzere destek sağlamaktadır. Müşterilerin talepleri, mağazalarda kurulan TeknoAsist hizmet noktalarında da anında karşılanmaktadır. Şirket, bu yaklaşımıyla da sektörde bir ilke imza atmıştır.

Tüketicilere TeknoGaranti ile üretici garantilerinin beş yıla kadar uzatılması ve kapsamının genişletilmesi, yerinde kurulum, sınırsız tamir, anında değişim gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır.

Müşteriye Özel Avantajlar

TeknoSA mağazalarını ve web sitesini yılda ortalama 200 milyon kişi ziyaret ederken, müşterilere satın alma tercihlerine göre hizmet ve özel indirim avantajları sunan Turuncu Kart sadakat programında 4,4 milyon üyeye ulaşılmıştır. TeknoSA, 2008 yılında uygulamaya alınan Müşteri İlişkileri Yönetimi projesiyle; Turuncu Kart uygulamasını cep telefonuna entegre etmiştir. Mağazalar dışında çağrı merkezi ve www.teknosa.com gibi kanallar üzerinden iletişim kurduğu müşterilerinin tüm kanallardan gelen bilgilerini tekilleştirerek, müşterilerini daha yakından tanıma ve farklı kanallardan kişiselleştirilmiş hizmet sunma olanağını yaratmıştır.



TeknoSA Akademi

TeknoSA, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için 2005 yılında kurulan, Türkiye teknoloji perakendeciliğinde ilk ve tek MEB sertifikalı akademisi olan TeknoSA Akademi ile uzman ve nitelikli çalışanlar yetiştirmek üzere insan kaynaklarına yatırım yapmaktadır. Akademi, teknolojiye ilgi duyan ve bu alanda kariyer yapmak isteyen gençlere olduğu kadar, TeknoSA çalışanlarına da çeşitli eğitim programları vasıtasıyla eğitim ve gelişim fırsatları sunmaktadır. Kurulduğu günden bu yana 10.000'in üzerinde mezun veren TeknoSA Akademi, 2014 yılında yeni taşındığı 9 derslikli 1.350 metrekarelik yeni alanında çalışmalarını sürdürmektedir.

Perakendeciliğin Teknoloji ile Birleştirildiği Mağazalar

TeknoSA Akademi oluşumuyla sektördeki yenilikleri yakından takip eden ve Türkiye'nin sektöründe en çok araştırma yapan şirketi olan TeknoSA, güçlü bir lojistik altyapı ve etkin BT kullanımı yönündeki yatırımlarını da sürdürmektedir. Şirket'in 2014 itibarıyla 171 bin metrekarenin üzerinde satış alanı ve 30 bin metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 60 bin metrekare depo alanı bulunmaktadır. TeknoSA, kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumundadır. Şirket'in her türlü lojistik faaliyeti Gebze'deki lojistik merkezinden yönetilmektedir. Tüm mağazalara online bağlı olan merkezde faaliyetler, bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir.

TeknoSA Akademi, 2014 yılında yeni taşındığı 9 derslikli 1.350 metrekarelik yeni alanında çalışmalarını sürdürmeye devam etmektedir.



Çağdaş, dinamik, yenilikçi ve atılcı yapıyla sektöründe sağlam adımlarla ilerleyen TeknoSA, iç pazarın standartlarını belirlemektedir.

Perakendeciliğin teknoloji ile birleştirildiği mağazalarda da stok seviyesi kontrolü, ürün yerleştirme, etiket değiştirme gibi süreçler, bilimsel perakendecilik donanımlarıyla yürütülmektedir.

Çağdaş, dinamik, yenilikçi ve atılcı yapıyla sektöründe sağlam adımlarla ilerleyen TeknoSA, iç pazarın standartlarını da belirlemektedir. Müşteri odaklılık, liderlik, çalışanların katılımı, süreçlerle yönetim, yönetimde sistem yaklaşımı, sürekli iyileştirme, verilere dayalı karar mekanizması, tedarikçilerle güçlü ilişkiler olmak üzere sekiz başlıkta gerçekleştirdiği uygulamalarla, sektörde en kapsamlı ISO 9001:2008 Kalite Belgesi'ne layık görülmüştür. TeknoSA, Uluslararası Standardizasyon Örgütü (ISO) tarafından oluşturulan, müşteri memnuniyeti ve şikâyet yönetim sistemi

standartlarını belirleyen ISO 10002:2004 ve bilgi güvenliği yönetimi sisteminde kılavuz niteliğinde olan ISO 27001:2005 belgelerini alarak teknoloji perakendeciliği sektöründe bir başka ilke de imza atmıştır. Sürdürülebilir büyüme ve kârlılık ile artan müşteri sadakatine yaptığı yatırım neticesinde, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001:2005 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2004 Müşteri Şikâyetleri Yönetimi Sistemi belgelerine sahip Türkiye'deki tek teknoloji perakendecisi olma özelliğini 2014 yılında da sürdürmüştür.

Grup, bilanço tarihinden 12 Şubat 2015 tarihine kadar Ankara ve İzmir’de iki yeni mağaza açmış, Mersin, Adana, Tokat ve Ankara’da beş mağaza kapatmıştır. Söz konusu mağazalar ile birlikte Grup’un perakende satış alanı 3.960 metrekare azalmıştır.

Grup, bilanço tarihinden 12 Şubat 2015 tarihine kadar Ankara’da mağaza revizyonu sebebiyle bir yeni mağaza açmış ve kapatmıştır. Söz konusu mağazanın revizyonu neticesinde Grup’un perakende satış alanı 653 metrekare azalmıştır.

Tüm illerde en az bir TeknoSA mağazasının bulunması, Tüm Türkiye'yi kapsayan bir teknoloji perakendecisinin var olması, bizim açımızdan büyük bir mutluluk kaynağıdır.

Değerli Ortaklarımız,

TeknoSA İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin 01.01.2014 - 31.12.2014 Hesap Dönemi faaliyetlerine ilişkin açıklamalarımızı ve mali tablolarımızı sunarken, Genel Kurulumuzu şereflendirmenizden dolayı hepinizi saygı ile selamlıyoruz.

TeknoSA Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

2014 yılı, ekonomik konjonktür açısından zor bir yıl olmasına rağmen TeknoSA, Türkiye'nin Teknoloji Marketi olma vizyonu ile yatırımlarına devam etti. Bugün ve gelecek hedeflerine koşmak için fark yaratan projelerin zeminini oluşturdu.

2014 yılındaki faaliyetlerimizin ve kazanımlarımızın detaylarına geçmeden önce, dünyada ve ülkemizdeki ekonomik tabloya ve sektörümüzü etkileyen önemli gündem maddelerine değinmek istiyorum.

Dünya ekonomisi, 2008 krizini tam anlamıyla geride bırakmadı. Birleşmiş Milletler'in Dünya Ekonomik Durumu ve Beklentiler 2015 (WESP) raporuna göre, dünya ekonomisi 2014 yılını %2,6 büyüme oranı ile kapatacak. Gelişmiş ekonomiler içerisinde finans krizini nispeten atlaman tek ülke ABD oldu. ABD ekonomisi, 2014'te son 11 yılın en yüksek büyüme oranını yakalayarak %2 oranındaki büyümeye ulaştı. Avrupa'da ise toparlanma umulanın altında bir hızla gerçekleşti ve Avrupa ekonomisinde büyüme %0,7 seviyesinde kaldı.

Dünyanın üçüncü büyük ekonomisi konumundaki Japonya, yılı küçülerek tamamlarken, dünyada ekonomik büyümenin lokomotifini Çin ekonomisi ise %7'lik büyüme oranıyla son 24 yılın en düşük büyüme hızını kaydetti.

Avro Bölgesi, Japonya, Çin gibi büyük ekonomilerde meydana gelen yavaşlama, petrol ve emtia fiyatlarında düşüşe yol açarken, üretici ekonomileri olumsuz etkiledi. Petrol arzının düşmemesi ve talepte bir iyileşme görülmemesi, petrol fiyatlarında düşüşün devam edeceği beklentisini artırıyor. Öte yandan, ABD'deki güçlü ekonomik veriler de ABD Merkez Bankası'nın faiz artışına erken başlayabileceği endişelerini tekrar yükseltiyor.

Türkiye ekonomisine bakacak olursak, 2014 yılında dış ve iç faktörlerin etkisiyle durgun bir seyir izledi ve en son açıklanan verilere göre ilk 9 ayda %2,8 büyüme kaydetti. Büyümenin lokomotifini dış talep oluştururken, cari açığı kapatma çabaları iç talebin daralmasına yol açtı.

Özel tüketim harcamaları ilk 9 ayda yalnızca %1,3 artış gösterdi. Tüketici enflasyonunun %8,17 olarak gerçekleştiği 2014 yılında Türk ekonomisinin en ciddi sorunları cari açık, artan işsizlik oranı ve yabancı sermaye girişindeki yavaşlama oldu.

Ekonomideki bu görünüm, diğer sektörler gibi, teknoloji perakendeciliği sektöründe de talebin yavaş seyretmesine etki etti. Büyümler geçen yılın seviyelerinde olmamakla birlikte dünya ortalamasının üzerinde gerçekleşti. Bazı kategorilerde büyümlerin yavaşlamasına rağmen, yükselen trende sahip televizyon ve akıllı telefon gibi cihazlar pazarın büyümesini sağladı. Türkiye tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, 2014 yılında tahminen 35 milyar TL'lik ciroya ulaştı.



Teknosa.com, bir önceki yıla göre %50'ye yakın büyüme gerçekleştirdi.



TeknoSA'da mobil satışların e-ticaret içindeki payı %10 seviyelerine ulaştı.

Ekonomideki genel durgunluğun yanı sıra sektörün en önemli gündem maddelerinden biri, kredi kartı taksit olanaklarının sınırlandırılması ve telekom kategorisinde tamamen kaldırılması oldu. Bu düzenlemelerin ve kurlardaki artışın talep ve maliyetler üzerindeki olumsuz etkisine rağmen, TeknoSA yılı 3 milyar TL ciro ile tamamladı.

'Herkes için Teknoloji' felsefesiyle, teknolojiye ihtiyaç duyulan her noktada tüketicilerin yanında olmayı hedefleyen TeknoSA, 2014 yılında mağazacılık, e-ticaret ve mobil ticaret alanında atılımlar hayata geçirdi. Ardahan, Bingöl, Hakkari ve Şırnak illerinde açılan mağazalarıyla hizmet ağını Türkiye'nin 81 iline taşıyarak, sektörde kısa zamanda ulaşılması güç bir hedefi gerçekleştirdi. Tüm illerde en az bir TeknoSA mağazasının bulunması, tüm Türkiye'yi kapsayan bir

teknoloji perakendecisinin var olması, sektör için önemli bir kilometre taşı, bizim açımızdan büyük bir mutluluk kaynağıdır.

Müşteri deneyimini daha kusursuz ve kesintisiz hale getirmeye katkı sağlayan çoklu kanal stratejimiz çerçevesinde dijital kanallarda da yükselen grafiğimizi sürdürdük. Teknosa.com, bir önceki yıla göre %50'ye yakın büyüme gerçekleştirdi. Mobil uygulamalar ise 1 yılda 1 milyona yakın kez indirildi ve mobil satışların e-ticaret içinde payı %10 seviyesine ulaştı.

TeknoSA sermayesiyle kurulan, KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin alışveriş platformu kliksa.com ise sahip olduğu geniş ürün gamını, cazip fiyatlarla ve Sabancı güvencesiyle tüketicilere sunmaya devam etmekte. 2012 yılında faaliyete geçen ve 250 bini aşkın ürünü bünyesinde bulunduran kliksa.com, 2014 yılında 2 kata yakın büyüme sağladı.

Türkiye'nin lider teknoloji perakende şirketi TeknoSA, geçtiğimiz yıl yeni teknolojik ürünlerde öncülük ve hizmette üstünlük anlayışıyla fark yaratan çalışmalara imza attı. TeknoFinans çatısı altında hayata geçirilen yeni finansman olanakları ile tüketicilere ihtiyaç duydukları teknolojiye erişmek için avantajlı seçenekler sunuldu.

2015, dünyada ve Türkiye'de ekonomide riskler ve fırsatlar arasında bir denge yılı olacak. Türkiye'nin bu yıl için büyüme beklentileri 2014 yılı ile benzer seviyelerde. Sabancı Topluluğu olarak Türkiye'nin daha güçlü bir büyüme potansiyeli olduğuna inanıyoruz. Biz de bu potansiyeli harekete geçirmek için 2015 yılında da üzerimize düşeni yapacağız.

Sektörün güç kaynaklarını; genç ve dinamik nüfusumuzu, hızla çoğalan modern alışveriş platformlarını ve teknolojiadaki gelişmeleri iyi değerlendirip, riskleri de etkin şekilde yönetmek üzere planlarımızı yaptık.

2015 yılı, bugün ve geleceğin teknoloji perakendeciliğinin yeni sınırlarının yine TeknoSA tarafından çizileceği ve tüm paydaşlarımız için yarattığımız değeri daha da ileri taşıyacağımız bir yıl olacak. Şirketimizin hedefi, markasıyla, finansal gücüyle, uzman ve enerjik ekibiyle, yeniliklerle, tüketicilerde yarattığı güven ve sunduğu değerle sektörde, her alanda öncü konumunu sürdürmek.

2015 yılının ülkemiz ve şirketimiz için hayırlı olmasını diler, TeknoSA'nın değişmez liderliğinde katkısı olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Haluk Dinçer

Yönetim Kurulu Başkanı



Haluk Dinçer **Yönetim Kurulu Başkanı**

Haluk Dinçer, University of Michigan Makine Mühendisliği bölümünden 1985 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında University of Michigan MBA yüksek lisansını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1985 senesinde General Motors şirketinde Ürün Geliştirme Mühendisi unvanı ile başlamıştır. Daha sonra sırasıyla Koray Yapı, Dinçer&Dinçer ve Temsa şirketlerinde İş Geliştirme ve Dış İlişkiler Koordinatörü, Yönetim Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Murahhas Üye pozisyonlarında görev almıştır. 2001 yılında Hacı Ömer Sabancı Holding'de çalışmaya başlayan Haluk Dinçer, Eylül 2004'den beri TeknoSA Yönetim Kurulu Başkanı ve Sabancı Holding Perakende ve Sigorta Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir.



Temel Cüneyt Evirgen **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Temel Cüneyt Evirgen, Boğaziçi Üniversitesi Matematik ve Elektrik Mühendisliği bölümlerinden 1986 yılında eş zamanlı mezun olmuştur. 1990 yılında Boğaziçi Üniversitesi Pazarlama yüksek lisansını, 1995 yılında Michigan State University Pazarlama ana branşında Uluslararası İşletme yardımcı branşında doktorasını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1986 senesinde Boğaziçi Üniversitesi'nde Öğretim Asistanı olarak başlamıştır. Daha sonra Michigan State University Üniversite Apartmanları Yerleşkesinde Kültürlerarası Programlama Yardımcısı, Michigan State University Uluslararası İş Merkezlerinde Uzman Sistemler Geliştirme Araştırmacısı ve Danışmanı, Bileşim International Research & Consultancy şirketinde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, Koç Üniversitesi'nde Yarı Zamanlı Fakülte Üyesi, Sabancı Üniversitesi'nde Perakende Programı Direktörü olarak görev almıştır. Temel Cüneyt Evirgen halen Sabancı Üniversitesi'nde Uygulama Fakültesi Üyesi, Profesyonel Eğitimci ve Danışman ve Murahhas Üye olarak görev almakta olup, 2005-Nisan 2012 tarihleri arasında TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Nisan 2012'den itibaren ise TeknoSA Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



Muhterem Kaan Terzioğlu **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Muhterem Kaan Terzioğlu, Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden 1990 yılında mezun olmuştur.

Aynı yıl Arthur Andersen Türkiye'de Bağımsız Denetim Uzmanı ve Mali Müşavir olarak görev alan Terzioğlu, 1992 yılında Arthur Andersen ABD'de Bilişim Stratejileri ve Güvenliği Uzmanı, 1994 yılında ise Arthur Andersen Belçika'da Bilgi Yönetimi ve Dijital Strateji Hizmetleri Lideri olarak görevini sürdürmüştür. Ardından 1998 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Danışmanlık Hizmetleri Türkiye Operasyonları Başkan Yardımcısı olarak görevini ifa etmiştir. 1999-2012 yılları arasında Cisco Systems Brüksel ofisinde sırasıyla E-ticaret Strateji Takım Lideri EMEA, İleri Teknoloji Satış Direktörü EMEA, Teknoloji Pazarlama Organizasyonu Yönetici Direktör EMEA ve Orta ve Doğu Avrupa Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenmiş olup Nisan 2012 tarihinden itibaren TeknoSA'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

*TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıllık dönemler ile seçilmektedir. Mevcut Yönetim Kurulu Nisan 2012'de göreve gelmiştir.



Oğuz Nuri Babüroğlu **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Oğuz Nuri Babüroğlu 1977 yılında Sussex Üniversitesi'nden mezun olmuştur. Ardından Lancaster Üniversitesi'nde Yüksek Lisansını ve Pennsylvania University The Wharton School Sosyal Sistem Bilimleri Doktorasını tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına ABD West Chester Üniversitesi, Clarkson Üniversitesi, INSEAD, Work Research Institute, Bilkent Üniversitesi ve Norwegian University of Science and Technology EDWOR programında öğretim görevlisi olarak devam etmiş olan Babüroğlu, 1998 yılından itibaren Sabancı Üniversitesi'ndeki görevini ifa etmektedir. 1995 yılında Arama Katımlı Yönetim Danışmanlığı'nı kurmuş olup Akil Limanı Mindport Öğretim Hizmetleri'nin Kurucu Direktörü'dür. 2006 yılından itibaren ETİ Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Babüroğlu, Nisan 2012 tarihinden itibaren TeknoSA'da Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Neriman Ülsever **Yönetim Kurulu Üyesi**

Neriman Ülsever, 1975 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme ve Yöneylem Araştırması bölümlerinden mezun olmuştur.

Profesyonel hayatına 1973 yılında Türk Hava Yolları'nda başlayan ve kariyerine çeşitli sorumluluklarla devam eden Ülsever, sırasıyla Anadolu Bankası, Emlak Bankası, Group Sanfa ve Impexbank'ta farklı görevler üstlenmiştir. 1995 yılından itibaren kurduğu İKE Ltd'de Yönetici Ortak olarak çalışmış, insan kaynakları danışmanlığı ve eğitim konusunda ihtisaslaşmıştır. Indesit Company'nin Türkiye pazarına girdiği 1995 yılından itibaren grupta ve uluslararası platformlarda görevler üstlenen Ülsever, 1999-2002 yılları arasında İsviçre'de Doğu Avrupa ve Uluslararası Pazarlar İK Direktörlüğü, ayrıca 2001-2004 yılları arasında Fransa'da Batı Avrupa Pazarları İK Direktörlüğü sorumluluğunu da üstlenmiştir. 2004-2006 yılları arasında İtalya'da dünya ticari örgütünden sorumlu İK Direktörü olarak görev yapmıştır. 2006-2010 yılları arasında ise İtalya'da Indesit Company Grubu Global İK Direktörlüğü ve İcra Kurulu üyeliği sorumluluğunu üstlenmiştir. 1996 yılından bu yana Indesit Türkiye'nin Yönetim Kurulu Üyesi olan Ülsever, 2011 itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. 16 Mayıs 2011 tarihinde Sabancı Holding bünyesine katılmıştır. Nisan 2012 tarihinden itibaren TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Barış Oran **Yönetim Kurulu Üyesi**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Barış Oran, University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

Profesyonel hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Barış Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'da önce denetim daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Barış Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Barış Oran, 2012 yılından itibaren Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı görevini yürütmekte olup Nisan 2012'den itibaren TeknoSA'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2015, yeniliklerin temelini atılacağı ve değere dönüşeceği bir yıl olacak. Biz planlarımızı, teknolojik yeniliklerin, yeni işbirliklerinin ve yeni atılımların öncüsü olacak şekilde yaptık.

Değerli Ortaklarımız,

Türkiye teknoloji perakendeciliğinin lideri olarak, kurulduğumuz 2000 yılından bu yana sektörümüze öncülük ediyor ve ilklere imza atıyoruz. 2014 yılında da, hem şirketimiz hem de sektörümüz adına değer yaratan, gelecekte de bizi güçlü kılacak yatırımlarımıza devam ettik.

Teknoloji perakende sektörü açısından 2014, dinamiklerin değişkenlik gösterdiği bir yıl oldu. Sektörümüz, iç ve dış faktörler, genel ekonomik konjonktür, dövizdeki hareketlenmeler ile genel olarak zor bir yıl geçirdi. Cari açığın azaltılmasına yönelik düzenlemeler, kredi kartı taksit olanaklarının sınırlandırılması ve telekom kategorisinde tamamen kaldırılması, sektörde yaşanan önemli gelişmeler olarak kendini gösterdi. Bu gelişmelere bağlı olarak, büyümeler, geçen seneki seviyelerde olmamakla birlikte, yine dünya ortalamasının üzerinde gerçekleşti.

TeknoSA, 2014 yılını ekonomide ve sektörde zorlu koşullara rağmen 3 milyar TL ciro ile tamamlarken, toplam pazarda %9, teknoloji perakendesinde %36 pazar payıyla sektörde açık ara liderliğini sürdürdü. Kurlar nedeniyle operasyonel harcamalarda meydana gelen artış karşısında alınan maliyet düşürücü önlemler, yılın ikinci yarısında operasyonel kârlılıkta iyileşme sağladı.

2000 yılında teknolojiyi Türkiye'de herkes için erişilebilir kılma hedefiyle yola çıkan Şirketimiz, 2014 yılında açılan yeni mağazalarla Türkiye'nin 81 ilinde hizmet vermeye başladı ve önemli bir kilometre taşını gerçekleştirdi. Geçtiğimiz yılın sonunda, 291 mağaza ile 171 bin metrekareslik satış alanına ulaştık.

Tüm Türkiye'de teknolojinin ve TeknoSA'nın temas etmediği vatandaşımız kalmamasını istiyoruz. Bu amaçla tüketicilerin mağazalarımızdan, bilgisayardan, cep telefonundan veya tabletten alışveriş yaparken bütünsel ve

tek bir deneyim yaşamalarına imkân sağlayan, yeni nesil perakendecilik modeli omni-channel (çoklu kanal) alanında geçtiğimiz yıl da yeni uygulamalar hayata geçirdik. 2014 yılında Dünya Perakende Ödülleri'nde en iyi 7 'Çoklu Kanal Perakende Şirketi'nden biri seçilmemiz, bize doğru yolda olduğumuzu gösterdi.

Teknosa.com ile e-ticarette yakaladığımız büyümeye trendini sürdürürken, geçtiğimiz yılın sonunda hizmete giren mobil uygulamalarımızla önemli bir çıkış yakaladık. Mobil uygulamalarımız, kullanıcılardan büyük ilgi gördü ve indirilen uygulamalarla cepte 1 milyon mağaza yaratmış olduk. Teknosa.com, bir önceki yıla göre %50'ye yakın büyümeye gerçekleştirirken, mobil satışların e-ticaret içinde payı ise %10 seviyesine ulaştı.

Şubat ayının başında yürürlüğe giren ve Telekom ürünleri için kredi kartına taksit olanağını kaldıran, diğer elektronik ürünler için taksit sayısını dokuz ayla

sınırlandıran yeni kredi kartı yasası tüketicilerin ihtiyaç duydukları ürünlerde talebin yavaşlamasına neden oldu. Kredi kartları ile yapılan elektronik sektör harcamaları, geçmişte her yıl %20'lerin üzerinde büyümeye gösterirken, 2014'te bu büyümeye sadece %1 oldu. Bu noktada, TeknoFinans çatısı altında müşterilerimize, alternatif finansman modelleri sunduk. Mağazada 10 dakikada alınabilen TeknoKredi ve Kredi Ekspres ürünlerimiz ile tüm ürünlerde 36 aya kadar vade imkânı bunlardan biriydi. Bu alanda güçlü iki banka ile ve en yaygın coğrafyada hizmet sunan sektör oyuncusu olduk.

Satış sonrası gelişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için geliştirdiğimiz 'TeknoSA Hizmet Paketleri Hizmetleri' ve ek garanti seçenekleri sunan 'TeknoGaranti', geçen yılı göre 1,5 katın üzerinde büyüyerek rekora imza attı.

Müşterilerimizle her kanalda etkileşim halinde olmak ve hizmet götürmek için odaklandığımız alanlardan biri de sosyal medya. Facebook üzerinde 2 milyonu aşan hayran sayımız ve Twitter'da 250 bine yaklaşan takipçimizle Türkiye'nin sosyal medyada en büyük markaları içinde olmayı başardık.

Kişiselleştirilmiş müşteri deneyimi sunma ve müşterilerimize sunduğumuz avantajları zenginleştirme doğrultusunda sadakat



TeknoSA'nın başarılarının en önemli mimarı, 3.500'ü aşkın nitelikli insan kaynağımız.



Hayata sağladığımız katma değer, Türkiye'nin büyük şirketlerinin yer aldığı sıralamalardaki başarılarımızla ve aldığımız ödüller ile karşılık buldu.

programımız Turuncu Kart, yaygınlaşmasını sürdürdü ve 2014 yıl sonu itibarıyla üye sayısını 4,4 milyona taşıdı.

TeknoSA'nın bünyesinde hizmet veren Türkiye'nin "İklimlendirme Merkezi" İklimSA, 2014 yılı Mart ayında yeniden yapılandı ve TeknoSA ile sinerjisini artırdı. Yüzden fazla farklı klima modelini Türkiye'nin geneline yayılan 200'den fazla modern mağazasında tüketicileriyle buluşturan İklimSA, Türkiye genelinde 41 ilde 189 yetkili satıcısı, 65 ilde 221 yetkili servisi ile 2014 yılında 95 milyon TL ciroya ulaştı.

TeknoSA'nın başarılarının en önemli mimarı, 3.500 kişilik nitelikli insan kaynağımız. TeknoSA'ya ve teknoloji perakendeciliği sektörüne yetenek kazandırmayı sürdüren Akademimiz, uluslararası alanda güçlü bir model haline geldi. Bugüne kadar 10.000'in üzerinde mezun veren TeknoSA Akademi, eğitim ve gelişim alanında dünyanın en önemli yarışmalarından biri

olan "Brandon Hall Group Excellence Awards 2014" kapsamında "Mağazacılıkta Kariyer Yolu" programı ile En İyi Karma Öğrenme Uygulaması kategorisinde Altın Ödül kazandı ve bu ödülü alan ilk Türk şirketi oldu. Ayrıca, ASTD (American Society for Training & Development) tarafından Best Ödül'e layık görüldü. Önümüzdeki dönemde de eğitim yatırımlarımızı her kanalda sürdürerek, sektöre istihdam ve kaliteli iş gücü sağlama misyonumuzla hareket edeceğiz.

Sabancı Topluluğu'ndaki tüm şirketler gibi kurumsal vatandaşlık bilinciyle hayata geçirdiğimiz sosyal sorumluluk ve destek projelerini asli işimiz sayıyoruz. Geniş kitlelerin teknolojiiden faydalanmasını sağlamak amacıyla eğitimden spora, çevreden sanata sorumluluk üstleniyoruz. 2007 yılından beri yürüttüğümüz Kadın için Teknoloji Projesi kapsamında 2014 yılında; Adıyaman, Balıkesir, Eskişehir,

Mersin, Manisa, Soma, Burdur ve Gaziantep'te ücretsiz bilgisayar eğitimleri gerçekleştirdik. Bugüne kadar 55 ilde eğitim verilen kadın sayısı 14 bine ulaştı.

Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiğimiz işbirliği anlaşması ile Milli Takımlara Teknoloji Tedarikçisi olarak destek vermeyi de sürdürüyoruz. Ayrıca, eğitim kurumlarına ve sivil toplum örgütlerine teknoloji yardımları gerçekleştiriyoruz.

Sektörümüze ve toplumsal hayata sunduğumuz katkıların ödülleri karşılık bulması, bize güç ve motivasyon sağlıyor. Euromoney Dergisi tarafından, Tüketici Ürünleri/ Perakende kategorisinde tüm Orta ve Doğu Avrupa'nın en iyi yönetilen şirketi seçilirken, Türkiye teknoloji perakendeciliği sektörünün lideri TeknoSA olarak, "En büyük 500 Bilişim Şirketi" araştırmasında hem 'Perakende Zinciri' hem de 'Bilgi Teknolojileri' kategorisinde birincilik ödülü kazandık. Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği ve GFK işbirliğiyle düzenlenen 1 Numaralı Markalar Araştırması sonucunda, bu yıl da kendi alanımızda tüketicilerin en beğendiği marka seçildik.

Küresel ve bölgesel gelişmeler dikkate alındığında ekonomi için bu yıldan çok farklı bir büyüme beklentisi yok. Bununla birlikte Türkiye'nin dinamizmi ve potansiyeli ile önemli atılımlar yaparak bu yılı iyi değerlendirmesi önem

taşıyor. Tüketici teknolojisi ürünleri pazarı açısından ülkemiz, önemli ve gelişen bir pazar. 2014 yılında dünyada durgunluk hatta geriye gidiş yaşanırken, Türkiye'de pazarın çift haneli büyüme devam etmesi bunun önemli bir göstergesi.

Teknolojinin ihtiyaç listesindeki yerinin giderek önem kazanması, yeni teknolojilerin bulunduğu imkânlar, yeni teknolojilere hızla adapte olan genç ve dinamik bir nüfusa sahip olmamız ve mobilitenin yaygınlaşması sektörün önündeki önemli fırsatlar. Nesnelerin İnterneti kavramı, giyilebilir sağlık ve iletişim ürünleri, ev kontrol ve güvenlik cihazları ve diğer sınırsız seçenekler insanların yaşam kalitesini artıracak bir kapı daha araladı. Yakın gelecekte yeni gelir kaynakları ve yeni iş modelleri de yaratacak. Tüm bu teknolojik gelişmelerin, perakende sektörünün değişim ve dönüşümünü de beraberinde getirdiğini söyleyebiliriz. Her noktada ve tüm cihazlardan erişilebilir olmak, perakende için artık olmazsa olmaz haline geldi.

Tüketiciler, her an her yerden yaşamını kolaylaştıracak şekilde alışverişe yönelirken, mağaza içi sunum teknikleri ve takip sistemleri ile müşterilerin ihtiyaçları için istenen hizmet, daha müşteri dile getirmeden sunulacak hale geliyor. Önümüzdeki dönemde, akıllı perakendecilik, müşteri odaklı hizmet kültürü ile birleşerek sektörü çok daha ilerilere taşıyacak.

2015, yeniliklerin temelinin atılacağı ve değere dönüşeceği bir yıl olacak. Biz planlarımızı, teknolojik yeniliklerin, yeni işbirliklerinin ve yeni atılımların öncüsü olacak şekilde yaptık. Hedefimiz, müşterilerimize değer katarak büyüyen sektörümüzde liderliğimizi daha da sağlamlaştırmak ve ülkemizin gelecek hedeflerine paralel olarak 2023 yılında Avrupa'nın ilk 3 teknoloji perakende şirketinden biri olma vizyonumuzda sağlam adımlarla ilerlemek.

2015 yılında birlikte güçlü performans yakalayacağımıza inanıyor; bizi bugünlere getiren, hedeflerimizi gerçekleştireceğimizden emin olmamızı sağlayan çalışanlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Necil Oyman
Genel Müdür



Necil Oyman **Genel Müdür**

Necil Oyman, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, Ekonometri Bölümü'nden 1995 yılında mezun olmuştur. 2008'de Sabancı Üniversitesi'nde Yönetici İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1999 yılında Ericsson Türkiye'de Satış Müdürü olarak başlayan Oyman, daha sonra aynı şirkette Yurt Dışı Pazarlar Müdürü olarak görev yapmıştır.

Ardından DanoneSA'da Ulusal Satış Müdürü, GıdaSA'da Satış Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. TeknoSA bünyesine 2007'de katılan Oyman, sırasıyla Satış Grup Müdürü, Satış Direktörü ve Satış Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarında görev almıştır. İngilizce ve Fransızca bilen Necil Oyman, evli ve iki çocuk sahibidir. Oyman, TeknoSA'daki görevine Genel Müdür olarak devam etmektedir.



Z. Korhan Bilek **Finans Direktörü**

Z. Korhan Bilek, 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2000'de University of Rochester'da MBA derecesini tamamlamıştır.

Kariyerine 2000 yılında Federal Reserve Bank of Cleveland'da Analist olarak başlayan Bilek, daha sonra sırasıyla Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Uzman Analist, Sabancı Holding Perakende ve Sigorta Grup Başkanlığı'nda Uzman, Müdür ve Direktör pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir. İngilizce bilen Korhan Bilek, evli ve bir çocuk sahibidir. TeknoSA'ya 2013 yılında katılan Korhan Bilek, görevine Finans Direktörü olarak devam etmektedir.



Ayşegül Bahçivanoğlu **Strateji ve İş Geliştirme Direktörü**

Ayşegül Bahçivanoğlu, New York Üniversitesi Stern Business School'dan mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına Citibank'ta Kurumsal Bankacılık Bölümü'nde başlayan Bahçivanoğlu, daha sonra sırasıyla AT Kearney'de Kıdemli Yönetim Danışmanı, Yurtiçi Kargo Geopost'ta CEO Danışmanı ve Mey İçki A.Ş. Texas Pasifik Grup'ta Yeniden Yapılandırma Müdürü olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Peppers and Rogers Group'a katılan Bahçivanoğlu, 2008-2011 yılları arasında Brüksel Ofisi'nde Direktör olarak, son iki yıl ise Johannesburg Ofisi, Güney Afrika'da Ortak Yönetici olarak görev almıştır. Ayşegül Bahçivanoğlu, İngilizce ve Fransızca bilmektedir. 2013 yılında çalışmaya başladığı TeknoSA'daki görevine Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak devam etmektedir.



Cenk Öcal
Satış Direktörü (Kuzey)

Cenk Öcal, 1996 yılında Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.

2008-2010 yılları arasında aynı üniversitenin Halkla İlişkiler Bölümü'nü tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1991 yılında Merloni'de Satış Şefi olarak başlayan Öcal, daha sonra sırasıyla AEG Electrolux'de Marmara Bölge Müdürü, Real Hipermarket'te Departman Müdürü, Loreal Türkiye'de Zincir Mağazalar Satış Müdürü, Alomax Telekom'da Satış Müdürü olarak çalışmıştır. 2007 yılında TeknoSA bünyesine katılan Öcal, Bölge Yöneticisi ve Bölge Müdürü pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir. İngilizce bilen Cenk Öcal, evli ve iki çocuk sahibidir.



Ahmet Asaf Ozan
Satış Direktörü (Güney)

Asaf Ozan, 1996 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına 1998 yılında İzmir Basın Yayın Ltd.'de Reklam Danışmanı olarak başlamış, ardından Pilsa'da Muhasebe Elemanı olarak çalışmıştır. 2000 yılında TeknoSA bünyesine katılan Ozan, sırasıyla Mağaza Yöneticisi, Bölge Yöneticisi ve Bölge Müdürü pozisyonlarında sorumluluk üstlenmiştir. İngilizce bilen Asaf Ozan, evli ve 1 çocuk sahibidir.



Cemal Cem Işık
Pazarlama Direktörü

Cemal Cem Işık, 2002 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

Profesyonel iş hayatına ABD'de Circuit City'de Satış Danışmanı olarak başlayan Işık, burada sırasıyla Reyon Sorumlusu, Departman Müdürü, Operasyon Müdürü, Satış Sonrası Destek Proje Müdürü, Mağaza Müdürü ve Bölge Müdürü pozisyonlarında altı yıl görev yapmıştır. Daha sonra Lowe's Home Improvement'da Operasyon Müdürü ve Mağaza Müdürü olarak çalışmıştır. 2009 yılında TeknoSA bünyesine katılan Cemal Cem Işık, sırasıyla Büyük Mağazalar Müdürü ve Karadeniz ve Doğu Marmara Bölge Müdürü olarak sorumluluk üstlenmiştir. İngilizce bilen Cemal Cem Işık, evli ve bir kız çocuk sahibidir.



Revna Besler
İnsan Kaynakları Direktörü

Revna Besler, 1993 yılında Boğaziçi Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nden mezun olmuştur.

2009'da Fransa INSEAD Üniversitesi'nde İK Liderleri İçin İş Stratejisi eğitimini tamamlamıştır. Kariyerine 1993 yılında Intercon'da eğitim asistanı olarak başlayan Besler, sırasıyla Lafarge Türkiye'de İnsan Kaynakları Uzmanı, DanoneSa'da İnsan Kaynakları Müdürü, Schering-Plough İK Direktörü, Schering-Plough/Merck Sharp Dohme (MSD) birleşmesiyle birlikte MSD Türkiye'de İK Direktörü ve Sabancı Holding'de İK Direktörü olarak görev almıştır. 2008 yılından beri PERYÖN Yönetim Kurulu Üyesi'dir. İngilizce bilen Revna Besler, bir çocuk sahibidir. 2013 yılında çalışmaya başladığı TeknoSA'daki görevine İnsan Kaynakları Direktörü olarak devam etmektedir.



Seçil Özekin Erdoğan
Kategori Direktörü

Seçil Özekin Erdoğan, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1997'de Rochester University-William E. Simon Business School'da MBA derecesini tamamlamıştır.

Profesyonel iş hayatına 1998 yılında Şişecam'da Stratejik Planlama Uzman Yardımcısı olarak başlayan Erdoğan, ardından sırasıyla Sabancı Holding Gıda ve Perakendecilik Grubu bünyesinde Finans ve Planlama Uzmanı, Gıdasa'da Finansal Planlama ve Analiz Müdürü pozisyonlarında görev almıştır. İngilizce ve Almanca bilen Seçil Özekin Erdoğan, evli ve iki çocuk sahibidir. 2007 yılında Proje Geliştirme Müdürü olarak TeknoSA'ya katılan Seçil Özekin Erdoğan, halen görevine Kategori Direktörü olarak devam etmektedir.



Tunç Şenyol **Bilgi Sistemleri Direktörü**

Tunç Şenyol, 1992 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1993 yılında ise Marmara Üniversitesi'nde MBA derecesini tamamlamıştır.

Kariyerine 1993 yılında yeni adıyla Garanti Factoring'de Hazine Uzmanı olarak başlamış, ardından ABD Atlanta'da Teknik Uzman olarak Bilgi Teknolojileri alanına geçiş yapmıştır. Daha sonra Sabancı Topluluğu bünyesine katılan Tunç Şenyol, sırasıyla Marsa, Gıdasa, Sabancı Holding ve Bimsa şirketlerinde Bilgi Sistemleri Şefi, Bilgi Teknolojileri Müdürü, Teknoloji Müdürü ve Operasyon Direktörü pozisyonlarında görev almıştır. İngilizce bilen Tunç Şenyol, evli ve 1 çocuk sahibidir. 2013 yılında TeknoSA'da çalışmaya başlayan Tunç Şenyol, halen görevine Bilgi Sistemleri Direktörü olarak devam etmektedir.



Tansu Öztörün **İklimSA Satış Direktörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Tansu Öztörün, yüksek lisansını İstanbul Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 1990 yılında Motosan'da Ürün Mühendisi olarak başlayan Öztörün, daha sonra Kurteks A.Ş.'de Satış Sonrası Mühendisi, Otokar'da ise Ticaret Uzmanı olarak görev almıştır. 11 yıl boyunca farklı görevlerde bulunduğu ToyotaSA'da da sırasıyla Pazarlama ve Satış Eğitimi Uzmanı, Satış Eğitim Şefi, Doğrudan Satış Şefi, Filo Satış Şefi, Kurumsal ve Özel Satışlar Müdürü, TRS (Toyota Perakende Sistem) Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Hedef Filo Servis A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Direktörü, 2012-2014 yılları arasında ise Bir Psikodrama Danışmanlık ve Eğitim'de Danışman, son olarak Renault Yetkili Satıcısı'nda da Genel Müdür olarak görev almıştır. 2014 yılında TeknoSA'da çalışmaya başlayan Tansu Öztörün, halen görevine İklimSA Satış Direktörü olarak devam etmektedir.



Nevgül Bilsel Safkan **KlikSA Genel Müdürü**

Nevgül Bilsel Safkan, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

Aynı yıl Arthur Andersen'de denetim bölümünde profesyonel kariyerine başlayan Safkan, 2003 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA programını tamamladı. Daha sonra sırasıyla Karma International, Superonline ve Paxar Türkiye şirketlerinde Finansal Kontrolör, Finans Direktörü, Finans ve BT Direktörü görevlerinde bulundu. 2005 yılında Sabancı Topluluğu bünyesine katılan Safkan, Marsa Kraft Foods'ta Finans Direktörü olarak göreve başladı. 2006 yılında TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'de Finans Direktörlüğü'ne, 2009 yılında ise TeknoSA Finans Genel Müdür Yardımcılığı'na (CFO) atandı. 2013 yılında KlikSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'ye Genel Müdür olarak geçen Safkan, halen bu görevini sürdürmektedir. İngilizce ve Almanca bilen Safkan, evli ve 1 çocuk sahibidir.



Emel Sayınataç **KlikSA Finans Direktörü**

Emel Sayınataç, 1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

Aynı yıl Price Waterhouse Coopers'da denetim bölümünde profesyonel kariyerine başlayan Sayınataç, daha sonra sırasıyla Finans Yatırım Ortaklığı'nda Mali Kontrolör, Finans Yatırım ve Egebank'ta Mali Kontrol Müdürü, TAIB Yatırım Bank'ta İç Denetim Müdürü ve TeknoSA'da Finansman Müdürü görevlerinde bulundu. 2013 yılında KlikSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'ye Finans Direktörü olarak geçen Sayınataç, halen bu görevini sürdürmektedir. İngilizce bilen Sayınataç, evli ve 2 çocuk sahibidir.



Hakan Kayaman **KlikSA Kategori Direktörü**

Hakan Kayaman, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Kimya Bölümü'nden mezun oldu.

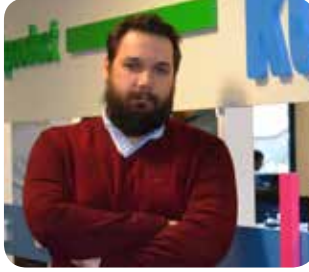
1996'da Roche firmasında Satış Temsilcisi olarak profesyonel kariyerine başlayan Kayaman, ardından Profilo'da Ürün Uzmanı olarak görev yaptı. 1998 yılında Sabancı Topluluğu bünyesine katılan Kayaman, İklimSA'da Ürün Yönetimi ve Satış Planlama Müdürü olarak göreve başladı. 2004 yılında TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'de Kategori Grup Müdürlüğü'ne ve 2010 yılında Pazarlama Direktörlüğü'ne atandı. TeknoSA'da edindiği tecrübenin ardından 2012-2014 yılları arasında Gittigidiyor/eBay'de sırasıyla Satış ve Pazarlama Direktörlüğü ile Ticari Direktörlük görevlerini üstlendi. 2014 yılında KlikSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'ye Kategori Direktörü olarak geçen Kayaman, halen bu görevini sürdürmektedir. İngilizce bilen Kayaman, evli ve 3 çocuk sahibidir.



Tolga Ertam **KlikSA Operasyon** **Direktörü**

Tolga Ertam, 1994 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu.

Aynı yıl Arçelik'te Montaj Hattı Mühendisi olarak profesyonel kariyerine başlayan Ertam, ardından DHL'de Operasyon Yöneticisi, Operasyon Geliştirme Müdürü, Tedarik Zinciri Projeler Müdürü ve Proje Optimizasyon Müdürü olarak görev yaptı. 2008-2010 yılları arasında Best Buy'da Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapan Ertam, 2011'de HAVI Lojistiğe geçerek sırasıyla İş Geliştirme Direktörlüğü ve Operasyon Direktörlüğü görevlerini üstlendi. 2014 yılında KlikSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'ye Operasyon Direktörü olarak geçen Ertam, halen bu görevini sürdürmektedir. İngilizce bilen Ertam, evli ve 2 çocuk sahibidir.



Özberk Ölçer **KlikSA Pazarlama Direktörü**

Özberk Ölçer, profesyonel kariyerine 2003 yılında Siberlig'de Turnuva Koordinatörü olarak başladı. 4 büyük ulusal olmak üzere 10'un üzerinde profesyonel oyun turnuvasının organizasyonunu ve başhakemliğini yapan Ölçer, kariyerine devam ederken 2004-2014 yılları arasında World Cyber Games'de turnuva hakemliği de yaptı. Siberlig'in ardından Quinta Travel'da E-ticaret Müdürü olarak çalışan Ölçer, büyük otel zincirlerinin e-ticaret dönüşümlerinin başlatılması ve Expedia gibi önemli seyahat sitelerine entegrasyonların yapılması gibi önemli projeler yürüttü. 2008'de SEM A.Ş.'ye Yazılım Mühendisi olarak transfer olan Ölçer, burada sırasıyla Web Analitik Direktörlüğü ve Performans Pazarlama Direktörlüğü görevlerini üstlenerek Türkiye'nin kendi alanlarında en büyük

şirketlerine dijital pazarlama ve e-ticaret konularında danışmanlık verdi. Galatasaray Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi ve Google Akademi'de "Analytics ve Dijital Pazarlama" eğitimleri veren Ölçer, 2014 yılında KlikSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'ye Pazarlama Direktörü olarak geçtiği görevini halen sürdürmektedir. İngilizce bilen Ölçer'in; Performans pazarlaması, web analitik, dönüşüm optimizasyonu, SEO, SEM alanlarında uzmanlığı bulunmaktadır.

TeknoSA, eşsiz tasarımları ve dünyaca ünlü seçkin markalara ait ürün gamları ile geleceğin teknoloji mağazalarına sahiptir.



TeknoSA, kısa bir zamanda istikrarlı bir şekilde büyümüş; yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği, büyüme hızı ve ürün çeşitliliği sayesinde Türkiye'nin en yaygın teknoloji perakendecisi konumuna ulaşmıştır.

Perakende Satış

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren TeknoSA, teknoloji ürünlerini en uygun fiyat ve en iyi hizmet kalitesi ile tüketicilere sunmayı amaçlayan bir teknoloji perakende zinciridir.

14 Yıldır İstikrarlı Büyüme

2000 yılında 5 mağaza ile faaliyete başlayan TeknoSA, bugün Türkiye'nin 81 ilinde 300'e yakın mağazasıyla hizmet vermektedir. TeknoSA, kısa bir zamanda istikrarlı bir şekilde büyümüş; yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği, büyüme hızı ve ürün çeşitliliği sayesinde Türkiye'nin en yaygın teknoloji perakendecisi konumuna ulaşmıştır. 163 kişilik bir ekiple faaliyete başlayan TeknoSA bugün, konusunda uzman 3.500 çalışanıyla hizmet kalitesini ve ürün çeşitliliğini artırmaya devam etmektedir.

Türkiye'nin En Yaygın Perakende Zinciri

"Herkes için Teknoloji" felsefesini benimseyen TeknoSA, yaygın mağaza ağı ile elektronik araçlardan iletişim araçlarına, kişisel bakımdan ev ürünlerine kadar, yüzlerce uluslararası markanın binlerce teknoloji ürününü tüketicilere ulaştırmaktadır. Her bölgeye ve talebe uygun mağaza açmak üzere hareket eden Şirket, çoklu mağaza formatları ile standart mağaza anlayışının dışına çıkarak tüketicileriyle buluşmaktadır. Eşsiz tasarımları ve dünyaca ünlü seçkin markalara ait ürün gamları ile geleceğin teknoloji mağazalarına sahip olan TeknoSA; büyük metrekareli TeknoSA Extra ve Exxtra mağazaları ile de yenilikçi anlayışını yansıtmaktadır.



Kesintisiz Müşteri Hizmeti

TeknoSA, müşterilerinin teknoloji konusundaki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 444 55 99 - TeknoAsist ve geniş ürün yelpazesine sahip www.teknosa.com internet mağazası kanalıyla kesintisiz hizmet vermektedir.

İklimSA

İklimSA, Teknosa A.Ş. bünyesinde, iklimlendirme sektöründe faaliyet göstermektedir. "Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi" olarak konumlandırılan İklimSA, dünyanın önde gelen markalarını seçkin merkezlerinde, iklimlendirme sektöründe 29 yıldır faaliyet gösteren Sabancı Holding deneyimiyle müşterilerine tek bir çatı altında sunmaktadır. İklimSA çatısı altında Mitsubishi

Heavy Industries, General, Sharp, Sigma (private label marka) marka klimalar; Sharp marka buzdolapları bulunmaktadır.

Dört farklı marka ve 200'e yakın model sunan İklimSA, Türkiye genelinde 41 ilde 189 yetkili satıcısı, 65 ilde 221 yetkili servisi ile hizmet vermektedir. Müşteri memnuniyetinde satış sonrası hizmeti de ön planda tutmakta, Türkiye'nin dört bir yanında müşterilerine üstün hizmet kalitesi sağlamaktadır.

2014 yılı TeknoSA için iş gücü, teknoloji yatırımı ve kaynak transferi anlamında özellikle e-ticaret konusunda yükseliş yılı olmuştur.



TeknoSA, hem elektronik perakende piyasasında hem de hızla gelişen e-ticaret sektöründe pay kazancı sağlayan iki platformlu bir e-ticaret stratejisi sürdürmüştür.

E-Ticaret'te Güçlü Trend

2014 yılı TeknoSA için iş gücü, teknoloji yatırımı ve kaynak transferi anlamında özellikle e-ticaret konusunda yükseliş yılı olmuştur. Şirket, hem elektronik perakende piyasasında hem de hızla gelişen e-ticaret sektöründe pay kazancı sağlayan iki platformlu bir e-ticaret stratejisi sürdürmüştür. Buna göre, mevcut internet sitesi www.teknosa.com'un hacmi

artırılırken, Mart 2012'de faaliyete geçmiş olan kliksa.com internet sitesine yatırımlar hızlanmıştır.

TeknoSA'nın standart, extra ve exextra mağazalarından sonra, dördüncü mağaza formatı olarak değerlendirilen www.teknosa.com internet sitesinin öncelikli amacı, web ile mağazalar arasındaki ilişkiyi koordine etmektedir.



www.teknosa.com, stok yönetimini kolaylaştırmanın yanında, tüm teknoloji ürünlerini küçük mağazaların bulunduğu bölgelerdeki müşteriler için erişilir kılmak gibi ikili bir işlev sürdürmektedir. Ziyaretçi sayısı artmakta olan teknosa.com'un yanı sıra mobil kanaldaki müşterilerin sayısı da giderek artmaktadır. Mobil trafik 2012 yılına göre 4,5 kat artmıştır. Ayrıca IOS ve Android uygulamalarındaki üye sayısı ise 1 milyona ulaşmıştır.

KlikSA 2 kata yakın büyüdü teknosa.com'un yükselen grafiğine paralel olarak kurulan, Sabancı Topluluğu'nun e-ticaret platformu Kliksa, 2014 yılını cirosal olarak 2 kata yakın bir büyüme seviyesinde tamamlamıştır. Tüketici elektroniği, anne-bebek ve oyuncak, oto aksesuarları, spor-outdoor, saat-gözlük, kozmetik gibi kategorilerde 250 bini aşkın ürünün sergilendiği kliksa.com, 2015 yılında sağlıklı ve sektör ortalamasının üzerinde büyüme hedefiyle

ilerleme kararı almıştır. Dünya standartlarında bir e-ticaret platformu oluşturmak amacıyla 10 milyon dolarlık teknoloji yatırımı yapan KlikSA, dijital geleceğe yönelik Pazar Yeri (Marketplace) iş modelini kurma yönünde altyapı çalışmalarını sürdürmeyi ve e-ticaretin yörüngesini değiştirecek projelere imza atmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

TeknoSA, güçlü nakit pozisyonu ile önümüzdeki dönemde olası satın alma fırsatlarını değerlendirmeye devam edecektir.



TeknoSA, 2014 hedefleri doğrultusunda yeni mağazalarına yatırım yaparak büyümesini sürdürmüştür.

Yatırımlar

Türkiye'nin en yaygın ve ulaşılabilir teknoloji perakendecisi olan TeknoSA, 2014 hedefleri doğrultusunda yeni mağazalarına yatırım yaparak büyümesini sürdürmüştür. "Herkes için Teknoloji" felsefesiyle Türkiye'nin 81 ilinde teknolojiyi tüketicilerle buluşturmaktadır. 2014 yılsonu itibarı ile toplam satış alanı 170 bin metrekareyi aşmıştır.

Kendi faaliyet alanında büyümesini istikrarla sürdüren TeknoSA, son yıllarda karşısına çıkan inorganik büyüme şanslarını da değerlendirmiştir. Şirket,

2007'de müzik market konusunda uzmanlaşan Uzelli ile Türkiye pazarına giren ilk yabancı elektronik perakendecisi olan Alman Electronic Partner'i; 2011'de ise Amerikalı Best Buy'ın operasyonlarını kendi bünyesine katmıştır.

Türkiye teknoloji perakendeciliği sektöründe konsolidasyonun devam edeceğini öngören Şirket, güçlü nakit pozisyonu ile önümüzdeki dönemde olası satın alma fırsatlarını değerlendirmeye devam edecektir.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni kurum kültürünün değişmez bir parçası olarak değerlendirmektedir. Kurumsal Yönetim, TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, risk bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetin, sürdürülebilir başarı hedefli yönetim sürecidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği oluşturulan politikalar aşağıda kısaca belirtilmiş olup detayları Kurumsal

Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ve Şirket'in resmi internet sayfası www.teknosa.com'da açıklanmıştır.

Bilgilendirme Politikası

TeknoSA yönetimi, hissedar ve menfaat sahipleri ile şeffaf ve yakın bir iletişim içinde olmayı kendine prensip edinmiştir. Ana hedef, mevcut hissedarlar ve menfaat sahipleri için TeknoSA'nın maddi ve maddi olmayan değerini artırırken, potansiyel yatırımcılar için de hisselerini cazip bir yatırım aracı haline getirmektir.

Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri I 15.1 sayılı "Özel Durumlar Tebliği"nin 17'inci maddesi uyarınca hazırlanmış olup; tüm menfaat sahiplerine TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi (<http://yatirimci.teknosa.com/>) aracılığıyla duyurulmaktadır.

Ortaklık Yapısı

Şirket Unvanı / Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	66.310.509,61	60,28
Dilek Sabancı	5.734.598,68	5,21
Sevil Sabancı	5.734.598,68	5,21
Serra Sabancı	5.734.638,83	5,21
Diğer Sabancı Ailesi	13.660.996,39	12,42
Halka Açık	12.824.657,81	11,66
Toplam	110.000.000,00	100,00

Personel Yapısı

	2013	2014
TeknoSA İdari Personel	522	536
TeknoSA Mağaza Personeli	3.549	2.902
KlikSA	80	73
Toplam	4.151	3.511

TeknoSA, Türkiye'nin ilk ve en yaygın teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumluluk ve bilimsel perakendecilik ilkesiyle nitelikli iş gücü yetiştirmeye çok önem vermektedir.



TeknoSA, dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlamaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlayan TeknoSA'da İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

Ücretlendirme Politikası

TeknoSA'da çalışanların ücretleri, TeknoSA'nın vizyon, misyon, amaç ve değerleri çerçevesinde, rekabetçi, adil, çalışanı motive eden ve maliyetleri kontrol altında tutan "İş Ailesi Modeli ve Ücret Yönetimi Sistemi"ne göre belirlenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Genel Kurul ile belirlenmektedir. Hak, menfaat ve ücretlere ilişkin açıklamalar bilanço dipnotlarında yer almaktadır.

Bağış ve Yardım Politikası

TeknoSA, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına Sermaye Piyasası Kanununda ve düzenlemelerinde belirtilen esaslar dahilinde yardım ve bağış yapabilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde TeknoSA tarafından yapılan bağış ve yardımların kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1 ve üzerinde olması veya %1'in altındaki bağış ve yardımların toplamının kamuya açıklanan son bilanço aktif toplamının en az %1'ine ulaşması durumunda gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

İnsan Kaynakları

TeknoSA, Türkiye'nin ilk ve en yaygın teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumluluk ve bilimsel perakendecilik ilkesiyle nitelikli iş gücü yetiştirmeye çok önem vermektedir. 2005 yılında kurulan TeknoSA Akademi, teknoloji perakendeciliği sektörüne nitelikli eleman yetiştirmek amacıyla kurulan ve MEB onaylı meslek kursu sertifikası veren ilk ve tek şirket akademisidir. Bugüne kadar verdiği 10.000'in üzerinde mezun ile teknoloji perakendeciliği sektörüne okul vazifesi görmeyi sürdürmektedir. 2008 yılında itibaren Akademi, e-öğrenme platformu sayesinde eğitim ve gelişim olanaklarını zamandan ve mekândan bağımsız olarak sağlamaktadır. Akademi, teknolojiye ilgi duyan ve bu alanda kariyer yapmak isteyen gençlere olduğu kadar, çalışanlara da kişisel, mesleki ve yönetsel gelişime hizmet eden çeşitli eğitim programları vasıtasıyla eğitim ve gelişim fırsatları sunmaktadır.

TeknoSA Akademi, eğitimde teknoloji entegrasyonuna önem vermektedir. Akademi, "Eğitim ve Gelişimin Sürekliliği" ve



"Eğitimde Fırsat Eşitliği" ilkeleri doğrultusunda; dijital eğitim-gelişim seçeneklerini zenginleştirmeye devam etmektedir. Yenilenen tasarımı ile mobil uyumlu üretilen TeknoSA Akademi portalı 2014 yazında canlıya alınmıştır. Yeni gelişim koleksiyonunda; e-eğitimler, videolar, podcastler, dijital simülasyonlar, sanal sınıflar, eğitim oyunları, e-dergiler ve dijital okuma materyalleri gibi birbirinden farklı zengin kaynaklar çalışanların erişimine sunulmuştur. Ayrıca, şirket içi video paylaşım platformu "TeknoTube" ile tüm TeknoSA çalışanları çektikleri videoları diğer çalışanlarla paylaşabilmenin keyfini yaşamıştır. 500'ün üzerinde video kaynağının

sunulduğu platformda çeşitli yarışmalar düzenlenerek şirket içi paylaşım da artırılmıştır. Birbirinden öğrenmeyi destekleyen ve sosyal medya özellikleri ile tasarlanmış "SosyaLiG" platformu, sosyal öğrenme deneyimlerini artıran yeni bir kaynak olmuştur. "Cep'TE Akademi" mobil uygulamasıyla, www.teknosaakademi.com'daki sunulan birçok dijital kaynaklara ve gelişim platformlarına akıllı cihazlardan da erişim imkanı sağlamaktadır.

“Kadın için Teknoloji” projesi kapsamında 55 ilde 14 bine yakın kadına ücretsiz bilgisayar eğitimi verilmiştir.



Çevre

TeknoSA, sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, teknoloji ve çevre konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek konusundaki kararlı faaliyetleri ile de öncü olmaktadır. TeknoSA, elektronik atık toplama, çevre dostu poşet kullanımı, enerji verimliliği konularında yaptığı çalışmalar ile sektörüne örnek teşkil etmektedir.

2003 yılından bu yana, tüketicilerin elektronik atıklarını ve pilleri, TeknoSA mağazalarındaki atık istasyonlarında toplayarak veya ücretsiz olarak evlerinden teslim alarak, Exitcom işbirliğiyle geri dönüşüme kazandırmaktadır. Proje kapsamında günümüze değin onlarca ton elektronik atık, binlerce kilo pilin geri kazandırılmasına öncülük etmiştir.

Şirket, 2014 yılında 11 tonun üzerinde elektronik atık ve 10 tona yakın pili geri dönüşüme kazandırmıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

TeknoSA, Türkiye'nin lider teknoloji perakendecisi olmanın getirdiği sorumlulukla topluma hizmet etmek ve geniş kitlelerin teknolojiye faydalanmasını sağlamak amacıyla eğitimden spora,

çevreden sanata kadar pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri yürütmektedir.

“Kadın için Teknoloji” projesi kapsamında, 2007 yılından bu yana Türkiye’nin çeşitli illerinde kadınlara yönelik ücretsiz bilgisayar eğitim kursları düzenlenmektedir. Kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacıyla güden proje kapsamında, projenin başlangıcından bu yana 55 ilde 14 bine yakın kadına ücretsiz bilgisayar eğitimi verilmiştir.

2009 yılından itibaren Darüşşafakalı öğrencilerin tasarladığı ambalaj kâğıtları ve hediye kartları Türkiye’nin her yerindeki TeknoSA mağazalarında satışa sunulmaktadır. Satılan ambalaj kâğıtlarından elde edilen gelirin tümü, hediye kartlarından elde edilen gelirin ise bir kısmı Darüşşafaka Cemiyeti’ne bağışlanmaktadır. Ayrıca Cemiyet’in diğer alanlardaki faaliyetlerine yönelik duyurularına çeşitli mecralardan destek sağlanmaktadır.

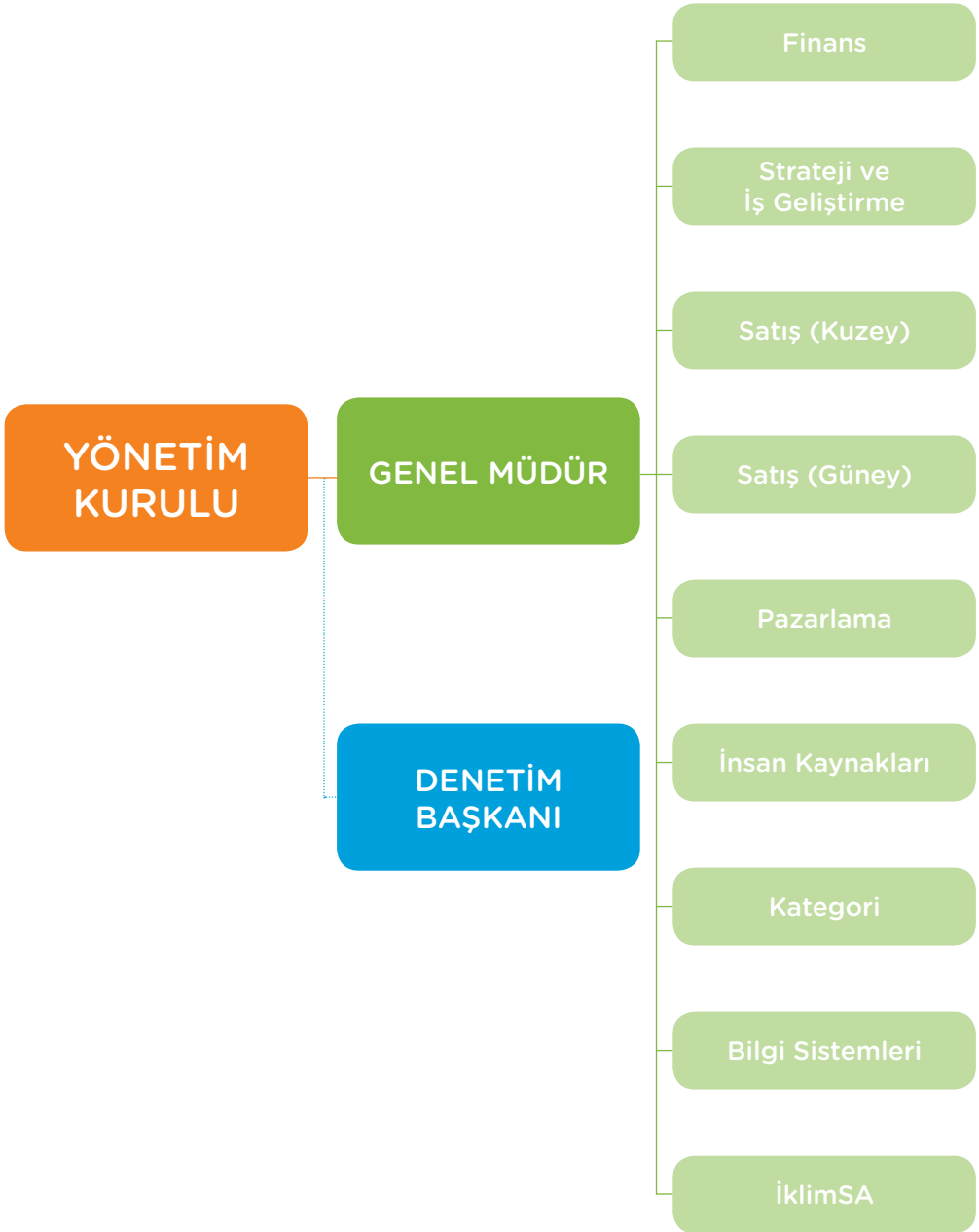
TeknoSA, sivil toplum örgütleri ve eğitim kurumlarına teknoloji desteği de vermektedir.



Milli Takımlar Sponsorluğu

Toplumun gelişiminde sporun oynadığı rolün önemine ve iletişim gücüne inanan TeknoSA, 2007 yılında Türkiye Futbol Federasyonu ile gerçekleştirdiği işbirliği sonucunda Milli Takım Teknoloji Tedarikçisi

olmuştur. Lider konumunu, Türkiye’nin lider takımıyla özdeşleştiren TeknoSA, Milli Takım’ın uluslararası alandaki başarılarına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.



BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

TeknoSA, kurumsal yönetimin Şeffaflık, Adillik, Sorumluluk ve Hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uyumaktadır.

Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise TeknoSA ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam olarak sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2014 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eşanlı olarak iletilmesi için gerekli kamu bilgilendirmelerini yapıp, Yatırımcı İlişkileri internet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeler yakinen takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Tebliğ'in 4.3.9 nolu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir ve TeknoSA Yönetim Kurulu'nda bir adet kadın üye bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra, Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"

yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer alması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyemiz, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

TeknoSA, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olur; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olur ve saygı gösterir. TeknoSA, Kurumsal Yönetim İlkeleri 3.5.2. maddesine uyum sağlamakla birlikte, sadece İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikası oluşturmamıştır. Şirketimiz, 2015 yılı içinde İrtikâp ve Rüşvetle Mücadele Politikası oluşturup, politikayı tüm menfaat sahiplerine TeknoSA'nın (www.teknosa.com) internet adresi aracılığıyla duyuracaktır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için mevzuattaki gelişmeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

TeknoSA'da Yatırımcı İlişkileri Bölümü, aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Finans Direktörü Z. Korhan Bilek'e bağlıdır. Yatırımcı İlişkileri yükümlülükleri ise Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Erman Tütüncüoğlu tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nde raportör olan Erman Tütüncüoğlu'nun, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı bulunmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne, yatirimciiliskileri@teknosa.com internet adresinden, 0216 468 36 36 ve 444 55 99 numaralı telefonlardan ve 0216 478 53 47 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde düzenli olarak; Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejilerine yönelik olarak bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile Şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinden sorumludur. Bu görevler çerçevesinde 2014 yılı içerisinde yurt içinde ve dışında toplam 180 yatırımcı ve analistle görüşme yapılmış, gelen sorular cevaplandırılmış ve gelen 200 adet e-posta yanıtlanmıştır. Buna ek olarak, şirketin finansal sonuçları ile ilgili olarak 4 adet telekonferans düzenlenmiş ve yurt içi ve yurt dışında toplam 11 adet Yatırımcı Konferansına katılım sağlanmıştır.

1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014 tarihleri arasında TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. tarafından 13 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Bu dönem içerisinde, SPK veya BIST tarafından herhangi bir bilgi talebinde bulunulmamıştır.

Mevzuat gereği hazırlanması gereken 2014 yılı Yatırımcı İlişkileri faaliyetlerine ilişkin rapor 28 Ocak 2014 tarihinde, Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

2014 yılında pay sahiplerinden telefon ve e-mail vasıtasıyla yöneltilen ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen talepler Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmış ve pay sahiplerini ilgilendirecek bilgiler Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde zorunlu bildirim süreçleri içinde duyurulmuştur. Şirket Esas Sözleşmesi'nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2014 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

TeknoSA'nın Genel Kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeler, TeknoSA Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfalarında yer alan "TeknoSA Anonim Şirketi Olağan ve Olağanüstü Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi"nde yer almaktadır. Bunun yanı sıra, mevzuat gereği Genel Kurul öncesinde ve sonrasında Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") üzerinden kamu ile paylaşılması gereken açıklama ve belgeler de, Kurumsal Yönetim sekmesi altındaki "Genel Kurul" başlığı altında, TeknoSA Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde paylaşılmıştır.

TeknoSA'nın 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, 28 Mart 2014 tarihinde saat 15:30'da Sabancı Center Sadıka Ana Salonu, 4. Levent, Beşiktaş, İstanbul adresinde yapılmıştır.

Genel Kurula ait çağrı, kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 4 Mart 2014 tarih, 8520 sayılı nüshasında, TeknoSA'nın (www.teknosa.com) internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ilan edilmek suretiyle, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır. Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, mali tablolar dâhil her türlü bilgiye ulaşılması sağlanmış, hem fiziki olarak Şirket merkezinde, hem de internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Pay sahiplerinin Genel Kurul'da kendilerini temsil ettirebilmeleri için; hem Elektronik Genel Kurul Sistemi kullanılmış, hem de Sermaye Piyasası Kurulu II-30.1 sayılı Tebliği hükümleri çerçevesinde, noter tarafından onaylanacak olan vekâletname formu, TeknoSA Şirket merkezi ve internet sitesinde hazır bulundurulmuştur.

Böylece, payları Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde kayden izlenmekte olup genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahiplerinin veya onları noter onaylı vekâletname ile temsil eden temsilcilerinin genel kurula bizzat katılımları veya güvenli elektronik imzalarını kullanarak Elektronik Genel Kurul sistemi ile katılımları sağlanarak, genel kurula, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, en az maliyetle ve en kolay usulde katılım kolaylaştırıcı uygulamalar gözetilmiştir.

TeknoSA'nın Olağan Genel Kurul Toplantısı, Şirketin toplam 110.000.000,00 TL'lik toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 85.342.961,23 TL olan, 8.534.296.123 adet pay ile temsil edilerek, %77,58 katılım oranı ile toplanmıştır.

Genel Kurula, Yönetim Kurulu üyeleri, TeknoSA denetçisi, Genel Müdür (CEO), Finans Direktörü (CFO) ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan personel katılmıştır. Ancak, pay sahipleri dışında menfaat sahipleri ve medyanın katılımı olmamıştır.

Söz konusu toplantının ana gündem maddeleri 2013 Yılı Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal tablolar hakkında bilgilendirme, Yönetim Kurulu'nda yapılan istifa atamalarının onaylanması ve Yönetim Kurulu üyelerinin ibrası, Kâr dağıtım politikasının onayı, 2013 yılı kârının kullanım ve dağıtım şeklinin belirlenmesi, 2013 yılı bağış ve yardımlarının bilgilendirmesi ile 2014 yılı bağış sınırının belirlenmesi, Denetçi seçimi ve Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesinden oluşmuştur.

Genel Kurul toplantısında, TeknoSA'nın 2013 yılında kamu menfaatine yararlı kurumlara toplam 1.051.110 TL tutarında bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuş ve 2014 yılında yapılacak bağışların üst sınırının, net karın %5'i tutarında olması mevcudun oy çokluğu ile kararlaştırılmıştır. TeknoSA, 26 Aralık 2014 tarihinde

KAP'ta Bağış ve Yardım Politikası'nı kamu ile paylaşmıştır. Bağış ve Yardım Politikası, 2015 yılında yapılacak olağan Genel Kurul'da Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmamışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul tutanakları, KAP'ta da yayınlanmak suretiyle kamuya paylaşılmış ve TeknoSA internet sitesinde de Genel Kurula yönelik her türlü ilan, belge ve doküman pay sahiplerinin ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumu söz konusu değildir. Bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem bulunmamaktadır.

2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

TeknoSA'nın Esas Sözleşmesi'ne göre Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır ve her bir pay için tek oy hakkı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulunda azınlık pay sahipleri ve menfaat sahipleri temsil edilmemektedir. Ancak, azınlık hissedarlar başta olmak üzere tüm hissedarları ve menfaat sahiplerini eşit olarak temsil etmek üzere Yönetim Kurulunda iki bağımsız yönetim kurulu üyesi görev yapmaktadır.

TeknoSA'nın 31 Aralık 2014 itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen 1 adet bağlı ortaklığı (KlikSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.) vardır.

TeknoSA tarafından T.T.K. ve SPK düzenlemelerine uygun olarak azınlık haklarının kullanılmasına önem verilmekte olup, 2014 yılında buna ilişkin eleştiri ya da şikâyet olmamıştır.

2.5 Kâr Payı Hakkı

TeknoSA'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanan Kar Dağıtım Politikası'na göre; temettü, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; TeknoSA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve TeknoSA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, dağıtılacak kar payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kar dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabılır karın tamamının nakit dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir. TeknoSA'da kar payı avansı dağıtım uygulaması bulunmamaktadır.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kar dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

TeknoSA'nın 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, ilgili kanun ve esas sözleşme hükümleri dikkate alınarak, 110.000.000 TL sermayeyi temsil eden pay sahibi ortaklara %40,1980 (brüt), %34,1683 (net) oranında toplam 44.217.800,00 TL kâr payı ödenmesine ve ödemelerin 02 Nisan 2014 tarihinde başlamasına karar verilmiştir.

TeknoSA'nın Esas Sözleşmesi'ne göre kar payı dağıtımında herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Kar Dağıtım Politikası ve yıllık kar dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmakta ve Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde kamuya duyurulmaktadır.

2.6 Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

TeknoSA'nın kurumsal internet sitesinin adresi www.teknosa.com olup, Yatırımcı İlişkileri Türkçe sayfalarına <http://yatirimci.teknosa.com/anasayfa> ve Yatırımcı İlişkileri İngilizce sayfalarına <http://yatirimci.teknosa.com/homepage> linklerinden ulaşılabilir. Şirket'in Yatırımcı İlişkileri internet sitesi, SPK Kurumsal Yönetim Tebliği (II.17.1)'in ekindeki, esas alınacak Kurumsal Yönetim İlkeleri, 2.1 Kurumsal

İnternet Sitesi içeriği başlığı çerçevesinde gözden geçirilerek, revize edilmektedir ve bu kapsamda mevzuatın öngördüğü bilgi ve belgelere erişim sağlamaktadır. İnternet sitesinde Türkçe olarak bulunan bilgilerin büyük ölçüde İngilizce olarak da verilmesi için başlatılan çalışmalar sürdürülmektedir.

3.2 Faaliyet Raporu

TeknoSA Faaliyet Raporu, 28 Ağustos 2012 tarihinde 28395 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik hükümleri, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II - 14.1)’nde yer alan süreler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır ve kamu ile paylaşılr.

Faaliyet Raporu, Yönetim Kurulu’nun onayından geçirilmekte ve Yönetim Kurulu, ayrı bir sorumluluk beyanı ile finansal tablolardan sonra açıklanması konusunda karar almadığı sürece, finansal tablolar ile birlikte kamuya açıklanmaktadır. Faaliyet raporu, TeknoSA internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ

4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

TeknoSA, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda, 26 Aralık 2014 tarihinde KAP’ta yayımlanan Bilgilendirme Politikası’nı baz alır.

Şirket çalışanları ayrıca uzmanlık alanlarında ve ilgili oldukları genel konularda yapılan toplantılar, düzenlenen seminerler, eğitimler ve e-posta kanalıyla gönderilen bilgiler vasıtasıyla bilgilendirilmektedir. Çalışanlar için bir portal mevcuttur ve kendilerini ilgilendirecek her türlü bilgi ve belgeye bu portal kanalı ile ulaşmaları sağlanmıştır.

Şirket, menfaat sahiplerinin haklarını korumak üzere etik ilkeler benimsemiş ve etik komitesini kurmuştur. Menfaat sahipleri etik komitesine etik@sabanci.com ve etik@teknoSA.com e-posta adreslerinden

veya (212) 385 85 85 numaralı telefon numaralarından ulaşabilmektedirler.

Gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve/veya Kurumsal Yönetim Komitesi bilgilendirilmektedir.

4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Müşterilerin ve çalışanların istekleri ile önerilerini takip etmek üzere Müşteri Öneri Sistemi, Çalışan Öneri Sistemi etkin şekilde kullanılmaktadır.

Çalışanların yönetime katılımı Şirket içinde yapılan periyodik toplantılar vasıtasıyla (yılda en az iki kere) ve yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirilmesi toplantıları ile yapılmaktadır. Ayrıca, 360 derece geribildirim mekanizması ile çalışanlar yönetime ve çalışma arkadaşlarına geribildirim vermekte ve sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların Şirket’in etkin yönetimini temin için gerekli katılım ve katkıları sağlanmaktadır.

Diğer menfaat sahipleri (tedarikçiler, iş ortakları vb.) için de iletişim kanalları açık tutulmaktadır.

4.3 İnsan Kaynakları Politikası

TeknoSA insan kaynakları yönetiminin hedefi; Şirket vizyonu ve iş sonuçlarına ulaşmak için değer yaratan insan kaynakları stratejileri geliştirmek ve bunları uygulamaktır.

TeknoSA insan kaynakları stratejisi, faaliyet gösterilen her sektörde dünya standartlarında insan kaynakları yönetimi anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir şirket olmaktadır.

Bu stratejinin gerçekleştirilmesi için;

- İşe alım ve terfi süreçlerinde seçici olan,
- Çalışanları heyecan verici hedeflere yönlendiren,

- Çalışanları yüksek performans standartlarıyla yöneten,
- Yönetimi ve çalışanları sonuçlardan sorumlu kılan,
- Çalışanlara potansiyellerini ve yeteneklerini kullanma fırsatı veren,
- Üstün performansı ödüllendiren bir yönetim ekibi oluşturmak İnsan Kaynakları'nın önceliğidir.

Sabancı Holding'in bir parçası olarak TeknoSA,

- Güvenilir,
- Başkalarına duyarlı,
- Etik değerlere bağlı,
- Değişime açık,
- Pazar odaklı,
- Uzun vadeli düşünebilen,
- Yenilikçi,
- İşbirliğine açık bireyler için çalışması ayrıcalıklı bir Şirket olmayı hedeflemektedir.

Şirket'in İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde eşit koşullardaki kişilere eşit fırsatlar sağlanması ilkesi belirlenmiştir. Şirket tüm çalışanlarına adil davranılmasını prensip edinmiş olup, din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların kötü muamelelere karşı korunması için önlemler almaktadır. Bu kapsamda, 2014 yılında çalışanlardan ayrımcılık konusunda hiçbir şikâyet alınmamıştır.

Dünya standartlarında insan kaynakları yönetim anlayışının benimsendiği, herkesin çalışmak istediği ve çalışmaktan gurur duyduğu örnek bir Şirket olmayı amaçlayan TeknoSA'da İnsan Kaynakları Politikaları, insan yönetimine yönelik uygulama ve önceliklerin dayandığı temel anlayışı belirlemektedir.

İnsan Kaynakları ana politikaları ile nitelikli iş gücünü Şirket'e kazandırmak, çalışanlara sürekli gelişmeleri ve potansiyellerini gerçekleştirmeleri için yatırım yapmak,

eğitim vermek, organizasyonun sürekli gelişimini ve güçlendirilmesini sağlamak ve çalışanların bağlılığını artıracak toplam ücret yönetimi ve ödüllendirme sistemlerini uygulamak, çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını arttırmak ve böylece ayrıcalıklı bir şirket olmak hedeflenmektedir.

Şirket çalışanlarının görev tanımları ve dağılımları ile performans ve ödüllendirme kriterleri çalışanlara duyurulmaktadır. Ve çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilmektedir.

TeknoSA'da, İnsan Kaynakları Direktörü Revna Besler tarafından yürütülmekte olan İnsan Kaynakları süreçleri, işe alım ve staj süreci ve performans ve kariyer yönetimi prensipleri ile kariyer gelişimi ve yedekleme sistemleri çerçevesindeki eğitim ve gelişim ihtiyaçları da TeknoSA Akademi vasıtasıyla da belirlenmiştir. Bu hususlar, şirketin kurumsal internet sitesinin İnsan Kaynakları sekmesi altında, hem çalışanlar, hem de kamu ile paylaşılmıştır.

TeknoSA, hukuk kurallarına ve varsa toplu iş sözleşmesi gibi özel hukuk kurallarına saygılı ve uygun davranır. Çalışanların iş sözleşmelerinin başlamasından sona ermesine kadar geçen süreçte, tüm hak ve alacaklarının korunması ve ödenmesi konusunda gerekli özeni gösterir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Şirket'in sosyal sorumluluk çalışmaları, "sürdürülebilirlik" ve "toplumsal değer yaratma" anlayışı benimsenerek eğitim ve kültür/sanat alanları öncelikli olmak üzere yürütülmektedir. Kadın İçin Teknoloji eğitimleri, Darüşşafaka Cemiyeti ile yürütülen ambalaj kâğıtları ve hediye kartları çalışmaları, nadir eserleri koruma ve milli takımlar sponsorluğu gibi sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir.

TeknoSA sektöründe lider olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle hareket etmekte, teknoloji ve çevre konusunda daha bilinçli nesiller yetiştirmek konusundaki kararlı faaliyetleri ile de öncü olmaktadır.

TeknoSA, elektronik atık toplama, çevre dostu poşet kullanımı, enerji verimliliği konularında yaptığı çalışmalar ile sektörüne örnek teşkil etmektedir.

BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

TeknoSA'nın Yönetim Kurulu yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

TeknoSA, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az altı üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin tamamı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada

görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üyelerdir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır ve süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.

Tebliğ'in 4.3.9 nolu maddesinde yer alan "yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla hedef oran ve hedef zaman belirlir ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur" tavsiyesine ilişkin bir Şirket politikası bulunmamasına rağmen bu konuda özen gösterilmektedir ve TeknoSA Yönetim Kurulu üyelerinden biri kadındır.

Nisan 2012'de göreve gelen ve tamamı icrada görevli olmayan üyelerden oluşan mevcut TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri hakkındaki bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, özgeçmişleri Şirket internet sitesinde ve faaliyet raporunun ilgili bölümünde yer almaktadır:

ADI SOYADI	GÖREVİ	ŞİRKET'TE BULUNDUĞU SÜRE	ŞİRKET DIŞINDAKİ GÖREVİ
Haluk Dinçer	Yönetim Kurulu Başkanı	11 yıl	Sabancı Holding Perakende ve Sigorta Grup Başkanı
Temel Cüneyt Evirgen	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	10 yıl	Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi
Muhterem Kaan Terzioğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Danışman
Oğuz Nuri Babüroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi
Neriman Ülsever	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı
Barış Oran	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Sabancı Holding Planlama, Raporlama ve Finansman Bölüm Başkanı

5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de TeknoSA'nın uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Yönetim Kurulu üyeleri, toplantıları yönetmesi için her yıl aralarından bir başkan ve başkan bulunmadığı zaman ona vekâlet edecek bir başkan vekili seçerler. Yönetim Kurulu başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılır. Yönetim Kurulu başkanı, icracı olmayan üyelerin toplantıya etkin katılımını sağlamak için en iyi gayreti göstermekle yükümlüdür.

Toplantı günleri ve gündem başkan veya başkan vekili tarafından düzenlenir.

Yönetim Kurulu ortaklık işleri gerektirdikçe, başkan veya vekillerin çağrısı üzerine toplanır. Toplantı günü Yönetim Kurulu

kararı ile de tespit edilebilir. Üyelerden birisinin isteği üzerine, başkan veya vekili, Yönetim Kurulunu toplantıya çağırılmazsa üyeler de re'sen çağrı yetkisine haiz olurlar.

Yönetim Kurulunun yılda en az dört (4) kez toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde ya da Yönetim Kurulunun kararlaştırabileceği ülke sınırları içinde veya dışında herhangi bir yerde yapılabilir.

Üyelerden birisi fiziki toplanma talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararlarını, içlerinden birisinin belirli bir hususa ilişkin olarak yaptığı öneriye, diğerlerinin yazılı olurları alınmak suretiyle de alabilir.

Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisapları Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2014 - 31.12.2014 tarihleri arasında 4 toplantı yapmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarında her üyenin 1 oy hakkı bulunup, konular karara bağlanırken oy birliği aranmış ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmuştur. Yönetim Kurulu Toplantıları'na mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır.

Bu konularda Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. 2014 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri, 2014 yılı içinde Şirket ile işlem yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

TeknoSA Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek üzere, yeterli sayıda sair komite ("Komite") oluşturur.

Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 nolu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesi, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, TeknoSA İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli bir yönetim sürecinin devamlılığını sürdürmeyi amaçlar.

Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin SPK ve diğer uluslararası kabul edilmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda belirlenmesi için TeknoSA Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmakta ve tavsiyeler oluşturmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda TeknoSA Yönetim Kurulu'nca atanan Başkan dâhil azami dört Üye ve iki Raportörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, TeknoSA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'nda yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasını temin eder ve uygulanmıyor ise, Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Komite, Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin performans ve ücretlendirme esas ve değerlendirmelerinin yanı sıra, yönetim ve pay sahiplerince önerilen adaylar da dâhil olmak üzere, bağımsız üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini değerlendirerek, Yönetim Kurulu'na sunar. Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı, mevzuat gereği bağımsız olduğuna dair yazılı beyanı, aday gösterildiği esnada, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az 4 kez toplanır. Komite 2014 yılında 4 kez toplanmıştır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 30 Haziran 2014 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

ADI SOYADI	GÖREVİ	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİNİN / GÖREVİNİN MAHİYETİ
Oğuz Nuri Babüroğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Muhterem Kaan Terzioğlu	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi
Neriman Ülsever	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Z. Korhan Bilek	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	TeknoSA Finans Direktörü

Riskin Erken Saptanması Komitesi

TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 24.10.2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, TeknoSA İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komite Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu

tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite'de; Başkan hariç, Şirket Yönetim Kurulu tarafından seçilen azami iki Üye bulunur. Komite üyeleri tercihen icra yetkisi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde, yılda en az altı defa yapılır. Her yıl başında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 24.10.2013 tarihli kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

ADI SOYADI	GÖREVİ	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİNİN MAHİYETİ
Oğuz Nuri Babüroğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Muhterem Kaan Terzioğlu	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi
Neriman Ülsever	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2014 yılında 6 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı; TeknoSA Yönetim Kurulu adına Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır. Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri TeknoSA Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, TeknoSA Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır.

TeknoSA Yönetim Kurulu'nun, 18.04.2012 tarihli kararı ile Denetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Denetim Komitesi, 2014 yılında 8 toplantı yapmış olup ana gündem maddeleri bağımsız denetim raporunun gözden geçirilmesi, Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi şeklindedir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİNİN MAHİYETİ
Muhterem Kaan Terzioğlu	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Oğuz Nuri Babüroğlu	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi

5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

TeknoSA'da, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle "sürdürülebilir büyüme"nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir. Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, "paydaşlarına değer yaratmak" için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır.

TeknoSA'nın Risk Yönetimi Politikası Şirket'in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektir.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu adına Riskin Erken Saptanması Komitesi ("Komite") tarafından yürütülür. Komitenin sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Sistematik "Risk Yönetim Kültürü" kavramının geliştirilmesi ve kurum kültürüne entegre edilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin bir şekilde tanımlanmasını ve yönetilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin yönetimi için uygun eşik değerlerinin belirlenmesini ve buna uygun alt yapının kurulmasını sağlamak,
- Yatırım kararlarının Sabancı Holding'in ve TeknoSA'nın stratejik iş amaçlarına ve tanımlanmış "Risk Alma Seviyelerine" uygun olarak alınmasını sağlamak,
- Kurumsal Risk Yönetim (KRY) sisteminin, proaktif bir süreç olarak şirket kültürü ile bütünleşmesini sağlayarak TeknoSA süreçlerinin önemli bir parçası haline gelmesini sağlamak.

Risk, şirketin faaliyetlerini yürütmesi esnasında, yeni bir olgunun ortaya çıkararak mevcut hedefler üzerinde beklenmedik etkiler yaratması durumudur. Tanımlanan ve takip edilen riskler aşağıdaki şekildedir;

Finansal Risk: Kur, yatırım portföyü, kredi, faiz oranı, likidite ve sigorta risklerini kapsar.

Operasyonel Risk: Tedarik, verimlilik, kapasite ve kullanımı, fiyatlandırma, satış, müşteri memnuniyeti, ürün/hizmet geliştirme, insan kaynakları, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği, çalışanların sağlığı ve güvenliği, çevre sağlığı ve güvenliği, bilgi işlem ve teknolojileri, vergi, hukuksal, marka yönetimi, itibar, performans yönetimi, dış raporlama ve uygunluk, iç raporlama, izleme ve kontrol, yetkilendirme ve limit riskleri gibi riskleri içerir.

Stratejik Risk: Şirket'in stratejik hedefleri üzerinde olumsuz etkiler doğuran, iç ve dış kaynaklı risklerdir (Planlama, İş modeli, İş Portföyü, Yatırım Analizi, Kurumsal Yönetim Riskleri gibi).

Dış Çevre Riski: Ekonomik, politik, yasal düzenleme, iş devamlılığı, müşteri trendleri, sektör, teknolojik değişim, hissedar ilişkileri gibi riskleri içerir.

Şirket'te İç Kontrol Mekanizması mevcuttur. İç Kontrol Mekanizması, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

TeknoSA Yönetim Kurulu, vizyon ve misyonunu belirleyerek bunu Faaliyet Raporu'nda yazılı bir şekilde ve aynı zamanda www.teknosa.com adresinde internet sitesinde kamuya açıklamıştır ve Şirket'in uzun vadeli stratejileri de bu temeller üzerine inşa edilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul ile birlikte tartışarak üç yıllık stratejik hedefleri belirler ve her yıl günceller. Hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı her ay sonu alınan yönetici raporları ile takip edilir. Şirket'in hedeflerine ulaşp ulaşmadığı, sene sonu yapılan performans değerlendirmesinde baz oluşturur.

5.6 Mali Haklar

TeknoSA Yönetim Kurulu Üyeleri'ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Esas Sözleşme'de tanımlanmıştır. Şirket'in Ücret Politika'sı, internet sitesinde yer almaktadır.

Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne yapılacak ödemeyi ve huzur hakkını belirlemektedir.

Finansal tablo dipnotlarında üst düzey yöneticilere yapılan toplam ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirket performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

2014 yılı içinde Şirket; hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

2014 FAALİYET DÖNEMİ HÂKİM VE BAĞLI ŞİRKETLERLE İLİŞKİLER

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi' ne istinaden Teknosa A.Ş. nin hâkim ortağı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu yaygın ve süreklilik arz eden mal ve hizmet alış-satış işlemleri hakkında bilgi sunulmuştur. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nın ilgili maddelerindeki hâkim şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup, Teknosa A.Ş'nin şirketler topluluğuna dâhil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır.

Teknosa A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 06 Şubat 2015 tarihli bu rapor'da, Teknosa A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağının bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 Sayılı TTK'nun 199. Maddesi' nde belirtilen ve yönetim kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür.

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Şişli 34398
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 16 Şubat 2015

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLAR
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tabloların denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli görüldüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

TTK'nın 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 16 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Ömer Tanrıöver, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Şubat 2015

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇO	66-67
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	68
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	69
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	70
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	71-132
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 71
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 72-90
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 91-92
DİPNOT 4	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 92-95
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 96
DİPNOT 6	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 96-97
DİPNOT 7	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 97
DİPNOT 8	STOKLAR 97
DİPNOT 9	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 98
DİPNOT 10	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 98-99
DİPNOT 11	MADDİ DURAN VARLIKLAR 100-102
DİPNOT 12	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 102-103
DİPNOT 13	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR 103-105
DİPNOT 14	KARŞILIKLAR 105
DİPNOT 15	TAAHHÜTLER 106-108
DİPNOT 16	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 109
DİPNOT 17	ÖZKAYNAKLAR 110
DİPNOT 18	HASILAT 111
DİPNOT 19	PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 111-112
DİPNOT 20	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 112-113
DİPNOT 21	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER 113
DİPNOT 22	FİNANSMAN GİDERLERİ 113
DİPNOT 23	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) 114-116
DİPNOT 24	PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ 117
DİPNOT 25	FİNANSAL ARAÇLAR 117-118
DİPNOT 26	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 119-130
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇ (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) 131
DİPNOT 28	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 132

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		762.495	896.795
Nakit ve nakit benzerleri	5	192.998	334.467
Ticari alacaklar	6	27.553	25.079
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	4	3.999	393
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		23.554	24.686
Stoklar	8	530.417	511.439
Peşin ödenmiş giderler	9	9.872	23.806
Diğer dönen varlıklar	16	1.655	2.004
Duran Varlıklar		187.204	159.134
Diğer alacaklar	7	710	640
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	10.746	10.935
Maddi duran varlıklar	11	118.261	113.591
Maddi olmayan duran varlıklar	12	27.165	15.345
Peşin ödenmiş giderler	9	308	905
Ertelenmiş vergi varlığı	23	16.072	7.209
Diğer duran varlıklar	16	13.942	10.509
TOPLAM VARLIKLAR		949.699	1.055.929

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2014 TARİHLİ KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		757.949	799.758
Ticari borçlar	6	692.404	739.545
İlişkili taraflara ticari borçlar	4	7.321	1.905
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		685.083	737.640
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	8.006	8.997
Diğer borçlar	7	802	722
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		802	722
Ertelenmiş gelirler	9	21.489	24.386
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	23	1.435	4.665
Kısa vadeli karşılıklar		9.102	8.691
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	8.011	7.035
Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	1.091	1.656
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	24.711	12.752
Uzun vadeli yükümlülükler		3.370	3.427
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13	3.370	3.427
ÖZKAYNAKLAR		188.380	252.744
Ödenmiş sermaye	17	110.000	110.000
Sermaye düzeltmesi farkları	17	6.628	6.628
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	7.161	758
Diğer yedekler		3	3
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(471)	(300)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(471)	(300)
Geçmiş yıllar kârları		85.034	78.940
Net dönem (zararı)/kârı		(19.975)	56.715
TOPLAM KAYNAKLAR		949.699	1.055.929

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013
Hasılat	18	3.016.438	2.957.274
Satışların maliyeti (-)	18	(2.465.551)	(2.403.746)
BRÜT KÂR		550.887	553.528
Pazarlama giderleri (-)	19	(463.350)	(419.243)
Genel yönetim giderleri (-)	19	(45.513)	(33.716)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	10.505	19.085
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(60.893)	(40.555)
ESAS FAALİYET (ZARARI)/KÂRI		(8.364)	79.099
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	6.566	8.597
FINANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI)/KÂRI		(1.798)	87.696
Finansman giderleri (-)	22	(22.250)	(17.208)
VERGİ ÖNCESİ (ZARAR)/KÂR		(24.048)	70.488
Vergi geliri/(gideri)		4.073	(13.773)
-Dönem vergi gideri	23	(4.747)	(17.655)
-Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	23	8.820	3.882
DÖNEM (ZARARI)/KÂRI		(19.975)	56.715
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(171)	(208)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(214)	(260)
Diğer kapsamlı gelire ilişkin ertelenmiş vergi geliri		43	52
TOPLAM KAPSAMLI (GİDER)/GELİR		(20.146)	56.507
Pay başına (kayıp)/kazanç (1000 ADET)	24	(0,018)	0,052

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kardan ayrılan kıstlanmış yedekler	DİĞER yedekler	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	Geçmiş yıllar kâr/ (zararları)	Net dönem kâr/ (zararı)	Toplam özkaynaklar
Geçmiş dönem								
1 Ocak 2013 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	758	3	(92)	28.405	50.535	196.237
Geçmiş yıl kârlarına transfer	-	-	-	-	-	50.535	(50.535)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(208)	-	56.715	56.507
31 Aralık 2013 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	758	3	(300)	78.940	56.715	252.744
Cari dönem								
1 Ocak 2014 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	758	3	(300)	78.940	56.715	252.744
Geçmiş yıl kârlarına transfer	-	-	6.403	-	-	50.312	(56.715)	-
Temettü (*)	-	-	-	-	-	(44.218)	-	(44.218)
Toplam kapsamlı gider	-	-	-	-	(171)	-	(19.975)	(20.146)
31 Aralık 2014 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	7.161	3	(471)	85.034	(19.975)	188.380

(*) Grup tarafından 1 TL nominal değerli pay başına ödenen temettü brüt 0,40 TL'dir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2014 KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2014	Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2013
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI			
Net dönem (zararı)/kârı		(19.975)	56.715
Düzeltilmeler:			
Faiz gideri, kredi kartı komisyonları ve diğer finansman giderleri	22	22.250	17.208
Amortisman ve itfa payları	10, 11, 12	36.761	29.054
Kıdem tazminatı karşılığı	13	3.119	3.109
Kullanılmamış izin karşılığı	13	305	284
Kapanan mağazaların maddi duran varlık çıkışlarından kaynaklanan zararlar	11	4.235	2.129
Kapanacak mağazaların maddi duran varlık değer düşüklüğü/(iptali)	11	5.112	(222)
Stok değer düşüklüğü karşılığı	8	1.053	978
Faiz gelirleri	21	(6.566)	(8.597)
Vergi (geliri)/gideri	23	(4.073)	13.773
		42.221	114.431
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
Ticari ve diğer alacaklardaki azalış		1.132	15.709
İlişkili taraflardan alacaklardaki artış)/azalış		(3.606)	6.409
Stoklardaki artış)		(20.031)	(45.989)
Diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		14.880	(10.281)
Diğer duran varlıklardaki azalış/(artış)		(3.503)	(4.405)
Ticari borçlardaki (azalış)		(52.557)	(19.033)
İlişkili taraflara borçlardaki artış)/(azalış)		5.416	(1.038)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış		8.257	9.043
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış		289	312
Ödenen kıdem tazminatı		(3.679)	(2.399)
Ödenen vergi		(7.977)	(18.343)
İşletme faaliyetlerinde (kullanılan)/faaliyetlerinden sağlanan nakit		(19.158)	44.416
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI			
Maddi duran varlık alımları	11	(46.338)	(49.740)
Maddi olmayan duran varlık alımları	12	(16.071)	(6.474)
Alınan faiz	21	6.566	8.263
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit		(55.843)	(47.951)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞI			
Ödenen faiz,kredi kartı komisyonları ve diğer finansman giderleri	22	(22.250)	(17.208)
Temettü ödemeleri		(44.218)	-
Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit		(66.468)	(17.208)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM		(141.469)	(20.743)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		334.467	355.210
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		192.998	334.467

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa" veya "Şirket") 9 Mart 2000 tarihinde kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu, sahip olduğu mağazalar ve www.teknosa.com internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışı ile bayi ağı aracılığıyla klima ve beyaz eşya satışı yapmaktır. Şirket'in ana ortaklığı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. olup nihai olarak Sabancı aile üyeleri tarafından kontrol edilmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla personel sayısı 3.511'dir (31 Aralık 2013: 4.151). Şirket, Türkiye'de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermektedir.

Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Türkiye'de 170.593 metrekare perakende satış alanına sahip 291 mağazada faaliyet göstermektedir (31 Aralık 2013: 165.867 metrekare, 294 mağaza). Şirket'in kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Batman Sokak Teknosa Plaza No:18
Sahrayıcedit-İstanbul

Şirket hisse senetleri 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Bağlı Ortaklık

Şirket'in; sermayesinde %100 paya sahip olduğu Kliksa İç ve Dış Ticaret A.Ş. faaliyet hacmindeki genişleme planı doğrultusunda 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmeye başlanmıştır. Bağlı ortaklığın ana faaliyet konusu "www.kliksa.com" internet sitesi üzerinden elektronik ticaret ve elektronik pazar yeri işletmeciliğidir.

Teknosa ve bağlı ortaklığı birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır.

Finansal tabloların onaylanması

Finansal tablolar, Yönetim tarafından onaylanmış ve 16 Şubat 2015 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

TMS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

TMS'ye Uygunluk Beyanı

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Grup, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- 2013 yılında Grup, konsolide bilançosunda 14.285 TL tutarında yer alan kredi kartı slip alacaklarını "Ticari Alacaklar" içerisinde sunmuştur. Cari yılda, Grup yönetimi, bu tutarları yeniden gözden geçirmiş ve "Nakit ve Nakit Benzerleri" altında sınıflamıştır.
- 2013 yılında Grup, konsolide bilançosunda 3.626 TL tutarında yer alan devreden KDV varlığını "Diğer Dönen Varlıklar" içerisinde sunmuştur. Cari yılda, Grup yönetimi, bu tutarları yeniden gözden geçirmiş ve "Diğer Duran Varlıklar" altında sınıflamıştır.

Yapılan bu sınıflamanın kâr veya zarar tablosuna etkisi bulunmamaktadır.

2.2 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Grup, cari yıl içerisinde muhasebe politikalarında değişiklik yapmamıştır.

2.3 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a) Konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarları ve dipnotları etkileyen TMS'de yapılan değişiklikler

Bulunmamaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) 2014 yılından itibaren geçerli olup, Grup'un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri¹</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi¹</i>
TMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları¹</i>
TMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı¹</i>
TFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler¹</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Kur Değişiminin Etkileri²</i>

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan mali dönemlerden itibaren geçerlidir.

² Değişikliğin yayımlandığı 12 Kasım 2014 tarihinden itibaren geçerlidir.

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler) Yatırım Şirketleri

Bu değişiklik ile TFRS 10'a eklenen hükümler çerçevesinde yatırım işletmesi tanımını karşılayan işletmelerin tüm bağlı ortaklıklarını gerçeğe uygun değer farkını kâr veya zarara yansıtarak ölçmesi zorunlu olup, konsolide finansal tablo sunmalarına ilişkin istisna getirilmiştir.

TMS 32 (Değişiklikler) Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi

TMS 32'deki değişiklikler finansal varlık ve finansal borçların netleştirilmesine yönelik kurallar ile ilgili mevcut uygulama konularına açıklama getirmektedir. Bu değişiklikler özellikle 'cari dönemde yasal olarak uygulanabilen mahsuplaştırma hakkına sahip' ve 'eş zamanlı tahakkuk ve ödeme' ifadelerine açıklık getirir.

TMS 36 (Değişiklikler) Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları

TFRS 13 "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü" Standardının bir sonucu olarak değer düşüklüğüne uğramış varlıkların geri kazanılabilir tutarının ölçümüne ilişkin açıklamalarda bazı değişiklikler yapılmıştır. Bu değişiklik finansal olmayan varlıklarla sınırlı tutulmuş olup, TMS 36'nın 130 ve 134 üncü paragrafları değiştirilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

b) 2014 yılından itibaren geçerli olup, Grup’un konsolide finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

TMS 39 (Değişiklikler) Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı

TMS 39’da yapılan bu değişiklik, hangi durumlarda finansal riskten korunma aracının vadesinin dolmasının veya sonlandırılmasının söz konusu olmayacağına, dolayısıyla finansal riskten korunma muhasebesinin uygulanmasına son verilmeyeceğine açıklık getirilmiştir.

TFRS Yorum 21 Harçlar ve Vergiler

TFRS Yorum 21, vergi benzeri yükümlülüklerin ödenmesini ortaya çıkaran mevzuatta tanımlanan bir faaliyet gerçekleştiğinde, işletmelerin vergi ve vergi benzerinin ödenmesine ilişkin olarak bir borç muhasebeleştirilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

TMS 21 (Değişiklikler) Kur Değişiminin Etkileri

TMS 21 *Kur Değişiminin Etkileri* Standardının 39’uncu paragrafının (b) bendi aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.

“(b) Gelir ve giderler, kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin sunulduğu her bir tabloda (karşılaştırmalı tutarlar dâhil) işlem tarihinde geçerli olan döviz kurundan çevrilir.”

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi</i>
TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar¹</i>
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 13, TMS 40¹</i>
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması²</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler²</i>
TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler)	<i>Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi²</i>

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir

TFRS 9 Finansal Araçlar

Kasım 2009'da yayınlanan TFRS 9 finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile ilgili yeni zorunluluklar getirmektedir. Ekim 2010'da değişiklik yapılan TFRS 9 finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü ve kayıtlardan çıkarılması ile ilgili değişiklikleri içermektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi

Kasım 2013'te TFRS 9'un zorunlu uygulama tarihi 1 Ocak 2017 tarihinden önce olmamak kaydıyla ertelenmiştir. Bu değişiklik KGK tarafından henüz yayınlanmamıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 19 (Değişiklikler) *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*

Bu değişiklik çalışanların veya üçüncü kişilerin yaptığı katkıların hizmete bağlı olmaları durumunda hizmet dönemleri ile nasıl ilişkilendirileceğine açıklık getirmektedir. Ayrıca, katkı tutarının hizmet yılından bağımsız olması durumunda, işletmenin bu tür katkıları hizmetin sunulduğu döneme ilişkin hizmet maliyetinden azalış şeklinde muhasebeleştirilmesine izin verilir.

2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 2: Bu değişiklik 'hakediş koşulu' ve 'piyasa koşulu' tanımlarını değiştirirken 'performans koşulu' ve 'hizmet koşulu' tanımlarını getirmektedir.

TFRS 3: Bu değişiklik ile koşullu bedel her bir raporlama tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

TFRS 8: Bu değişiklikler birleştirme kriterlerinin faaliyet bölümlerine uygulanmasında yönetim tarafından yapılan değerlendirmelerin açıklanmasını zorunlu kılar ve bölüm varlıkları toplamının işletme varlıkları toplamı ile mutabakatının ancak bölüm varlıklarının raporlanması durumunda gerektiğini belirtir.

TFRS 13: Bu değişiklik, TFRS 9 ve TMS 39'a getirilen değişikliklerin bazı kısa vadeli alacaklar ve borçların iskonto edilmeden ölçülebilmesini değiştirmedikçe açıklık getirir.

TMS 16 ve TMS 38: Bu değişiklik ile bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirme işlemine tabi tutulduğunda, varlığın defter değerinin yeniden değerlendirilmiş tutarına göre düzeltilir.

TMS 24: Bu değişiklik işletmenin diğer bir işletmeden kilit yönetici personel hizmetleri alması durumunda bu yöneticilere ödenmiş veya ödenecek tazminatların açıklanması gerektiğine açıklık getirir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (Devamı)

c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

TFRS 3: Bu değişiklik müşterek anlaşmanın kendi finansal tablolarında müşterek anlaşma oluşumunun muhasebeleştirilmesinin TFRS 3 kapsamı dışında olduğuna açıklık getirir.

TFRS 13: Bu değişiklik, 52. paragraftaki istisnanın kapsamına açıklık getirir.

TMS 40: Bu değişiklik bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul veya sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul olarak sınıflandırılması konusunda TFRS 3 ve TMS 40 arasındaki ilişkiye açıklık getirir.

TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler) Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması

Bu değişiklik, maddi duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı amortisman yönteminin kullanılmasının uygun olmadığına açıklık getirirken, aksi ispat edilene kadar hukuken geçerli öngörü olan, ve yalnızca maddi olmayan duran bir varlığın gelir ölçümü olarak ifade edildiği nadir durumlarda ya da maddi olmayan duran varlıktan elde edilen gelir ile ekonomik faydaların birbiriyle yakından ilişkili olduğunun kanıtlandığı durumlarda maddi olmayan duran varlıklar için bir varlığın kullanımı sonucunda oluşan faaliyetlerden elde edilen gelire dayalı itfa yönteminin kullanılmasının uygun olmadığı görüşünü de ileri sürmüştür. Bu değişiklik ayrıca bir varlığın kullanılması sonucunda üretilen bir kalemin gelecek dönemlerde satış fiyatında beklenen düşüşlerin bir varlığın, teknolojik ya da ticari bakımdan eskime beklentisini işaret edebileceği ve sonrasında varlığa ilişkin gelecekteki ekonomik faydalarda düşüşün göstergesi olabileceği konusuna değinen açıklamalara da yer verir.

Grup, standartların finansal durum ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler) Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzerleri, kasa, banka hesaplarından ve kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır (Dipnot 5).

Grup'un kredi kartı ile yaptığı satışlarda tahsilat riski, aracı bankaya ait olup, Grup'un ilgili kredi kartı slip alacakları ile ilgili şüpheli ticari alacak riski bankaların finansal durumu ve riski ile sınırlıdır. Grup, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapılmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir.

İlişkili taraflar

Konsolide finansal tablolarda, sermayedarlar, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve ortaklıkları (beraber olarak "Sabancı Holding Grubu"), önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar ("İlişkili Taraflar") olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 4).

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 6).

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değerdir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar (Devamı)

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Stoklar ve satılan malın maliyeti

Stoklar, maliyet bedeli ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini ve stokların Grup'un ana depo ve bölge depolarına getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar hareketli ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların ana depo ve bölge depolardan mağazalara sevkiyatına ilişkin katılan maliyetler oluştuğunda gider yazılır. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir (Dipnot 8).

Olağan faaliyetler nedeniyle satıcılardan alınan ciro primi, stok koruma ve benzeri faydalar, söz konusu stokların maliyetlerinden mahsup edilmekte ve satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Ciro primi, stok koruma, satış destek primi, insert, alan kiralaması vb. tedarikçi gelirleri ürünlerin maliyetine yansıtılmaktadır.

Stok Koruma: Yeni ürünler çıkması nedeni ile bir önceki versiyon ürünlerin satışının hızlandırılması ve satış performansının artırılması amacıyla, Şirket'in ilgili stok miktarı ile bağlantılı tedarikçilere kestiği koruma faturasıdır.

Ciro Primi: Tedarikçilerden yapılan alım tutarlarına istinaden Şirket'in tedarikçiye fatura keserek aldığı primdir.

Satış Destek Primi: Şirket'in tedarikçilerden belirli günler ve ürünler ile sınırlı olarak satış performansına göre ilgili satışlar için almış olduğu satış primidir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili amortismanlar

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatla kullanılmak yerine kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Dipnot 10). Yatırım amaçlı binalar için tahmini faydalı ömürleri olan 50 yıl üzerinden amortisman ayrılmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla amortisman tabi tutulurlar (Dipnot 11). Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömürler (yıl)
Binalar	50
Taşıt araçları	5
Makine, tesis ve cihazlar	4 – 15
Döşeme ve demirbaşlar	5 – 10
Özel maliyetler	5 – 10

Maddi olmayan duran varlıklar ve ilgili itfa payları

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş lisans ve haklar ile bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilirler (Dipnot 12). Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Faydalı ömürler (yıl)
Lisans ve haklar	5-15
Bilgisayar yazılımları	3

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Grup yönetimi, mağazaların 1 yıldan uzun süredir açık olmasına karşın faiz, vergi, amortisman ve itfa öncesi zarar raporlamasını değer düşüklüğünün olduğuna dair bir gösterge olarak değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Diğer yandan Grup yönetimi bilanço tarihi itibarıyla kapanması onaylanmış mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir (Dipnot 6). Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Kiralama işlemleri-Grup kiracı olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un teknoloji elektronik donanım satışı ile klima ve beyaz eşya satışı faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Krediler ve borçlanma maliyetleri

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Banka kredileri, takip eden dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kâr veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Faiz ve komisyonlardan oluşan borçlanma maliyeti 1 Ocak 2007 tarihinden itibaren ve ilgili tüm şartların oluşması durumunda maddi duran varlıklar altında aktifleştirilmektedir. Borçlanma maliyeti duran varlığın maliyetine ilgili harcamanın yapıldığı dönemde ve söz konusu varlığın nihai kullanımına getirilmesi gerekli sürecin devam etmesi durumunda eklenir. Aktifleştirme maddi duran varlığın büyük ölçüde tamamlanması ve hedeflenen kullanımı için hazır hale gelmesi durumunda sonlandırılır.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatları:

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 13).

Pay başına kazanç

Konsolide kapsamlı kâr veya zarar tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır (Dipnot 24). Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan; yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve borçlar ise, dönem sonu Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler, ilgili dönemin kâr veya zarar tablosuna dahil edilmiştir.

Hasılatın tanınması

Hasılat, sevkiyatın yapıldığı veya kabulün gerçekleştiği tarihlerde faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına göre kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iskonto ve satış iadelerinden arındırılmış halidir. Grup, satış bedelinin makul değerini alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplamaktadır. Satış bedelinin nominal değeri ile makul değer arasındaki fark, vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı gelirleri olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup müşterilerine üretici firma garanti sürelerini aşan ilave garanti süresi sağlayan poliçeler satmaktadır. Söz konusu işlemlerde Grup bir sigorta şirketinin aracısı olarak faaliyet göstermektedir ve satış sonrası sadece önemsiz idari yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu nedenle sigorta poliçe işlemlerinden elde edilen gelirler ve oluşan giderler poliçe satış anında finansal tablolara yansıtılmakta ve kâr veya zarar tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda diğer kısa vadeli yükümlülükler kaleminde ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise satış geliri kaydedilmektedir. Grup ayrıca geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı da gelir olarak kaydeder. Kullanılmayan hediye çekleri alınan avanslar altında sınıflandırılmaktadır.

Grup, müşteri sadakat programı kapsamında Turuncukart sahibi müşterilerinin kartlarında biriken teknopuanların kullanılabilir düzeye gelmesiyle bu puanları yükümlülük olarak mali tablolarına almakta ve kullanıldıkça satışlardan indirimler hesabında göstermektedir.

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Garanti giderleri ve karşılıklar

Garanti sorumluluğu Grup'a ait olan klima satışları için geçmiş istatistiksel veriler dikkate alınarak garanti karşılığı ayrılmaktadır.

Grup'un elektronik mağazacılık satışlarına ilişkin garanti sorumluluğu üretici veya ithalatçı şirketlere aittir. Diğer yandan Grup'un ilave garanti süresi sağlayan sigorta poliçesi satışlarından kaynaklanan önemli bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İşletme birleşmesi

Grup tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap bedeli, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları ve katlanılan yükümlülükleri içerir. Satın almaya ilişkin maliyetler oluştukları anda giderleştirilir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür.

İktisap bedelinin satın alınan işletmedeki elde edilen net varlıkların Grup'a ait payını aşan değeri satın alma tarihi itibarıyla şerefiye olarak kaydedilir. Eğer bu tutar avantajlı bir alım durumunda bağlı ortaklığın net varlıklarının piyasa değerinden daha düşükse, aradaki fark doğrudan kapsamlı kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Yönetim, faaliyet bölümlerini yönetim kurulu ve icra komitesi (genel müdür ve direktörleri içermektedir) tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir.

İcra komitesi işletmeyi mağazacılık ve bayi grubu (iklimsa) olmak üzere iş birimi bazında değerlendirmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması (Devamı)

Yönetim kurulu ve icra komitesi faaliyet bölümlerinin performanslarını FAVÖK (Faiz, vergi, kıdem tazminatı, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler, amortisman ve itfa öncesi kâr) ile takip etmektedir. Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan gelir ve giderlerinin etkilerini dikkate almamaktadır. Faiz gelir ve giderleri Grup'un nakit durumunu yöneten merkezi hazine tarafından kontrol edildiği için faaliyet bölümlerine dağıtılmamıştır. FAVÖK SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde faaliyet kârının, likiditenin veya faaliyet performansının bir göstergesi, ölçüsü değildir. Grup yönetimi bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak finansal tablo dipnotlarında bu bilgiye yer vermiştir (Dipnot 3).

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Dipnot 28).

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar

Yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan (aşağıda ele alınan tahminler dışındaki) aşağıdaki yorumları yapmıştır:

Maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri

Muhasebe politikaları gereğince, maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Grup, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Grup'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Grup kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır. Grup, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam 5.112 TL net değer düşüklüğü karşılık iptali muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2013: 222 TL).

Stok değer düşüklüğü (NRV)

Muhasebe politikası gereğince, stoklar net gerçekleştirilebilir değeri ile gösterilmektedir. Grup, maliyet değerinin altında liste satış fiyatı olan ürünleri maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerin düşük olanı ile değerlemektedir. NRV raporu ilgili ay sonu itibarı ile defterde oluşan maliyet değerleri ile liste satış fiyatları karşılaştırılarak hesaplanır.

Satış performansı düşük olarak değerlendirilen ürünlere daha önceki yıllardaki satışlar referans alınarak maliyet değeri üzerinden karşılık ayrılır.

Beyaz eşya ürün grubu için hareketsizlik 180 gün ve üzeri, diğer ürünler için 90 gün ve üzeri olarak hesaplanır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Grup'un muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (Devamı)

Gelir tahakkukları

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla geçmiş yıllara ilişkin klima ithalatlarının bir bölümünün Gümrük Müsteşarlığı kontrolörleri tarafından iki ayrı soruşturma kapsamında incelenmesi sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen vergi işlemleri ve cezalarına karşı açılmış çeşitli davaları bulunmaktadır.

Grup yönetimi, hukuk müşavirleri ve gümrük uzmanlarının görüşleri doğrultusunda ve Grup lehine sonuçlanan davalar bulunması sebebiyle söz konusu vergi cezaları ile ilgili olarak 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal tablolarında 5.157 TL'lik gelir tahakkuku hesaplamıştır (Dipnot 16).

Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Grup'un bağlı ortaklığının gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, TFRS 8'i 1 Ocak 2009'dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında ve coğrafi dağılımları bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında dağılımı şu şekildedir: Teknoloji ürünleri satışı ve bayi ağı aracılığı ile klima, yazar kasa ve buzdolabı satışları. Bu satışlar ayrıca mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olarak da incelenmektedir. Bunun yanısıra varlık ve yükümlülükler, Grup'un karar almaya yetkili mercisine düzenli olarak sunulmadığı ve bölüm bazlı takip edilmediği için dahil edilmemiştir.

Grup'un bağlı ortaklığı Kliksa'nın 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam özkaynakları 13.626 TL (31 Aralık 2013: 7.775 TL), aynı tarihte sonra eren yıla ait net satışı 208.651 TL (2013:119.415 TL) ve net dönem zararı 23.701 TL (2013: 8.084 TL net dönem zararı)'dır.

Grup'un iç raporlamasına dayanan faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak-31 Aralık 2014			
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	2.921.801	94.637	3.016.438
Grup dışı müşterilerden gelirler	2.921.801	94.637	3.016.438
Faiz, vergi, kıdem tazminatı, amortisman ve itfa öncesi kâr (FAVÖK)	70.745	11.159	81.904
1 Ocak-31 Aralık 2013			
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	2.840.404	116.870	2.957.274
Grup dışı müşterilerden gelirler	2.840.404	116.870	2.957.274
Faiz, vergi, kıdem tazminatı, amortisman ve itfa öncesi kâr (FAVÖK)	120.881	12.121	133.002

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

FAVÖK'ün vergi öncesi kâr ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait FAVÖK	81.904	133.002
Amortisman ve itfa payları	(36.761)	(29.054)
Finansman giderleri	(22.250)	(17.208)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.566	8.597
Diğer giderler-net	(50.388)	(21.470)
Kıdem tazminatı karşılıkları	(3.119)	(3.379)
Vergi öncesi (zarar)/kâr	(24.048)	70.488

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Teknosa'nın ana ortağı olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından doğrudan veya müştereken kontrol edilmeleri veya Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin söz konusu şirketler üzerinde önemli etkisi olması sebebiyle ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı olan ve tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilen Kliksa A.Ş., ticari mal alımlarının büyük bir kısmını Şirket'ten tedarik etmektedir. Bunun yanı sıra Kliksa, Şirket'in finans, hukuk, bilişim teknolojileri, insan kaynakları gibi destek departmanlarından da hizmet almaktadır.

	31 Aralık 2014	
	Alacaklar Kısa vadeli Ticari	Borçlar Kısa vadeli Ticari
İlişkili taraflarla olan bakiyeler		
Akbank T.A.Ş.	2.105	-
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	1.485	(101)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	-	(6.041)
Enerjisa Enerji A.Ş. ve iştirakleri	-	(1.112)
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	262	(19)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	92	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	29	-
Aksigorta A.Ş.	15	(41)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	11	-
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	(7)
	3.999	(7.321)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2013	
	Alacaklar Kısa vadeli Ticari	Borçlar Kısa vadeli Ticari
İlişkili taraflarla olan bakiyeler		
Briša Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	173	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	145	-
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	42	(45)
Akbank T.A.Ş.	16	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	13	-
Aksigorta A.Ş.	3	(42)
Sabancı Üniversitesi	1	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	-	(462)
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	(1)
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	-	(1.122)
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım İşletmeleri A.Ş.	-	(233)
	393	(1.905)
Akbank T.A.Ş.'deki mevduatlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesiz mevduat	1.392	20
Vadeli mevduat	144.250	318.140
	145.642	318.160
Akbank T.A.Ş.'deki kredi kartı slip alacakları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kredi kartı slip alacakları	4.163	1.312
	4.163	1.312

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2014			
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri	Diğer gelirler/ (giderler)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	5.085	(7.167)	(874)
Akbank T.A.Ş.	4.660	-	6.556
Aksigorta A.Ş.	552	(8)	(4.335)
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	1.049	-	(1.247)
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	157	-	(28)
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	158	-	-
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	205	-	(119)
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	54	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	19	-	(6.330)
Sabancı Üniversitesi	11	-	-
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	5	-	-
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	2	-	(8.458)
Diğer	-	-	(7)
	11.966	(7.175)	(14.842)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak-31 Aralık 2013			
İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri	Diğer gelirler/ (giderler)
Akbank T.A.Ş.	2.678	-	3.220
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	560	-	(1.301)
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	338	-	-
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	279	-	-
Aksigorta A.Ş.	183	(28)	(2.445)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	100	(4.742)	-
H.Ö. Sabancı Holding	97	-	(139)
Kordsa Global Endüstriyel İplik ve Kord Bezi San. ve Tic. A.Ş.	23	-	-
Philip Morris Sabancı Pazarlama Satış A.Ş.	19	-	-
Sabancı Üniversitesi	17	-	-
Enerjisa Enerji A.Ş. ve İştirakleri	6	-	(6.066)
Temsa Global Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2	-	-
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yönetim Sis. A.Ş.	1	-	(2.155)
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	-	-	2.380
Diğer	1	-	-
	4.304	(4.770)	(6.506)

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve direktörler olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası ve hayat sigortası kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllar içinde üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Ücretler ve diğer faydalar	4.092	6.944
	4.092	6.944

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	1.295	958
Vadesiz mevduat	1.718	1.084
Vadeli mevduat	175.532	318.140
Kredi kartı slip alacakları	14.453	14.285
	192.998	334.467

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduatlarının 174.373 TL'si Türk Lirası, 1.159 TL'si Amerikan Doları cinsinden olup ortalama faiz oranları sırasıyla %10,53 ve %1,95'tir (31 Aralık 2014: Türk Lirası-%9,59).

DİPNOT 6-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ticari alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar	19.197	15.820
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	3.999	393
Alacak senetleri	5.852	10.127
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(2.215)	(1.261)
Gelir tahakkukları	720	-
	27.553	25.079

Grup, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla çek ve senetler ile ticari alacakları için aşağıda gösterilen teminatları almıştır.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan teminat mektupları	4.376	6.862
Nakdi teminatlar	-	721
İpotekler	2.706	4.504
	7.082	12.087

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6-TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un teminat sahibi temerrüde düşmeksizin satma veya yeniden teminat veya rehin olarak verme hakkına sahip olduğu teminat ve ipoteklerin gerçeğe uygun değeri 10.695 TL'dir (31 Aralık 2013: 10.695 TL). Grup'un, bilanço tarihi itibarıyla satılan veya yeniden rehin verilen teminat veya ipoteği bulunmamaktadır.

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari borçlar	682.815	735.660
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	7.321	1.905
Gider tahakkukları	2.268	1.980
	692.404	739.545

Grup, 31 Aralık 2014 itibarıyla konsolide bilançosunda 12.409 TL tutarındaki satıcılardan olan gelir tahakkuklarını ticari borçlar ile netleştirmiştir (31 Aralık 2014: 13.096 TL).

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen depozito ve teminatlar	710	640
	710	640
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan depozito ve teminatlar	802	722
	802	722

DİPNOT 8-STOKLAR

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur.

Stoklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari mallar	531.461	511.362
Yoldaki ticari mallar	3.444	3.512
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(4.488)	(3.435)
	530.417	511.439
Stok değer düşüklüğü karşılığı:	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
1 Ocak itibarıyla	(3.435)	(2.457)
Dönem içinde ayrılan karşılık 31 Aralık bakiyesi	(1.053)	(978)
	(4.488)	(3.435)

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Stok alımı için verilen sipariş avansları	372	10.780
Gelecek aylara ait giderler	9.500	13.026
	9.872	23.806
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelecek yıllara ait giderler	308	905
	308	905

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alınan sipariş avansları	20.961	24.245
Diğer	528	141
	21.489	24.386

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2014 itibarıyla açılış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Alımlar	-	-	-
31 Aralık 2014 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2014 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(651)	(651)
Dönem gideri	-	(189)	(189)
31 Aralık 2014 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(840)	(840)
31 Aralık 2014 itibarıyla net defter değeri	2.775	7.971	10.746

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
Maliyet Değeri			
1 Ocak 2013 itibarıyla açılış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Alımlar	-	-	-
31 Aralık 2013 itibarıyla kapanış bakiyesi	2.775	8.811	11.586
Birikmiş Amortismanlar			
1 Ocak 2013 itibarıyla açılış bakiyesi	-	(462)	(462)
Dönem gideri	-	(189)	(189)
31 Aralık 2013 itibarıyla kapanış bakiyesi	-	(651)	(651)
31 Aralık 2013 itibarıyla net defter değeri	2.775	8.160	10.935

Grup, 479 TL tutarındaki (2013: 442 TL) kira gelirini faaliyet kiralamaları altında kiralandan yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde etmektedir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilişkilendirilen doğrudan işletme giderlerinin tutarı 331 TL'dir (2013: 328 TL). İşletme giderlerinin Teknosa mağazasına ait olmayan kısmı kiracı taraflara yansıtılmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ve maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan TADEM Taşınmaz Değerleme Müşavirlik A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Söz konusu şirket SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırmalı yaklaşımına "Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı" ile belirlenmiştir. Binaların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yükseği ve en iyisi kullanılmıştır. Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır. Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 5 Kasım 2012 tarihli değerlendirme raporunda 25.000 TL olarak belirlenmiştir.

Amortisman giderleri genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (2013: Genel yönetim giderleri).

DİPNOT 11-MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Makine Tesis ve Cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	3.444	6.310	449	86	76.732	109.516	3.349	199.886
Alımlar	-	11	78	33	8.639	12.982	24.595	46.338
Çıkışlar	-	-	(84)	(21)	(6.589)	(10.452)	-	(17.146)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (*)	-	-	-	-	3.739	8.851	(17.922)	(5.332)
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	3.444	6.321	443	98	82.521	120.897	10.022	223.746
Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü								
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	-	(584)	(271)	(72)	(41.176)	(44.192)	-	(86.295)
Dönem gideri	-	(113)	(54)	(10)	(11.122)	(16.397)	-	(27.696)
Çıkışlar	-	-	17	21	4.773	8.807	-	13.618
Değer (düşüklüğü)/iptali, net (**)	-	-	-	-	(1.209)	(3.903)	-	(5.112)
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	-	(697)	(308)	(61)	(48.734)	(55.685)	-	(105.485)
31 Aralık 2014 net defter değeri	3.444	5.624	135	37	33.787	65.212	10.022	118.261

(*) 31 Aralık 2014 itibarıyla gözlenen 5.332 TL'lik yatırım maddi olmayan duran varlıklar için yapılmıştır.

(**) 31 Aralık 2014 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 5.485 TL'dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 373 TL'dir. Amortisman giderlerinin 25.726 TL'si (2013: 23.696 TL) pazarlama giderlerine ve 1.970 TL'si (2013: 1.362 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11-MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet Değeri	Arazi ve Arsalar	Binalar	Makine Tesis ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	3.444	6.217	316	77	65.187	83.047	2.550	160.838
Alımlar	-	93	170	9	11.436	14.590	23.443	49.740
Çıkışlar	-	-	(37)	-	(5.140)	(2.845)	-	(8.022)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (*)	-	-	-	-	5.249	14.725	(22.645)	(2.671)
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	3.444	6.310	449	86	76.732	109.517	3.348	199.886
Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü								
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	-	(282)	(275)	(64)	(34.868)	(31.862)	-	(67.351)
Dönem gideri	-	(302)	(33)	(8)	(10.668)	(14.047)	-	(25.058)
Çıkışlar	-	-	36	-	4.161	1.695	-	5.892
Değer (düşüklüğü)/iptali, net (**)	-	-	1	-	199	22	-	222
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	-	(584)	(271)	(72)	(41.176)	(44.192)	-	(86.295)
31 Aralık 2013 itibarıyla net defter değeri	3.444	5.726	178	14	35.556	65.325	3.348	113.591

(*) 31 Aralık 2014 itibarıyla gözlenen 2.671 TL'lik yatırım maddi olmayan duran varlıklar için yapılmıştır.

(**) 31 Aralık 2013 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 354 TL'dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 576 TL'dir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ő.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11-MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup, mevcut mağazalarının kârlılık seviyelerini gözden geçirmiştir. Bu mağazalar içerisinde zarar eden ve önümüzdeki dönemde de zarar edeceği tahmin edilen mağazaları için kapatma kararı almış ve mağazalarda bulunan demirbaş ve özel maliyetler için 5.112 TL tutarında duran varlık satış zararı karşılığı ayırmış ve kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınmıştır. İlgili varlıkların yeniden kullanılabilme tutarları, kendi kullanım değerlerine göre belirlenmiştir. Bu tutarın hesaplanmasında kullanılan oran demirbaşlar için yıllık %50 iken, özel maliyetlerin tamamı gider yazılmaktadır.

Değer düşüklüğü kaybı, kâr veya zarar tablosundaki esas faaliyetlerden diğer giderler altında duran varlık satış zararları kalemine dahil edilir.

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	Lisans ve Haklar	Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	8.633	23.980	32.613
Alımlar	876	15.195	16.071
Çıkışlar	(3.103)	-	(3.103)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	110	5.222	5.332
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	6.516	44.397	50.913
İtfa Payları			
1 Ocak 2014 açılış bakiyesi	(2.458)	(14.810)	(17.268)
Dönem gideri	(1.376)	(7.500)	(8.876)
Çıkışlar	2.396	-	2.396
31 Aralık 2014 kapanış bakiyesi	(1.438)	(22.310)	(23.748)
31 Aralık 2014 itibarıyla net defter değeri	5.078	22.087	27.165

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	Lisans ve Haklar	Bilgisayar Yazılımları	Toplam
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	7.853	15.616	23.469
Alımlar	476	5.998	6.474
Çıkışlar	-	(1)	(1)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	304	2.367	2.671
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	8.633	23.980	32.613
İtfa Payları			
1 Ocak 2013 açılış bakiyesi	(1.986)	(11.476)	(13.462)
İlaveler	(472)	(3.335)	(3.807)
Çıkışlar	-	1	1
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	(2.458)	(14.810)	(17.268)
31 Aralık 2013 itibarıyla net defter değeri	6.175	9.170	15.345

İtfa payı giderlerinin 967 TL'si (2013: 1.142 TL) pazarlama giderlerine ve 7.909 TL'si (2013: 2.665 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Personele ödenecek ücretler	154	32
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	7.852	8.965
	8.006	8.997

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satış personeli prim karşılığı	2.754	3.378
Kullanılmayan izin karşılığı	2.225	1.920
Yeniden yapılandırma gider karşılığı	2.000	-
Genel yönetim prim karşılığı	1.032	1.737
	8.011	7.035

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (Devamı)

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kıdem tazminatı karşılığı	2.062	2.408
Genel yönetim prim karşılığı	1.308	1.019
	3.370	3.427

Kıdem tazminatı karşılığı:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.541,37 TL (2013: 3.438,22 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %6 enflasyon ve %9,5 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,30 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2013: %2). İsteğe bağlı işten ayrılımlar neticesinde ödenmeyip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranları da satış personeli için %80 ve idari personel için %92,50 (2013 sırasıyla: %72,5 ve %89) olarak dikkate alınmıştır. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak itibarıyla karşılık	2.408	1.438
Hizmet maliyeti	3.030	3.077
Faiz maliyeti	89	32
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	214	260
Yıl içinde ödenen	(3.679)	(2.399)
	2.062	2.408

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

İskonto oranının %1 yüksek (düşük) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 220 TL daha az veya 181 TL (fazla) olacaktır.

Diğer varsayımlar aynı bırakılarak, işten kendi isteği ile ayrılma olasılığı %5 daha düşük (yüksek) alınması durumunda, kıdem tazminatı yükümlülüğü 726 TL daha fazla veya 1.958 TL (düşük) olacaktır.

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dava karşılıkları (*)	541	774
Diğer	550	882
	1.091	1.656

(*) Söz konusu dava karşılıkları, Grup aleyhine açılan tüketici ve işe iade davalarına ilişkin karşılıklardan oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15-TAAHHÜTLER

Faaliyet kiralaması anlaşmaları

Grup, faaliyet kiralaması sözleşmeleriyle çeşitli perakende satış yeri, ofis ve depolar kiralamaktadır. Kiralama sözleşmelerinin süreleri 1-10 yıl arasında değişmektedir. Kiralama sözleşmeleri aylık olarak belirli bir kira tutarının veya kiralama işlemine konu mağaza cirosunun belirli bir oranının kira olarak ödenmesini gerektirmektedir. Kiralama sözleşmeleri temel olarak Türk Lirası, Avro ve ABD Doları cinsinden düzenlenmektedir ve kira bedelleri sözleşme süresince enflasyon oranı veya enflasyon oranına yakın oranlar ile artmaktadır. Mevcut borçlar kanununa göre kira sözleşmeleri kiracı tarafından feshedilmediği sürece kiralayan tarafından ancak sözleşmeye aykırılık nedeniyle tahliye talebiyle feshedilebilir.

Faaliyet kiralamalarına ait, sözleşmelere göre öngörülen gelecekteki kira ödeme tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesi 1 yıldan az	71.286	57.403
Vadesi 1 ile 5 yıl arasında	586.540	440.435
5 yıldan uzun	140.305	134.656
	798.131	632.494

Gümrük vergisi ve cezası

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla geçmiş yıllara ilişkin klima ithalatlarının bir bölümünün Gümrük Müsteşarlığı kontrolörleri tarafından iki ayrı soruşturma kapsamında incelenmesi sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen vergi işlemleri ve cezalara karşı toplam 9.045 TL tutarındaki 135 adet dava ikame edilmiş olup, bu davalardan toplam 8.974 TL tutarındaki 117 adedi ise halen farklı aşamalarda devam etmektedir.

İlk soruşturmadan kaynaklanan 4.108 TL tutarındaki kısım yerel mahkemede tamamen kazanılmış olup tamamı İdare tarafından temyiz edilmiştir (kazanılan ve kesinleşen dava tutarı 118 TL, kazanılan ve İdarenin temyiz etmesi nedeni ile Danıştay'da devam eden dava tutarı 4.037 TL'dir). İkinci soruşturma kapsamındaki 4.937 TL tutarındaki davanın 1.925 TL'lik kısmı yerel mahkemede Grup lehine sonuçlanmış, 3.012 TL'lik kısmı yerel mahkemede kaybedilmiştir. Grup'un kaybettiği davalar Grup tarafından, kazandığı davalar ise İdare tarafından temyiz edilmiş olup süreç halen devam etmektedir. Grup aleyhine sonuçlanan davaların tamamı için 2013 yılı içerisinde toplam 5.615 (459 TL'lik kısmı KDV olup indirim konusu yapılmıştır) TL'lik ödeme yapılmıştır.

Grup yönetimi, hukuk müşavirleri ve gümrük uzmanlarının görüşleri doğrultusunda ve Grup lehine sonuçlanan davalar bulunması sebebiyle söz konusu vergi cezaları ile ilgili olarak 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal tablolarında 5.157 TL'lik gelir tahakkuku hesaplamıştır (Dipnot 16).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15-TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014				
Grup Tarafından Verilen TRİ'ler	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	36.167	2.995	5.117	14.788
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	36.167	2.995	5.117	14.788
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	36.167	2.995	5.117	14.788

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15-TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat, rehin, ipotek pozisyonu (Devamı)

31 Aralık 2013				
Grup Tarafından Verilen TRI'ler	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	54.428	6.810	12.506	3.170
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	54.428	6.810	12.506	3.170
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı				
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
Toplam	54.428	6.810	12.506	3.170

Ana ortaklık ve bağlı ortaklığın 3. kişilerin borcunu temin amacıyla kendi tüzel kişiliği haricindeki gerçek ve tüzel kişiler lehine vermiş oldukları diğer TRI'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2013: %0).

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli varlıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İş avansları	1.522	1.556
Diğer dönen varlıklar	133	448
	1.655	2.004

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Devreden KDV	8.785	3.626
Gelir tahakkuku (Dipnot 15)	5.157	5.157
Tahliye bedelleri	-	1.726
	13.942	10.509

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hesaplanan/ödenecek KDV	23.054	10.575
Diğer gider tahakkukları ^(*)	890	1.445
Diğer çeşitli borç ve yükümlülükler	767	732
	24.711	12.752

^(*) Diğer gider tahakkukları kira gider karşılıkları, sigorta poliçelerine istinaden ayrılan gider karşılıkları, bayi ciro primi tahakkukları ve diğer çeşitli gider karşılıklarından oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17-ÖZKAYNAKLAR

Grup'un onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 110.000.000 hissedenden oluşmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	31 Aralık 2014	%	31 Aralık 2013
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	60,28	66.311	60,28	66.311
Sabancı ailesi	28,06	30.864	29,72	32.689
Halka açık	11,66	12.825	10,00	11.000
Nominal sermaye	100,0	110.000	100,0	110.000
Sermaye düzeltmesi		6.628		6.628
Düzeltilmiş sermaye		116.628		116.628

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Grup'un (Şirket'in) ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, yıllık kârın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yasal yedekler	7.161	758
	7.161	758

Kâr Dağıtım:

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18-HASILAT

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirleri ile satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Satış gelirleri (net)		
Teknoloji ürünleri	2.921.801	2.840.404
Klima, yazar kasa ve buzdolabı satışları	94.637	116.870
	3.016.438	2.957.274
Satışların maliyeti		
Satılan ticari malların maliyeti	(2.460.385)	(2.395.158)
Montaj ve garanti giderleri	(5.166)	(8.588)
	(2.465.551)	(2.403.746)

DİPNOT 19 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Pazarlama giderleri		
Kira gideri	(161.054)	(134.739)
Personel giderleri	(139.568)	(138.201)
Reklam ve tanıtım giderleri	(53.764)	(46.148)
Nakliye ve lojistik giderleri	(31.349)	(23.272)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(26.693)	(24.838)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(15.223)	(14.422)
Müşavirlik hizmet giderleri	(12.475)	(12.396)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(7.000)	(7.355)
Haberleşme giderleri	(1.914)	(1.482)
Seyahat-ulaşım-konaklama giderleri	(1.275)	(1.341)
Diğer giderler	(13.035)	(15.049)
	(463.350)	(419.243)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Genel yönetim giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Personel giderleri	(17.432)	(16.299)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(10.068)	(4.216)
Bilgi işlem giderleri	(6.705)	(4.579)
Kira giderleri	(4.606)	(3.210)
Müşavirlik hizmet giderleri	(2.513)	(2.019)
Seyahat giderleri	(617)	(650)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(561)	(557)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(282)	(173)
Diğer giderler	(2.729)	(2.013)
	(45.513)	(33.716)

DİPNOT 20 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Vade farkı geliri	2.768	4.799
Kambiyo kârları	3.219	6.985
Mağaza tahliye gelirleri ve alt kiralılar	11	924
Stand gelirleri	758	665
Personelden kesintiler	667	588
Diğer gelir ve kârlar	3.082	5.124
	10.505	19.085

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler(-)	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Vade farkı gideri	(38.802)	(28.109)
Duran varlık satış zararları	(10.619)	(2.043)
Kambiyo zararları	(4.367)	(4.321)
Yeniden yapılandırma giderleri	(2.000)	-
Komisyon giderleri	(1.524)	(559)
Mahkeme ve icra giderleri	(479)	(967)
Yardım ve bağışlar	(47)	(1.000)
Vergi, harç ve aidatlar	(47)	(46)
Diğer gider ve zararlar	(3.008)	(3.510)
	(60.893)	(40.555)

DİPNOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Banka faiz gelirleri	6.566	8.597
	6.566	8.597

DİPNOT 22 - FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Kredi kartı komisyon giderleri	(13.926)	(13.834)
Faiz ve komisyon giderleri	(4.314)	(35)
Kredi kartı kampanya maliyeti	(3.755)	(2.976)
Teminat mektubu komisyonları	(138)	(230)
Diğer finansman giderleri	(117)	(133)
	(22.250)	(17.208)

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Cari vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kurumlar vergisi karşılığı	4.747	17.655
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(3.312)	(12.990)
	1.435	4.665

Vergi karşılığı	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Cari kurumlar vergisi gideri	4.747	17.655
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(8.820)	(3.882)
	(4.073)	13.773

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup’un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2014 yılında uygulanan efektif vergi oranı %20’dir (2013: %20).

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirililmektedir. 2014 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı %20’dir. (2013: %20). Zararlar gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir.

Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı %20'dir (2013: %20).

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ek garanti gelir tahakkuklarının iptali	7.964	5.376
Vergiden indirilecek geçmiş yıl mali zararları	9.178	3.253
Gider tahakkukları	2.498	2.928
Stoklar	3.135	1.791
Yeniden yapılandırma gider karşılığı	400	-
Finansal varlık değer düşüklüğü ^(*)	1.322	1.322
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	412	481
Reeskont giderleri	56	72
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerleme ve amortisman farkları	(6.569)	(6.179)
Gelir tahakkukları	(1.584)	(1.341)
Reeskont gelirleri	(633)	(632)
Diğer	(107)	138
	16.072	7.209

^(*) Grup, 2006 yılında %51 oranında iştirak ettiği S.C. Primex S.A. için 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla toplam finansal varlık değeri olan 6.608 TL için karşılık ayırmıştır. 2014 yılı içerisinde ilgili şirketin tasfiyesi gerçekleşmiştir.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş Vergi: (Devamı)

31 Aralık 2014 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	31 Aralık 2013 1 Ocak -
Ertelenmiş vergi varlığı hareketi		
1 Ocak açılış bakiyesi	7.209	3.275
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen	43	52
Ertelenmiş vergi geliri	8.820	3.882
31 Aralık kapanış bakiyesi	16.072	7.209

Bilanço tarihinde Grup'un, 45.545 TL değerinde (2013: 16.265 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel kârlarına karşı netleştirebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır ve bu zararlar ait 9.178 TL (2013: 3.253 TL) tutarında bir ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır.

Ertelenmiş vergi aktifi ayrılan devreden geçmiş yıl zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015 yılında sona erecek	223	223
2016 yılında sona erecek	291	291
2017 yılında sona erecek	4.414	4.414
2018 yılında sona erecek	11.337	11.337
2019 yılında sona erecek	29.280	-
	45.545	16.265

Dönem vergi giderinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Faaliyetlerden kaynaklanan vergi öncesi (zarar)/kâr	(24.048)	70.488
Geçerli vergi oranı	%20	%20
Hesaplanan vergi	4.810	(14.098)
Vergi karşılığının mutabakatı:		
-kanunen kabul edilmeyen giderler	(845)	(1.397)
-vergiye tabi olmayan gelirler	-	522
-önceden ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilmeyen kullanılmamış vergi zararlarının ertelenmiş vergi varlığı olarak dikkate alınması	-	987
Diğer	108	213
Gelir tablosundaki vergi geliri/(gideri)	4.073	(13.773)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 – PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2014	1 Ocak – 31 Aralık 2013
Pay başına kazanç		
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri)	110.000.000	110.000.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem (zararı)/kârı	(19.975)	56.715
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına (kayıp)/kazanç		
-bin adet adi hisse senedi (TL)	(0,0182)	0,0516

DİPNOT 25-FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, finansal varlık veya yükümlülüklerin, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında, istekli taraflar arasında gerçekleşecek bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerin tahmini makul değerlerini, hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal varlık ve yükümlülüklerin makul değerinin tahmininde kullanılmıştır.

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen yabancı para cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kasa ve nakit değerler dahil, maliyetten gösterilen bazı finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerini yansıttığı kabul edilmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklüğü karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı tahmin edilmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25-FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, makul değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

Krediler ve diğer parasal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Makul değer tahmini

Grup'un gerçeğe uygun değer ile ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerinin sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için, aktif piyasada kote edilmiş fiyatlar (düzeltilme yapılmamış)

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık ve yükümlülükler için, ya direk (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenmeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenmeyen girdiler)

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, "Bankalar arası tahvil piyasasında" işlem gören özel kesim tahvil yatırımı bulunmamaktadır (2013: Bulunmamaktadır). Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen söz konusu finansal yatırımlar, "Bankalar arası tahvil piyasasında" işlem gören tahvillerden oluşması sebebiyle, Seviye 1 olarak değerlendirilmektedir.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finansal borçlar	-	-
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(192.998)	(334.467)
Net borç	(192.998)	(334.467)
Toplam özkaynak	188.380	252.744
Yatırılan sermaye	(4.618)	(81.723)
Net borç/yatırılan sermaye oran	41,79	4,09

b) Finansal Risk Faktörleri

Kredi riski

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır ve Grup'un kredi kartı slip alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır. Grup, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir. Diğer ticari alacak ile çek ve senetler Grup'un klima, yazar kasa ve beyaz eşya satış bayilerinden kaynaklanmaktadır. Grup, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup söz konusu bayilerin kredi limitini belirlerken geçmiş tecrübelerini ve bayilerden alınan teminatları dikkate almaktadır (Dipnot 6).

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri		Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2014				
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ^(*)		3.999	25.769	177.250
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı ^(**)		-	10.363	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri		3.999	22.127	177.250
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri		-	1.427	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri				
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		-	2.215	-
-Değer düşüklüğü (-)		-	(2.215)	-
-Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)		-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)		-	-	-
-Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar		-	-	-

^(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

^(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar		
	Ticari Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
31 Aralık 2013	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	393	25.947	319.224
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	11.366	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	393	22.958	319.224
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.728	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri			
-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.261	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(1.261)	-
-Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
-Net değerlerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.1) Kredi riski yönetimi (Devamı)

Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler/ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari Alacaklar	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	714	1.329
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	713	399
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-
Toplam vadesi geçen alacaklar	1.427	1.728
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	369	466

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, tahmini nakit akımlarına göre Grup'un likidite rezerv hareketlerini izlemektedir.

Grup yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, gelecek yakın dönem nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve kredi kartı slip alacakları tutmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Grup'un, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 1.255.415 TL tutarında genel kredi limiti anlaşması (nakdi ve gayri nakdi) bulunmaktadır (2013: 1.211.034 TL).

Grup'un finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	itfa edilmiş değerlerinde finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	192.998	-	-	192.998	5
Ticari alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	27.553	-	-	27.553	6
Diğer alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	710	-	-	710	7
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	692.404	692.404	6
Diğer borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	802	802	7

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b.2) Likidite riski (Devamı)

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	İtfa edilmiş değerlerinde gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	334.467	-	-	334.467	5
Ticari alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	25.079	-	-	25.079	6
Diğer alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	640	-	-	640	7
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	739.545	739.545	6
Diğer borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	722	722	7

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı para kuru riski

Grup, ağırlıklı olarak yurtiçi satıcılardan TL cinsinden alım yapmakta ve sınırlı kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para kur riski, Yönetim Kurulu tarafından yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Grup ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan forward'ların sınırlı kullanımı ile yabancı para kuru riskinden kendini korumaktadır.

Döviz Pozisyonu Tablosu

31 Aralık 2014

	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	GBP	Diğer
1. Ticari alacak	3.233	1.183	173	-	109
2a. Parasal finansal varlıklar	1.195	507	7	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	24	9	1	-	-
4. DÖNEN VARLIKLAR	4.452	1.699	181	-	109
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. DURAN VARLIKLAR	-	-	-	-	-
9. TOPLAM VARLIKLAR	4.452	1.699	181	-	109
10. Ticari borçlar	6.941	1.408	1.302	1	-
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.822	338	368	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	8.763	1.746	1.670	1	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı para kuru riski (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu	31 Aralık 2014				
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	GBP	Diğer
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	8.763	1.746	1.670	1	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(4.311)	(47)	(1.489)	(1)	109
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(4.335)	(56)	(1.490)	(1)	109
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu		31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	GBP	Diğer	
1. Ticari alacak	2.112	965	17	-	109	
2a. Parasal finansal varlıklar	9	3	1	-	-	
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	
3. Diğer	10.785	3.229	1.326	-	-	
4. DÖNEN VARLIKLAR	12.906	4.197	1.344	-	109	
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	
7. Diğer	284	133	-	-	-	
8. DURAN VARLIKLAR	284	133	-	-	-	
9. TOPLAM VARLIKLAR	13.190	4.330	1.344	-	109	
10. Ticari borçlar	1.076	167	245	-	-	
11. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.823	338	375	-	-	
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	
13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	2.899	505	620	-	-	
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	
17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-	-	-	

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu	31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı	ABD Doları	AVRO	GBP	Diğer
18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	2.899	505	620	-	-
19. Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19.a Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık yükümlülük pozisyonu	10.291	3.825	724	-	109
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(778)	463	(602)	-	109
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri					
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Aşağıdaki tablo, Grup'un ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para birimlerindeki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Bu tutarlar ABD Doları'nın, Avro'nun ve diğer yabancı para birimlerinin TL karşısında %10 oranında değer artışının/azalışının kâr veya zarar tablosundaki etkisini ifade eder. Bu analiz sırasında tüm değişkenlerin özellikle faiz oranlarının sabit kalacağı varsayılmıştır.

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu	31 Aralık 2014	
	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(13)	13
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3-ABD Doları net etki (1+2)	(13)	13
AVRO'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4-AVRO net varlık/yükümlülük	(420)	420
5-AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6-AVRO net etki (4+5)	(420)	420
TOPLAM (3 + 6)	(433)	433

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu	31 Aralık 2013	
	Kâr/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
1-ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	99	(99)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3-ABD Doları net etki (1+2)	99	(99)
AVRO'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
4-AVRO net varlık/yükümlülük	(177)	177
5-AVRO riskinden korunan kısım (-)	-	-
6-AVRO net etki (4+5)	(177)	177
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde		
7-Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1	(1)
8-Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9-Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)	1	(1)
TOPLAM (3 + 6 + 9)	(77)	77

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27-FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık 2014	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	İtfa edilmiş değerlerinde gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	192.998	-	-	192.998	5
Ticari alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	27.553	-	-	27.553	6
Diğer alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	710	-	-	710	7
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	692.404	692.404	6
Diğer borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	802	802	7

31 Aralık 2013	Krediler ve alacaklar	Türev finansal araçlar	İtfa edilmiş değerlerinde gösterilen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Not
Finansal Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	334.467	-	-	334.467	5
Ticari alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	25.079	-	-	25.079	6
Diğer alacaklar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	640	-	-	640	7
Finansal Yükümlülükler					
Ticari borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	739.545	739.545	6
Diğer borçlar (ilişkili şirket bakiyeleri dahil)	-	-	722	722	7

TEKNOSA İÇ VE DİŞ TİCARET A.Ő.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2014 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup, bilanço tarihinden 12 Şubat 2015 tarihine kadar Ankara ve İzmir’de iki yeni mağaza açmış, Mersin, Adana, Tokat ve Ankara’da beş mağaza kapatmıştır. Söz konusu mağazalar ile birlikte Grup’un perakende satış alanı 3.960 metrekare azalmıştır.

Grup, bilanço tarihinden 12 Şubat 2015 tarihine kadar Ankara’da mağaza revizyonu sebebiyle bir yeni mağaza açmış ve kapatmıştır. Söz konusu mağazanın revizyonu neticesinde Grup’un perakende satış alanı 653 metrekare azalmıştır.

