

TEKNO **S** **A**

2024 FİNANSAL
SONUÇLAR SUNUMU

Yasal Sorumluluk Sınırı (TMS 29)

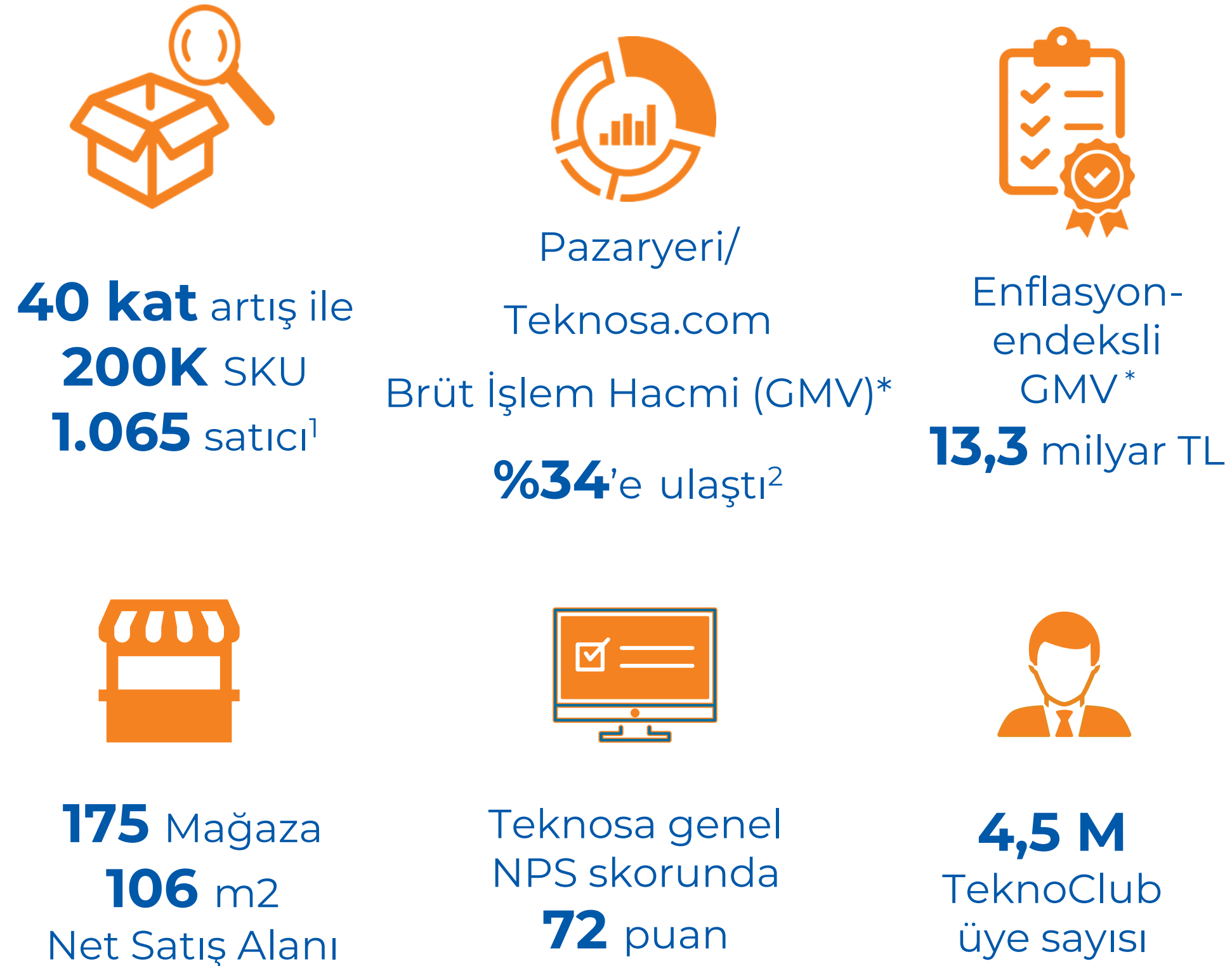
Şirketimizin 24.02.2025 tarihinde kamuya duyurulan 31.12.2024 tarihli finansal tabloları “Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur. Söz konusu finansal raporda yer alan finansal bilgiler, Şirketimizce daha önce ilan edilen 2023 yılı ve öncesine ait finansal tablolarda ve çeşitli yatırımcı bilgilendirme materyallerinde yer alan enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış finansal bilgiler ile karşılaştırılabilir nitelikte değildir.

Bu gerekçeyle, finansal sonuçlarımıza ilişkin olarak yatırımcılar ve analistler tarafından sağlıklı bir analiz yapılabilmesi amacıyla, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu vasıtasıyla kamuya duyurmuş olduğu yatırımcı sunumları ve finansal sonuç bilgilendirme bültenlerinde, seçilmiş gösterge niteliğindeki finansal bilgiler enflasyon muhasebesine göre düzeltilmemiş hâlde de sunulmaktadır.

Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış söz konusu finansal bilgiler bağımsız denetimden/incelemeden geçirilmemiş olup, Şirketimizin bağımsız denetimden/incelemeden geçmiş olan 31.12.2024 tarihli finansal raporlarında yer almamaktadır. Bahse konu finansal bilgiler, Şirketimiz Yönetim Kurulu ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticilerinin sorumluluğunda olmak kaydıyla, finansal performansımıza yönelik tutarlı ve karşılaştırılabilir bir değerlendirme yapılabilmesi amacıyla yatırımcılarımızın ve piyasa paydaşlarının değerlendirmesine sunulmak üzere hazırlanmış ve kamuya duyurulmuştur.

Finansal sürdürülebilirliğe yönelik uzun vadeli taahhüdümüz doğrultusunda, güçlü operasyonel performans elde etmeyi başararak etkin işletme sermayesi yönetimini sürdürdük

Tüm Temel Göstergelerde Büyüme



(1) Pazaryeri lansmanından beri

(2) Benchmarklar: Brezilya' dan Magazine Luiza ve Fransa' dan FNAC ve Darty

2024'te Öne Çıkanlar

- Çoklu kanal stratejisinin desteğiyle **ciro artışı**, hem pazarın hem de enflasyonun üzerinde gerçekleşti
- Brüt Kâr Marjındaki önemli iyileşmeler ve artan operasyonel verimlilik, daha yüksek FAVÖK marjı elde etmemizi sağladı
- Finansal giderler kârlılığı baskılamaya devam etse de, uyguladığımız **etkili önlemler** bu etkinin azalmasına katkıda bulundu
- Verimli stok ve nakit akışı yönetimi sayesinde, yıl sonu itibarıyla **Net İşletme Sermayesi önemli ölçüde iyileşme gösterdi**
- Sürdürülebilirlik çabalarının sonuçlarını alan Teknosa, **CDP'nin 'A Listesi'**ne girerek Küresel Liderler arasında yerini aldı

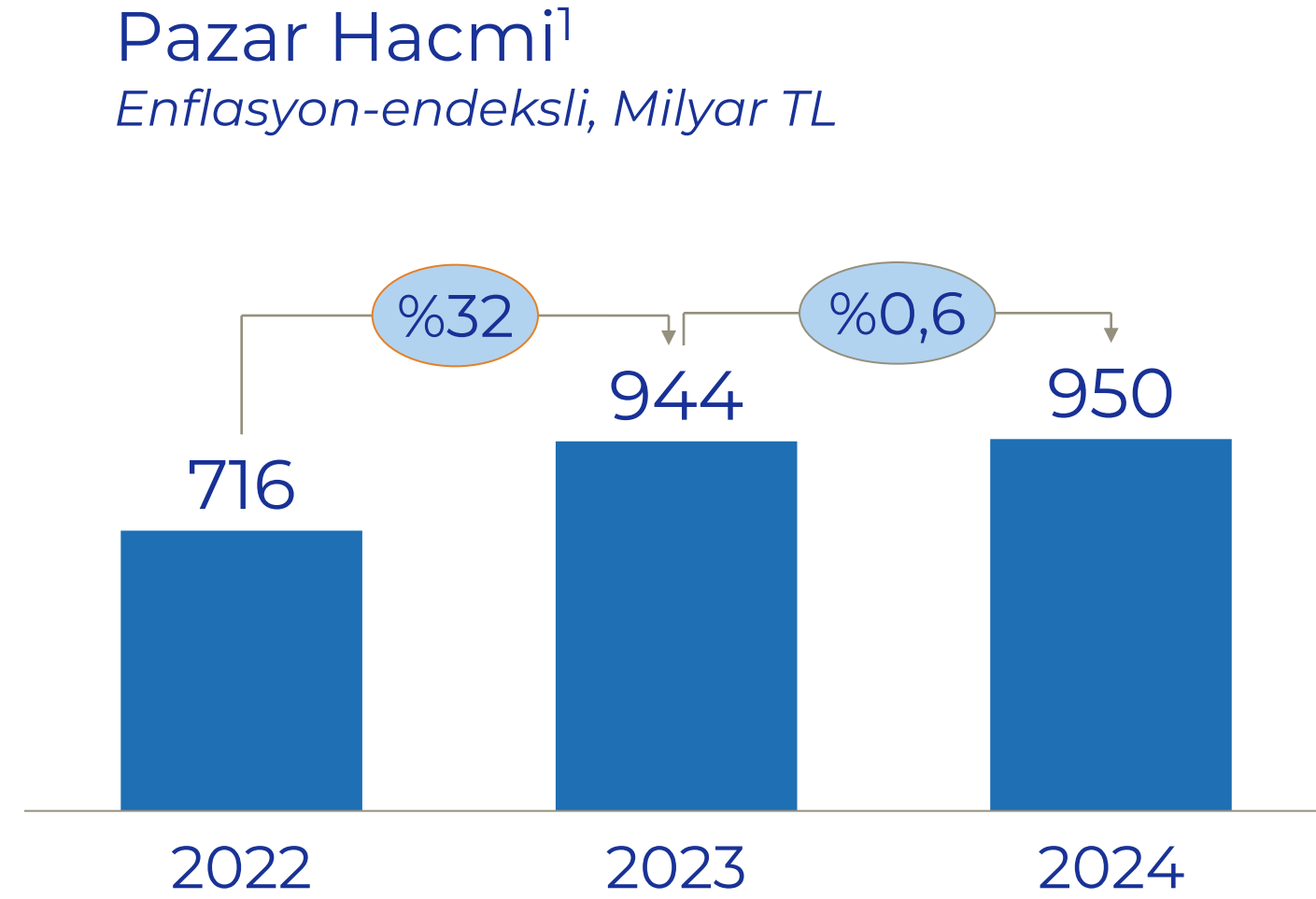
2024 SONUÇLARI



TEKNO SA

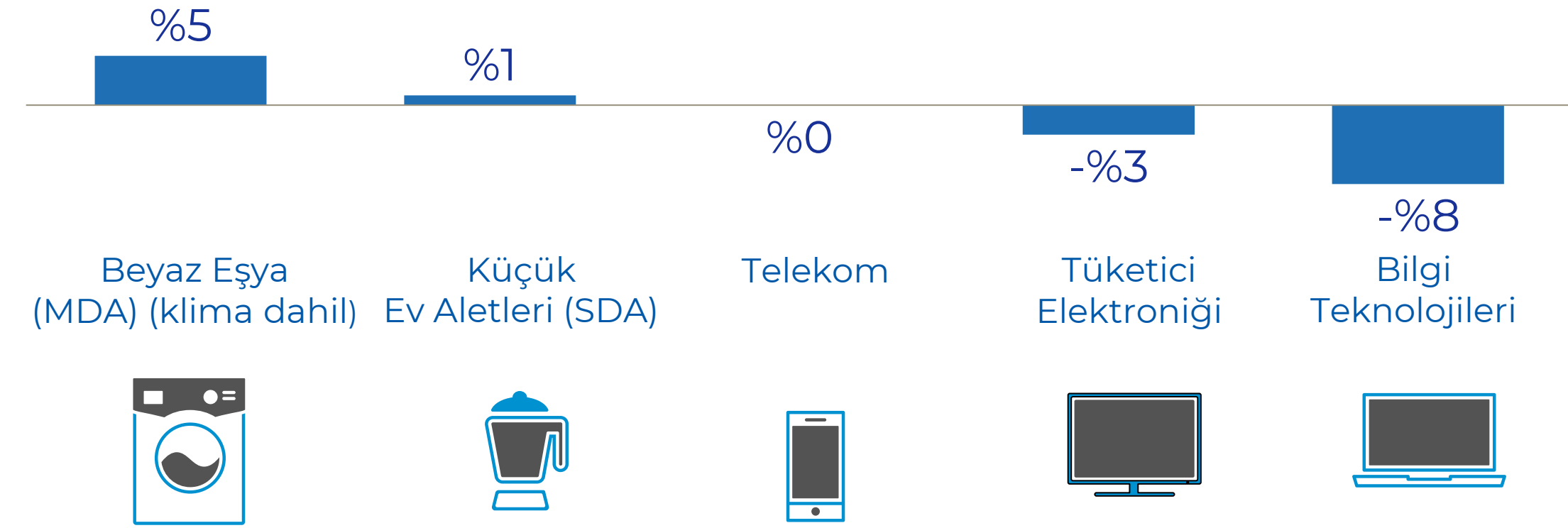
Pazar büyümesindeki genel yavaşlama trendi nedeniyle, panel market bir önceki yıla göre %1'in altında bir reel büyüme gösterdi...

Panel Market

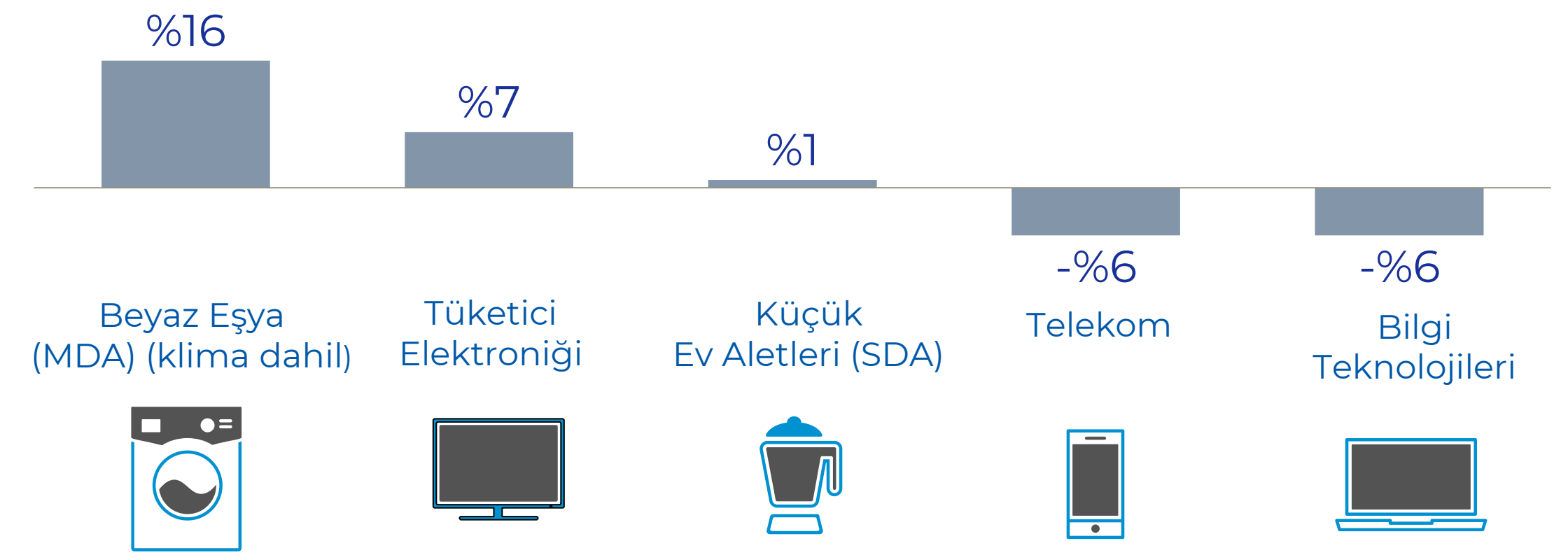
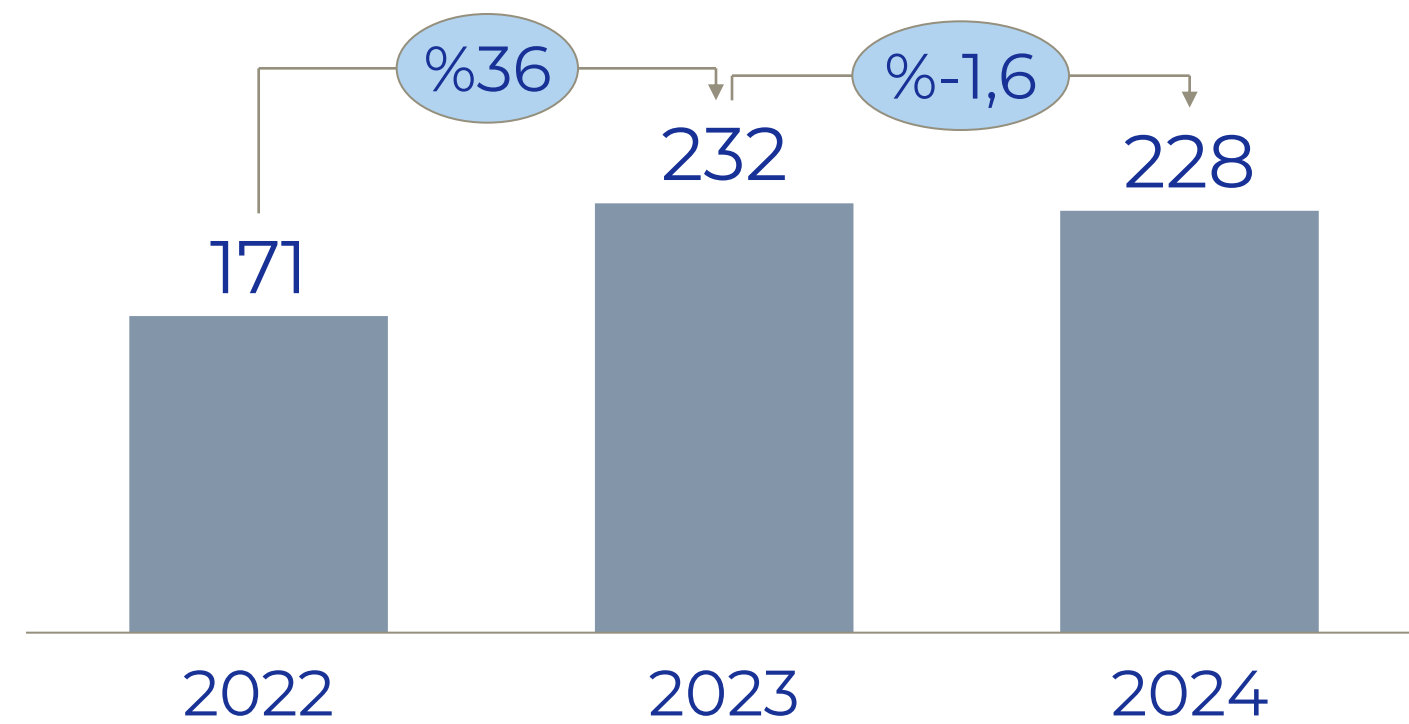


Kategoriler Bazında Büyüme¹

Reel, yıllık bazda (%)



Techonline Market²

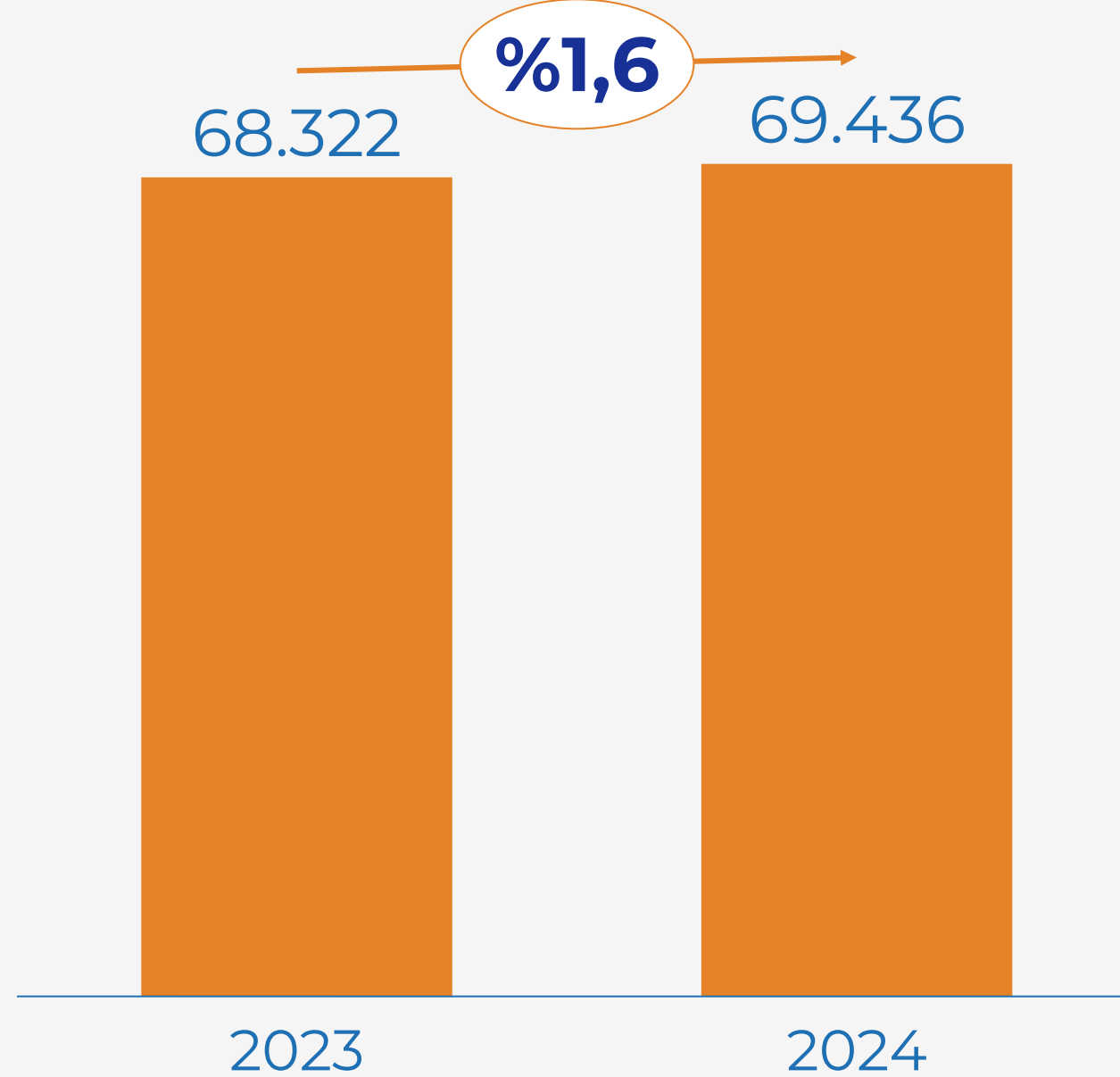


5 1. Kaynak: GFK. Yıllık Değişim.
2. Panel Market'te yer alan tüm kanalların online satışları Techonline pazarını oluşturmaktadır.

Etkili çoklu kanal (omnichannel) stratejimizden faydalanarak, hem panel marketin hem de enflasyonun üzerinde ciro büyümesi elde ettik

Teknosa Toplam Satışlar (Mn TL)

Teknosa'nın ciro büyümesi pazara göre (%0,6) daha yüksek gerçekleşti

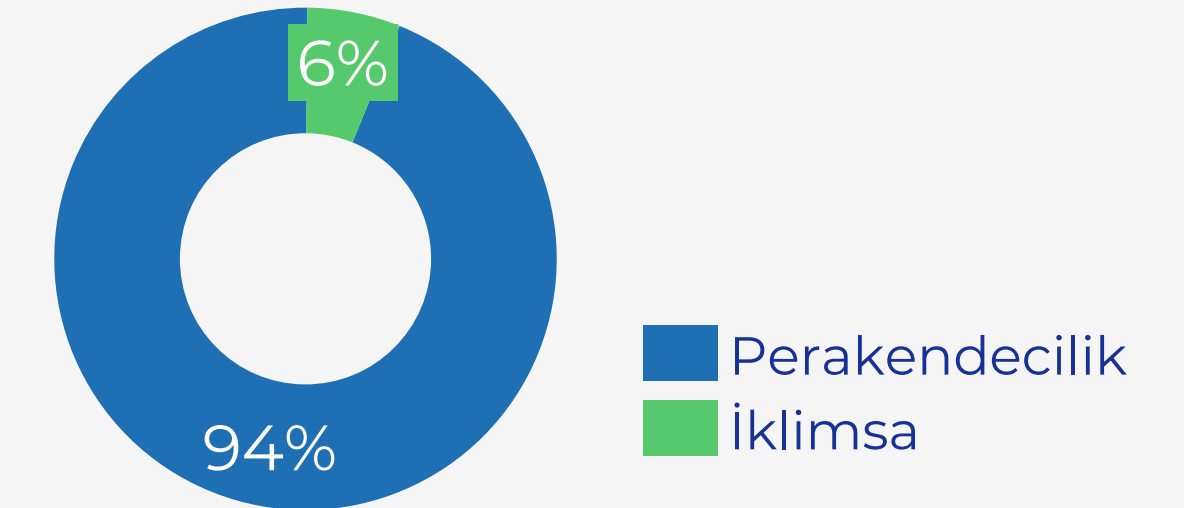


E-Ticaret GMV* (Mn TL)

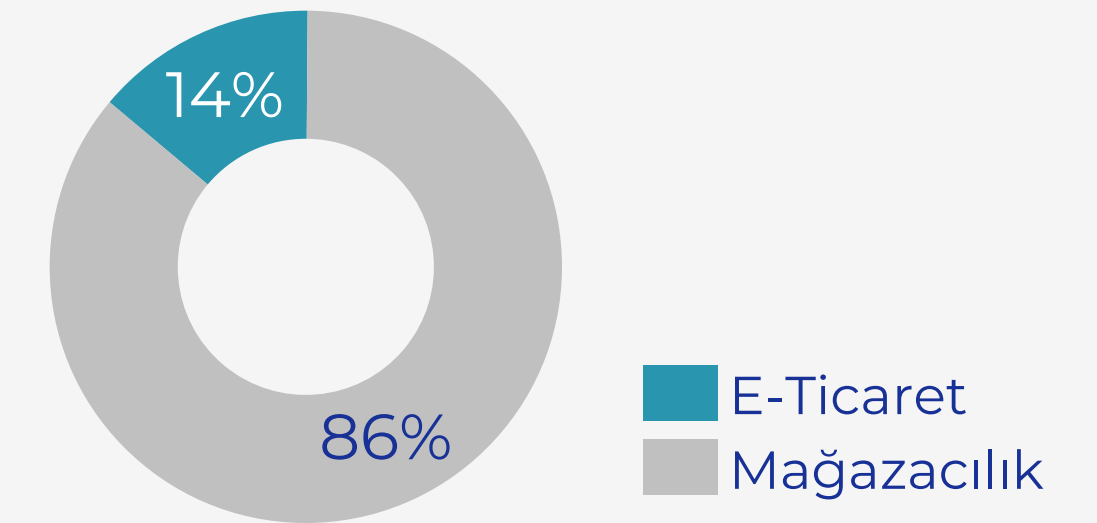
Techonline pazarındaki daralma ve kârlılık odaklı, kontrollü büyüme stratejimiz sonucunda



Segmente Göre Satışlar



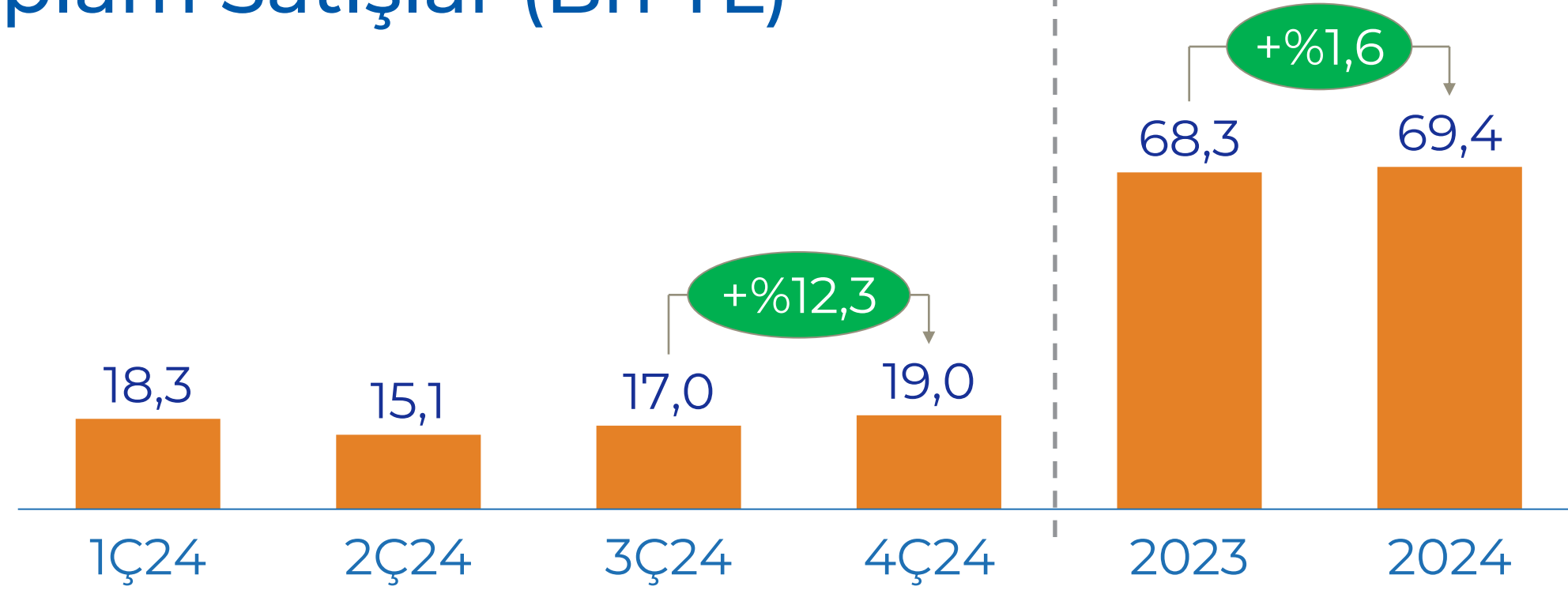
Satış Kanalına Göre Perakende Net İşlem Hacmi (NMV)



Çoklu kanalda (omnichannel) müşteri ihtiyaçlarına en iyi hizmeti sunma stratejimiz doğrultusunda, offline kanaldaki talebe bağlı olarak daha güçlü bir büyüme (%3) kaydettik.

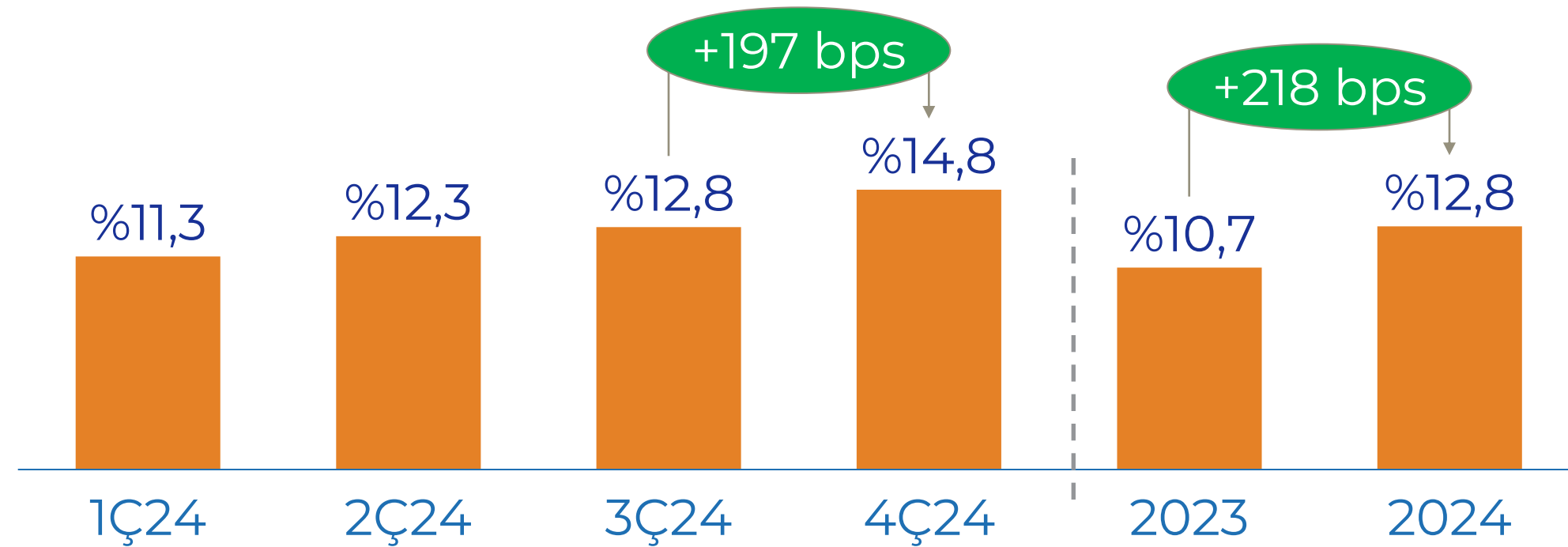
Brüt kâr, etkin stok yönetimi, veriye dayalı pazarlıklar ve tedarik zinciri optimizasyonu sayesinde iyileşmeye devam ederken, OPEX'te de gelişim sağlandı

Toplam Satışlar (Bn TL)



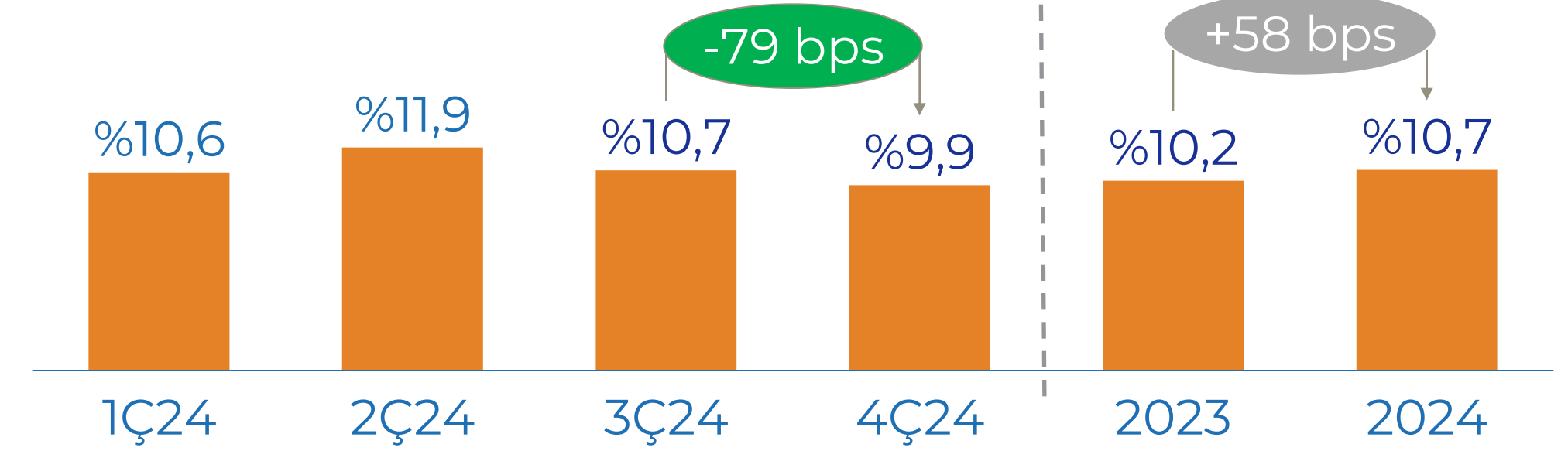
+ 4Ç'de ciro mevsimsellik etkisiyle artış gösterirken, yıllık ciro büyümesinde baz etkisi görüldü

Brüt Kâr Marjı



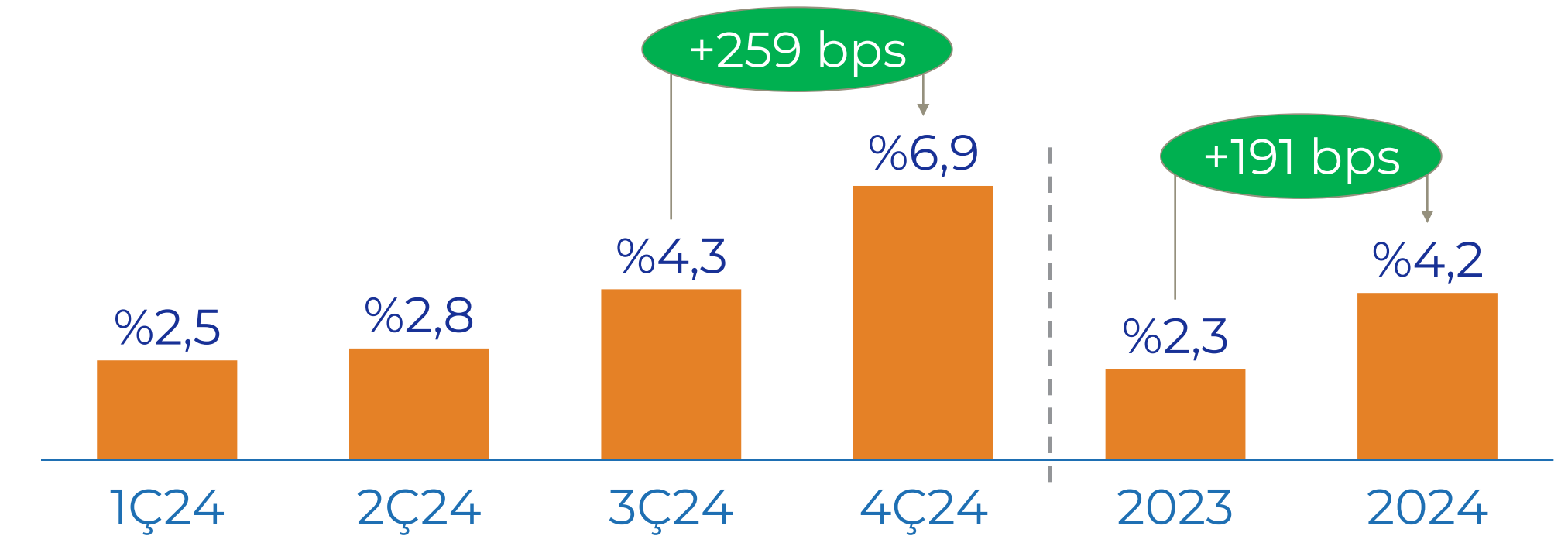
+ Stok devir oranındaki sürekli iyileştirmeler ve verilere dayalı pazarlıkların etkisiyle, brüt kâr marjı 4Ç'de iyileşti

Operasyonel Giderler/Satışlar



+ Cirodaki artış, operasyonel giderlerdeki optimizasyonlar ve artan perakende medya geliri ile desteklendi

FAVÖK Marjı

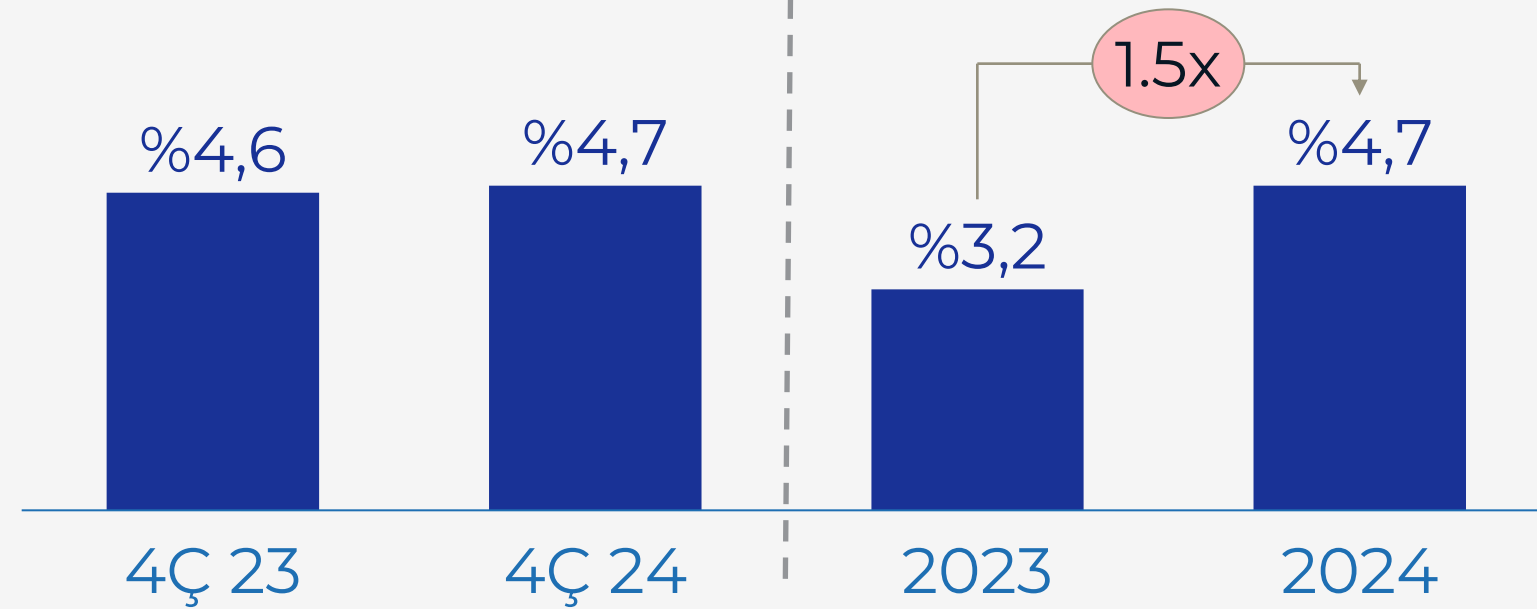


+ Şimdiye kadarki en yüksek FAVÖK marjı seviyesine ulaşıldı

Yüksek faiz oranları nedeniyle kredi kartı maliyetleri, artan finansal giderlerin temel nedeni olmaya devam ederken, alınan hafifletici tedbirler etkili sonuç veriyor

Artan kredi kartı komisyon oranları, kârlılığı baskılamaya devam etti

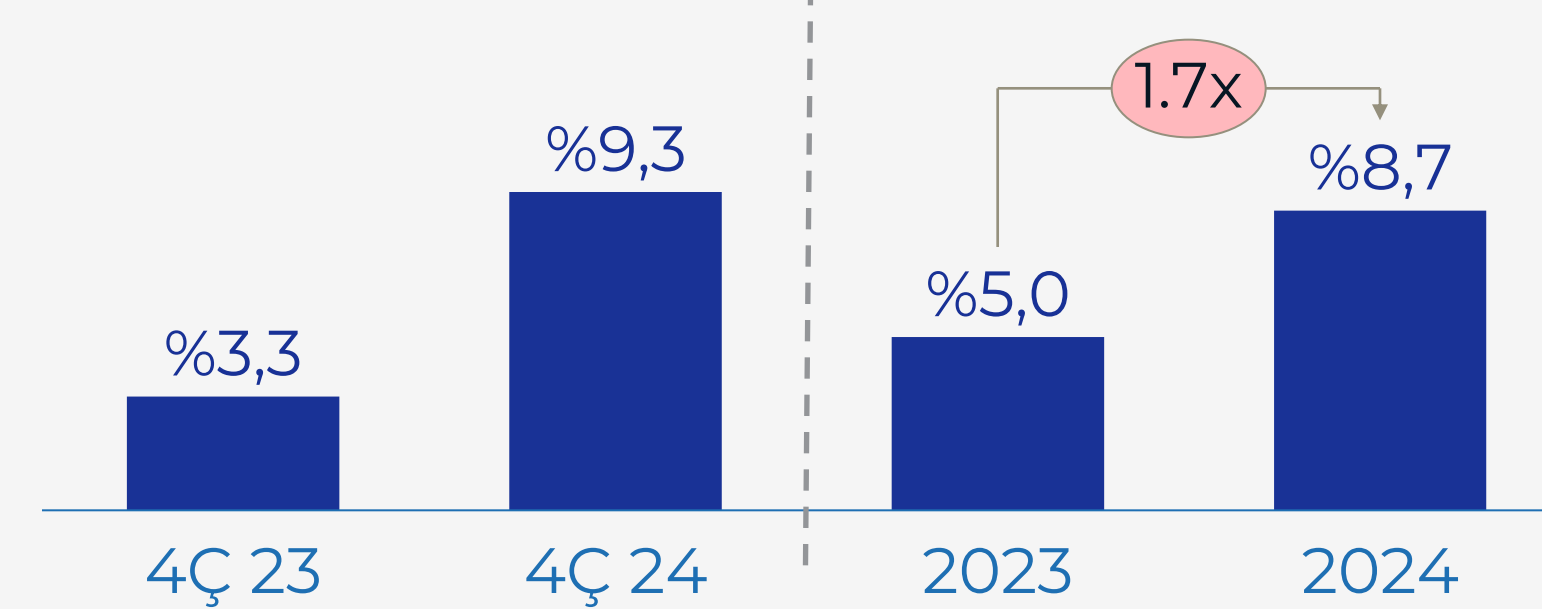
Kredi Kartı Komisyonları/Satışlar Oranı



- Tek çekim kredi kartı kullanımının maliyetinin dahi %1,2'den %3'e çıkması, kredi kartı komisyonları/satışlar oranında artışa sebep oldu
- Komisyon oranı* 4Ç23 itibarıyla %2,26'dan %3,11'e (%38 artış) yükseldi

...finansal giderleri azaltmaya yönelik tedbirler alındı...

Tüketici Kredilerinin Mağaza Tahsilatları İçindeki Payı

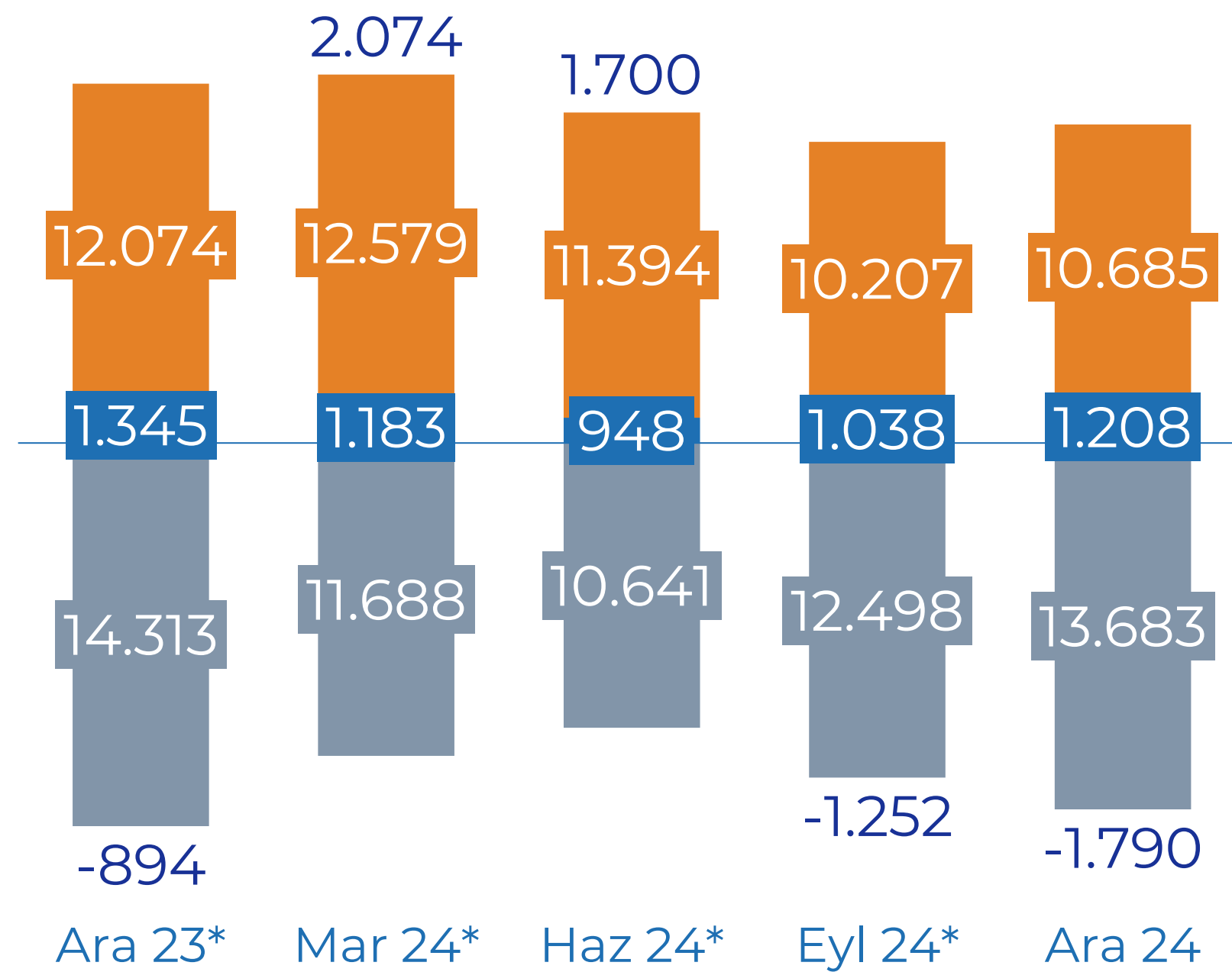


- Kredi kartı işlemlerini azaltmak amacıyla tüketici kredisi kullanımını yaygınlaştırdık

Alınan aksiyonlar sayesinde Net İşletme Sermayesi ve Net Nakit, geçen yıla göre iyileşme kaydetti ve yıl sonunda en yüksek seviyeye ulaştı

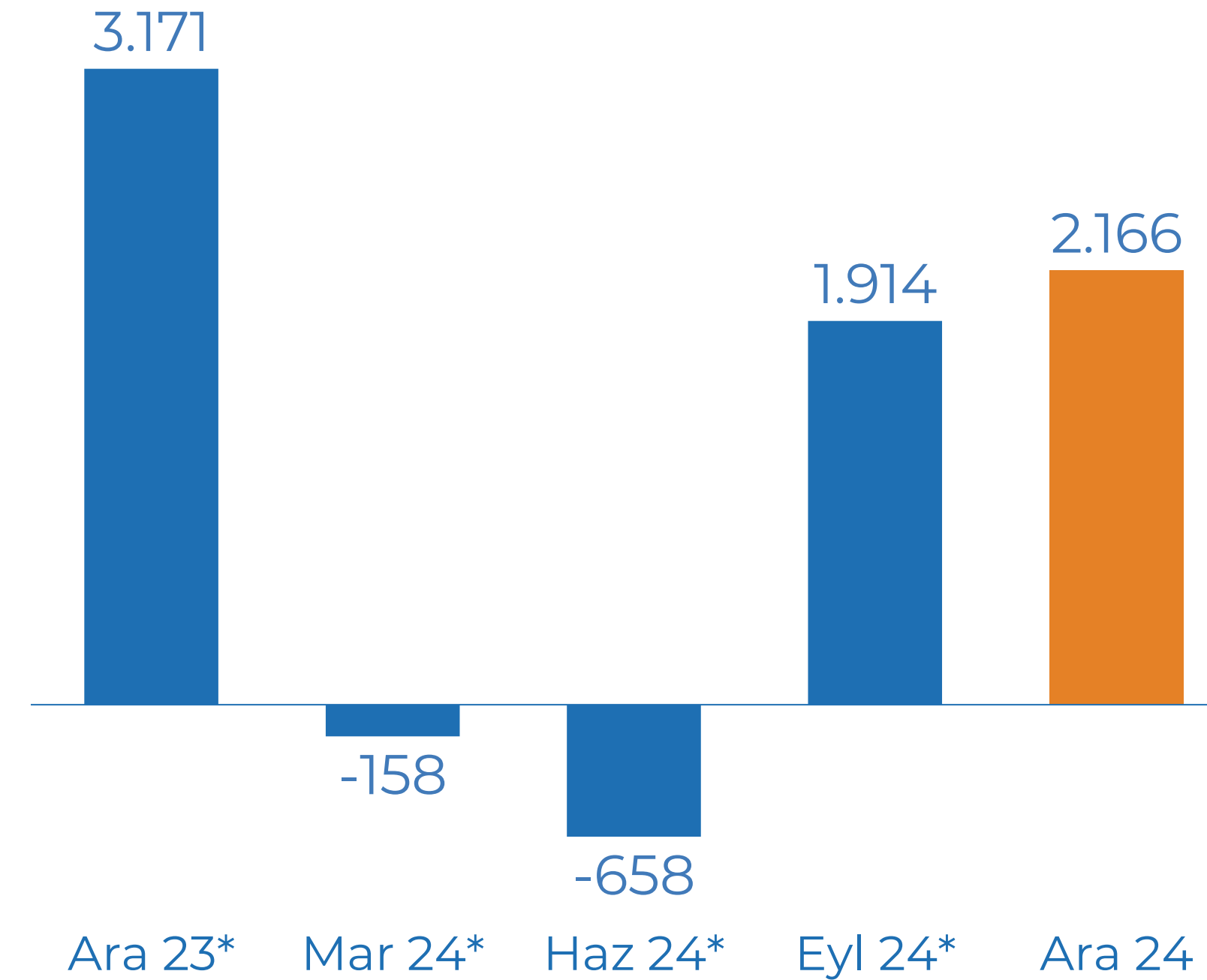
Net İşletme Sermayesi (TL Mn)

Stoklar Ticari Alacaklar Ticari Borçlar



Net Nakit (TL Mn)

IFRS 16 hariç, 340 TL Mn Bono dahil



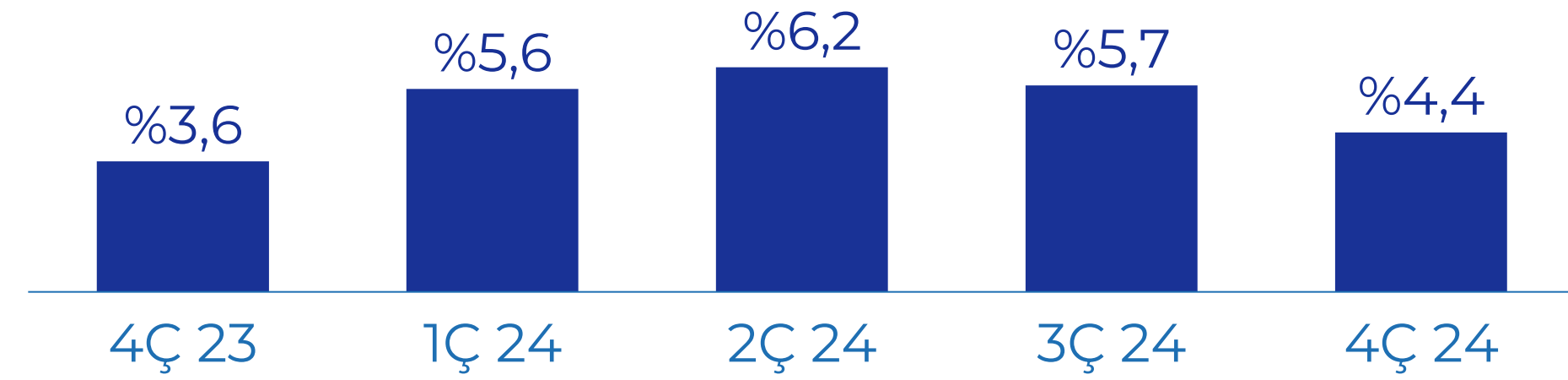
Sonuç olarak, uygulanan insiyatif ve aksiyonlar net finansal giderlerin düşürülmesinde etkili oldu



- OPTİMİZE EDİLEN STOK YÖNETİMİ ODAĞININ DEVAM ETTİRİLMESİ
- KÂRLILIĞI DESTEKLEMELİK İÇİN STOK DEVİR HIZININ İYİLEŞTİRİLMESİ
- PROAKTİF NAKİT AKIŞI TAKİBİ VE OPTİMİZASYONU

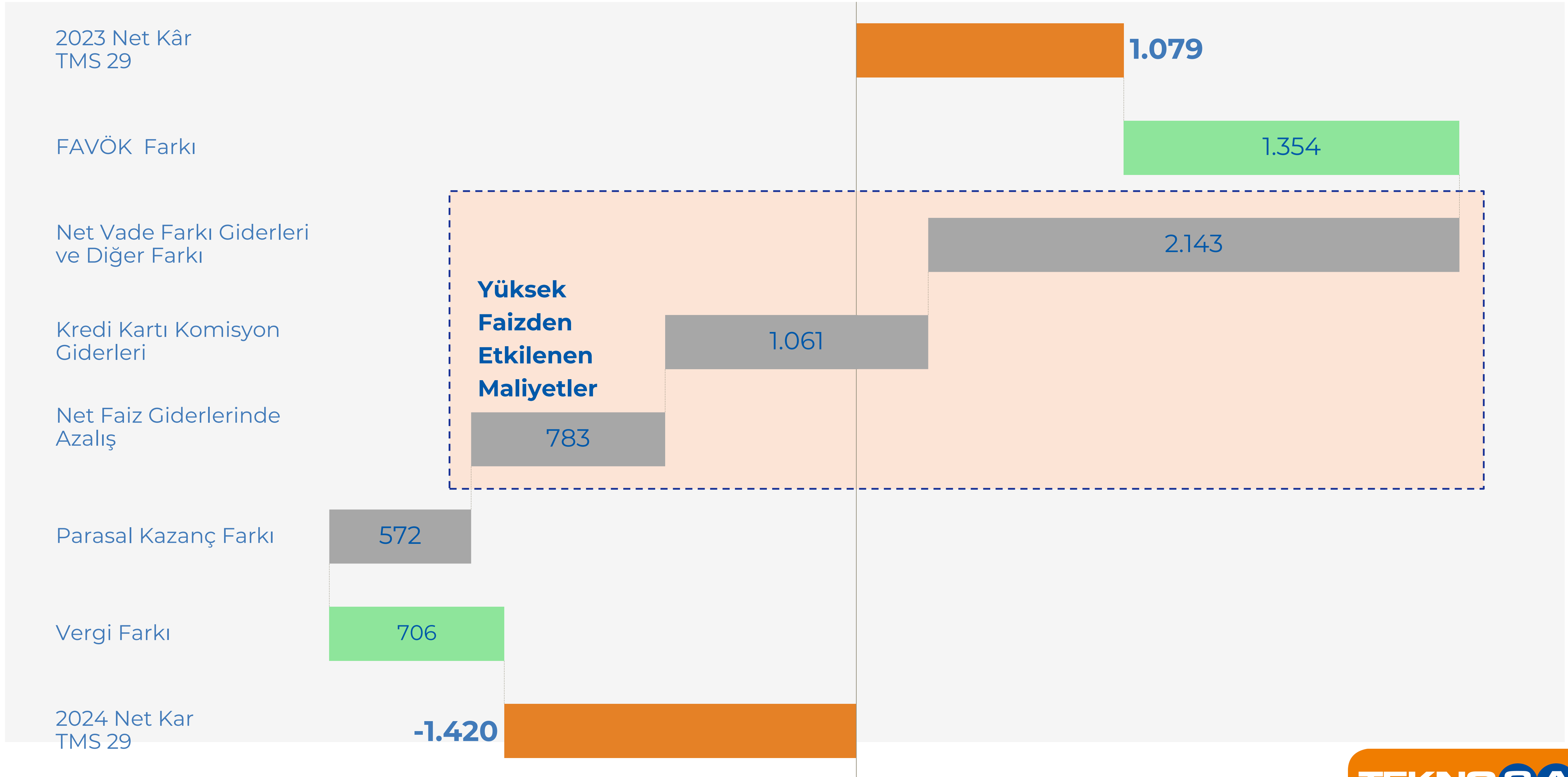
Toplam Net Finansal Giderler*

*IFRS 16 düzeltmesi hariç



- Net işletme sermayesini başarılı bir şekilde negatif seviyeye çevirdiğimizden faiz giderleri/gelirler oranımız iyileşti
- Ayrıca, tüketici kredisi maliyetlerinin bir kısmını tedarikçilerimize ve müşterilerimize yansıtarak, maliyetlerimizi düşürmeyi başardık

Net zarar, esas olarak finansman giderlerinden kaynaklandı

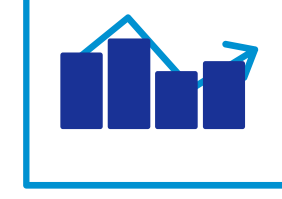


2024 Yılı Gerçekleşmeleri ve Beklentileri (TMS 29 etkisi hariç)

Beklentilerimiz	2024F (TMS 29 etkisi hariç)	2024T (TMS 29 etkisi hariç)	Beklenti ve Gerçekleşmeler
E-Ticaret Brüt İşlem Hacmi (GMV)*	11,7 milyar TL (2023: 8,4 mia TL)	15 milyar TL	Pazardaki yoğun rekabet ve Şirketin kârlılık odaklı, kontrollü stratejisi sonucunda GMV, ilk beklentimizin altında kaldı.
Yatırım Harcamaları	800 milyon TL (2023: 487 mln TL)	1 milyar TL	Zorlu ekonomik ortam ve yüksek faiz oranları nedeniyle yatırımlarımızı yeniden değerlendirdik ve bazı projelerimizi 2025 yılına erteledik.
FAVÖK Marjı (%)	%10,3 (2023: %8,9)	<u>yüksek tek haneli oran</u>	Daha iyi brüt kâr marjı ve faaliyet giderlerinde sağlanan verimlilik iyileştirmeleri sayesinde beklentimizi aştık.

*E-Ticaret Brüt İşlem Hacmi (GMV) KDV, iptal ve iade tutarlarını içermekte olup, Net İşlem Hacmi (NMV) bunlar hariç e-ticaret işlem hacmini ifade etmektedir.

2025'te Odak Alanlarımız



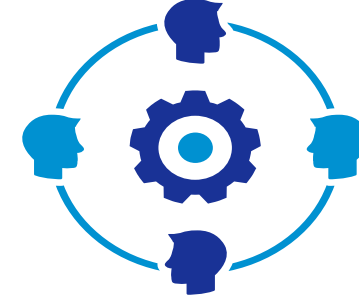
Kârlı perakende miksini korurken ve brüt kâr marjını optimize ederken, **tamamlayıcı ürün ve hizmetlerden elde edilen gelirleri artırmak**



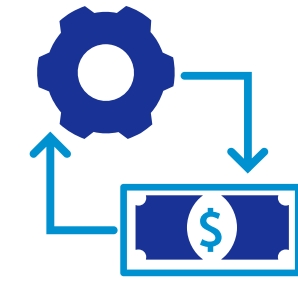
Etkin stok ve disiplinli bilanço yönetimini sürdürmek



Talebi desteklemek için **ödeme ve tüketici kredisi seçeneklerini genişletirken, finansman maliyetlerini düşürmek**



Operasyonel verimlilik ve performansı artırmak amacıyla **yapay zekâ tabanlı insiyatifler**e yatırım yapmaya devam etmek



Hissedarlarımıza değer yaratacak sürdürülebilirlik insiyatifleriyle, **digital-first bir şirket** olma hedefi doğrultusunda, kârlı ve **uzun vadeli büyüme**ye ve **stratejik yatırımlara** bağlı kalmak

TEKNOSA YATIRIMCI İLİŐKİLERİ

Ümit Kocagil
CFO

Dilek AktaŐ
Finansman ve Yatırımcı İliŐkileri Grup Müdürü

Sibel Turhan
Yatırımcı İliŐkileri Müdürü

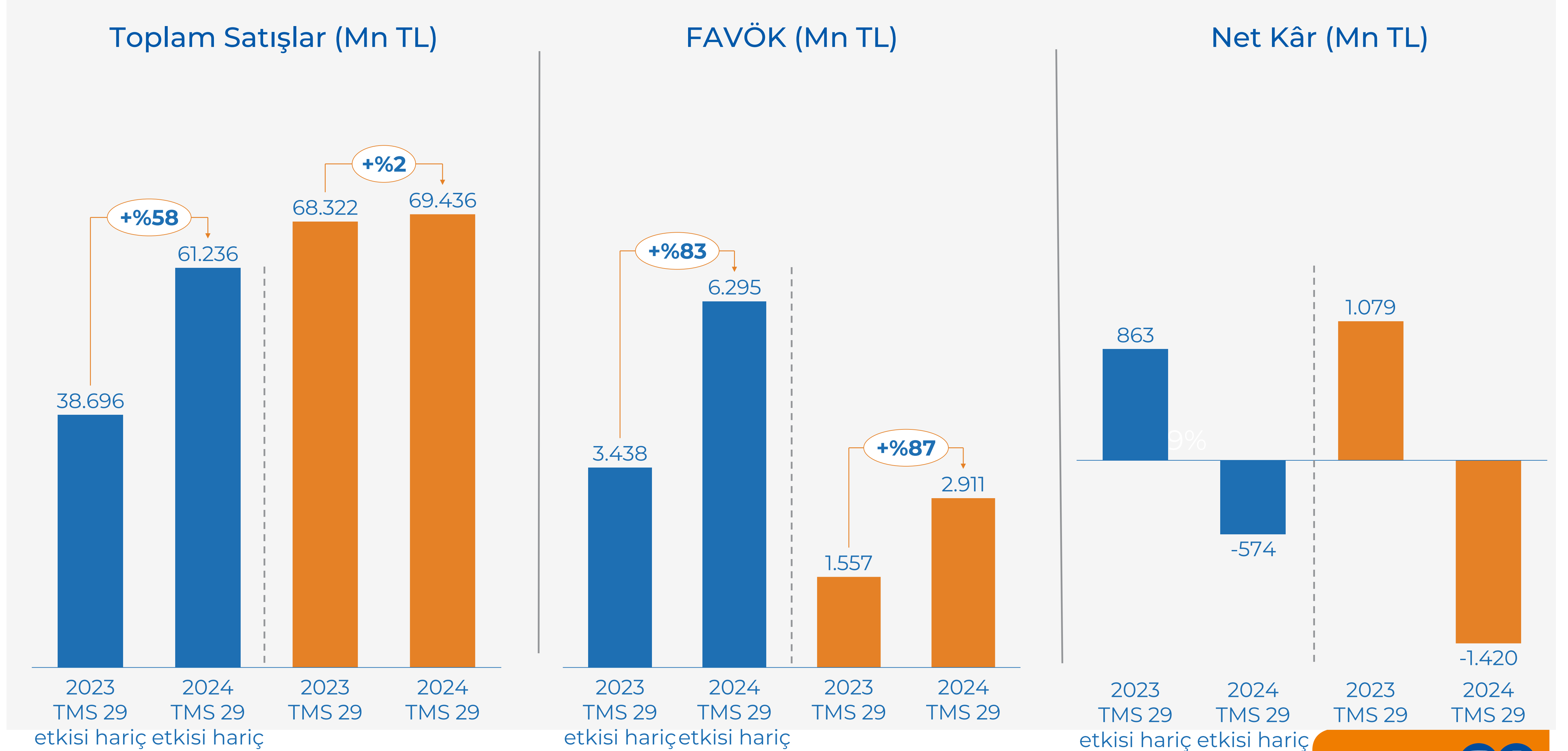
TEKNOSA

Yatırımcı İliŐkileri e-posta
yatirimciiliskileri@teknosa.com

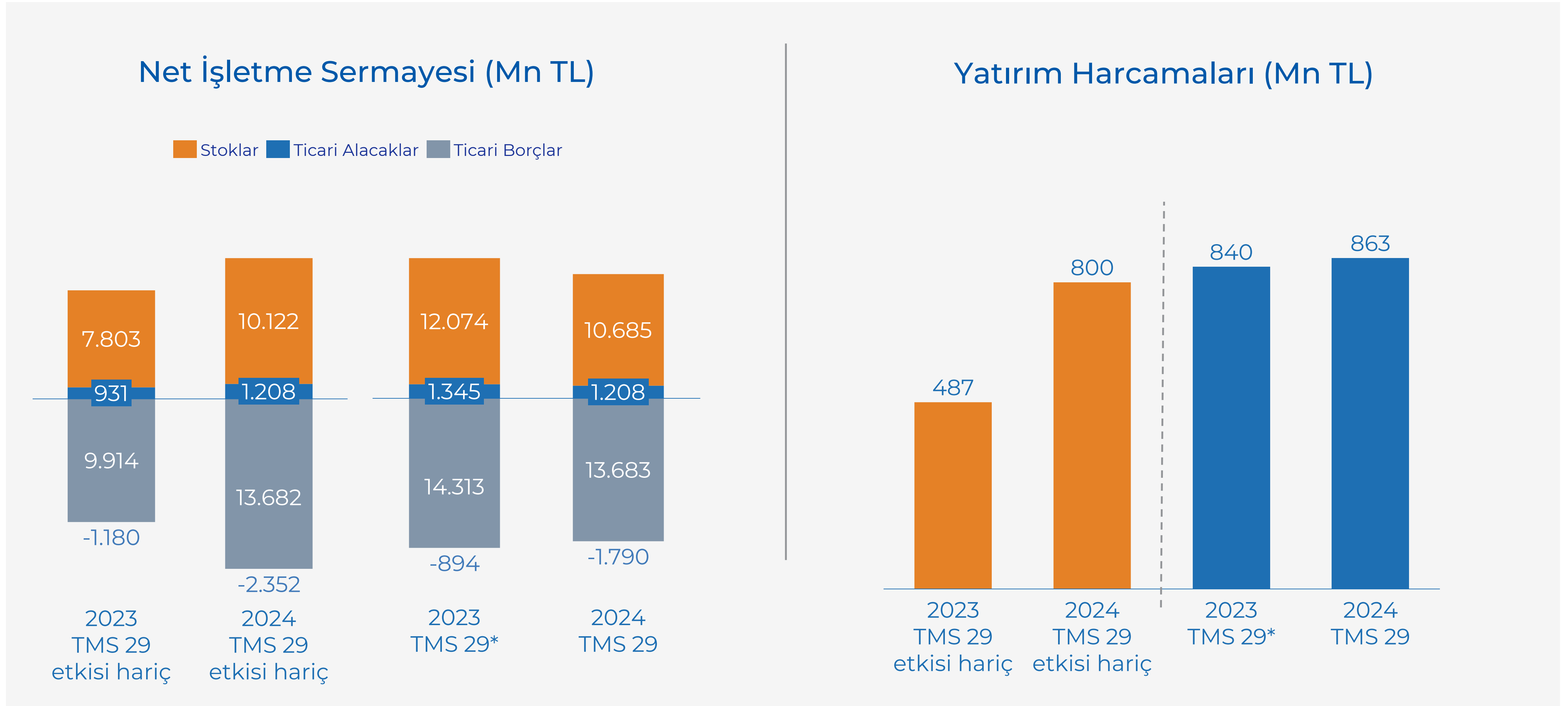
EKLER

TEKNO **SA**


Önemli Finansal Kalemler (TMS 29 etkisi hariç)



Net İşletme Sermayesi ve Yatırım Harcamaları (TMS 29 etkisi hariç)



Özet Gelir Tablosu (TMS 29)

	4Ç24	4Ç23	Değişim (%)	2024	2023	Değişim (%)
Satışlar (milyon TL)	19,042	20,520	-7%	69,436	68,322	2%
Brüt Kâr (milyon TL)	2,814	2,382	18%	8,913	7,283	22%
Brüt Kâr Marjı (%)	14.8%	11.6%	3.2%	12.8%	10.7%	2.2%
Operasyonel Giderler/Satışlar (%)	9.9%	9.7%	0.2%	10.7%	10.2%	0.6%
FAVÖK (milyon TL)	1,307	712	84%	2,911	1,557	87%
FAVÖK Marjı (%)	6.9%	3.5%	3.4%	4.2%	2.3%	1.9%
Diğer Gelirler (Giderler) (milyon TL)	-906	-648	40%	-3,268	-1,404	133%
Finansman Gelirleri (Giderleri) (milyon TL)	-985	-967	2%	-4,205	-2,361	78%
Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları) (milyon TL)	692	1,121	-38%	4,320	4,891	-12%
Vergi Öncesi Kar (milyon TL)	-268	-66	309%	-1,685	1,520	a.d.
Vergi (milyon TL)	9	155	-94%	265	-441	a.d.
Net Kâr (milyon TL)	-260	89	a.d.	-1,420	1,079	a.d.
Net Kar Marjı (%)	-1.4%	0.4%	-1.8%	-2.0%	1.6%	-3.6%

Özet Bilanço (TMS 29)

TEKNO SA

Varlıklar (milyon TL)

Dönen Varlıklar

Nakit ve Nakit Benzerleri

Ticari Alacaklar

Stoklar

Diğer Dönen Varlıklar

Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlık

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Kullanım Hakkı Varlıkları

Diğer Duran Varlıklar

Toplam Varlıklar

Kaynaklar (milyon TL)

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinin Kısa Vadeli Kısımları

Ticari Borçlar

Ertelenmiş Gelirler

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Kiralama İşlemleri

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

Özkaynaklar (milyon TL)

Toplam Kaynaklar (milyon TL)

Ara 24

Ara 23

14,604

17,942

2,557

3,954

1,208

1,345

10,685

12,074

154

569

3,572

3,268

1,313

1,086

527

355

269

265

1,205

1,511

258

50

18,176

21,210

15,344

16,668

391

783

380

422

13,683

14,313

373

490

517

660

558

835

450

629

107

206

2,275

3,707

18,176

21,210

TEKNO SA

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. ("Teknosa") tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Teknosa sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Teknosa hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Teknosa hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Teknosa, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.