

**TEKNO** **S** **A**

**9A 2024 FİNANSAL**  
**SONUÇLAR SUNUMU**

## Yasal Sorumluluk Sınırı (TMS 29)

Şirketimizin 30.10.2024 tarihinde kamuya duyurulan 30.09.2024 tarihli finansal tabloları “Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal raporda yer alan finansal bilgiler, Şirketimizce daha önce ilan edilen bir önceki yılın aynı dönemine ait finansal tablolarda ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde yer alan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal bilgiler ile karşılaştırılabilir nitelikte değildir.

Bu gerekçeyle, finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, Şirketimizin kurumsal internet sitesi vasıtasıyla kamuya duyurmuş olduğu yatırımcı sunumları, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş halde de sunulmaktadır.

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler bağımsız denetimden/incelemeden geçirilmemiş olup, Şirketimizin bağımsız denetimden/incelemeden geçmiş olan 30.09.2024 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Devam eden maliyet optimizasyonu çabaları, sıkı envanter yönetimi ve nakit yönetimi tedbirleri sayesinde 3Ç'de dikkate değer bir operasyonel performans sergiledik

## Tüm Temel Göstergelerde Büyüme



**39 kat** artış ile  
**193K** SKU  
**901** satıcı<sup>1</sup>



Pazaryeri/  
Teknosa.com  
Brüt İşlem Hacmi (GMV)\*  
**34%**'e ulaştı<sup>2</sup>



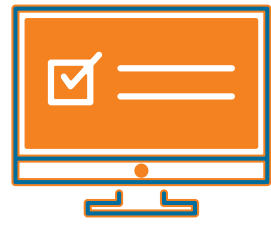
Enflasyon-  
endekslili  
GMV\*  
**8,7** milyar TL



Mağaza ziyaretçi  
sayısında yıllık  
**%6** artış



**176** Mağaza  
**106** m<sup>2</sup>  
Net Satış Alanı



Teknosa NPS  
skorunda **72**  
puan



**~6M**  
Aktif  
Müşteri



**4,2 M**  
TeknoClub  
üye sayısı

(1) Pazaryeri lansmanından beri

(2) Benchmarklar: Brezilya' dan Magazine Luiza ve Fransa' dan FNAC ve Darty

## 9A24'te Öne Çıkanlar

- **Gelirlerdeki büyüme pazarın ve enflasyonun üzerinde gerçekleşti**
- **Brüt kâr marjı artışı ve çeyrek bazda azalan Operasyonel Giderlerin de etkisiyle daha iyi bir FAVÖK marjı elde edildi**
- **Bir önceki yılın neredeyse iki katına çıkan, çeyreklik bazda en yüksek FAVÖK seviyelerinden birine ulaşıldı**
- **Hafifletici tedbirler etkili** olsa da finansal giderler kârlılığı etkilemeye devam ediyor
- **Net İşletme Sermayesi negatif gerçekleşirken, güçlü nakit yaratımına katkıda bulundu**
- **2024 Yılı Beklentileri** aynı tutuldu

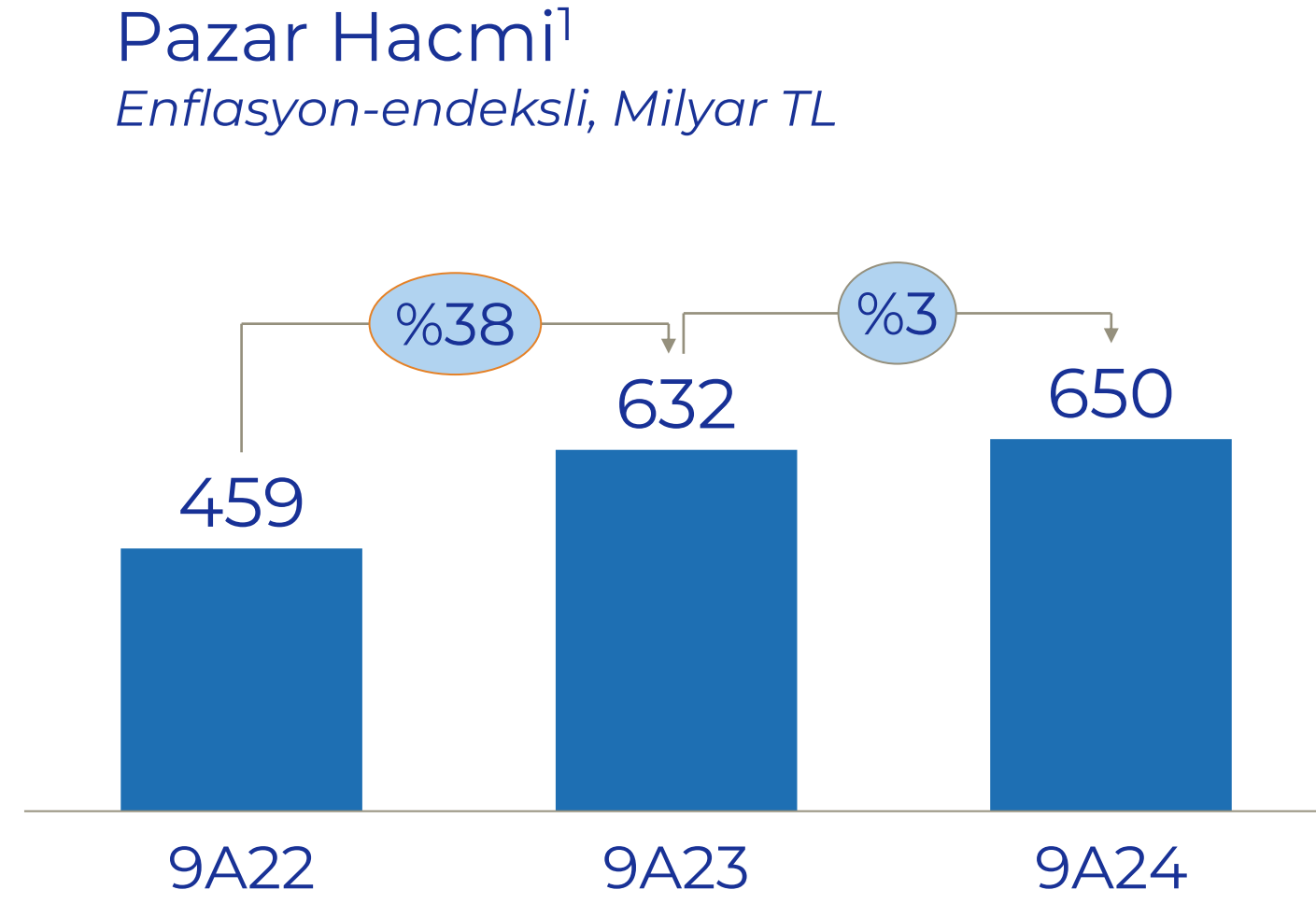
# 9A 2024 SONUÇLARI



**TEKNO SA**

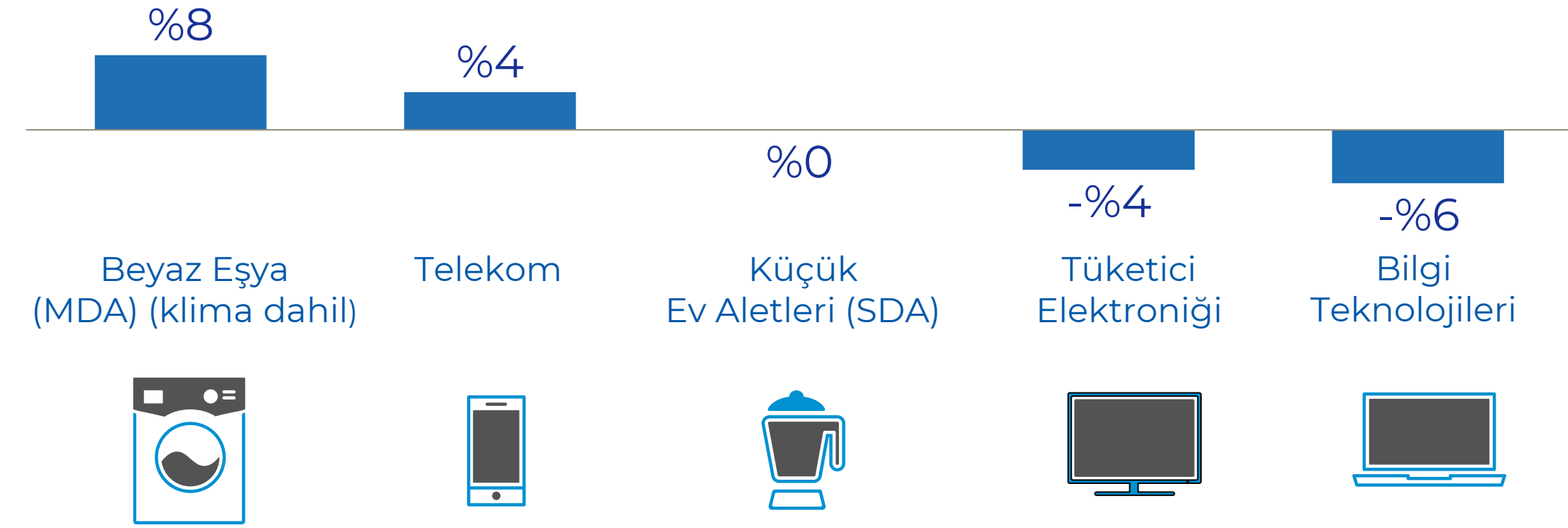
# Panel market, 2024 yılında hızlı büyümenin yavaşlamasına rağmen, ilk dokuz ayda %3 reel büyümeye ulaştı...

## Panel Market

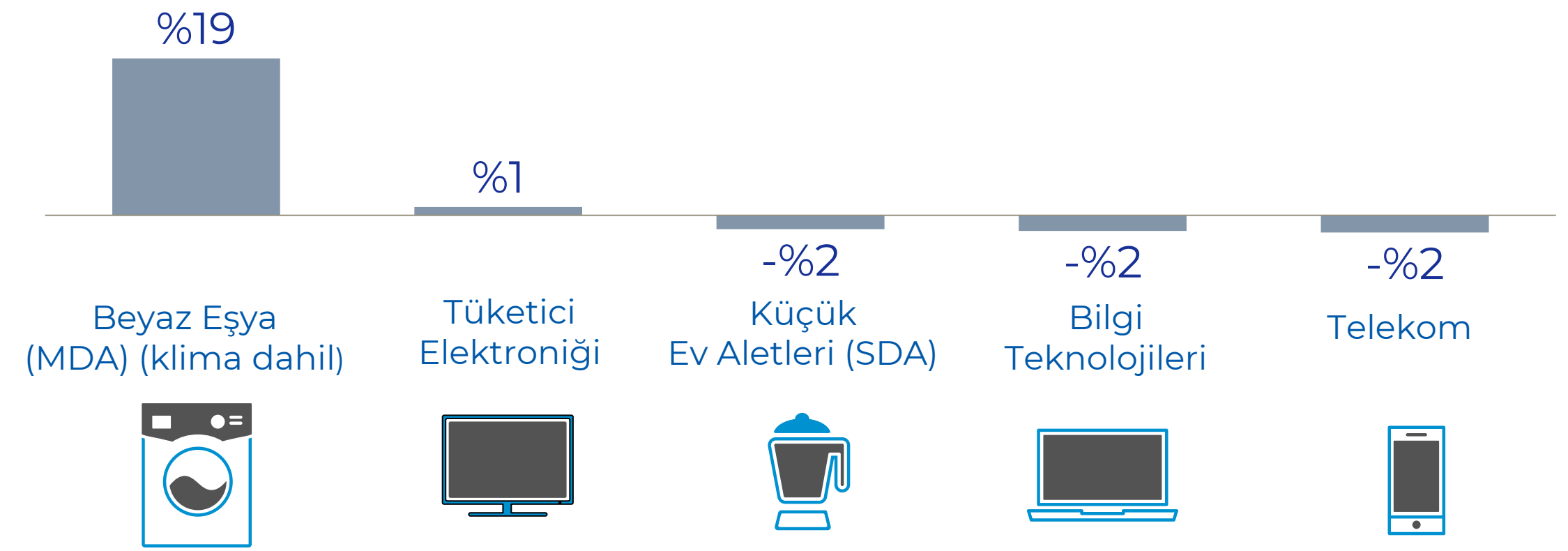
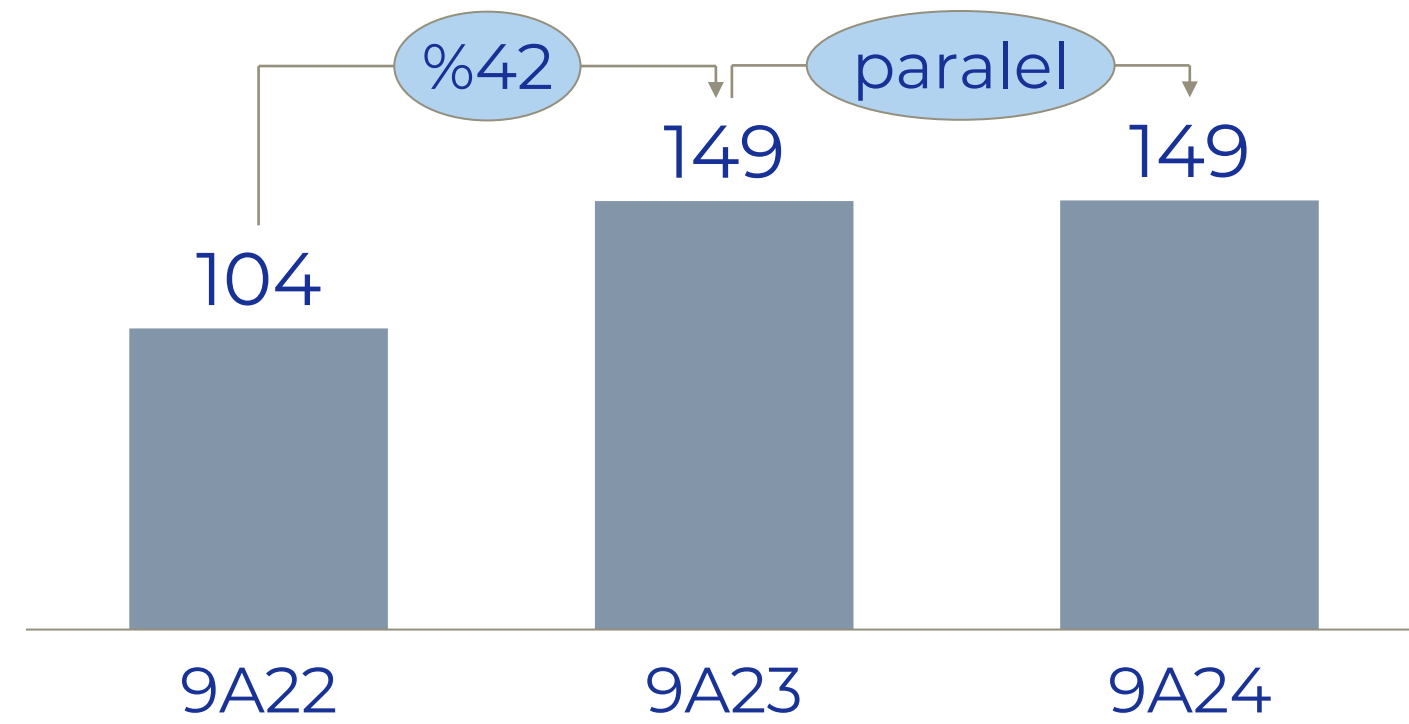


## Kategoriler Bazında Büyüme<sup>1</sup>

Reel, yıllık bazda (%)



## Techonline Market<sup>2</sup>

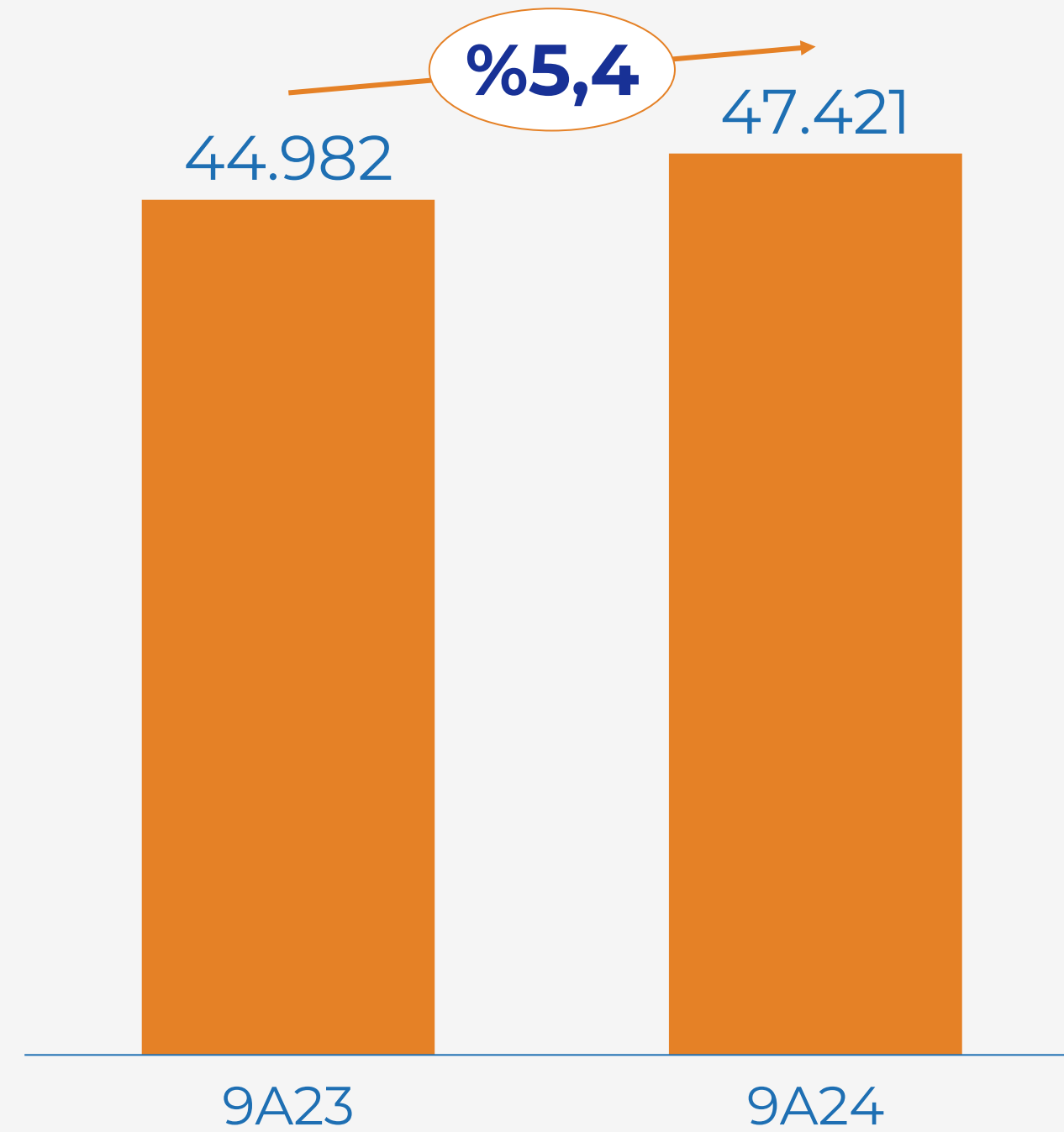


5 1. Kaynak: GFK. Yıllık Değişim.  
2. Panel Market'te yer alan tüm kanalların online satışları Techonline pazarını oluşturmaktadır.

...e-ticarette büyümeye yönelik kontrollü yaklaşımımız devam ederken, ciroda panel marketin üzerinde büyüme elde ettik

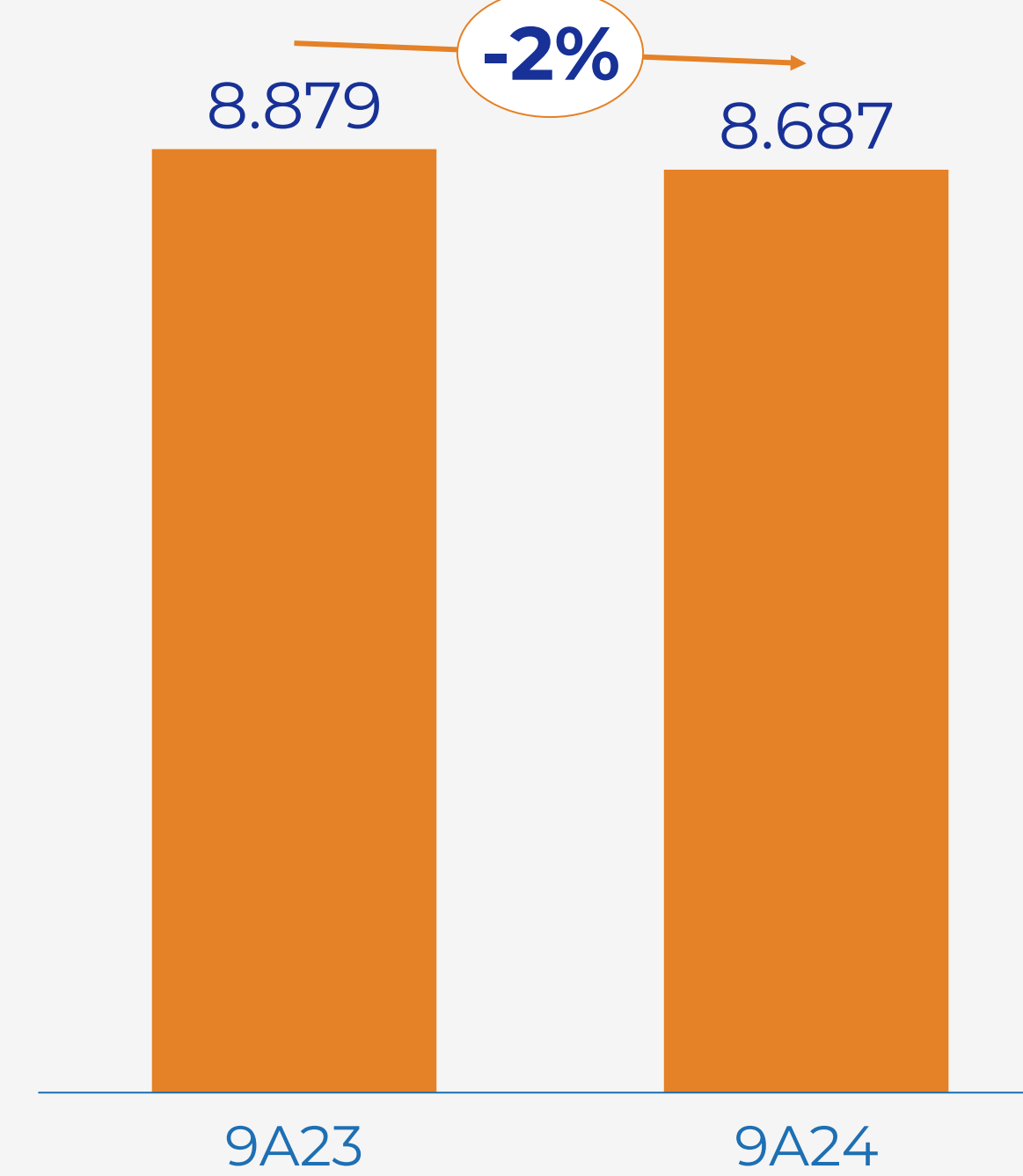
### Teknosa Toplam Satışlar\* (Mn TL)

Teknosa'nın ciro büyümesi pazara göre (%2,9) daha yüksek gerçekleşti



### E-Ticaret GMV\*\* (Mn TL)

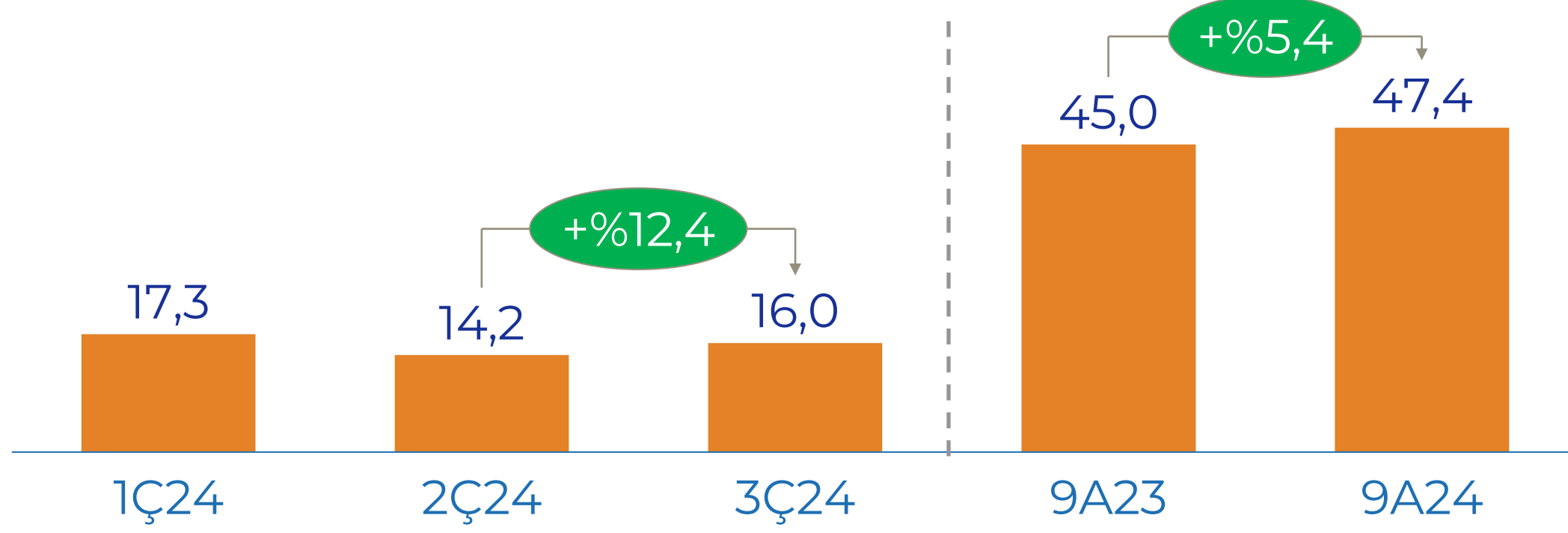
E-ticarette kontrollü büyüme stratejisi ile geçen yıla göre paralel seviyede gerçekleşen pazar ortalamasının altında kaydedildi



3Ç'de daha iyi stok devir oranı ve veriye dayalı pazarlıklar sayesinde Brüt Kârda belirgin bir iyileşme görüldü; ayrıca, Operasyonel giderler, 2Ç'ye kıyasla daha düşük seviyede gerçekleşti

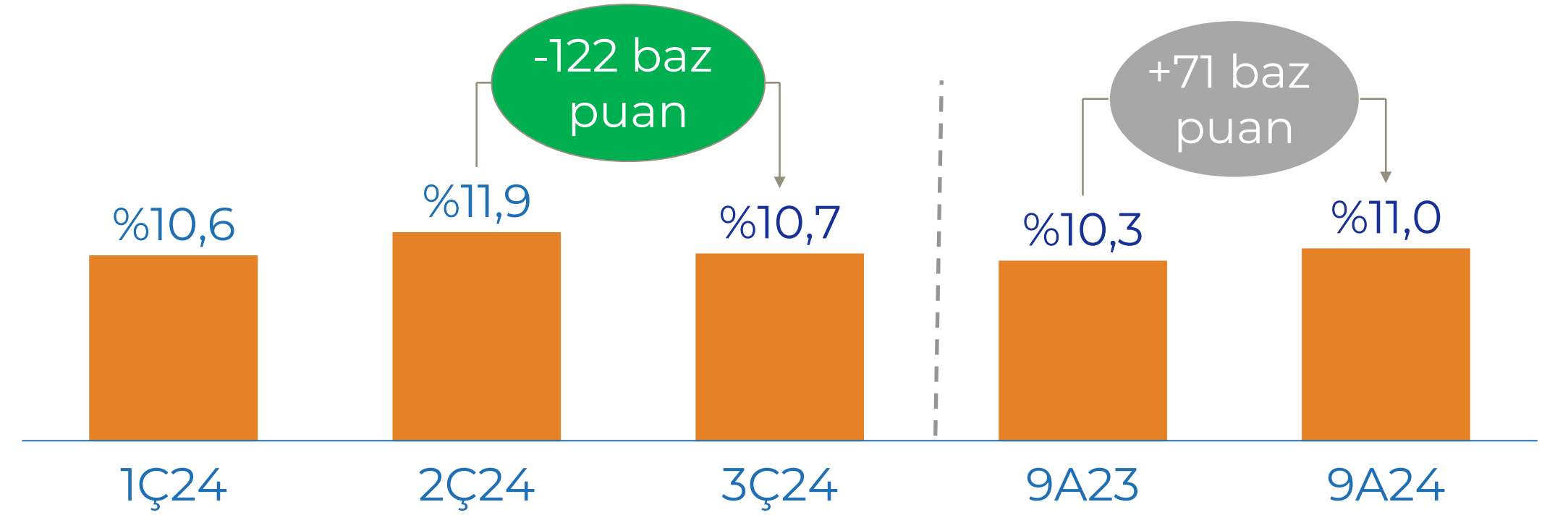
TMS 29'a göre  
Düzenlenmiştir.

## Toplam Satışlar (Bn TL)



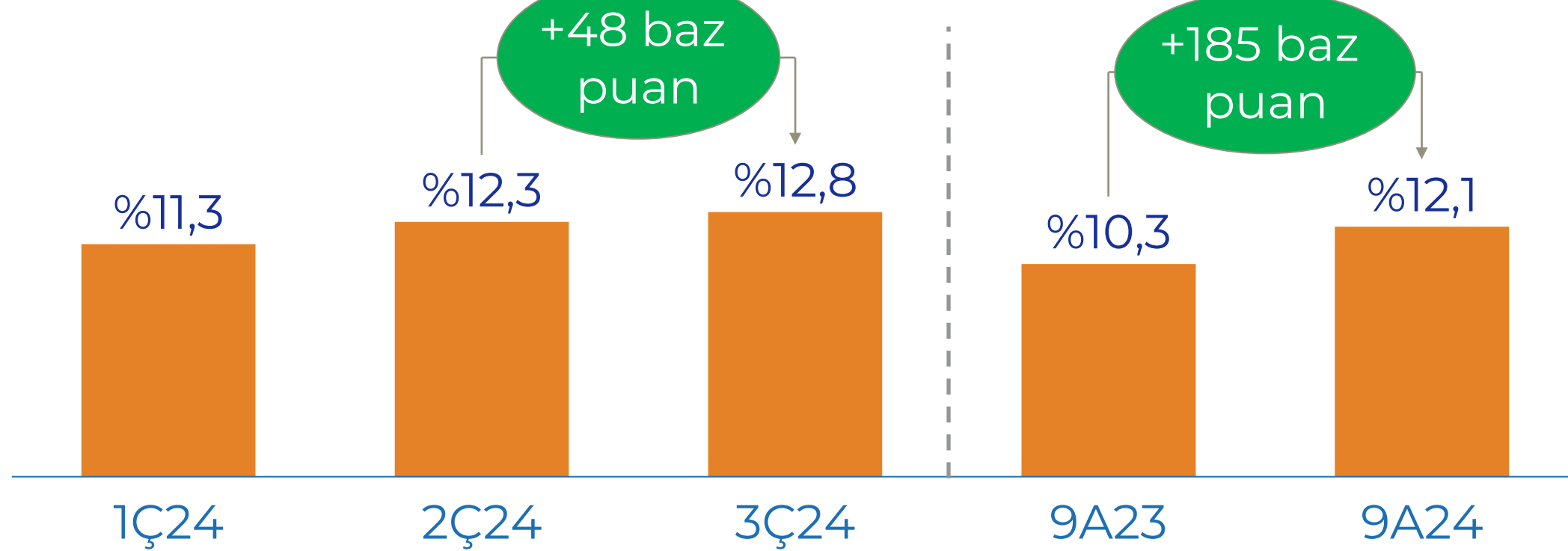
+ Toplam gelirler, gelir artışına yönelik alınan insiyatifler ve normalleşen taleple birlikte bir önceki çeyreğe kıyasla büyüdü

## Operasyonel Giderler/Satışlar



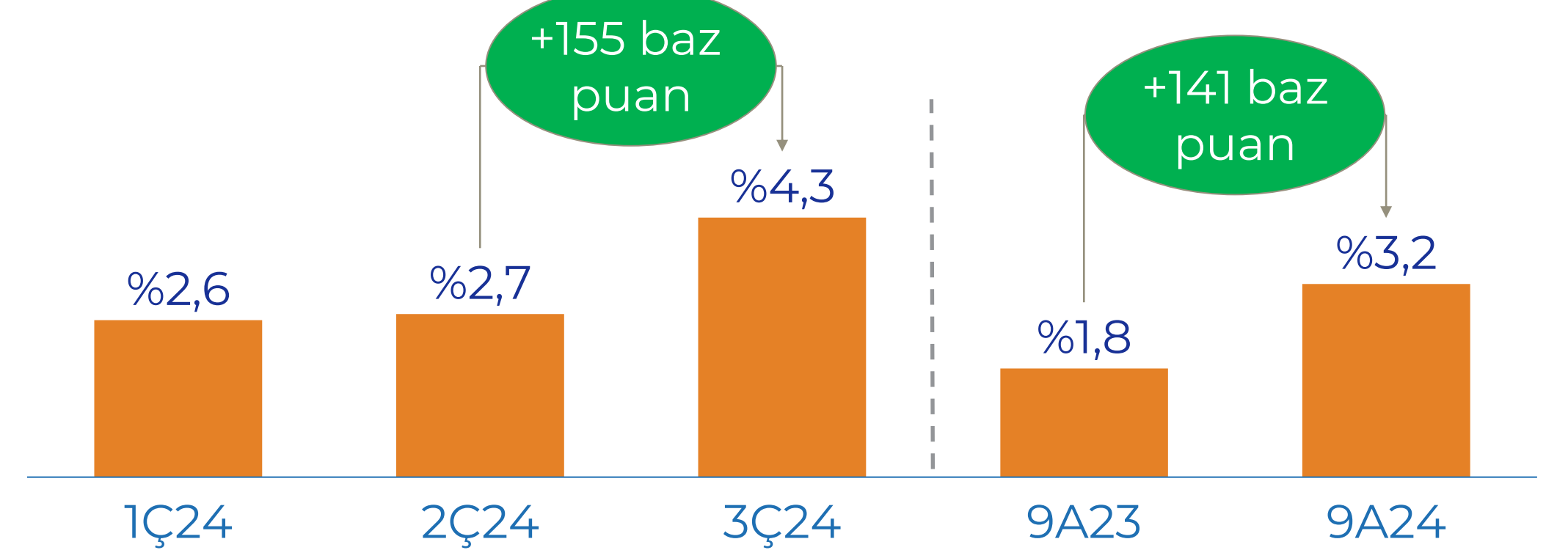
+ Kiralama ve lojistik anlaşmalarındaki yenilenen koşullar ve artan perakende medya gelirleri gibi operasyonel giderleri azaltmaya yönelik sıkı tedbirler sayesinde normal seviyelerine döndü

## Brüt Kâr Marjı



+ Stok devir oranının şimdiye kadarki en iyi seviyelerine ulaşması ve veriye dayalı pazarlıkların sonucunda brüt kâr marjında iyileşme sağlandı

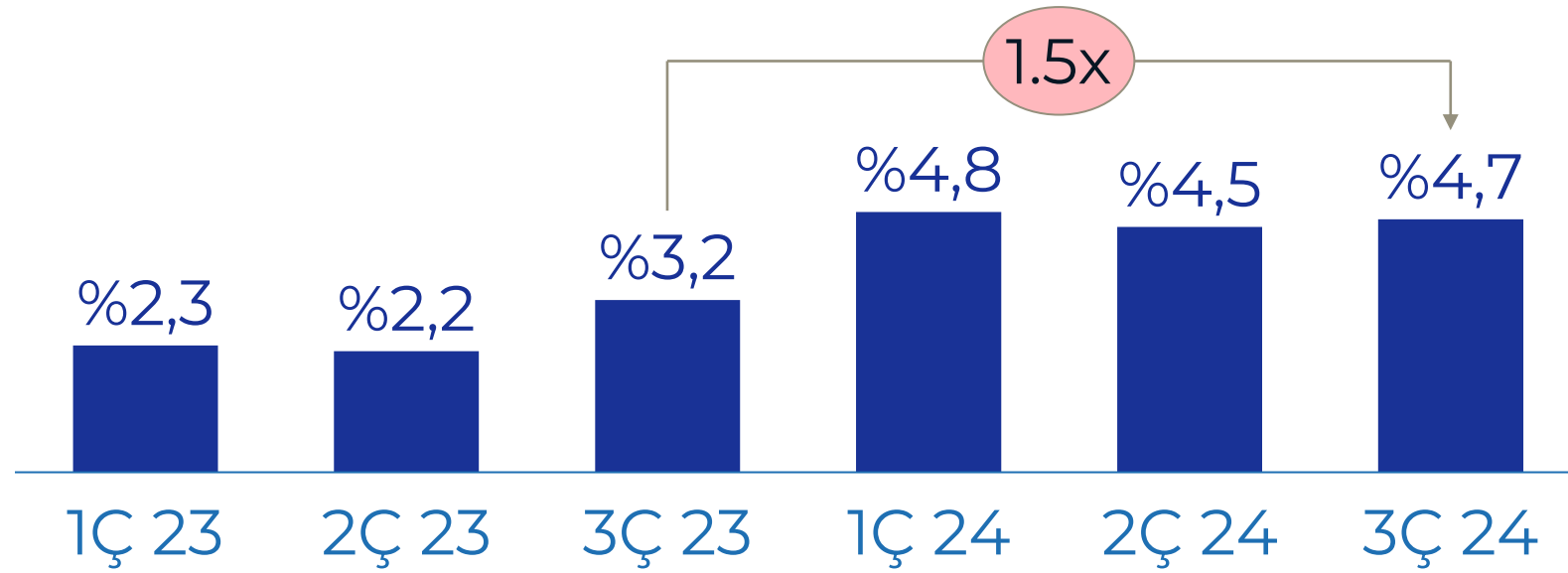
## FAVÖK Marjı



# Yüksek faiz oranları nedeniyle kredi kartı maliyetleri artan finansal giderlerin temel nedeni olmaya devam ederken, alınan hafifletici tedbirler etkili oldu

## Artan faiz oranları ve kredi kartı komisyon oranları finansman giderlerini artırarak kârlılığı baskıladı...

### Kredi Kartı Komisyonları/Satışlar



Azami taksit sayısı

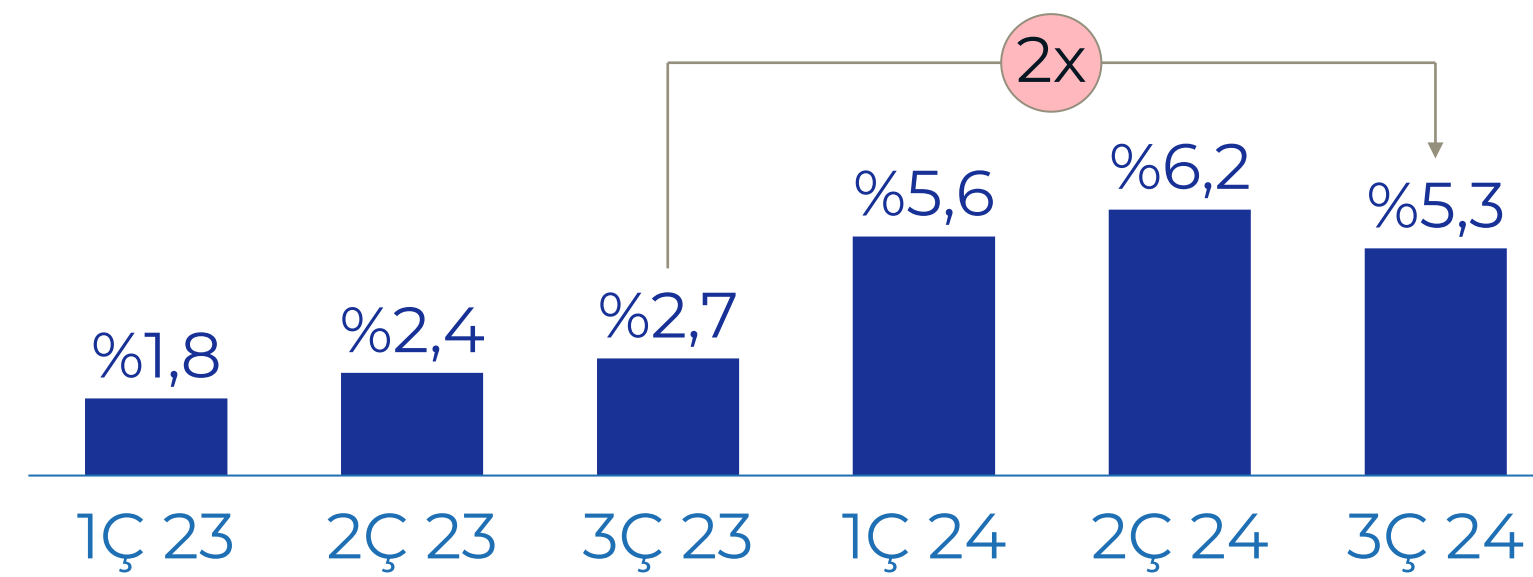
Çeyrek	Azami taksit sayısı
1Ç 23	12
2Ç 23	9
3Ç 23	6

- Tek taksitli ödemenin maliyetinin dahi %1,2'den %3'e çıkması, kredi kartı komisyonları/satışlar oranında artışa sebep oldu

## ...net kârı etkiledi...

### Toplam Net Finansal Giderler\*

\*IFRS 16 düzeltmesi hariç



- Faiz giderleri / satışlar oranı, kredi kartı giderlerindeki artış ve işletme sermayesi ihtiyacı nedeniyle nakit pozisyonundaki geçici düşüş sonucunda %1,4'e yükseldi

## ...önlemler alınıyor

### Kredi Kartı Maliyetlerini Sınırlandırmak İçin Alınan Önlemler

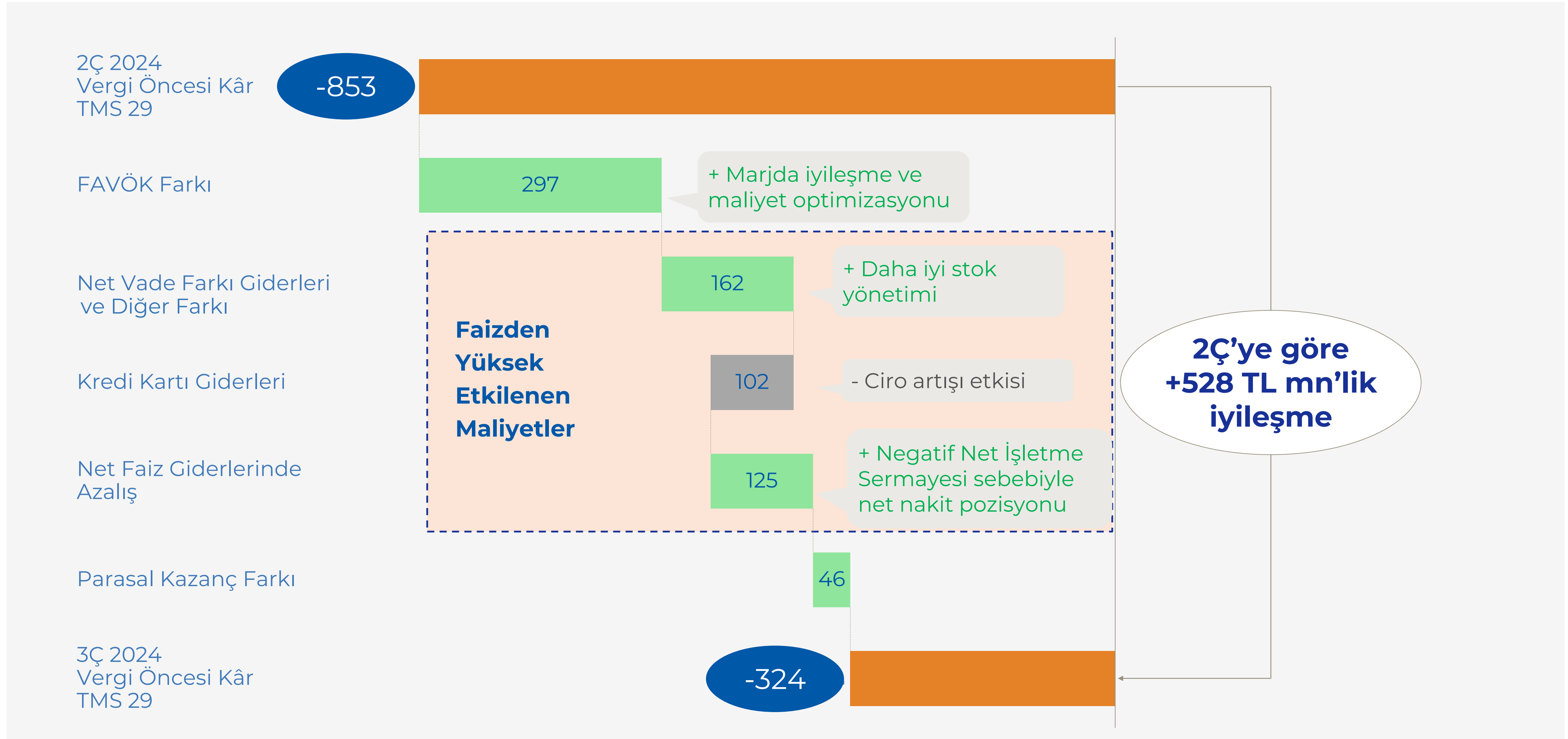
- Tüketici kredileri kullanımı** yıllık bazda 1,5 kat arttırıldı
- Faiz giderleri çoğunlukla tedarikçiler tarafından teşvik edilerek müşterilere yansıtıldı** (Uygulama Temmuz ortasında lider Telekom kategorisinde başladı)

### Faiz Giderlerine Yönelik Önlemler

- Nakit pozisyonunu dengelemek için stok ve alımlar optimize edildi



# Vergi Öncesi Kâr bir önceki çeyreğe göre %60'ın üzerinde arttı



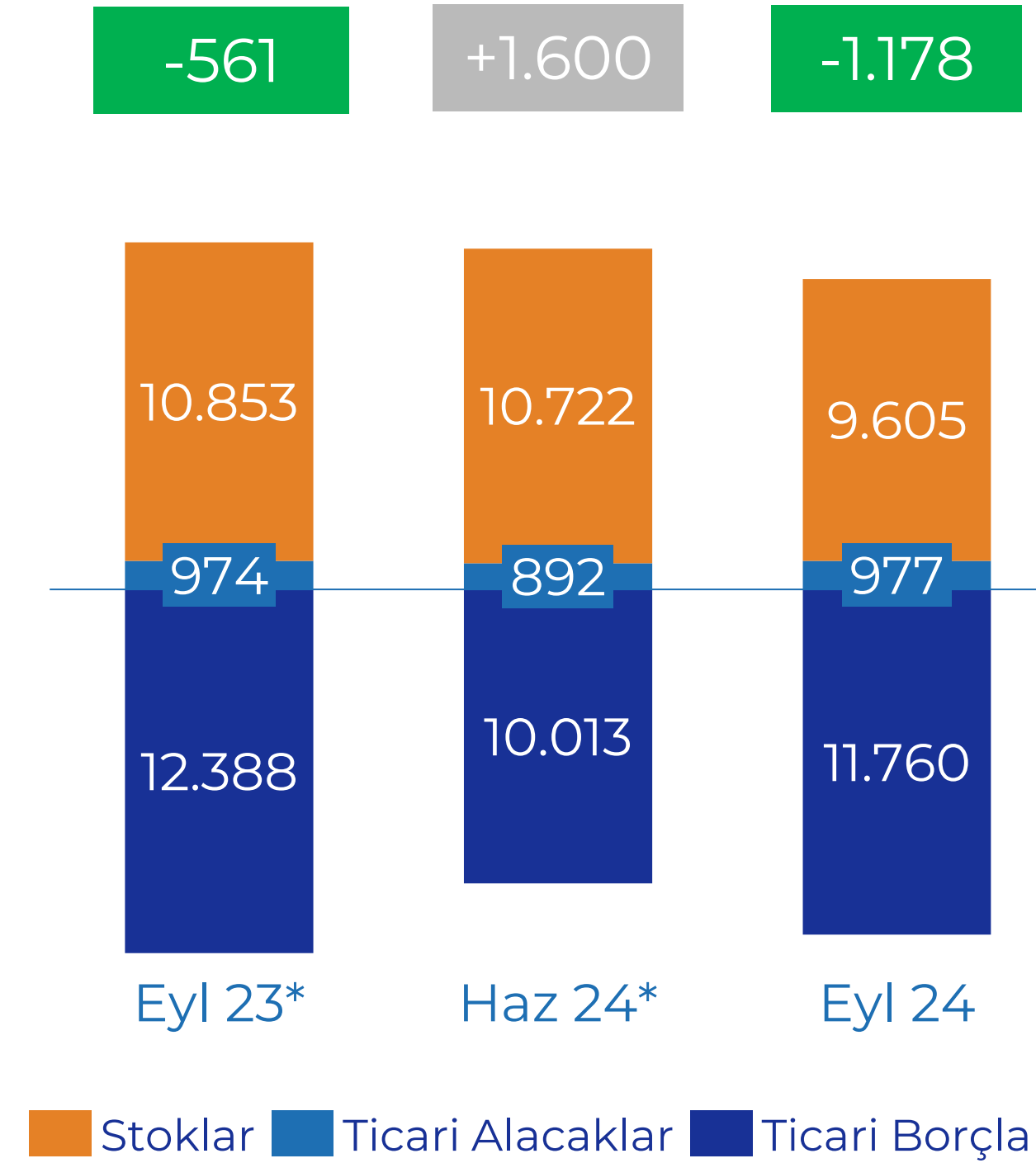
# Alınan hızlı tedbirler sonucunda Net İşletme Sermayesi negatife dönerek yıllık bazda iyileşme gösterdi

## ALINAN AKSIYONLAR

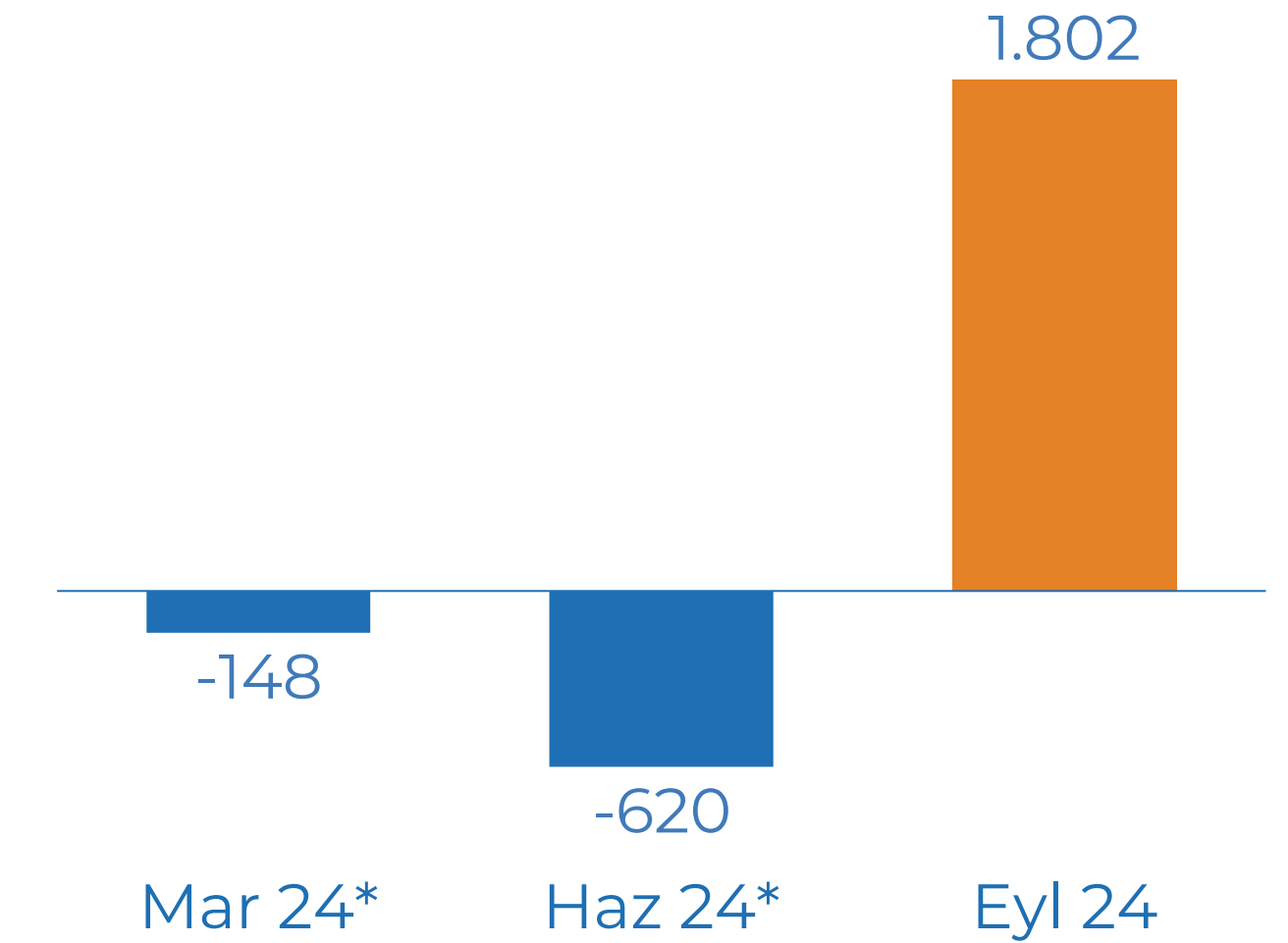


- ✓ Etkin stok yönetimi
- ✓ Ödeme koşullarının müzakere edilerek iyileştirilmesi
- ✓ Nakit yönetimi odağı

## Net İşletme Sermayesi (TL Mn)



## Net Nakit (TL Mn)\*\*, IFRS 16 hariç

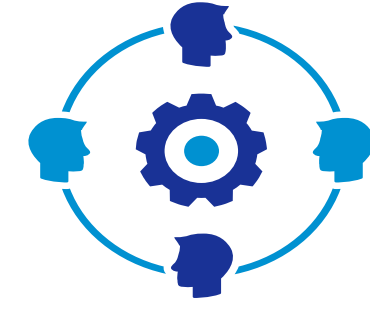


**\*\*340 TL mn'lik bono ihracı dahil edilmiştir.**

Teknosa stratejik yatırımlarına devam etmektedir.

- 2024'ün ilk dokuz ayında gerçekleşen 596 TL mn yatırım harcamalarının %73'ü BT ve verimlilik projeleriyle ilgilidir.

## 4Ç'de Odak Alanları



Kapsamlı dönüşüm girişimleriyle **büyümeyi sürdürmek ve operasyonel performans metriklerini iyileştirmek**



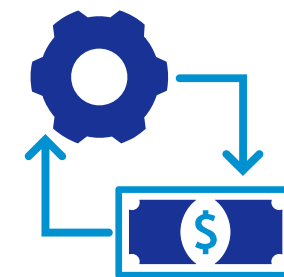
**Satılan malın maliyetini** optimize ederken tamamlayıcı ürün ve hizmet gelirleriyle **ciroyu artırmak**



Bu geçici zorluklardan daha güçlü bir şekilde çıkmak için **sıkı işletme sermayesi yönetimini devam ettirmek**



Talebi desteklemek için **ödeme seçeneklerini ve tüketici kredisi alternatiflerini artırırken finansman maliyetlerini azaltmak**



Mevcut koşullara rağmen **uzun vadeli büyüme hedefinde ve stratejik yatırımlarla dijital öncelikli şirket olma** yolunda kararlılık

# TEKNOSA YATIRIMCI İLİŐKİLERİ

Ümit Kocagil  
CFO

Dilek Aktaş  
Finansman ve Yatırımcı İliŐkileri Grup Müdürü

Sibel Turhan  
Yatırımcı İliŐkileri Müdürü

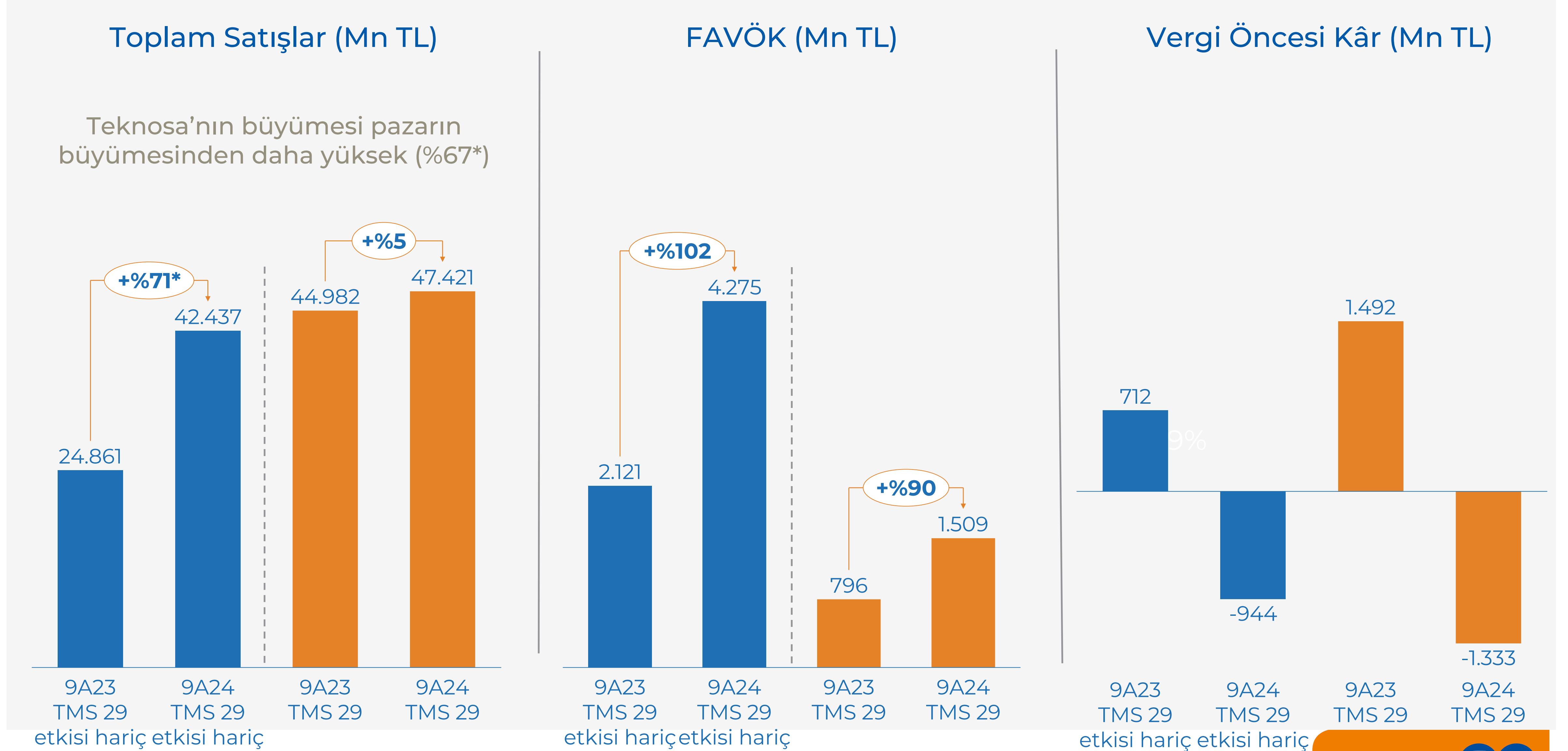
**TEKNOSA**

Yatırımcı İliŐkileri e-posta  
[yatirimciiliskileri@teknosa.com](mailto:yatirimciiliskileri@teknosa.com)

# EKLER

**TEKNO**SA

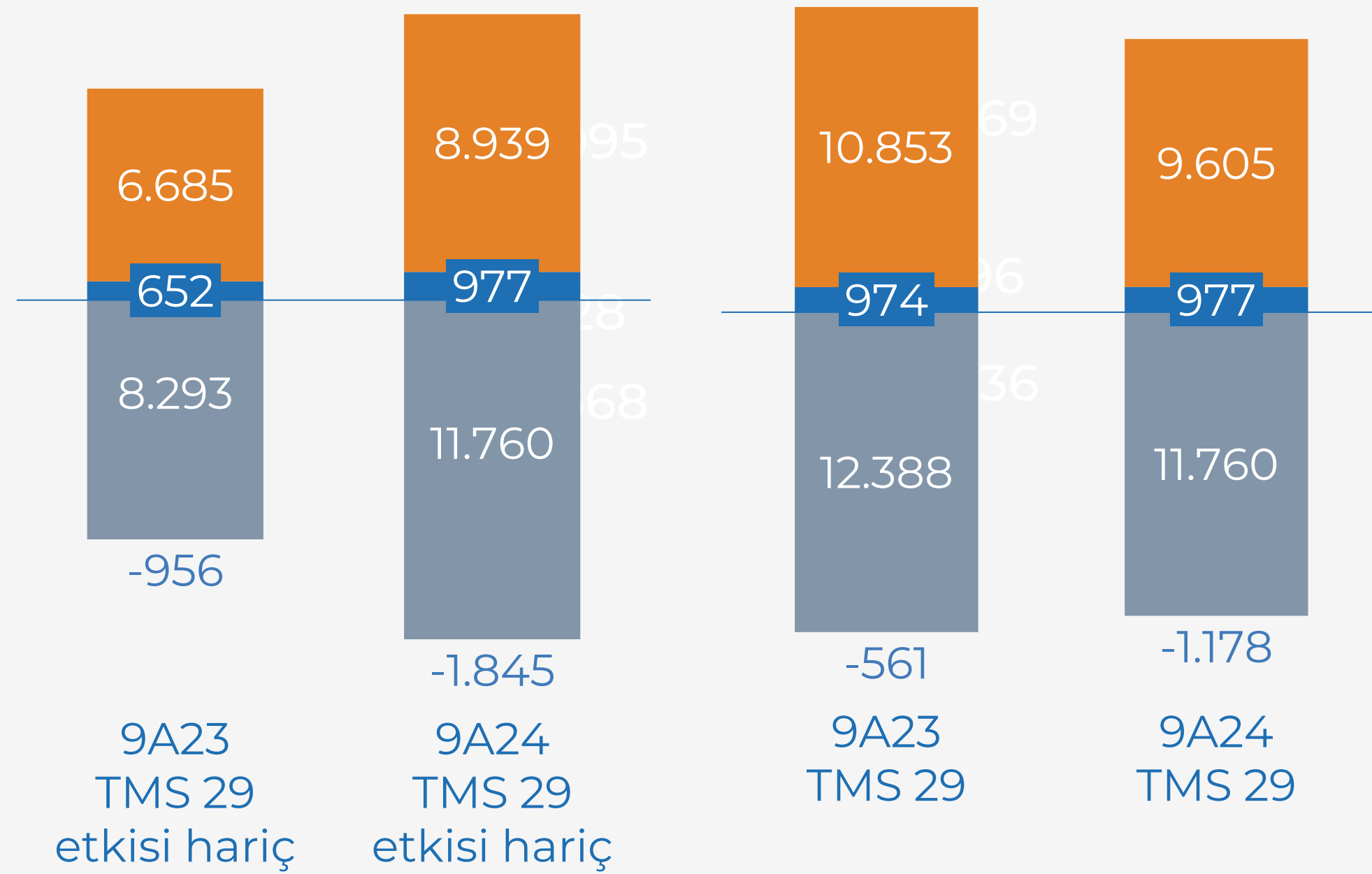
# Önemli Finansallar (TMS 29 etkisi hariç)



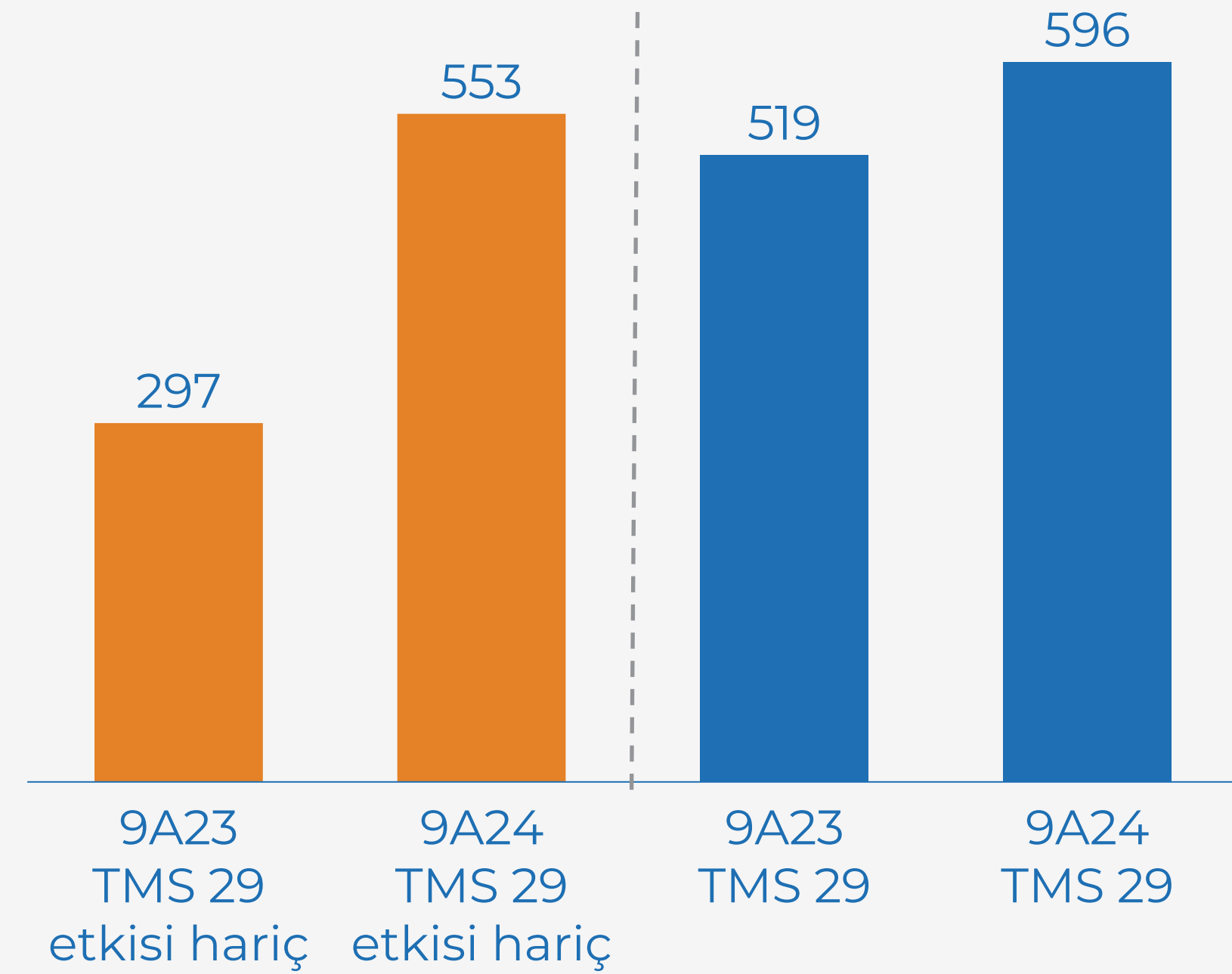
# Net İşletme Sermayesi ve Yatırım Harcamaları (TMS 29 etkisi hariç)

## Net İşletme Sermayesi (Mn TL)

Stoklar Ticari Alacaklar Ticari Borçlar



## Yatırım Harcamaları (Mn TL)



## 2024 Beklentilerimiz (TMS 29 etkisi hariç)

Beklentilerimiz	2023T (TMS 29 etkisi hariç)	2023F (TMS 29 etkisi hariç)	2024T (TMS 29 etkisi hariç)
<b>E-Ticaret Brüt İşlem Hacmi (GMV)*</b>	7,5 milyar TL	8,3 milyar TL	15 milyar TL
<b>Yatırım Harcamaları</b>	500 milyon TL	487 milyon TL	1 milyar TL
<b>FAVÖK Marjı (%)</b>	Yüksek tek haneli oranda	%8,9	<u>Yüksek tek haneli oranda korumayı hedefliyoruz</u>

**E-Ticaret Net İşlem Hacmi (NMV)'nin Perakende Toplam Net İşlem Hacmi'ne Oranı (%)\***

Orta vadede %20'ler seviyelere ulaşmasını bekliyoruz

\*E-Ticaret Brüt İşlem Hacmi (GMV) KDV, iptal ve iade tutarlarını içermekte olup, Net İşlem Hacmi (NMV) bunlar hariç e-ticaret işlem hacmini ifade etmektedir.



# Özet Gelir Tablosu (TMS 29)

<b>TEKNO SA</b>	3Ç24	3Ç23	Değişim (%)	9A24	9A23	Değişim (%)
<b>Satışlar (milyon TL)</b>	15,961	16,477	-3%	47,421	44,982	5%
Brüt Kâr (milyon TL)	2,045	1,149	78%	5,739	4,612	24%
Brüt Kâr Marjı (%)	12.8%	7.0%	5.8%	12.1%	10.3%	1.8%
<b>Operasyonel Giderler/Satışlar (%)</b>	10.7%	10.2%	0.5%	11.0%	10.3%	0.7%
<b>FAVÖK (milyon TL)</b>	684	-249	a.d.	1,509	796	90%
FAVÖK Marjı (%)	4.3%	-1.5%	5.8%	3.2%	1.8%	1.4%
Diğer Gelirler (Giderler) (milyon TL)	-612	-168	265%	-2,223	-711	213%
Finansman Gelirleri (Giderleri) (milyon TL)	-982	-592	66%	-3,030	-1,312	131%
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları) (milyon TL)	933	2,075	-55%	3,413	3,548	-4%
<b>Vergi Öncesi Kar (milyon TL)</b>	-324	785	a.d.	-1,333	1,492	a.d.
Vergi (milyon TL)	-45	-367	-88%	241	-561	a.d.
<b>Net Kâr (milyon TL)</b>	-369	418	a.d.	-1,092	931	a.d.
Net Kar Marjı (%)	-2.3%	2.5%	-4.9%	-2.3%	2.1%	-4.4%

# Özet Bilanço (TMS 29)

**TEKNO SA**

## Varlıklar (milyon TL)

### Dönen Varlıklar

Nakit ve Nakit Benzerleri

Ticari Alacaklar

Stoklar

Diğer Dönen Varlıklar

### Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlık

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Kullanım Hakkı Varlıkları

Diğer Duran Varlıklar

### Toplam Varlıklar

## Kaynaklar (milyon TL)

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinin Kısa Vadeli Kısımları

Ticari Borçlar

Ertelenmiş Gelirler

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Kiralama İşlemleri

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

### Özkaynaklar (milyon TL)

### Toplam Kaynaklar (milyon TL)

Eyl 24

Ara 23

12,972

16,883

2,148

3,721

977

1,266

9,605

11,362

242

535

3,342

3,075

1,291

1,022

351

334

250

250

1,256

1,422

194

47

16,314

19,958

13,365

15,684

346

737

372

397

11,760

13,469

426

461

461

620

557

786

458

592

99

194

2,392

3,488

16,314

19,958

**TEKNO SA**

# Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Teknosa sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Teknosa hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Teknosa hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Teknosa, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.