

TEKNO SA

Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.

Carrefoursa Plaza Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. No: 67

Blok B 34846 Maltepe/İstanbul

Tel: (0216) 468 36 36

E-posta: yatirimciliskileri@teknosa.com

İnternet Sitesi: www.teknosa.com

Rapor Dönemi: 01 Ocak - 31 Aralık 2019

Ticaret Sicil No: 434426

Mersis No: 836014439300012

TEKNOSA 2019 FAALİYET RAPORU

# Yeni Neslin Teknosa'sı

TEKNO SA

2019 Faaliyet Raporu



# 2019 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
25 MART 2020 TARİHİNDE YAPILACAK 2019 YILINA AİT  
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2019 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun okunması ve müzakeresi,
3. 2019 yılına ait Denetçi Raporları'nın okunması,
4. 2019 yılına ait Finansal Tablolar'ın okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. 2019 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibra edilmeleri,
6. 2019 yılı kârının/zararının kullanım şeklinin belirlenmesi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
8. Faaliyet yılı içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine artan sürece vazife görmek üzere seçilen üyelerin Genel Kurul onayına sunulması,
9. Denetçinin seçimi,
10. 2019 yılı içinde yapılan Bağış ve Yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
11. Şirketin 2020 yılında yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi,
12. 31.05.2019 tarihli SPK idari para cezası hakkında bilgilendirme,
13. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
14. Dilek ve Temenniler.

## İçindekiler

- |    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 02 | Bir Bakışta Teknosa   | 36 | Organizasyon ve Personel Yapısı                                     |
| 04 | Kısaca Teknosa  | 37 | Sürdürülebilirlik   |
| 08 | Vizyon, Misyon, Kültür ve Değerler, Kalite ve Şikâyet Yönetimi Politikası | 44 | Sermaye ve Ortaklık Yapısı  |
| 10 | Kilometre Taşları   | 45 | Diğer Bilgiler  |
| 12 | Temel Rekabet Üstünlükleri  | 51 | Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı                            |
| 18 | 2019 Gelişmeleri  | 52 | Bağımsızlık Beyanı  |
| 22 | Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler                                 | 54 | Kâr Dağıtım Tablosu   |
| 24 | Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı   | 55 | Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu |
| 28 | Yönetim Kurulu  | 56 | Yıllık Faaliyet Raporu'na Dair Bağımsız Denetçi Raporu              |
| 30 | Genel Müdür'ün Mesajı   | 57 | Bağımsız Denetim Raporu, Finansal Tablolar ve Dipnotları            |
| 34 | İcra Kurulu   |    |   |



# Bir Bakışta Teknosa

Kurulduğu günden itibaren yaygınlığı, hizmet kalitesi ve yenilikçiliğiyle fark yaratarak Türkiye'de yeni nesil perakendeciliğin öncüsü olan Teknosa, teknoloji ürünlerini tüketicilere en uygun fiyat ve en iyi hizmet kalitesiyle sunmaktadır.

Türkiye'nin 68 ilinde 200 mağazası, teknosa.com ve mobil platformuyla teknolojiye erişimi kolaylaştıran Teknosa, 2012 yılından bu yana BİST'te işlem görmektedir.

Teknosa, müşteri odaklı yaklaşımı, hizmet kalitesi ve yenilikçiliğiyle fark yaratmaktadır.



“Herkes için Teknoloji” felsefesiyle hareket eden Teknosa, 2019 yılsonu itibarıyla 200 mağazası, teknosa.com ve mobil platformuyla çoklu kanalda kesintisiz hizmet vermektedir.

**68**  
Teknosa'nın  
hizmet verdiği  
il sayısı

**105 bin m<sup>2</sup>**  
Mağaza  
Alanı

**200**  
Mağaza

**2.270**  
Çalışan

Teknosa, tüm paydaşları için daha fazla değer yaratan, geleceğin Teknosa'sı için çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

## Kısaca Teknosa

**Dijital dönüşümü tedarik zincirinden başlayıp, ürünün son tüketiciye ulaşması ve satış sonrasında da kapsayacak şekilde gerçekleştiren Teknosa, veriye dayalı bir yönetim kültürünü benimsemektedir. Bu kapsamda CRM ve veri analitiği uygulamalarına öncelik verilmektedir.**

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş., Sabancı Holding bünyesinde 2000 yılında kurulmuştur. Şirketin amacı "Herkes için Teknoloji" felsefesiyle her an, her yerde müşterilerinin yanında olarak teknolojiye erişimi kolaylaştırmak, keyifli bir alışveriş ve deneyim ortamı sunmaktır.

Yaygınlığı, hizmet kalitesi, güvenilirliği ve ürün çeşitliliği ile dinamik, yenilikçi ve atılcı yapısı sayesinde sektöründe fark yaratan Teknosa, paydaşlarıyla birlikte geleceği şekillendirmektedir.

Teknosa'nın faaliyetleri, mağazacılık ve e-ticaret ile bayi ağı olarak iki grup altında değerlendirilmektedir. Mağazalarda ve online kanallarda, tüketici elektroniği, görüntüleme, bilgi teknolojisi, telekom ürünleri ve ev aletleri perakendeciliği yapan Şirket, bayi grubu markası İklimsa ile de iklimlendirme sektöründe faaliyet göstermektedir.



Teknosa, omnichannel (çoklu kanal) stratejisi doğrultusunda, müşteriye her kanaldan kesintisiz hizmet sunmak ve ürünün ötesinde servis sağlayıcı kimliğini güçlendirmek için sektörde ilk olan pek çok hizmet ve uygulamayı hayata geçirmekte; bu yenilikleri müşterilerine değer sunacak şekilde derinleştirmeye devam etmektedir.

Dijital dönüşümü tedarik zincirinden başlayıp, ürünün son tüketiciye ulaşması ve satış sonrası da kapsayacak şekilde gerçekleştiren Teknosa, veriye dayalı bir yönetim kültürünü benimsemektedir. Bu kapsamda CRM ve veri analitiği uygulamalarına da öncelik verilmektedir.

En iyi müşteri deneyimi ve operasyonel mükemmellik için dönüşüme hız veren Teknosa, tüm paydaşları için daha fazla değer yaratan, geleceğin Teknosa'sı için çalışmalarını hız kesmeden sürdürmektedir.

### 2019 Yılında Gerçekleşenler ve 2020 Hedefleri

Tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, zincir mağazalar, geleneksel kanal, bilgisayar mağazaları, telekom bayileri ve teknoloji marketleri (TSS) olmak üzere beş ayrı satış kanallı bir yapıya sahiptir. 2019 yılı sonuçlarına bakıldığı zaman Teknosa'nın da içinde yer aldığı ve TSS olarak adlandırılan teknoloji marketlerinin pazardaki payı %22,3'tür. Teknosa'nın TSS satış kanalındaki payı ise 2019 yılında %30 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Kısaca Teknosa

**2019 yılını 4,1 milyar TL ciro ile tamamlayan Teknosa, online kanallar başta olmak üzere altyapı ve müşterilere erişim kanallarına yaklaşık 39 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.**

Yıl içerisinde Resmi Gazete’de yayınlanan “Banka Kartları ve Kredi Kartları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” ve “Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde farklı ürün kategorilerinde yapılan yasal taksitlendirme sürelerindeki değişiklikler tüketici talebini etkilemiştir.

Bağımsız araştırma şirketi GFK’nın Teknoloji Perakende Panel Araştırması’na göre 2019 yılı beyaz eşya ve küçük ev aletleri de dâhil olmak üzere, tüketici elektroniği pazarı büyüklüğü 65 milyar TL’dir. Pazar 2018 yılına göre, %10 büyüme göstermiştir.

Tüketici teknolojisi ürünleri pazarı, ürün kategorileri ayrıntısında incelendiğinde, söz konusu dönem içinde en fazla büyümenin %20,8 ile küçük ev aletleri kategorisinde olduğu görülmektedir. Bu kategoriyi %18,5 büyüme ile büyük beyaz eşya (klima dahil), %4,7 büyüme ile tüketici elektroniği %4,4 ile bilgi teknolojileri ve %4,1 ile telekom takip etmektedir.

Teknosa, 2019 yılını 4,1 milyar TL ciro, 317 milyon TL FAVÖK ve 149 milyon TL net zarar ile tamamlamıştır. Ayrıca altyapı ve müşterilere erişim kanallarına yaklaşık 39 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. Teknosa.com satışları 284 milyon TL’ye ulaşmış, online satışların mağazacılık cirosu içindeki payı %7 olmuştur.



2019 4. çeyrekteki finansal performans artışımıza paralel olarak, 2020 yılsonunda ciroda %15-30 büyüme, net kâr seviyesinde ise pozitif sonuç hedeflenmektedir. Hedefler, tüketici güvenindeki değişimler ve global tedarik zincirinde yaşanabilecek sıkıntılar doğrultusunda değişiklik arz edebilir. Üç aylık dönemler bazında gerçekleştirmeler ışığında gerekirse hedef güncellemeleri paylaşılacaktır.



# Vizyon, Misyon, Kültür ve Değerler, Kalite ve Şikâyet Yönetimi Politikası



## Vizyon

"Yenilikçi" ve "fark yaratan" ürün ve hizmetlerle faaliyet gösterilen coğrafyalarda liderliği sürdürmek.

## Misyon

Yaygın satış kanallarıyla, sunduğu zengin ve kaliteli teknolojik ürün gamı ve kaliteli hizmetleriyle müşterilerinin yanında olmak.

## Kültür ve Değerler

Müşterilerinin ve tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini merkeze koyan, farklı görüşlere değer veren, kararlara geniş çaplı katılımı önemseyen, hata yapmaktan korkmayıp bunu bir gelişim fırsatı olarak gören, sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanan yenilikçiliğin öncüsü genç bir firmadır. Samimiyet, sürekli gelişim, katılım, cesaret ve tutku en önemli değerleridir.



### **Kalite Politikası**

Sunduğu teknolojik ürün gamı ve hizmetlerle; müşteri memnuniyetini ön planda tutan, tedarikçilerle ilişkilerini sürekli geliştiren, çalışanlarının gelişimine önem veren, kalite yönetim sisteminin sürekliliğini ve etkinliğini modern yönetim tekniklerini uygulayarak sağlayan, ölçen ve iyileştiren, yeniliklere açık bir firmadır.

### **Şikâyet Yönetimi Politikası**

Tüm etkileşim kanallarından ulaşan şikâyet ve talepleri, yasalar ve şirket kuralları çerçevesinde, gizliliğe önem vererek adil ve objektif olarak değerlendiren, böylelikle şikâyet yönetim sistemini sürekli iyileştirerek müşteri memnuniyetini artıran bir firmadır.

# Kilometre Taşları



**2000**

Teknosa beş mağaza ile faaliyete başladı.

**2003**

www.teknosa.com kuruldu

**2005**

Teknosa Akademi kuruldu.

**2006**

Etkin verimlilik ve altyapı projeleri için "Bilimsel Perakendecilik Programı" başlatıldı.

İklimsa markası altında İklimlendirme sektöründe bayi faaliyetleri hayata geçirildi.

E-egitim uygulaması başladı.



**2007**

Gebze Lojistik Merkezi faaliyete geçti.

Almanya merkezli elektronik perakende şirketi olan Electronic Partner'ın Türkiye'deki beş mağazası satın alındı.

Uzelli'nin Türkiye'deki iki müzik marketi satın alındı.

Türkiye'de ilk kez satış sonrası ve iade hizmetleri programı başlatıldı.

**2009**

"Extra" format mağazaları faaliyete başladı.



**2010**

"Hızlı büyüme" önceliğinin yerini "sürdürülebilir kârlı büyüme" stratejisi aldı.

**2011**

Amerika merkezli elektronik perakendecisi Best Buy'ın Türkiye'de yerleşik olan şirketi satın alındı.

**2012**

Şirket hisseleri 17 Mayıs 2012'de halka açıldı.

**2013**

Teknosa Android ve iOS mobil uygulamaları tüketicilerle buluştu.



#### 2014

Click & Collect uygulaması başlatıldı.

TeknoFinans ile müşterilere alternatif tüketici finansmanı seçeneği sunulmaya başlandı.

#### 2015

Teknosa, Teknosacell markasıyla Türkiye'de mobil iletişim ve hat hizmeti veren ilk ve tek teknoloji perakende şirketi oldu.

Teknosa öz markası Preo lanse edildi.



#### 2016

Teknosacell ile taksitli cihaz satışı hizmeti sunuldu.

Teknosa Preo markalı yeni kategorilerin ve ürünlerin (gaming, aksesuarlar, VR, drone) satışına başlandı.

#### 2017

Kurumsal sosyal sorumluluk projesi "Kadın için Teknoloji" 10'uncu yılını tamamladı.



#### 2018

Teknosa.com altyapısı ve yüzü yenilendi.

Yeni CRM platformu oluşturuldu.

Türkiye'de ilk kez "Memnuniyet Değişim Uygulaması" hayata geçirildi.

KOBİ'lere yönelik teknoloji ürünlerini kiralama hizmeti verilmeye başlandı.

#### 2019

Yeni Neslin Teknosa'sı Dönüşüm Programı başlatıldı.

Preo ürün ailesine küçük ev aletleri kategorisi ve yeni aksesuarlar eklendi.

# Temel Rekabet Üstünlükleri

**Müşterilerine mağazaları, teknosa.com ve mobil platformuyla kesintisiz ve entegre bir alışveriş deneyimi sunan Teknosa, Türkiye'nin açık ara en yaygın teknoloji perakende zinciri konumundadır.**

Türkiye'de tüketicileri ilk defa teknoloji marketi konseptiyle tanıştıran Teknosa, geniş mağaza ağı ile Türkiye'nin açık ara en yaygın teknoloji perakende zinciri konumundadır. Şirket, önemli altyapı yatırımları sonucunda, mağazacılığın yanı sıra dijital kanallarda da referans noktası olmuş; sektör için global ölçekte izlenen bir model geliştirmiştir. Teknosa, bugün sektörün dönüşümü ve omnichannel odağı doğrultusunda, farklı iş modelleri ve özel hizmetler geliştirerek sektöre yön vermektedir.

## **Sektörün Oyun Kurucusu**

Şirket, tüketicilerin ihtiyaçlarına göre en uygun kanal yapısı ile ürün karmasını oluşturarak, markasına ve çalışanlarına sürekli yatırım yaparak, müşteri memnuniyeti için yenilikçi hizmetler geliştirerek ve cesur adımlar atarak sektörün oyun kurucusu olmayı sürdürmektedir.

## **"Omnichannel"ın Teknoloji Perakendeciliğindeki Öncüsü**

Müşterilerine mağazaları, teknosa.com ve mobil platformuyla kesintisiz ve entegre bir alışveriş deneyimi sunan Teknosa, Türkiye'de öncüsü

olduğu omnichannel modelini derinleştirmek üzere yatırımlarını artırmaktadır.

## **Sınırsız Müşteri Memnuniyeti**

Teknosa, en önemli varlığı kabul ettiği müşterilerinin memnuniyetini, çoklu kanalda verdiği hızlı ve kaliteli hizmetler, müşteri hizmetleri programı ve çalışanlara verilen hizmet odaklı eğitimlerle artırmaktadır.

## **Veriye Dayalı Yönetim Anlayışı**

Teknosa, "Yeni Neslin Sabancı'sı" vizyonu ile paralel olarak, ileri veri analitiğini işinin merkezine koymaktadır. Teknosa, müşterilerinin doğru ürüne doğru zamanda, doğru noktada, doğru fiyatla erişebilmesi için çalışmalarını, akıllı, geleceği tahmin eden veriye dayalı bir sistem ile yönetmektedir.

## **Satış Sonrası Hizmetler**

Türkiye'de satış sonrası hizmetleri sektöre kazandıran marka olan Teknosa, müşterilerinin tüm talep ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla çağrı merkezi, mağazalarındaki müşteri hizmetleri köşeleri, sosyal medya hesapları ve internet mağazası teknosa.com ile her kanaldan kesintisiz



Teknosa, müşteri memnuniyetini çoklu kanalda verdiği hızlı ve kaliteli hizmetlerle artırmaktadır.

hizmet vermektedir. CRM altyapısıyla entegre olan sistem sayesinde müşterilerin alışveriş yolculuklarına, tercihlerine göre özel ve hızlandırılmış hizmetler sunan Şirket, ürünlerle ilgili tüm bakım, onarım ihtiyaçlarını da takip etmektedir.

Teknosa çağrı merkezi, müşterilerin her türlü bilgi ihtiyacını sağlamak üzere, tüm süreci büyük bir titizlikle analiz ederek müşteri memnuniyetini hedeflemektedir. Müşteriler, mağaza adres ve telefon bilgisini, servis işlemleri devam eden

ürünleri hakkında bilgiyi ya da alacakları bir ürünün stokta olup olmadığını çağrı merkezi üzerinden sıra beklemeden otomatik sesli yanıt sistemi ile anında öğrenebilmektedir. Çağrı merkezi hattı üzerinden müşteri temsilcisine bağlanmadan yapılabilecek işlemler için Teknosa sürekli olarak geliştirmeler yapmaya devam etmektedir.

İlkerin markası olmayı sürdüren Teknosa, sektörde bir ilk olarak başlattığı “Memnuniyet Değişim Uygulaması” kapsamında, TV, monitör, notebook, tablet ve desktop ürünlerinde kullanılmış olsa dahi müşterilerine 30 gün içinde değişim imkânı sağlamaktadır.

2019 yılında seçili mağazalarında açılan servis noktalarında, Teknosa’dan alınsın ya da alınmasın notebook, telefon, tablet gibi tüm mobil cihazlara servis ve 360 derece kaplama hizmeti verilmektedir. Yine aynı şekilde garanti kapsamı dışındaki tüm mobil cihazlar için de uygun, seçenekli servis hizmeti sunulmaktadır.

#### **Katma Değerli Hizmetler**

Teknosa, tüketicilerin tercihine göre mağazada, telefonda, evde ve iş yerinde faydalanılabilecek; kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar teknolojiyle ilgili geniş kapsamlı hizmetleri, Dr. Teknolog çatısı altında toplamıştır.

## Temel Rekabet Üstünlükleri



Dr. Teknolog ile müşterilerin sadece satış anında değil, satış sonrasındaki her türlü isteklerinde de yanında olunacağını garantisini verilmektedir.

Dr. Teknolog kapsamında "Güvenlik", "Mağazada Hizmet", "Yerinde Kurulum Hizmeti" gibi farklı kategorilerde hizmet paketleri sunulmaktadır. Teknoloji

Destek Paketi ile çağrı merkezi üzerinden Dr. Teknolog'a uzaktan erişim sağlanarak teknolojiyle ilgili her türlü soruya yanıt bulunabilmektedir. Son teknoloji ürünlerle yeni tanışan müşterilere ürün kullanımında yol göstermek ve gerekli kurulum işlemlerini tamamlamak üzere, Dr. Teknolog uzmanı olan mağazalarda anında destek verilmektedir.

Üretici tarafından verilen garanti süresi bittikten sonra ürünün garantisini 5 yıla kadar uzatan TeknoGaranti ve nereden alındığı fark etmeksizin tedarikçi garantisini bitmiş, beyaz eşya ve TV'lere 2 yılı garanti fırsatı sunulan TeknoGüvence paketleri, Teknosafın sektörde markalaşmış hizmetleri arasında yer almaktadır.



Teknolojiye hayat veren çözümler sunan Teknosa, satış öncesi, satış ve sonrasında müşterilere teknoloji alışverişinde rehberlik ederek yeni ve katma değerli hizmetler geliştirmeye devam etmektedir.

### **Teknosacell**

Teknolojide tek adres olma anlayışıyla operasyonlarını yürüten Teknosa, sektörde bir ilk olan Teknosacell markası ile mobil hat ve iletişim hizmeti vermektedir. Şirket, Teknosacell ile tek noktada, tek faturada müşterilerinin hem iletişim hem de teknoloji ürünlerindeki ihtiyaçlarını interneti bol tarifeler ve sunduğu özel avantajlarla karşılamaktadır. 2018 Nisan ayı itibarıyla faturasız hat satışına da başlayarak, mobil iletişimdeki ürün portföyünü genişletmiştir. Buy Back (eskisini getir, yenisini götür) uygulaması ile de ivme kazanan Teknosacell, abone sayısını artırmaktadır. Teknosa, mobil iletişim hizmeti kapsamında müşterilerine farklı hizmet ve avantajlar sunmak için çalışmalarına devam etmektedir.

### **Teknosa Preo**

Teknosa, 2015 yılında öz markası Preo'yu ilk kez tüketicilerle buluşturmuştur. 2019 itibarıyla 600'ü aşan ürün çeşitliliğine ulaşan Preo, sektörün en kapsamlı "private label" markası konumundadır. Şirket, Preo markalı küçük ev aletleri, kişisel bakım

ürünleri, gaming aksesuarlar, giyilebilir teknolojiler ve akıllı aksesuarlar ile son teknolojiyi avantajlı fiyatlarla tüketicilere sunmaktadır. Teknosa, müşteri talepleri doğrultusunda Preo markalı ürünleri çeşitlendirmeyi sürdürecektir.

### **TeknoFinans**

Teknosa, TeknoFinans markasıyla müşterilerine ürün satın almayı kolaylaştırıcı tüketici finansman alternatifleri ING Teknokredi ve Akbank AKON krediyi sunmaktadır. Bu çözümden devreye girdiği tarihten 2019 yılsonuna kadar 1 milyondan fazla müşteri faydalanmıştır. Ayrıca teknosa.com sitesinde yapılan alışverişlerde de müşterilere Yapı Kredi Alışveriş Kredisi ve ING Alışverişçi ile taksitli alım imkanı sunulmaya başlanmıştır. Tüketiciler, hızlı, kolay ve güvenilir şekilde, cazip faiz oranlarıyla, mağazadan çıkmadan veya online platform üzerinden masrafsız kredi kullanarak 60 aya varan taksitlerle ödeme yapabilmektedirler.

### **Teknosa Akademi**

Teknosa, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için nitelikli, konusunda uzman çalışanlar yetiştirmeye öncelik vermiştir. Bu amaçla 2005 yılında kurulan ve Türkiye teknoloji perakendeciliğinin ilk

ve tek akademisi olan Teknosa Akademi, çalışanlara çeşitli programlar vasıtasıyla eğitim ve gelişim fırsatları sunarak kariyer yolculuklarına rehberlik etmektedir. Bugüne kadar 17.618 kişinin mezun olduğu Teknosa Akademi'de her çalışanın eşit şartlarda eğitim alma hakkına sahip olması ve hızla gelişen teknoloji ile birlikte öğrenmenin sürekliliğinin sağlanması adına programlar yürütülmektedir.

Karma öğrenme (blended learning) modeli ile hareket eden Teknosa Akademi, değişen kullanıcı alışkanlıkları ve bilgiye erişim yolları anlamında; teknosaakademi.com, teknoloji altyapısı ve kullanıcı deneyimi özellikleri ile de çalışanlara öğrenme ve gelişim imkânları sunmaktadır.

Teknosa Akademi sınıf eğitimlerinin yanı sıra dijital olarak beş temel yöntem üzerine çalışanlara öğrenme ve gelişim deneyimi sağlamaktadır. Buna göre "teknosaakademi.com" tüm yöntemleri kapsüle eden ana mecra olarak yer almaktadır. E-egitim, e-sınav ve anketlerin sunulduğu mecrada; Teknosa Eğitim Platformu (LMS), video bazlı öğrenme platformu TeknoTube, çalışanlar ile etkileşimli iletişim gerçekleştirebilmek ve sinerji oluşturabilmek için TeknoBlog, çalışanların işe ilk başladıkları

## Temel Rekabet Üstünlükleri

**Teknosa'nın 2019 itibarıyla 105 bin metrekarelik satış alanı ve 30 bin metrekarelik kapalı alana sahip deposu bulunmaktadır.**

günden itibaren her zaman başvuru kaynağı olabilecek e-oryantasyon ve perakende ve Teknosa'ya özel kullanılan kelime ve kısaltmaların anlamları için TeknoSözlük beş temel yöntem olarak kullanılmaktadır.

Teknosa'da yetenek yönetimi ve yetenekleri geliştirmek amacıyla da Mentee - Mentorluk Programı, çeşitli Yönetici Geliştirme Programları (All Star Yönetici Programı, Mağaza Yöneticisi Yetiştirme Programı, Mağaza Gelişim Programları vb.) Genç Yetenek Geliştirme Programı ve Kurumsal Koçluk Programı bulunmaktadır.

Ayrıca çalışanların kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla yabancı dil eğitimi ve yüksek lisans desteği de sunulmaktadır.

### **Güçlü Lojistik Altyapı**

Teknosa, güçlü lojistik altyapı ve etkin teknoloji kullanımı yönündeki yatırımlarını da sürdürmektedir. Teknosa'nın 2019 itibarıyla 105 bin metrekarelik satış alanı ve 30 bin metrekarelik

kapalı alana sahip deposu bulunmaktadır. Kendi sektöründe en büyük lojistik merkeze sahip perakendeci konumunda olan Teknosa, her türlü lojistik faaliyeti Gebze'deki lojistik merkezinden yönetmektedir. Tüm mağazalara online olarak bağlı olan merkezde faaliyetler, bilgi sistemleri desteğiyle yönlendirilmektedir. Perakendeciliğin teknoloji ile birleştirildiği mağazalarda stok seviyesi kontrolü, ürün yerleştirme, etiket değiştirme gibi süreçler, bilimsel perakendecilik donanımlarıyla yürütülmektedir.

### **İklimsa**

İklimsa, İklimlendirme sektöründe 35 yıldır faaliyet gösteren Sabancı Holding'in birikimini bünyesinde taşıyan İklimsa, "Türkiye'nin İklimlendirme Merkezi" olarak konumlandırılmaktadır. Dünyanın önde gelen markalarını müşterilerine seçkin merkezlerinde sunmakta olan İklimsa çatısı altında; Mitsubishi Heavy Industries, Sigma (private label), GE Appliances, Sharp, Samsung marka klimalar ve Sharp buzdolapları bulunmaktadır.



Beş farklı marka ve 200'e yakın model sunan İklimsa, Türkiye genelinde 46 ilde 200 yetkili satıcısı, 69 ilde 267 iklimlendirme servisi ve 66 ilde 155 beyaz eşya servisi ile hizmet vermektedir.

Müşteri memnuniyeti adına farklı projelerle sektörde ses getiren kampanyalar düzenleyen İklimsa,

bayileri üzerinden kurumsal müşterilere özel olarak Teknosa'nın elektronik ürün gamının satışını da gerçekleştirmektedir.

#### **Kurumsal Satış**

Teknosa, kurumların teknoloji ihtiyaçlarına yanıt veren kurumsal satış organizasyonunu yeniden yapılandırarak hem

mağazalarında hem İklimsa merkezlerinde kurumsal satış hizmeti sunmaktadır. Buna göre tüm işletmeler, yapacakları alışverişlerde teknoloji ürün ihtiyaçlarını kurumsal fiyat avantajları ve ürünleri kiralama hizmetiyle temin edebilmektedirler.

## 2019 Gelişmeleri



Teknosa, operasyonel mükemmellik kapsamında, ürün bulunurluğu, dinamik fiyatlandırma, stok optimizasyonu, tedarik zinciri optimizasyonu ile ilgili analitik çalışmalarına devam etmiş ve satış verimliliğinin artırılmasına odaklanmıştır.

Müşterilerine tüm kanallarda kesintisiz, daha hızlı ve keyifli bir alışveriş deneyimi yaşatmak için dijitalleşme yatırımlarını derinleştiren Teknosa, online ve offline kanallardaki süreçlerini entegre ederek iyileştirmiş; müşterilerin mağazalarda ürünleri daha rahat deneyimleyebileceği uygulamaları ve hizmetleri hayata geçirmeyi de sürdürmüştür.

### Yeni Neslin Teknosa'sı Dönüşüm Programı

Teknosa, 2019 yılının ikinci yarısında, tüm paydaşları için daha fazla değer yaratan, finansal yapısı güçlü ve sürdürülebilir, geleceğe güvenle bakan Teknosa hedefi için Yeni Neslin Teknosa'sı Dönüşüm Programı'nı başlatmıştır.

Şirket, Dönüşüm Programı kapsamında mağaza ve satış gücü etkinliğinden kategori yönetimine, tedarik zincirinden harcama verimliliğine birçok alanda kapsamlı bir dönüşüm

içerisine girmiştir. Teknosa, müşteri deneyimini güçlendirirken, doğru mağazada doğru ürün ve fiyatın sunulmasından saha operasyonlarının iyileştirilmesine, satış personeli verimliliğinden promosyon yönetimine kadar tüm alanlarda şirketin sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefleri doğrultusunda yeniden yapılmış; hayata geçirdiği hızlı kazanım projeleri ile yarattığı değeri artırmıştır.

Teknosa, 2019 yılında zorlu pazar koşullarına rağmen bu dönüşüm adımlarını atarak ve doğru tedbirler alarak, yatırımlarına ara vermeden değer yaratmayı sürdürmüştür. Şirket, Dönüşüm Programı'na 2020 yılında da tüm hızıyla devam edecek; tedarikçileriyle kazan-kazan üzerine kurulu modeller yaratacak, müşteri deneyimini ve operasyonel verimliliği daha da geliştirecek ve kâr gelişimi üzerindeki odağını daha da artırarak sürdürecektir.

### E-Ticaret

E-ticaretin büyüme trendine bağlı olarak mağazaları deneyim alanlarına ve dijital platformlarla entegre bir yapıya dönüştüren çoklu kanal, büyümenin lokomotifini olmayı sürdürmektedir. Teknosa, 2019 yılında da çoklu kanal



operasyonlarına odaklanarak, e-ticaret ve mobil ticarete geleceğe dönük aksiyonlar almaya devam etmiştir. Bu kapsamda, 2018 yılının sonunda teknosa.com'un altyapısı dünyanın en iyi e-ticaret platformlarından biri olan SAP Hybris E-commerce Cloud'a geçmiş ve 2019 yılında da sitenin performansını güçlendirmek için geliştirmeler sürdürülmüştür.

Teknosa.com, yeni altyapısıyla çok daha hızlı, mevcut ERP sistemleriyle tam entegre, içerik yönetimi güçlü, dinamik ve esnek kampanya tanımlayabilen, Click & Collect (webden alışveriş yapıp mağazadan hızlı teslim alma) uygulamasını iyileştiren; uçtan uca hizmet veren bir platform haline gelmiştir.

Sitede online alışveriş kredisi ve hızlı teslimat seçenekleri sunmaya başlayan Şirket, e-ticaret sevkiyatlarının %50'ye yakınına mağaza stoklarından yaparak teslimatı da hızlandırmaktadır. Ayrıca, tedarikçi stoklarından müşterilere doğrudan mal sevki etkinliği hayata geçirilmiştir.

2019 yılında mağazacılık cirosu içinde teknosa.com payı %7'ye ulaşmıştır.

## 2019 Gelişmeleri

**2019 yılında mağazacılık cirosu içinde teknosa.com payı %7'ye ulaşmıştır.**

### **CRM ve Veri Analitiği**

Teknosa, tüketicilerine daha iyi bir alışveriş deneyimi yaşatmak için omnichannel altyapısını ve hizmet çatisini güçlendirmeyi sürdürmüştü; bu kapsamda 2018 yılında yeni CRM programını devreye almıştır. Microsoft Dynamics altyapısına geçilerek online & offline kanallar ve diğer müşteri temas noktası olan çağrı merkezindeki müşteri dataları tekilleştirilmiş; veriyi zenginleştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yeni CRM platformu ile müşteri segmentasyonuna göre kampanya yönetimi güçlendirilmiştir.

Yapay zekâ algoritmalarıyla veriyi analiz edip, müşterilere sunulan deneyimi en iyi hale getirmek için 2019 yılında yeni uygulamalar hayata geçirilmiştir. 2019 yılsonu itibarıyla 16 milyondan fazla tekil müşteri verisine sahip olan Teknosa, yeni hizmet ve projelerini veriye dayalı olarak geliştirmeyi planlamaktadır.

Veri analizi, müşteri deneyiminde iyileşmenin yanı sıra operasyonel verimlilik anlamında da işe değer katmaktadır. Doğru ürün karmasını, doğru lokasyonlarda ve doğru zamanda tüketiciyle buluşturmak, yeni müşteri kazanmak, mağazaların verimliliğini artırmak, dinamik fiyatlandırma, stok ve gider optimizasyonunu sağlamak, ciro ve kârlılık hedeflerine ulaşmak, veriye dayalı analizlerle desteklenmektedir.

### **2019 Yılında Kazanılan Ödüller ve Başarılar**

- Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği AVM'lerde Tüketicilerin Beğendiği 1 Numaralı Markalar Araştırması - "Teknoloji Perakendeciliği" ve "Anchor Mağaza" kategorileri birincilik ödülü
- IDC Türkiye Dijital Dönüşüm Ödülleri - Everest projesi ile "En İyi Çoklu Deneyim Mucidi Projesi" ödülü

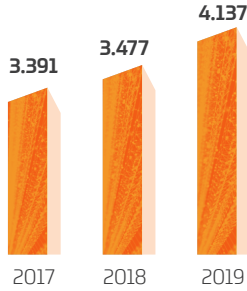


- IDC Türkiye CIO Ödülleri - Everest, Müşteri Deneyiminde Zirve Yolu projesi ile Müşteri Deneyimi kategorisinde ödül
- Realta Danışmanlık, 3İK ve Pinaps En Gözde Şirketler Araştırması - Perakende sektöründe üçüncülük ödülü
- Marketing Türkiye ve BoomSonar Social Media Awards - Teknoloji Marketleri kategorisi Altın ödül, Sayfa ve Topluluk Yönetimi kategorisi Bronz ödül
- Kariyer.net "İnsana Saygı" ödülü
- İtibar Yönetimi Araştırması RepMan Türkiye İtibar Ligi - ilk 36 şirket arasında Teknosa
- Türkiye İtibar Endeksi (TİE) Araştırması - Teknoloji perakende sektöründe "En İtibarlı Şirket" ödülü
- Zenna Araştırma ve Danışmanlık Teknoloji Sektörü Tüketici Davranışları Araştırması - "En Sık Alışveriş Yapılan Teknoloji Market" / Marka bilinirliği ve markaya dair bilgi sahipliği açısından "Sektörde En Yüksek Orana Sahip Marka"
- Marketing Türkiye ve Akademetre ECHO Awards - "En İyi E-Ticaret Deneyimini Yaşatan Marka" ödülü
- Marketing Türkiye Cool Markalar Araştırması - "Türkiye'nin En Cool Teknoloji Marketi" ödülü
- IDC Dijital Perakende Teknoloji Ödülleri - Perakende sektöründe "Big Data & Analytics" kategorisinde ödül
- Capital Dergisi Perakendenin Hızlıları Ödülleri - "Türkiye'nin Mağaza Sayısına Göre En Büyük Teknoloji Perakende Şirketi" ödülü

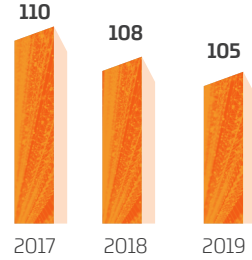
# Temel Finansal ve Operasyonel Göstergeler



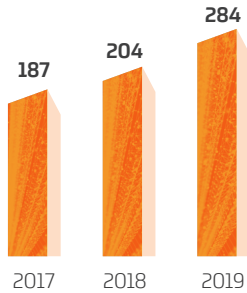
Net Satışlar (Milyon TL)



Satış Alanı (Bin m<sup>2</sup>)



E-Ticaret Satışları (Milyon TL)





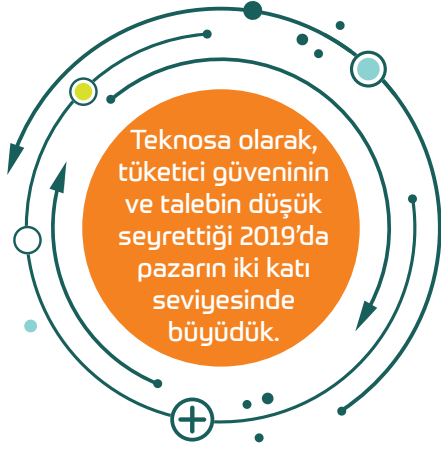
Dijitalleşmeye önem veren Teknosa, e-ticaret satışlarını 2019 yılında 284 milyon TL'ye yükseltmiştir.

<b>Finansal Göstergeler (Milyon TL)</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Net Satışlar	3.391	3.477	4.137
Toplam Aktifler	727	760	1.513
Özkaynaklar Toplamı	-43	-103	-252
FAVÖK	173	158	317
Net Kâr/(Zarar)	20	-65	-149

<b>Operasyonel Göstergeler</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Satış Alanı (bin m <sup>2</sup> )	110	108	105
Mağaza Sayısı	204	205	200
teknosa.com Satışları (Milyon TL)	187	204	284

<b>Finansal Rasyolar</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler )	0,69	0,67
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,12	0,09
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	-8,38	-7,01
Toplam Yükümlülükler / Aktif Toplam	1,14	1,17

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

Dönüşüm ve dijitalleşme kapsamında yürüttüğümüz programlarla 2019 yılı içinde performansını yükselten Teknosa, 2020'ye ve 20. yılına güçlü bir yapıyla giriyor.

2019 yılında makroekonomik göstergeler pek çok sektörde olduğu gibi faaliyet gösterdiğimiz teknoloji perakendeciliği sektöründe de zorlayıcı bir ortam yarattı.

Birleşmiş Milletler'in Dünya Ekonomik Durumu ve Beklentileri raporuna göre küresel büyüme görünümü, ticaret savaşları, Brexit, farklı coğrafyalardaki yüksek tansiyon ve uluslararası politikalarındaki belirsizlik nedeniyle zayıfladı.

Türkiye'de ise, global konjonktürün, bölgedeki tansiyonun ve seçimin etkileriyle özellikle yılın ilk yarısında büyüme dinamikleri zayıf kaldı. İlk çeyrekte %2,3, ikinci çeyrekte ise %1,6 daralma yaşandı. Yılın ikinci yarısında ise beklentiler doğrultusunda gerek ekonomi yönetiminin attığı adımlar gerekse baz etkisiyle bir miktar toparlanma başladı.

Faiz indiriminin ardından döviz kurunun istikrarlı hale gelmesi ve enflasyonun düşme eğilimi, iç pazarda hareketlenmeyi tetikledi. Sonuç olarak, üçüncü çeyrekte itibaren başlayan büyümenin artarak sürmesi bekleniyor.

Ekonomideki görünüm, diğer sektörler gibi tüketici teknolojisi ürünleri pazarında da talebin özellikle ilk yarıda yavaş seyretmesine neden oldu. İlk yarıda pazarda büyüme TL bazında %4 seviyesinde kaldı. Beyaz Eşya, Küçük Ev Aletleri ve Klima dışında tüm kategorilerde küçülme oldu. Eylül'den sonra aylık bazda satışlar bir önceki yıla göre yüksek artış gösterdi. Sonuç olarak yıl toplamında pazar %10 büyüyerek 65 milyar TL ciroya ulaştı.

Şirketimiz, tüketici güveninin ve talebin düşük seyrettiği 2019'da pazarın iki katı seviyesinde büyümeyi başardı ve yılı toplamda 4,1 milyar TL ciro ile tamamladı. Büyümenin; artan ortalama sepet tutarı ve artan müşteri sayısının etkisiyle, mağaza açılışlarının etkisinden arındırılmış benzer mağaza satışlarından gelmesi de mevcut pazar koşullarında ayrı bir anlam kazandı.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

**2019 yılında sunduğumuz alışveriş deneyimini her an, her yerde en üst seviyeye çıkarmak amacıyla çoklu kanal ve dijitalleşme yatırımlarımız, geçen yıl olduğu gibi yoğun şekilde devam etti.**

### **Dönüşüme hız verdik, meyvelerini topluyoruz**

Topluluğumuzun genç, teknolojik ve dinamik yüzü Teknosa'da yenilikçiliği ve işlerimizi geleceğe hazırlamayı odağımıza alıyoruz. Bu çerçevede en iyi müşteri deneyimini sunabilmek ve operasyonel mükemmellik için dönüşüme de hız verdik.

Teknosa, kurulduğu günden beri tüketicileri yakından dinleyen, anlayan, iyi analiz eden ve bu ihtiyaçlara uygun hızlı tepki veren bir şirket. Son birkaç yıldır da dijitalleşme, yapay zeka, makine öğrenmesi gibi gelişmelerin desteğiyle yepyeni bir boyut kazanan veriyi, operasyonlarımızın merkezine koyduk. İleri veri analitiğiyle müşterilerimizin tercihlerine, alışveriş yolculuklarına göre ihtiyaç duydukları ürün ve hizmetlerle en iyi koşullarda buluşmalarını sağlamaya odaklanıyor, süreçlerimizi bu yönde iyileştiriyor ve yeni uygulamaları hayata geçiriyoruz.

2019 yılında sunduğumuz alışveriş deneyimini her an, her yerde en üst seviyeye çıkarmak amacıyla yaptığımız çoklu kanal ve dijitalleşme yatırımlarımız,

geçen yıl olduğu gibi yoğun şekilde devam etti. Yaptığımız yatırımlar neticesinde, mağazacılık faaliyetlerindeki performans artışının yanı sıra 2018 yılının sonunda yenilenen, hızlanan ve mağazalarla daha entegre hale gelen e-ticaret platformumuz Teknosa.com'da %40 seviyesinde büyüme yakaladık.

### **Faaliyet sonuçlarımızdaki iyileşmenin artarak devam etmesini hedefliyoruz**

2019 yılının ikinci yarısında Yeni Neslin Teknosa'sı Dönüşüm Programı'nı başlattık. Tüm paydaşlarımız için daha fazla değer yaratan, finansal yapısı güçlü, geleceği parlak bir Teknosa yaratabilmek için net bir yol haritası doğrultusunda ilerleyen kapsamlı bir çalışma içerisine girdik. 2019 yılının ikinci yarısında hemen her alanda aldığımız aksiyonlarla hızlı kazanımlar elde ederek Dönüşüm Programı'nın ilk etkilerini görmeye başladık. Dönüşüm yolculuğunda müşteri deneyimini güçlendirirken, ürün bulunurluğundan stok yönetimine, saha operasyonlarından mağazaların performans yönetimine, fiyatlama ve promosyon yönetiminden harcama verimliliğine kadar birçok

alanda Şirketimizi sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefleri doğrultusunda yeniden yapılandırmaktayız. 2020 hedefimiz, 2019 yılındaki kazanımları kalıcı hale getirerek, yakaladığımız ivmeyi ve performanstaki hızlı yükselişi devam ettirmektir.

Türkiye'yi "teknoloji marketi" kavramı ile tanıştıran Teknosa, 20. yaşında bugüne kadar yazdığı başarı hikayesini geleceğe taşımaya hazır. Teknosa'nın başarı hikayesini oluşturan birçok etken var. Doğru zamanda, doğru işleri yapması, bugüne kadar yaptığı her işte müşteri memnuniyetini odağa koyması, cesur olması ve yenilikleri risk alarak hayata geçirmesi, sektöre yön veren aksiyonlar alması ve iş ortaklarıyla uzun soluklu çalışması bunlardan bazıları. Tüm bunların merkezinde de paydaşlarında yarattığı güçlü güven duygusu ve paydaşlarına, Türkiye'ye karşı duyduğu güven var. Bu karşılıklı güven duygusu bizim geleceği planlarken de temel motivasyonlarımızdan biri.

Müşterilerimizin alışveriş deneyimine gittikçe daha önem verdiği bir dünyada yaşıyoruz. Müşteriler, markalarla güçlü ilişkiler kuruyorlar ve olumlu ve olumsuz tecrübelerini sosyal medya üzerinden paylaşarak markaların algılarını etkiliyorlar. Müşterilerimize teknolojiye dair en iyi deneyimi, en kapsamlı hizmetleri sunmak için 2020'de



yatırımlarımızı hızlandırarak devam ettirmeyi planlıyoruz. En önemli önceliğimiz, müşterilerimizin gözünde sektörün "bir numara"sı olmayı sürdürmektir.

### **Teknolojik dönüşümde birey ve kurumların adresi olmaya devam edeceğiz**

Dijitalleşme, ülkemizin, genç ve dinamik nüfusumuzun potansiyelini yeni değerlere dönüştürme fırsatı sunuyor. Türkiye'de teknoloji ürünleri ihtiyacı artarak devam edecek. Gıpta edilecek, genç, dinamik, teknolojileri erken benimseyen bir müşteri kitlesine sahip olmanın ayrıcalığını yaşıyoruz. Bu anlamda teknolojiyi herkes için erişilebilir, deneyimlenebilir kılmak ve bu yolla Türkiye'nin dijitalleşme atağına katkıda bulunmak için var gücümüzle çalışmaya devam edeceğiz.

2020 yılının geçtiğimiz yıla göre daha olumlu bir seyir izleyeceğini öngörüyoruz. Dönüşüm Programı kapsamında yapacağımız çalışmalar da hızla devam edecek. Jeopolitik riskler olmakla birlikte 2019'un ikinci

yarısında iyileşmeye başlayan makroekonomik göstergelerin olumlu yansımalarını görmeyi bekliyoruz.

Önümüzdeki dönem planlarımızı, yeni nesil teknoloji perakendeciliğine yön vermek ve tüm paydaşlarımız için yarattığımız değeri daha da ileriye götürmek üzere şekillendirdik. Markasıyla, finansal gücüyle, uzman ve enerjik ekibiyle ve yenilikleriyle Teknosa'nın uzun soluklu liderliğini sürdürmeyi hedefliyoruz.

20. yaş, Teknosa'nın sektördeki öncülüğünü, birikimini ve yeteneklerini temsil etmenin yanı sıra gençliğini ve potansiyelini de yansıtıyor. Şirket'in geleceğini de bu anlayışla kurguluyoruz.

2020'nin ülkemizi ve Şirketimizi için hayırlı olmasını diliyor, Teknosa'nın başarısında ve geleceğe dönük hedeflerini büyümesinde katkısı olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Barış Oran**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

# Yönetim Kurulu



**Barış Oran**  
Yönetim Kurulu Başkanı

Sabancı Holding CFO'su Barış Oran, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına 1995 yılında PricewaterhouseCoopers'ta denetçi olarak başlayan Barış Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'de önce denetim, daha sonra finans ve hazine/sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa'da göreve başlayan Barış Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO rollerinde bulunmuştur.

2011 yılında Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir.

Teknosa'da Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sabancı DX'de Murahhas Aza, Brisa, Çimsa, Carrefoursa, Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim ve Philip Morris SA şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmektedir.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesidir.



**Levent Demirağ**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1959 yılında doğan Levent Demirağ, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. 1980-1992 yılları arasında Hesap Uzmanı olarak görev yaptığı Maliye Bakanlığının ardından, 1994 yılında Sabancı Holding'de Müşavir olarak göreve başlamış; 2007 yılında ise Mali İşler Direktörü olarak göreve atanmıştır.

Levent Demirağ, Mayıs 2010'dan bu yana Sabancı Holding Mali İşler, Muhasebe ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı; topluluk şirketlerinde ise Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir.



**Fezal Okur Eskil**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Fezal Okur Eskil, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve Georgia Institute of Technology'de MBA ve Endüstri Mühendisliği yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. 2001 yılında Chicago AT Kearney'de yönetim danışmanı olarak kariyerine başlamış ve 2005 yılısonuna kadar birçok sektörde strateji danışmanlığı yapmıştır. 2006'da katıldığı Eczacıbaşı Baxter'da bir yıllığına Operasyon Müdürü olarak görev yapmış; 2007'de ise Phillip Morris International'a Bölgesel Tedarik Zinciri Yöneticisi pozisyonunda katılmış ve Türkiye, Yunanistan, Sırbistan ve Romanya'dan oluşan bölgede tedarik zinciri optimizasyon ve dönüşüm çalışmalarını yönetmiştir. 2007 yılı sonunda, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grubu'na katılmış ve 2013'te Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. Fezal, enerji, perakende, sigorta, çimento ve sanayi iş birimlerinde strateji ve iş geliştirme çalışmalarına, sair alanlarda Sabancı Holding için yeni büyüme platformlarına ve de stratejik portföy yönetimi çalışmalarına odaklanmıştır. 2018'de Enerjisa Enerji Strateji ve İş Geliştirme Başkanlığı görevini almıştır. Ocak 2020 itibarı ile Sabancı Holding CEO Ofis Direktörü olarak atanmıştır. Fezal Okur Eskil, Carrefoursa, Enerjisa, Temsa Ulaşım Araçları, ve Kordsa'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur.



### Uğur Gülen Yönetim Kurulu Üyesi

Uğur Gülen, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitiminin ardından aynı bölümde yüksek lisansını tamamlamıştır.

1991 yılında çalışma hayatına başlayan Uğur Gülen; Interbank, Denizbank, Ak Internet, MNG Bank'ta çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2004-2009 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak Akemeklilik ve AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.'de görev yapan Uğur Gülen, Mayıs 2009'tan itibaren Aksigorta Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



### Mevlüt Aydemir Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mevlüt Aydemir, 1948 yılında Erzincan'da doğmuş, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesini bitirmiştir.

Evli ve iki çocuk babası olan Aydemir 1972-1981 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı olarak görev yapmıştır. 1981 yılından itibaren Sabancı Holding'de çeşitli görevler üstlenmiş 2010 yılında Mali İşler ve Finansman Dairesi Başkanlığı'ndan emekli olmuştur. Görevi süresince topluluk şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri ve denetçiliklerde bulunmuştur. Sabancı Holding Kurumsal Yönetim, Denetim ve Finans Komitesi üyeliği görevlerini yapmıştır. Yeminli Mali Müşavir Belgesine sahip Mevlüt Aydemir çeşitli sosyal kuruluşların üyesidir. Holding'e bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2010-2015 yılları arasında Sabancı Holding'de yönetim kurulu üyesi olarak görev alan Aydemir, 2018 yılında Sabancı Holding Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevinden emekli olmuştur.



### Mehmet Kahya Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

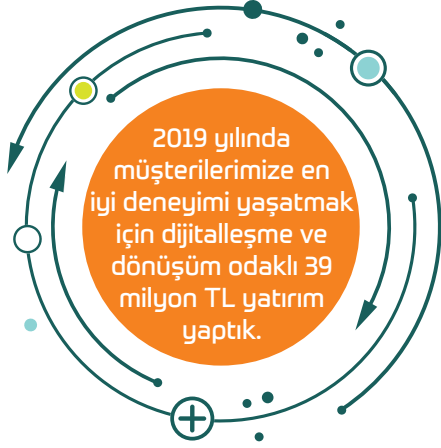
Lisans eğitimi Yale Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi fakültelerinden çift anadal BS dereceleri olarak tamamlayan Mehmet Kahya, MBA derecesini Kellogg School of Management'tan Finans, Pazarlama ve Yöneyem Araştırması dallarında almıştır.

Çalışma hayatına Sabancı Holding'te Sasa Yönetim Hizmetleri Şefi olarak başlayan Mehmet Kahya, daha sonraları kurucusu olduğu MKM International (Hollanda) ve Sibernetik Sistemler'in liderliğini yapmıştır. Sabancı Grubu'na Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı olarak dönen Mehmet Kahya, Temsa Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, Toyota'sa Başkan Yardımcılığının yanı sıra Sabancı Holding Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyesi ve Temsa, Toyota'sa, SUSA ile Sapeksa Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

Sonrasında CarnaudMetalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Uzel Makine Başkanlığı görevlerinde bulunan Mehmet Kahya, Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYD Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı (Portekiz) ve Assan Alüminyum Başkanlıkları da yapmıştır.

Halen kurucusu olduğu Kronus şirketinde strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, şirket satınalma ve birleşmeleri projelerinde danışmanlık veren Mehmet Kahya, aynı zamanda Teknosa, Carrefoursa ve Brisa şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Electrosalus Biyomedikal şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi, Enerjeo Gediz ve Enerjeo Kemalje şirketlerinde hissedarlık danışmanı olarak görev yapmaktadır.

## Genel Müdür'ün Mesajı



Değerli Ortaklarımız,

Teknolojiyi herkes için kolay erişilebilir hale getirmek amacıyla 2000 yılında çıktığımız yolculuğum 20. yılına girdik. Teknosa'yı 20 yaşına ve gelecek 20 yıllara hazırlamak için 2019 yılında dijitalleşme ve dönüşüm adına yapıtış olacak çalışmalara imza attık.

Öte yandan 2019 yılı sektörümüz adına zor bir yıl oldu. Tüketici güven endeksinin düşük olması, kur kaynaklı maliyet baskısı, tüketici finansmanındaki sınırlamalar tüketici teknolojisi ürünleri pazarını özellikle ilk yarıda olumsuz etkiledi. Beyaz eşya ve ev aletlerindeki dönemsel vergi destekleri ve ardından kredi kartlarında taksitlendirme sürelerine yönelik düzenlemeler sektöre bir miktar destek olsa da büyüme düşük tek haneli seviyede kaldı. Yılın ikinci yarısına gelindiğinde ise hem iyileşen ekonomik göstergeler hem de özel gün kampanyalarının etkisiyle teknoloji ürünleri satışlarında bir sıçrama yaşandı. Sonuç olarak pazar, geçen yıla göre %10 büyüme ile 65 milyar TL hacme ulaştı.

Şirketimiz, 2019 yılında pazarın üzerinde bir performans gösterdi.

Benzer mağaza satışlarında %21 seviyesinde büyüme ile 4,1 milyar TL ciroya ulaştı. 68 ilde 200 mağazamız, online ve mobil platformlarımız ve 2.270 kişilik uzman insan kaynağımız ile Türkiye'nin en yaygın ve müşterisine en yakın teknoloji perakende zinciri olmayı sürdürdük. Tüm kanallarımızda 200 milyona yakın ziyaretçi ağırladık ve 10 milyondan fazla teknoloji ürününü müşterilerimizle buluşturduk.

Müşterilerimize tüm kanallarda kesintisiz, daha hızlı ve keyifli bir alışveriş deneyimi yaşatmak için dönüşüm ve dijitalleşme yatırımlarımızı pekiştirdik ve 39 milyon TL yatırım yaptık.

2019 yılının ikinci yarısında büyük bir Dönüşüm Programı'na başladık. Yeni Neslin Teknosa'sı Dönüşüm Programı kapsamında performansımız için kritik birçok alanda oldukça kapsamlı bir çalışma gerçekleştirdik. Ürün bulunurluğumuzu ve ürün çeşitliliğimizi artırdık. Promosyon yönetimimizi daha etkin bir seviyeye çıkardık, doğru ürünleri, doğru lokasyonda ve doğru fiyatta sunmak, mağaza performansımızı artırmak için ileri veri analitiğinden daha fazla faydalandık.





## Genel Müdür'ün Mesajı

**Teknosa'yı 20 yaşına ve gelecek 20 yıllara hazırlamak için 2019 yılında dijitalleşme ve dönüşüm adına yapı taşları olacak çalışmalara imza attık.**

Aksesuar ve tamamlayıcı ürünler konusunda müşterilerimize daha iyi bir hizmet sunar hale geldik, böylece müşterilerimizin alışveriş sepetlerini daha değerli hale getirdik. Müşterilerimize mağazalarımızda çok daha iyi bir hizmet sunabilmek için satış gücü verimliliğimizi artırdık. Aldığımız aksiyonlarla harcama verimliliğimizi de iyileştirdik. Program kapsamında yaptığımız tüm bu çalışmalar hızla sonuçlarını göstermeye başladı. Özellikle yılın son çeyreğinde performansımızı önemli ölçüde geliştirmeyi başardık.

Bütünleşik çoklu kanal (omnichannel) stratejimizin ayrılmaz bir parçası olan online alışveriş platformumuz teknosa.com'u daha da güçlendirmek için geliştirmelerimizi sürdürdük. 2019 yılında teknosa.com cirosu, %40 seviyesinde artışla 284 milyon TL'ye ulaştı. 2018 yılı itibarıyla dünyanın en iyi e-ticaret platformlarından biri üzerinde çalışmaya başlayan sitemizde, web'den ödeme yapılıp aynı gün mağazadan ürün teslimi, hangi kanaldan alınırsa alınsın hızlı teslimat, iade, değişim gibi kolaylık ve hız sağlayan hizmetlerimizle sektörde fark yaratmaya devam ettik.

Mağazalarımızda altyapıdan enerji kullanımına, ürün bulunurluğundan deneyim alanlarına, yenilenme çalışmaları yaptık. Daha iyi kesintisiz bir deneyim ile tüm kanallarda tavsiye edilme oranlarımızı da geçen yıla göre artırdık.

Yapay zeka algoritmalarıyla veriyi analiz edip, müşterilerimize sunduğumuz deneyimi en iyi hale getirmek ve verimliliği artırmak için çalışmalarımızı daha da hızlandırdık. 16 milyondan fazla tekil müşteri verisini değer ve davranışlarına göre segmente edip, marka tercihlerine ve alışveriş yolculuklarına göre gelişmiş içerik ve süreç yönetimi yapabiliyoruz.

Kuruluşumuz itibarıyla sektörde pek çok ilke, yeniliğe imza attık. Sabancı Topluluğu'nun bir parçası olmamız, müşteri odaklı yaklaşımımız ve fark yaratan hizmetlerimiz sayesinde bu süreçte en büyük kazançlarımızdan biri müşterilerimizin gönülden kurduğu bağ, bize duyduğu güven oldu. Güvenilen, sevilen bir marka olmak işimizle ilgili daha yeni ve daha iyi şeyler yapma tutkumuzu artırdı.

Satış sonrası hizmet yaklaşımını sektöre kazandırmanın ötesinde bu konuda öncü olmaya devam ettik. Türkiye teknoloji perakendeciliğinde

ilk ve tek olan mobil iletişim ve hat hizmetimiz Teknosacell, kurulumdan teknik desteğe ve korumaya kadar uzanan teknolojiyle ilgili geniş kapsamlı hizmetleri içinde barındıran Dr. Teknolog ve üretici tarafından verilen garanti koşullarını aşarak müşteri memnuniyetinin artırılmasını amaçlayan TeknoGaranti gibi markalaşmış hizmetlerimizi de müşterilerimize daha fazla fayda sunacak şekilde sürekli geliştirmeye devam ediyoruz.

Sektörde bir ilk olan “Memnuniyet Değişim Uygulaması”nı bu çerçevede hayata geçirdik. Müşterilerimizin TV, monitör, notebook, tablet gibi ürün gruplarındaki alışverişlerinde 30 gün içinde değişim fırsatı sunuyoruz. Ayrıca, 2019 yılında seçili mağazalarımızda açtığımız servis noktalarında, Teknosa’dan alınsın ya da alınmasın notebook, telefon, tablet gibi tüm mobil cihazlara servis ve 360 derece kaplama hizmeti vermeye başladık.

Sektördeki en kapsamlı “private label” girişimi haline gelen öz markamız Preo, 600’ü aşkın ürün çeşidiyle yeni teknolojilere, kaliteli ve erişilebilir fiyata erişmek isteyen teknoloji severler için önemli bir alternatif olmayı sürdürdü. 2019’da 2 milyondan fazla Preo markalı ürünü tüketicilerle buluşturduk.

Kurumların teknoloji ihtiyaçlarına yanıt veren kurumsal satış

organizasyonumuzu yeniden yapılandırarak mağazalarımızda kurumsal satış hizmetine başladık. Kurumlara hem ürün çeşitliliği hem de kiralama gibi alternatif ödeme sistemleri sunabiliyoruz.

Müşterilerimizle yüzlerce büyük marka, binlerce çeşit teknoloji ürününü buluşturmanın yanı sıra alışveriş yolculuğunu kesintisiz, keyifli ve özel bir deneyime dönüştüren çözüm ortağı olmaya öncelik veriyoruz. Her zaman teknolojiyle daha fazla nasıl fayda sunabiliriz bunun arayışındayız.

2019 yılında operasyonlarımızı ve performansımızı iyileştirmenin yanı sıra iyi bir kurumsal vatandaş olarak topluma değer sunacak çalışmalarımıza da hız kesmeden devam ettik. Mağazalarımızda, ofislerimizde çevreye duyarlı ve tasarruf sağlayan kaynak yönetimi için adımlar attık.

2007 yılından bu yana devam eden Kadın için Teknoloji projemizle Türkiye’de bilgisayar ve internet erişimi daha sınırlı olan 2 bin kadının dijital okuryazar olmasına destek verdik ve toplamda 66 ilde 18 bin kadına eğitimlerimizi ulaştırmış olduk. Toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda erkeklerin katılımıyla kurulan Yanındayız Derneği’ne destek verdik.

Genç ve gençlerden ilham alan bir marka olarak, geleceğin liderlerinin teknolojiyle buluşmasını, deneyimlerini artırmayı

destekleyecek sponsorluklara imza attık. Sabancı Üniversitesi tarafından Ayvalık Küçükköy’de oluşturulan Yaratıcı Teknolojiler Atölyesi ve Anadolu’da köy okullarına teknoloji desteği sağladık.

Bugüne kadar hep değişimi iyi okuyarak, risk alarak, fark yaratarak ve herkesi kucaklayarak sürdürülebilir bir başarı hikayesi yarattık.

Ülkemizin potansiyeline, gençliğimize ve teknoloji dönüşümüne olan inancımızla yatırımlarımızı 2020 yılında daha da artırmayı planlıyoruz.

20. yılımızda beklentilerimiz oldukça pozitif, hedeflerimiz büyük. Yeni Neslin Teknosa’sı Dönüşüm Programı kapsamında çalışmalarımıza bütünsellik çerçevesinde devam edeceğiz. Bugüne kadar paydaşlarımızla birlikte yazdığımız başarı hikayesini tüm enerjimizle çok daha iyi bir şekilde geleceğe taşımaya hazırız.

Şirketimizin 2019 yılı içinde yükselen performansında payı olan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, tüketicilerimize ve yatırımcılarımıza teşekkür ediyor, birlikte çok daha başarılı işlere imza atacağımıza inanıyorum. 2020 yılının ülkemiz ve Şirketimiz için hayırlı olmasını dilerim.

Saygılarımla,

**Bülent Gürcan**  
**Genel Müdür**

# İcra Kurulu



**Bülent Gürcan**  
Genel Müdür

Bülent Gürcan, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur.

1992-1993 yılları arasında Sony Gulf'da Satış Müdürü, 1993-2000 yılları arasında Max Mara'da Yönetici Ortağı, 2000-2002 yılları arasında TopShop, Topman/Giysa'da Operasyon Müdürü ve 2002-2004 yılları arasında Başer Holding'de Perakende Direktörü olarak çalışmıştır. 2004-2013 yılları arasında Teknosa bünyesinde Satış Direktörü ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak sorumluluk üstlenen Gürcan, ardından iki yıl süreyle Media-Saturn Türkiye CEO'su olarak görev yapmıştır.

Bülent Gürcan, 1 Nisan 2015 itibarıyla Teknosa Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



**Ümit Kocagil**  
Finans Genel Müdür Yardımcısı

Ümit Kocagil, Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden mezun olmuştur.

Kariyerine 1995 yılında Ernest and Young'da (Arthur Andersen) Vergi Bölümünde başlayan Ümit Kocagil, 1999-2007 yılları arasında Danone Tikveşli firmasında sırasıyla Bütçe Planlama ve Kontrol Uzmanlığı, Bütçe Planlama & Kontrol Müdürlüğü ve son olarak da Raporlama & Muhasebe Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. 2007-2014 yılları arasında Carrefoursa'da Muhasebe, Raporlama ve Vergi Grup Müdürü olarak görev yapan Ümit Kocagil, 2014 yılından sonra Carrefoursa'da, Muhasebe, Kapanış ve Vergi Grup Müdürlüğü görevini sürdürmüştür.

Ümit Kocagil, 25 Ekim 2016 tarihinden itibaren Teknosa Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.



**Önder Ömer Oğuzhan**  
Pazarlama ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı

Önder Ömer Oğuzhan, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden 1996 yılında mezun olduktan sonra Georgia Üniversitesi'nde MBA yapmıştır.

Kariyerine 1998 yılında Amerika'da FedEx firmasında başlamış; 10 yıl boyunca Stratejik Pazarlama Analisti, ardından Global Fiyatlandırma ve Satış Destek Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2010 yılları arasında Peppers & Rogers Group'ta Partner ve Analitik Projelerinden Sorumlu Müdür, 2010-2016 yılları arasında da North Atlantic Group'ta Kurucu Ortak olarak görev almıştır. Aynı zamanda 2011-2014 yılları arasında IBM Amerika'da, 2014-2016 yılları arasında da Abu Dhabi'de Yönetim Danışmanlığı yapmış; 2016-2019 yılları arasında ise IBM Türkiye'de Dijital Strateji ve Dönüşüm Ülke Yöneticisi olarak çalışmıştır. CFA (Chartered Financial Analyst) sertifikasına sahip olan Önder Oğuzhan, son 7 yıldır da Fordham Üniversitesi New York kampüsünde Stratejik Pazarlama ve CRM dersleri vermektedir.

Önder Ömer Oğuzhan, Eylül 2019 itibarıyla Teknosa Pazarlama ve Teknoloji Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.



**Tansu Öztoran**  
Perakende & Bayi Satış ve Operasyon  
Genel Müdür Yardımcısı

Tansu Öztoran, İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş; İstanbul Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde de yüksek lisansını bitirmiş ve yine İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme programını tamamlamıştır.

Profesyonel meslek hayatına 1990 yılında Motosan'da Ürün Mühendisi olarak başlayan Öztoran, daha sonra Kurtteks A.Ş.'de Satış Sonrası Mühendisi, Otokar'da ise Ticaret Uzmanı olarak görev almıştır. On bir yıl boyunca farklı görevlerde bulunduğu Toyotas'a da sırasıyla Pazarlama ve Satış Eğitimi Uzmanı, Satış Eğitim Şefi, Doğrudan Satış Şefi, Filo Satış Şefi, Kurumsal ve Özel Satışlar Müdürü, TRS (Toyota Perakende Sistem) Müdürü olarak çalışmıştır. 2008-2011 yılları arasında Hedef Filo Servis A.Ş.'de Satış ve Pazarlama Direktörü, 2012-2014 yılları arasında ise Bir Psikodrama Danışmanlık ve Eğitim'de Danışman, son olarak Renault Yetkili Satıcısında da Genel Müdür olarak görev almıştır.

Tansu Öztoran, 2014 yılında İklimsa Satış Direktörü olarak çalışmaya başladığı Teknosa'daki görevine Perakende & Bayi Satış ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.



**Doğa Oran**  
Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri  
Genel Müdür Yardımcısı

Doğa Oran, 1998 yılında ODTÜ Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuş; 2002 yılında Sabancı Üniversitesi Executive MBA yüksek lisansını tamamlamıştır.

Kariyerine 1998 yılında PricewaterhouseCoopers Denetim Bölümü'nde başlayan Doğa Oran, 2001-2004 yılları arasında Sabancı Üniversitesi'nde Kurumsal Geliştirme Uzmanı, 2004-2005 yıllarında Xerox Finansal Planlama ve Analiz Departmanı'nda kıdemli uzman, 2005-2013 yılları arasında Garanti Yatırım Kurumsal Finansman departmanında direktör, 2013-2014 yıllarında Crate & Barrel Türkiye ve Rusya'da CFO olarak görev yapmıştır. 2015-2017 yılları arasında Sabancı Holding'de Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı ve sonrasında 2017 Nisan ayından bugüne kadar Perakende Grup Başkanlığı'nda Kıdemli Müdür olarak görevini sürdürmüştür.

Doğa Oran, 1 Mart 2018 tarihinde CRM ve Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı olarak başladığı Teknosa'daki görevine Kategori Yönetimi ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı olarak devam etmektedir.



**Ebru Anıldı**  
İnsan Kaynakları Müdürü

Ebru Anıldı, 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi İstatistik Bölümü'nden mezun olmuştur.

Kariyerine 1995 yılında Likom Yazılım'da Yazılım Destek Uzmanı olarak başlayan Anıldı, 1997-1999 yılları arasında Bayındır Holding'te, 1999-2000 yılları arasında Uyar Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynakları pozisyonlarında görev almıştır. Hay Group'da Proje Danışmanı olarak çalıştıktan sonra 2002-2008 yılları arasında Sabancı Holding'de İnsan Kaynakları Uzmanı ve 2008-2016 yılları arasında Teknosa'da Ücretlendirme ve Çalışma İlişkileri Müdürü olarak görev yapmıştır.

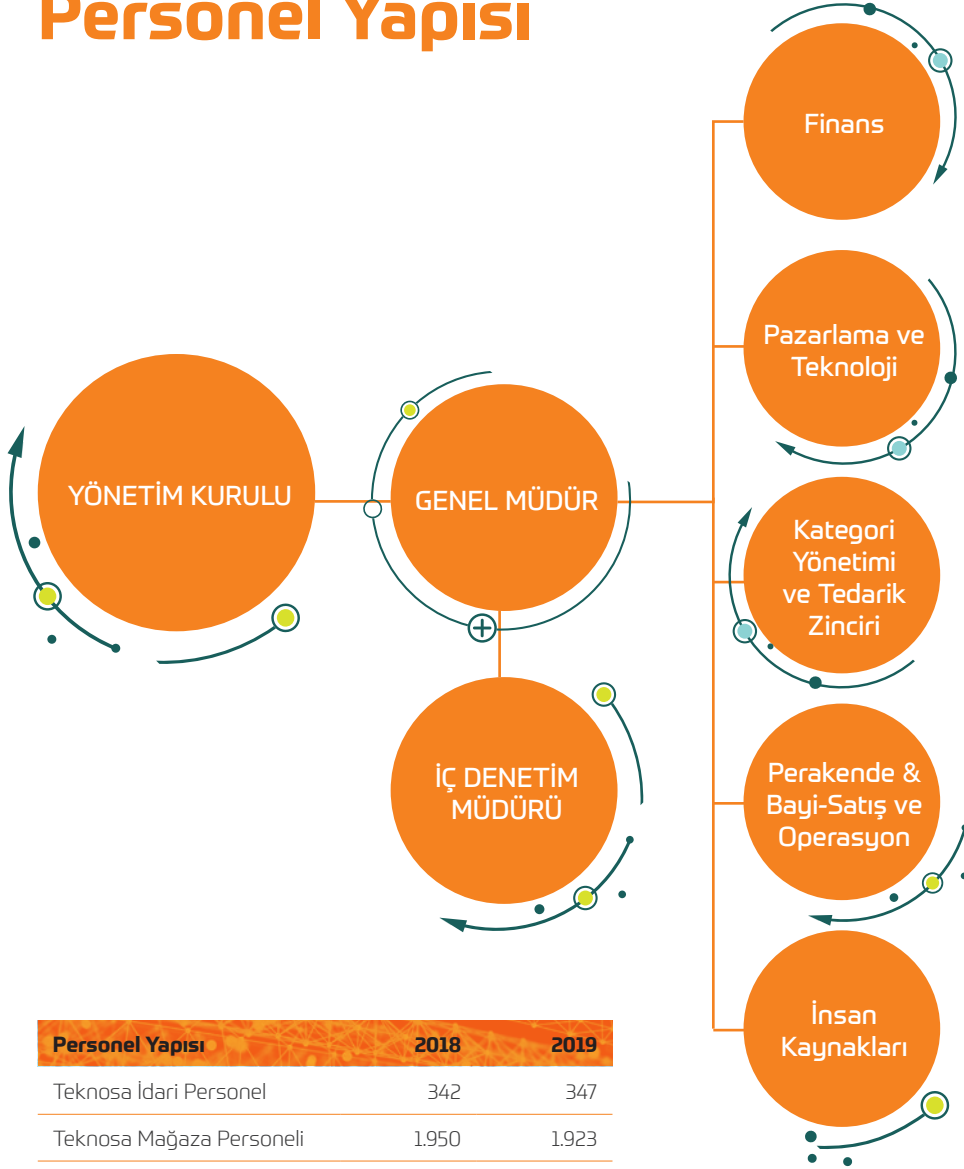
Ebru Anıldı, 2016 yılından bu yana Teknosa İnsan Kaynakları Müdürü olarak görevine devam etmektedir.

**Dönem içinde görevlerinden ayrılan İcra Kurulu Üyeleri**

Göksel Marangoz - Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı 30 Nisan 2019

Ayşegül Bahçivanoğlu - Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı 19 Ağustos 2019

# Organizasyon ve Personel Yapısı



Personel Yapısı	2018	2019
Teknosa İdari Personel	342	347
Teknosa Mağaza Personeli	1.950	1.923
<b>Toplam</b>	<b>2.292</b>	<b>2.270</b>

# Sürdürülebilirlik

**Teknosa'nın İnsan Kaynakları Politikası, Şirket'in hedef ve stratejileri ile Sabancı Topluluğu İnsan Kaynakları ve Yeni Neslin Sabancı'sı vizyonu doğrultusunda tasarlanmıştır.**

Teknosa, iş operasyonlarının yanı sıra iyi bir kurumsal vatandaş olarak bugün ve gelecek için değer yaratmaya odaklanmaktadır. Bu çerçevede, şeffaflık, toplumsal cinsiyet eşitliği, çevre duyarlılığı, sorumlu kaynak kullanımı gibi konularda toplumda anlamlı değişimlere yol açacak adımlar atan Şirket, yaşadığı toplumun yaşam kalitesini yükseltmek için çalışanlarına, onların ailelerine ve diğer paydaşlarına karşı sorumluluklarını yerine getirmeye öncelik vermektedir.

## **İnsan Kaynakları**

Teknosa'nın İnsan Kaynakları Politikası, Şirket'in hedef ve stratejileri ile Sabancı Topluluğu İnsan Kaynakları ve Yeni Neslin Sabancı'sı vizyonu doğrultusunda tasarlanmıştır.

Teknosa İnsan Kaynakları yönetim ve uygulamalarının hedefi; çalışanlara amaç ve kendini gerçekleştirme imkânı veren, âdil, sürekli gelişimi, katılımı, yüksek performansı ve çeşitliliği destekleyen bir çalışan deneyimi sağlamaktır.

## **Yedekleme ve Kariyer Yönetimi**

Teknosa, stratejilerine uygun organizasyonel ihtiyaçları değerlendirirken çalışanlarının performansını, potansiyelini ve bireysel tercihlerini de dikkate alarak yedekleme ve kariyer planları oluşturmaktadır. Sabancı Topluluğu İnsan Kaynakları ile entegre olarak yapılan yıllık Organizasyonel Başarı Planı (OBP) kapsamında, Teknosa'nın insan kaynağı ve organizasyonuna yönelik kritik performans göstergeleri ve planları gözden geçirilerek çalışanların potansiyelleri değerlendirilmekte ve tüm yönetim ve diğer kritik pozisyonlar için yedekleme planlarının doğru bir şekilde hazırlanması sağlanmaktadır.

## **Tanıma & Takdir ve Toplam Ödül Yönetimi**

Teknosa'da âdil, objektif, yüksek performansı destekleyen, çalışanların iş hedeflerine katkısı ve yetkinliklerini merkeze alan, ödüllendirici, motive edici, rekabetçi ücret, yan haklar ve tanıma takdir uygulamaları bulunmaktadır.

Tanıma & Takdir ve Toplam Ödül Yönetimi içinde yer alan tüm uygulamalar, piyasa analizleri ve kıyaslama çalışmaları

## Sürdürülebilirlik

**İnsan Kaynaklarını dijitalleştirmek amacıyla hayata geçirilen projeler arasında “JetBaşvuru”, “Dijital Başvuru Formu” ve “Chatbot” uygulamaları bulunmaktadır.**

ile düzenli olarak gözden geçirilmekte ve yenilenmektedir. Topluluk bünyesindeki tüm rollerin iş büyüklükleri; rolün temel sorumluluk seviyesi, organizasyona görece katkısı, rol için gerekli bilgi/beceri/ deneyim ve yetkinlikler dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu değerlendirme baz alınarak oluşturulan iş kademesi yapısı, ücret ve yan haklar yönetimine baz oluşturmaktadır.

Teknosa’da ücret yönetimi; makroekonomik veriler, piyasada geçerli ve şirketin uzun vadeli hedeflerine paralel olarak oluşturulan ücret politikaları, kişilerin iş büyüklükleri, performansları, şirket içi ve şirket dışı ücret dengesi dikkate alınarak yasal yükümlülüklerle uygun olarak yapılmaktadır. Ücret yönetiminin ek faydalarla desteklenmesi için “Yan Haklar” toplam ödül yönetiminin önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır. Çalışanların beklentileri, ihtiyaçları doğrultusunda; iş büyüklüğü, rol ve şirket bazında değişen içeriklerde yan hak uygulamaları bulunmaktadır.

### **İK Veri Analitiği ve Dijitalleşme**

Teknosa İnsan Kaynakları süreçlerinde veriye dayalı karar verme kültürü yaratma amacıyla sistem ve uygulamalar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve İnsan Kaynakları ekiplerinin becerileri bu yönde geliştirilmektedir. İnsan Kaynaklarını dijitalleştirmek amacıyla hayata geçirilen projeler arasında “JetBaşvuru”, “Dijital Başvuru Formu” ve “Chatbot” uygulamaları bulunmaktadır. Henüz çalışmaları devam eden, İnsan Kaynaklarının tüm işe alım, oryantasyon sürecini kapsayacak ve yasal raporlamalarını üstelenecek RPA ve AI teknolojisi destekli “Robotics” projesi de bunlar arasındadır.

### **Teknosa Destek Timi Projesi**

Merkez-mağaza iş birliğini geliştirmek, ilişkileri kuvvetlendirmek adına başlatılan proje ile merkez ekibinin mağaza uygulamalarına hâkim olması, müşteri beklentilerini ve ihtiyaçlarını daha yakından görmesi ve anlaması amacıyla mağazaların en yoğun olduğu hafta sonlarında mağaza çalışanlarına satış & operasyon desteği vermesi sağlanmaktadır.





### **Tekno Bülten**

Temmuz 2019'da Şirket içi iletişimi kuvvetlendirmek, Şirket içindeki başarı hikâyelerini, projeleri duyurabilmek amacıyla başlatılan Tekno Bülten kapsamında, Teknosa'dan haberler ayda 2 kez e-posta yoluyla çalışanlarla paylaşılmaktadır.

### **Yüksek Lisans Desteği**

Şirket'in ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak, uygulama koşullarına uyan ve başvuru yapan çalışanların yüksek lisans yapmaları için %50 maddi destek sağlanmaktadır.

### **Teknosa Öğrenim Bursu ve Desteği**

Eşi vefat eden çalışanların çocuklarına lise mezuniyetlerine kadar karşılıksız olarak Teknosa Öğrenim Bursu, maddi ihtiyacı nedeniyle öğrenim desteğine başvuran ve kriterleri sağlayarak seçilen çalışanların çocuklarına da bir yıl süresince karşılıksız olarak Teknosa Öğrenim Desteği verilmektedir. Her yıl talep/seçim süreci yenilenmektedir.

### **İç Eğitimlik**

Teknosa, müşteri ve çalışan memnuniyetini en üst düzeye çıkarmak için nitelikli, konusunda uzman çalışanlar yetiştirmeye öncelik verirken, 2018 yılında sürekli öğrenme ortamını canlı tutmak ve bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasını sağlamak amacıyla unvan göz etmeksizin şirket çalışanlarından oluşan İç Eğitimlik Programını hayata geçirmiştir. Bugüne kadar 33 İç Eğitimcinin görev aldığı programda, her bir eğitimci ortalama 51,2 saat eğitim almış ve diğer çalışanlara toplam 13 bin saati aşkın eğitim vererek gelişimlerine büyük katkı sağlamıştır.

## Sürdürülebilirlik

**Teknosa'nın ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak, uygulama koşullarına uyan ve başvuru yapan çalışanların yüksek lisans yapmaları için %50 maddi destek sağlanmaktadır.**

### **Performans Yönetimi**

Teknosa çalışanları, başarılı iş sonuçlarını, kurum kültürü ve değerlerine uygun davranışlarını ve yüksek performanslarını ortaya çıkarmak amacıyla bireysel iş hedefleri ve odaklanmak istedikleri yetkinlik gelişim hedefleri üzerinde bir yıl boyunca çalışmakta ve yılsonunda yöneticileri ile gösterdikleri performans ile karşılıklı geri bildirimler ile değerlendirmektedirler.

### **İşveren Markası**

Teknosa İnsan Kaynakları, işveren markasını en iyi şekilde temsil edip geliştirerek doğru yetenekleri şirkete çekmek amacıyla LinkedIn, Facebook ve Instagram'da yer alan Teknosa Kariyer sayfalarını aktif olarak yönetmektedir. Kariyer sayfalarında en iyi uygulamalara, açık pozisyonlara, ilanlara ve Şirket içi haberlere yer verilmektedir.

### **Organizasyonel İklim ve Çalışan Bağlılığı Yönetimi**

Teknosa, çalışanların öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı, bağlılığı güçlendirici yaklaşımların sürekli geliştirildiği, güvenli, sağlıklı, etik değerlerin yaşatıldığı, iş ve özel yaşam arasındaki dengeyi dikkate alan bir iş ortamı oluşturmayı ve doğru liderlik stilleri ile pozitif bir

organizasyonel iklim yaratarak sürdürülebilir çalışan bağlılığı sağlamayı hedeflemektedir. Şirket bu doğrultuda, bağımsız şirketler aracılığı ile düzenli olarak çalışan bağlılığı ve memnuniyeti araştırmaları yapmaktadır.

Bu araştırmalar dışında yine bağlılık ile doğrudan bağlantılı olan, çalışanların organizasyonel iklimde yönelik algıları ve bu iklim üzerinde en büyük etkiyi oluşturan, yönetim ekibinin liderlik stilleri de bağımsız kuruluşlar tarafından düzenli olarak ölçülmektedir. Bu değerlendirmeler sonucu ortaya çıkan fırsat ve gelişim alanları İK ve yönetim ekipleri tarafından incelenmekte; gerekli aksiyon planları hayata geçirilerek takip edilmektedir.

### **Çalışma İlişkileri Yönetimi ve Mevzuata Uyum**

Teknosa, çalışma ilişkileri konularını yürürlükteki mevzuata uygun olarak yürütmekte; ilgili mevzuatı düzenli olarak takip etmekte ve tüm fırsat ve teşviklerden yararlanmaktadır. Çalışanlar arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılması kabul edilemez. Çalışanların iş ve

özel yaşamı arasındaki dengeyi gözetilen bir iş ortamı sağlamaya özen gösteren Teknosa, kadınların, gençlerin ve engellilerin iş hayatına etkin biçimde katılmalarını sağlamak amacıyla teşvik edici uygulamalar hayata geçirerek fırsat eşitliği yaratmaktadır. Şirket ayrıca, çalışanların fiziksel ve psikolojik olarak olumsuz etkilenebileceği durumlara karşı, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası çerçevesinde gerekli önlemleri almaktadır.

### İş Sağlığı ve Güvenliği

Teknosa, tüm faaliyetlerinde çalışanlarını en değerli varlığı olarak kabul etmekte; daha güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratarak, oluşabilecek her türlü kaybı en aza indirmeyi öncelikli iş hedefi olarak benimsemektedir. İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını ilgili mevzuat ve standartlara uygun olarak yerine getiren Şirket, performansını sürekli iyileştirilmesini amaçlamaktadır. Gerçekleştirilen tüm faaliyetler için olası riskleri önceden analiz eden Teknosa, bu riskleri önlemeye yönelik proaktif yaklaşımlar



sergilemektedir. Teknosa'da iş sağlığı ve güvenliği kültürü yaşamın bir parçası olarak görülmektedir.

### Çevre

Teknosa, çevresel sürdürülebilirlik amacıyla doğal kaynakların tasarruflu kullanımı, enerji verimliliği, atık yönetimi ve atık geri dönüşümü konularında çalışmalarına devam etmektedir.

Sektöründe öncü olmanın verdiği sorumluluk bilinciyle elektronik

atık, atık pil ve geri dönüştürülebilir ambalaj toplama faaliyetlerini 2019 yılında da sürdüren Teknosa, elektronik atıklar, ambalaj atıkları ve diğer atık türleri için yerel yönetimler ve yetkilendirilmiş kuruluşlarla çalışmaktadır.

Mağazalarında gerçekleştirdiği çevre dostu cihaz dönüşümü çalışmasıyla önemli miktarda enerji tasarrufu sağlayan Teknosa, ilk etapta enerji tüketimi daha yüksek mağazalarda otomasyon çalışmalarına başlamış; aydınlatma ve ekranların istenilen saatte

## Sürdürülebilirlik

**Teknosa, kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacıyla güden Kadın için Teknoloji projesi kapsamında, bugüne kadar 66 ilde 18 bin kadına ücretsiz dijital okuryazarlık eğitimi vermiştir.**

otomatik olarak açılıp kapandığı, iklimlendirme sisteminin ise belirlenen dereceye geldiğinde kendini durdurduğu bir sistem oluşturmuştur.

### **Kurumsal Sosyal Sorumluluk**

Teknosa, sosyal sorumluluk projeleri ve gönüllü çalışmalar ile yaşamları iyileştirmeyi ve ülkenin kalkınma adımlarını desteklemeyi hedeflemektedir.

Şirket, çalışanlar arasında sosyal sorumluluk bilincinin yerleştirilmesi amacıyla Teknosa Gönüllüleri Kulübü öncülüğünde STK iş birlikleriyle gönüllü çalışmalar yapmakta ve Sabancı Gönüllüleri projelerine katılmaktadır.

Teknosa, çeşitli sivil toplum kuruluşlarına ve ihtiyaç sahibi okullara da teknolojik ürün desteğinde bulunmaktadır.

### **Kadın için Teknoloji**

Teknosa, 2007 yılından bu yana sürdürdüğü “Kadın için Teknoloji” projesi ile toplumsal cinsiyet eşitliği adına Türkiye’de bilgisayar ve internet kullanımında daha geride olan kadınların

dijital okuryazar olmasına katkıda bulunmaktadır. Kadınları sosyal ve kültürel hayat ile teknoloji kullanımında etkin hale getirmek amacıyla güden proje kapsamında, projenin başlangıcından bu yana 66 ilde 18 bin kadına ücretsiz dijital okuryazarlık eğitimi verilmiştir. Bilgisayarda yazı yazma, internet, e-posta gönderimi, mobil cihaz ve sosyal medya kullanımı gibi temel konuları içeren eğitimlerle, kadınların, başta çocukları, torunları olmak üzere yakın çevreleri ve dünya ile etkileşim halinde olması, ilgi alanlarına göre istedikleri bilgiye kolayca erişmesi, banka işlemleri, online alışveriş gibi hayatı kolaylaştıran işlemleri yapabilmeleri ve sosyal medya platformlarını etkin şekilde takip ederek işleriyle ilgili kullanmaları mümkün olmaktadır. Şirket, projeyi kadınların ihtiyaçları doğrultusunda geliştirerek sürdürmeyi planlamaktadır.

Toplumsal cinsiyet eşitliği için mücadele eden Yanındayız Derneği’ne de destek veren Teknosa, perakende sektöründe kadın işgücünü ve kadın liderlerin sayısını artırmayı hedefleyen Lead Network’ün kurumsal üyesidir.



### **Sabancı Üniversitesi Yaratıcı Teknolojiler Atölyesi**

Teknosa, dünyanın problemlerinden haberdar, sorunlara çözüm bulma isteği ve yetisi olan, sürdürülebilir kalkınmayı gerçekleştirebilecek bireyler yetiştirme hedefiyle Küçükköy'de açılan Sabancı Üniversitesi Yaratıcı Teknolojiler Atölyesi'nin teknoloji destekçileri arasında yer almaktadır.

### **Gençler için Teknoloji**

Gençlere hitap eden proje iş birliklerine öncelik veren Teknosa, 2018 yılından bu yana Türkiye'nin gençlere yardım amacını güden önemli sosyal girişimlerinden biri olan Askıda Ne Var'ın destekçileri arasında yer almaktadır. Şirket, bu platform üzerinden üniversite öğrencileriyle ihtiyaç duydukları teknoloji ürünlerini buluşturmaktadır.

Teknosa ayrıca, çeşitli üniversite etkinliklerine teknolojik destek vererek, yararlı sosyal faaliyetlerin aktif olarak devam etmesine katkı sağlamaktadır.

### **Espor**

Teknosa, Türkiye'de espору ve espora gönül veren gençleri destekleyen öncü markalar arasında yer almaktadır. 2014'ten beri bu alanda pek çok organizasyonu desteklemekte ve mağazalarında farklı etkinliklerle espor severleri ağırlamaktadır. Teknosa, 2019 yılında İzmir'de gerçekleşen Intel ESL Türkiye şampiyonasının da destekçisi olmuştur.

# Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Teknosa'nın onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr kayıtlı nominal bedeldeki 11.000.000.000 hisseden oluşmaktadır.  
(31 Aralık 2018: 11.000.000.000)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Teknosa'nın sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı/Adı Soyadı	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	66.310.509,61	60,28
Dilek Sabancı	5.734.598,69	5,21
Diğer	37.954.891,70	34,51
<b>Toplam</b>	<b>110.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

# Diğer Bilgiler

## İmtiyazlı Paylar, Payların Oy Hakları

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Genel Kurul'da her pay için bir oy hakkı bulunmakta olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Şirketimizin karşılıklı hissedarlık menfaatleri içerisinde olduğu herhangi bir şirket mevcut değildir. Şirket ana sözleşmesinde hisse devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Ortaklar arasındaki pay devirleri Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

## Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Teknosa'nın iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## Yatırım Harcamaları

Şirket, online kanallar olmak üzere altyapı ve müşterilere erişim kanallarına yaklaşık 39 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.

## Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi

Teknosa'da, her riskin aynı zamanda fırsatları da beraberinde taşıdığı düşüncesinden hareketle “sürdürülebilir büyüme”nin, risklerin etkin bir biçimde belirlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi suretiyle sağlanacağı öngörülmektedir. Topluluk, misyonunun önemli bir parçası olan, “paydaşlarına değer yaratmak” için risk yönetimi konusunu önemle ele almaktadır.

Teknosa'nın Risk Yönetimi Politikası Şirket'in faaliyetlerinde karşılaşılabilecek risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması, bunlara yönelik alınacak önlem ve izlenecek stratejilerin kararlaştırılarak uygulamaya geçirilmesi sürecinde, bağlı kalınacak usul ve esasları düzenlemektedir.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu adına Riskin Erken Saptanması Komitesi (“Komite”) tarafından yürütülür. Komitenin sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Sistematik “Risk Yönetim Kültürü” kavramının geliştirilmesi ve kurum kültürüne entegre edilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin bir şekilde tanımlanmasını ve yönetilmesini sağlamak,
- Risklerin etkin yönetimi için uygun eşik değerlerinin belirlenmesini ve buna uygun alt yapının kurulmasını sağlamak,
- Yatırım kararlarının Sabancı Holding'in ve Teknosa'nın stratejik iş amaçlarına ve tanımlanmış “Risk Alma Seviyelerine” uygun olarak alınmasını sağlamak,
- Kurumsal Risk Yönetim (KRY) sisteminin, proaktif bir süreç olarak şirket kültürü ile bütünleşmesini sağlayarak Teknosa süreçlerinin önemli bir parçası haline gelmesini sağlamak.

## Diğer Bilgiler

Şirket'te İç Kontrol Sistemi mevcuttur. İç Kontrol, Denetim Komitesi'nin ihdası ile beraber etkin bir şekilde Yönetim Kurulu tarafından kendilerine verilen görevleri, mevcut Denetim Komitesi İç Tüzüğü çerçevesinde yerine getirmektedir.

### **Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar**

Teknosa 2019 yılı içerisinde kamu menfaatine yararlı kurumlara toplam 73.429,30 TL tutarında bağış yapmıştır.

### **Yönetim Organi Üyeleri ile Üst düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar; ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası ve hayat sigortası kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren 12 aylık dönem içinde üst düzey yönetim personeline 4.575 bin TL ödeme yapılmıştır.

### **Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Faaliyet Esasları**

Teknosa'nın Yönetim Kurulu yapısı, görevi, yönetim hakkı ve temsil yetkileri gibi usul ve esaslar için Şirket Esas Sözleşmesi'nde yer alan hususlar gözetilmektedir.

Teknosa, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az altı üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilmektedir. Teknosa Yönetim Kurulu'nda, Tebliğ'in 4.3.1 no.lu maddesine uygun olarak altı üye, Tebliğ'in 6. Maddesi'nin 1. Fıkrasındaki istisnaya uygun olarak ise iki adet bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nde aranacak asgari niteliklere Esas Sözleşme'de yer verilmemiştir. Ancak, Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri'nin sahip olması gereken özellikleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan ilgili maddeler ile örtüşmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden ikisi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ve Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilmiş bağımsız üyelerdir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresi en çok üç yıldır ve süresi biten üyenin yeniden seçilmesi caizdir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurul'un onayına sunmaktadır. Bu üye sefelinin kalan süresini tamamlamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı tanınmıştır.



Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Teknosa'nın uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Toplantı günleri ve gündem başkan veya başkan vekili tarafından düzenlenir.

Yönetim Kurulunun yılda en az dört (4) kez toplanması zorunludur.

Şirket Yönetim Kurulu 01.01.2019- 31.12.2019 tarihleri arasında 4 toplantı yapmıştır.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Teknosa Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmek üzere, yeterli sayıda sair komite ("Komite") oluşturur. Tebliğ'in 4.5.1 nolu maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiş olup, yine Tebliğ'in 4.5.5 no.lu maddesinde "bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede yer almaması" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmesine rağmen, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesi, birden fazla komitede üye olabilmektedir.

### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözeten, sürdürülebilir başarı hedefli bir yönetim sürecinin devamlılığını amaçlar.

Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin SPK ve diğer uluslararası kabul edilmiş Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda belirlenmesi için Teknosa Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmakta ve tavsiyeler oluşturmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda Teknosa Yönetim Kurulu'nca atanan Başkan dâhil azami üç Üye ve iki Raportörden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Teknosa Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite Başkanlığı'nın herhangi bir sebepten dolayı boşalması halinde, boşalmayı izleyen ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'nda yeni bir Başkan atanıncaya kadar Yönetim Kurulu Başkanı, Komite Üyeleri'nden birini geçici başkan olarak görevlendirir.

## Diğer Bilgiler

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanmasını temin eder ve uygulanmıyor ise, Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Komite, Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetir. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin performans ve ücretlendirme esas ve değerlendirmelerinin yanı sıra, yönetim ve pay sahiplerince önerilen adaylar da dâhil olmak üzere, bağımsız üye aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini değerlendirerek, Yönetim Kurulu'na sunar. Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı, mevzuat gereği bağımsız olduğuna dair yazılı beyanı, aday gösterildiği esnada, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, yılda en az 4 kez toplanır. Komite 2019 yılında 4 kez toplanmıştır.

Teknosa Yönetim Kurulu'nun, kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin/ Görevinin Mahiyeti
Mevlüt Aydemir	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Mehmet Kahya	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi
Ümit Kocagil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Teknosa Finans Genel Müdür Yardımcısı

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'nun ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Komite, Teknosa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Komite Başkanı, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Komite üyeleri tercihen icra yetkisi olmayan Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde, yılda en az altı defa yapılır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2019 yılında 6 kez toplanmıştır.

Her yılın başında Komite'ye ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Komite üyelerinin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresiyle paraleldir. Komite, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimini takiben, yeniden oluşturulur.

Teknosa Yönetim Kurulu'nun kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin/ Görevinin Mahiyeti
Mehmet Kahya	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Mevlüt Aydemir	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi

### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi'nin amacı; Teknosa Yönetim Kurulu adına Şirket'in muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetim Komitesi; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Teknosa Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunar.

Denetim Komitesi Başkan ve Üyeleri, Teknosa Yönetim Kurulu tarafından Bağımsız Üyeler arasından atanır. Teknosa Yönetim Kurulu'nun kararı ile Denetim Komitesi üyeleri şu şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin/ Görevinin Mahiyeti
Mehmet Kahya	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Y.K. Üyesi
Mevlüt Aydemir	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Y.K. Üyesi

Denetim Komitesi, 2019 yılında 4 toplantı yapmış olup ana gündem maddeleri bağımsız denetim raporunun gözden geçirilmesi, İç Denetim Müdürlüğü sunumlarının incelenmesi şeklindedir.

## Diğer Bilgiler

### **TTK 199. Madde Kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile İlişkileri Açıklayan Rapor Hakkında Bilgi**

Şirketimiz hakim şirket ve O'na bağlı şirketlerle 01 Ocak 2019- 31 Aralık 2019 faaliyet yılında doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirketin ya da O'na bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2019 yılı faaliyet yılında hakim şirketin ya da O'na bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde değerlendirilmiştir. Teknosa Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 20 Şubat 2020 tarihli bu rapora göre Teknosa'nın hâkim Şirketi ve hâkim Şirketin bağlı Şirketleri ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, 6102 sayılı TTK'nun 199 uncu maddesinde belirtilen ve Yönetim Kuruluna verilen sorumluluklar kapsamında gerekli tüm hukuki işlemlerin yapıldığı ve önlemlerin alındığı görülmüştür. Yapılan işlemler 6102 sayılı TTK'nun ilgili maddelerindeki hakim Şirket açıklamaları doğrultusunda emsallerine uygun olup Teknosa'nın Şirketler topluluğuna dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmadığını beyan ederiz.

### **Bilanço Tarihinden sonra Meydana Gelen Olaylar**

24 Ocak 2020 tarihi itibarıyla ; Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş olan Hakan Timur ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş Mehmet Tanju Ula'nın yerine boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Fezal Okur Eskil'in ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Mevlüt Aydemir'in atanmıştır.

Mehmet Tanju Ula'nın istifasından boşalan Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı ile Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine Mevlüt Aydemir, Hakan Timur'dan boşalan Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na Yönetim Kurulu Üyesi Levent Demirağ atanmıştır.

### **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Sermaye Piyasası Kurulu 30.05.2019 tarih ve 32/749 sayılı Kararı ile, Şirketimiz hakkında toplamda 92.883 TL idari para cezası tesis edilmiştir. 30.03.2005 tarihli ve 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 17. maddesinin 6 no.lu bendi uyarınca, dava açma süresi (60 gün) içinde idari para cezasının dörtte üçünü ödemek suretiyle indirimli ödeme hakkımız bulunması sebebiyle ödeme 28.06.2019 tarihinde 69.662,25 TL olarak yapılmıştır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Şirket, kurumsal yönetimin şeffaflık, adillik, sorumluluk ve hesap verebilirliğe dayalı 4 prensibine uymayı kendisine ilke edinmiştir.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır.

Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda uluslararası platformda ve ülkemizde devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise Şirket ve piyasanın yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam olarak sağlanamamıştır. Uyulan ve uyulamayan konulara ilişkin ayrıntıya ve açıklamalara linkine de yer verdiğimiz URF ve KYBF formatındaki raporlarımızda açıkça yer verilmektedir. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2019 yılı içerisinde Şirket, mevzuat gereği yatırımcılara ve analistlere yatırım kararlarını etkileyecek önemdeki tüm bilgilerin zamanında, şeffaf, istikrarlı ve düzenli bir şekilde ve eş anlı olarak iletilmesi için gerekli kamu bilgilendirmelerini yapıp, Yatırımcı İlişkileri internet sitesini düzenli olarak güncellemiş ve yatırımcılar ve analistler ile iletişimin sürekli ve en iyi şekilde sağlanmasını teminen yatırımcı toplantılarına ve konferanslara katılmıştır. Mevzuat ile ilgili gelişmeler yakinen takip edilerek, gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket, sosyal sorumluluklarına karşı duyarlı olup; çevreye, tüketiciye, kamu sağlığına ilişkin düzenlemeler ile etik kurallara uyar. Şirket, uluslararası geçerliliğe sahip insan haklarına destek olmakta ve saygı göstermektedir. Teknosa Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'na (URF) <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/820199> adresinden ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/820998> adresinden ulaşılabilir.

# Bağımsızlık Beyanı

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

h) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ı) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.



Mehmet Kahya

Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin "TFRS 10" Standardına göre yönetim kontrolü ya da "TMS 28" Standardına göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki (TMS 28) sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların % 5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte (TMS 28) ticari ilişkinin bulunmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

h) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

ı) Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.



Mevlüt Aydemir

# Kâr Dağıtım Tablosu

TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. 2019 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)			
<b>ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE</b>			<b>110.000.000,00</b>
<b>2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)</b>			<b>8.704.007,41</b>
<b>Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi</b>			<b>Yok</b>
		<b>SPK'ya Göre</b>	<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>
<b>3. Dönem Kârı</b>		<b>-148.634.130,82</b>	<b>-140.758.693,99</b>
<b>4. Vergiler (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>5. Net Dönem Kârı (=)</b>		<b>-148.634.130,82</b>	<b>-140.758.693,99</b>
<b>6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>		<b>-317.292.333,00</b>	<b>-340.005.997,00</b>
<b>7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)		73.429,30	0
<b>10. Bağışlar Eklennmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11. Ortaklara Birinci Kâr Payı</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-Nakit		0	0
-Bedelsiz		0	0
-Toplam		0	0
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		0	0
<b>13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Yönetim Kurulu Üyelerine,		0	0
- Çalışanlara,		0	0
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere,		0	0
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		0	0
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı		0	0
16. Genel Kanuni Yedek Akçe		0	0
17. Statü Yedekleri		0	0
18. Özel Yedekler		0	0
<b>19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Geçmiş Yıl Kârı		0	0
- Olağanüstü Yedekler		0	0
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		0	0

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU					
	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	0,00	-	0,00	0,000000	0,0000
NET	0,00	-	0,00	0,000000	0,0000

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2019-31.12.2019 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre 148.634.130,82-TL. "Dönem Zararı", VUK hükümleri gereğince ise 140.758.693,99-TL "Dönem Zararı" oluşmuş olup SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 2019 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

Oy çokluğu ile karar verilmiştir.



# Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

### Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

### Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ("Komite")nin amacı kurumsal düzeyde gerçekleştirilen risk projeleri ışığında, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Komite biri başkan olmak üzere toplam 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 2019 yılı değerlendirmeleri için toplam 6 kere olmak üzere 15 Mart 2019, 17 Mayıs 2019, 19 Temmuz 2019, 20 Eylül 2019, 15 Kasım 2019, 18 Ocak 2020 tarihlerinde toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member firm of KPMG International Cooperative



Ruşen Pınar Selamet, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
20 Şubat 2020  
İstanbul, TÜRKİYE

# Yıllık Faaliyet Raporuna Dair Bağımsız Denetçi Raporu

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Genel Kuruluna,

### Görüş

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2019-31/12/2019 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2019-31/12/2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdemelerin finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member firm of KPMG International Cooperative



Ruşen Pınar Sarıgözü, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
20 Şubat 2020  
İstanbul, TÜRKİYE

# TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA  
HAZIRLANAN FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımların detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.



### Kilit Denetim Konusu

Şirket'in hasılat elde ettiği başlıca gelir unsurları arasında, mağazalar ve internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışları, bayi ağı aracılığıyla klima ve buzdolabı satışları ve tedarikçilerden elde ettiği ciro primi ve benzeri gelirler bulunmaktadır.

Finansal tablolarda muhasebeleştirilen perakende satış gelirlerinin doğruluğuna ilişkin olarak; faturalandırma sürecinde işlenen verinin büyüklüğü nedeniyle doğal bir kontrol riski bulunmaktadır.

Şirket'in tedarikçilerden elde ettiği ciro primi ve diğer gelirleri ise tedarikçileri ile yapmış olduğu ticaret anlaşmalarına dayanmakta olup, bu anlaşmaların içerikleri satın alım miktarlarına, promosyon ve pazarlama aktivitelerine ve çeşitli indirim türlerine ait taahhütlerden oluşmaktadır. Bu taahhütler döneme bağlı olarak ve o dönem içinde yapılan alımların toplamı için veya o alımların içindeki bazı ürünler için dönemler itibarı ile değişiklik gösterebilmektedir. Bu nedenle tedarikçilerle yapılan sözleşmeler denetimimizde odaklanılan bir alan olmuştur.

Raporlama tarihi itibarıyla ciro primleri, Şirket'in tedarikçileri ile üzerinde mutabak kaldığı işlemlerin gerçekleşmesi oranında muhasebeleştirilir.

### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Perakende satış gelirlerine yönelik uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının TFRS 15'e uygunluğunun ve Şirket'in hasılat elde ettiği unsurlarla ilgili açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi;
- BT uzmanlarımızın yardımı vasıtasıyla yönetimin aşağıda belirtilen kontrollerinin tasarım, uygulama ve işleyişlerinin değerlendirilmesi;
  - Program erişim kontrolleri, program değişikliği kontrolleri, program geliştirme kontrolleri ve bilgisayar çalışma kontrolleri gibi BT genel ortamına ilişkin kilit iç kontroller; ve
  - Fiyatlandırma ve faturalandırmanın tamlığı ve doğruluğuyla ilgili BT iç kontrolleri ve fiyatlandırma ve faturalandırma sistemleriyle muhasebe sistemleri arasında uçtan uca mutabakat kontrolleri.
- Kasa işlemlerine ait BT altyapısı ile muhasebe sistemi arasındaki entegrasyonun test edilmesi;
- Veri kayıtlarının, faturalandırma sistemleri ve defter-i kebir arasında uçtan uca mutabakatlarının test edilmesi ve
- Olağan faturalandırma süreci dışında kalan ve bu sebeple yüksek seviyede yönetim muhakemesi taşıyan sistematik olmayan düzeltmelere yönelik örneklem seçilerek maddi doğrulama testlerinin uygulanması.
- Raporlama dönemi sonrasında gerçekleşen iadelerin örneklem yöntemiyle uygun finansal raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığının test edilmesi;

Tedarikçilerden elde edilen gelirlere yönelik uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Tedarikçilerden elde edilen ciro primi gelirlerinin doğru dönemde ve doğru tutarda muhasebeleştirildiğinin kontrol edilmesine yönelik olarak önemli tutardaki ciro primi gelirleri kapsayacak şekilde tedarikçiler ile yapılan yazışmaların incelenmesi, ve satın alımlara ilişkin fiyatlandırma ve faturalandırmanın tamlığı ve doğruluğuyla ilgili BT iç kontrolleri ve fiyatlandırma ve faturalandırma sistemleriyle muhasebe sistemleri arasında uçtan uca mutabakat kontrolleri.
- Tahakkuk olarak muhasebeleştirilen gelirler için müteakip dönemde gerçekleşmelerin (faturaya dönüşlerin) kontrol edilmesi.
- Ciro primi gelirlerinin önemli kısmının elde edildiği tedarikçiler ile olan cari hesap mutabakatların dış teyit yöntemiyle test edilmesi.
- Şirket'in yılı içerisinde muhasebeleştirmiş olduğu tüm yevmiye kayıtlarının değerlendirilmesi.

### Ertelenmiş vergi varlığının değerlendirilmesi

Ertelenmiş vergi varlığının değerlendirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5 ve Dipnot 25'e bakınız.



### Kilit Denetim Konusu

Şirket 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl itibarıyla, geri kazanılabilir olduğunu değerlendirdiği indirilebilen geçici farklar ile kullanılmayan geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır.

Bununla birlikte geri kazanılabilir olduğunu değerlendirdiği indirilebilen geçici farklar ile kullanılmayan geçmiş yıl mali zararları için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır.

Ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliği, Şirket'in gelecekte, indirilebilir geçici farklarını ve geçmiş yıl mali zararları (süresi dolmadan önce) kullanabileceği vergilendirilebilir karlar üretme kabiliyetine bağlıdır.

Gelecekteki vergilendirilebilir karların ve geçici farkların gerçekleşmesine ilişkin tutarların ve zamanlamalarının tahmin edilmesi doğal bir belirsizlik içerdiğinden, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ve geri kazanılabilirliği önemli ölçüde yönetim muhakemesi gerektirir.

### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Yönetim tarafından yapılan varsayımları analiz ederek, gelecekteki vergilendirilebilir kazanç tahminlerinin belirlenmesinde kullanılan bu varsayımların ve muhakemelerin değerlendirilmesi ve sorgulanması;
- Kullanılan tahmin ve varsayımların Yönetim Kurulu tarafından onaylanan gelecek iş planlarındaki tutarlarla mutabakatı;
- Yönetimin bir önceki yıl tahminleriyle cari yılda gerçekleşen vergilendirilebilir karları karşılaştırarak, yönetimin gelecekteki vergilendirilebilir kar tahminlerinin tarihsel olarak doğruluğunun göz önünde bulundurulması ve kilit varsayımların seçiminde yönetimin tarafıllığına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığının değerlendirilmesi;
- Geçerli olduğu durumlarda, mevzuatta yaşanan değişikliklerin etkisinin dikkate alınması;
- Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararlarının ve geçerlilik sürelerinin vergi beyannameleri ile mutabakatı; ve
- Şirket'in finansal tablolarına yansıtılan ya da yansıtılmayan ertelenmiş vergi varlıklarının tahmininde kullanılan muhakemelerin uygulanmasına yönelik finansal tablolarda yer alan açıklamaların, TFRS hükümlerine istinaden ertelenmiş vergi pozisyonunu uygun bir şekilde yansıtıp yansıtmadığının değerlendirilmesi.



*Finansal durum-Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri.*

Finansal yeterliliğin sağlanması ile ilgili kullanılan önemli muhasebe tahminlerinin detayı için Dipnot 2.6 ve Dipnot 29'a bakınız.

**Kilit Denetim Konusu**

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ve borca batık olup olmadığına ilişkin olarak kilit belirleyiciliğe sahip olan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") tarafından düzenlenmiş belirli yükümlülükler bulunmaktadır.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ve borca batık olup olmadığının değerlendirilmesinde kullanılan en önemli varsayımın tahmini özkaynak durumunun temel belirleyicisi olarak marka değerlendirme raporu alınarak Şirket'in markasını değerlemesi ve gelecekte beklenen kârlılık olduğu tarafımızca belirlenmiştir.

Ticari markanın gerçeğe uygun değer tespiti için yapılan hesaplamalar ile Şirket yönetimi tarafından gelecekte beklenen karlılığa ilişkin yapılan değerlendirmeyi destekleyen hesaplamalar yönetimin gelecekteki performansa yönelik tahminlere ve yüksek düzeyde muhakemeye dayanmaktadır. Söz konusu değerlemelerde kullanılan tahmin ve varsayımların belirlenmesinin önemli muhakemeler gerektirmesi sebebiyle, bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

**Konunun denetimde nasıl ele alındığı**

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Şirket yönetimi tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 tarih ve 11/352 sayılı ilke kararına göre TTK 376 madde uyarınca hazırlanan bilançosunda yer alan özkaynakların gerçeğe uygun değerinin tespitinde yararlanılan marka değerlendirme raporunda kullanılan önemli tahmin ve varsayımların incelenmesi, ilgili değerlendirme şirketi tarafından uygulanan değerlendirme yönteminin kontrol edilmesi.
- Kurumsal finansman uzmanlarımızın yardımı vasıtasıyla söz konusu marka değerlendirme raporunda takdir edilen değerlerin raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in güncel nakit projeksiyonları ile güncel ekonomik göstergelerin dikkate alınması suretiyle marka değeri üzerinde duyarlılık analizi yapılması
- Şirket yönetimi tarafından gelecekteki performansın tahmin edilmesinde kullanılan tahmin ve varsayımların ve söz konusu bilançonun hazırlanmasında kullanılan esaslarının uygun olup olmadığının değerlendirilmesi.



### TFRS 16 Kiralamalar Standardının ilk uygulaması

TFRS 16 Kiralamalar Standardının ilk uygulaması ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahminleri ve yönetimin muhakemeleri için Dipnot 2.5'e bakınız.

#### **Kilit Denetim Konusu**

TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup, Şirket, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşımı kullanarak uygulamıştır. Bu nedenle, TFRS 16'nın ilk uygulamasını karşılaştırmalı bilgileri yeniden düzenlenmemiştir.

Şirket'in mağazalar depolar, nakil vasıtalar ve genel müdürlük binası da dahil olmak üzere çeşitli kira sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda 321.898 bin TL kullanım hakkı varlığı kaydetmiştir. Kullanım hakkı varlıklarının toplam duran varlıklar içindeki payı %62'dir. Şirket, kiralama sözleşmelerine bağlı olarak 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 357.638 bin TL kiralama işlemlerinden borç muhasebeleştirmiştir.

Kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüğü ölçmek için kiralama süresinin değerlendirilmesi ile kullanım varlığının bileşenlerinin, kira ödemelerinin ve uygun iskonto oranlarının belirlenmesi için önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirmektedir.

TFRS 16'nın ilk uygulanmasının Şirket'in finansal tabloları açısından önemli olması nedeniyle ilk geçişe ilişkin yapılan açıklamalar denetimimiz de odaklanılan bir alan olmuştur.

Kiralama sözleşmeleri karmaşık yapıda olabileceğinden her bir duruma özgü muhasebeleştirme esasları belirlenirken yönetim tarafından önemli muhakemelerin yapılmasını gerektireceğinden, "TFRS 16'nın ilk uygulaması" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

#### **Konunun denetimde nasıl ele alındığı**

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Şirket ve kiraya verenler arasında imzalanan kiralama sözleşmelerinden örnekler incelenmiştir. İlgili sözleşmeler, TFRS 16 kapsamında değerlendirilmiş olup kapsama alınma kriterleri kontrol edilmiştir.
- Şirket yöneticileri ile görüşmelerimiz sonucunda, Şirket'in kira sözleşmelerinin veya kiralama işlemi içeren sözleşmelerin belirleme sürecini anlaşılması
- Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen dayanak varlıklar ve kiralama süresi 12 aydan kısa olan kiralamalar için yararlanılan muafiyetlerin kira sözleşmelerinin ilgili hükümleri incelenerek uygunluğunun değerlendirilmesi,
- Sabit kiralı ve asgari garanti ödeme koşulu içeren kiralamalar için TFRS 16 kapsamında gelecekteki kira ödemelerinin net bugünkü değer hesaplamaları kontrol edilmiştir. Sözleşmelere göre kira artış oranları değerlendirilmiş ve hesaplamada kullanılan ödeme planı ile karşılaştırılmıştır.
- Kapsama alınan sözleşmelerin vadelerine ve döviz cinsine göre kullanılan iskonto oranları incelenmiştir.
- Şirket'in kullanım hakkı varlıklarını ve kira yükümlülüklerinin belirlenmesine esas teşkil eden hesaplamaların temin edilerek, her bir kiralama örneği için, kiralama sözleşmelerinde sayısal olarak kullanılan girdilerin doğrulanması, kullanılan iskonto oranlarının uygunluğunun değerlendirilmesi ve yeniden hesaplama yapmak suretiyle kontrollerin gerçekleştirilmesi, Şirket'in kullanım hakkı varlıkları ve kira yükümlülüklerine ilişkin kullanılan muhasebe politikalarının TFRS 16'ya uygunluğu değerlendirilmiştir,
- TFRS 16 hükümlerinin nasıl uygulanacağını pekiştirilmesine yönelik bir dizi eğitime katılım sağlanmış ve Şirket'in TFRS 16'yı ilk uygulamasına yönelik tercih edilen yaklaşımını karşılaştırmamıza yardımcı olmak üzere uluslararası alanda yeni standardın perakende sektörü üzerindeki etkisi ile ilgili yayınlar incelenmiştir.
- Finansal tablo dipnotlarında TFRS 16'ya ilk geçişin etkilerine ve kiralamalara ilişkin yapılan açıklamaların yeterliliği ve uygunluğu değerlendirilmiştir.





### **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.



- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nin 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nin 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member firm of KPMG International Cooperative



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

<b>İÇİNDEKİLER</b>		<b>SAYFA</b>
<b>FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>		<b>66-67</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU TABLOSU</b>		<b>68</b>
<b>ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>		<b>69</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>		<b>70</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>		<b>71-150</b>
DİPNOT 1	ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	71
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	71-110
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	111
DİPNOT 4	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	112-114
DİPNOT 5	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	115
DİPNOT 6	FİNANSAL BORÇLANMALAR	115-116
DİPNOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	117-118
DİPNOT 8	DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	118
DİPNOT 9	STOKLAR	119
DİPNOT 10	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	119-120
DİPNOT 11	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	120
DİPNOT 12	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	121-122
DİPNOT 13	MADDİ DURAN VARLIKLAR	123-124
DİPNOT 14	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	125
DİPNOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR	126-127
DİPNOT 16	KARŞILIKLAR	128
DİPNOT 17	TAAHHÜTLER	129
DİPNOT 18	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	130
DİPNOT 19	ÖZKAYNAKLAR	130-132
DİPNOT 20	HASILAT	132
DİPNOT 21	PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	133
DİPNOT 22	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	134
DİPNOT 23	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	135
DİPNOT 24	FİNANSMAN GİDERLERİ	136
DİPNOT 25	GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	136-139
DİPNOT 26	PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ	140
DİPNOT 27	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	140-148
DİPNOT 28	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	149
DİPNOT 29	RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	150

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi

### İtibarıyla Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<i>Dipnot</i>	<b>Cari dönem</b>	<b>Geçmiş dönem</b>
		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
		<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>994.466</b>	<b>592.569</b>
Nakit ve nakit benzerleri	5	37.267	26.987
Ticari alacaklar	7	66.362	65.775
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	4,7	677	1.764
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	7	65.685	64.011
Stoklar	9	860.128	492.677
Peşin ödenmiş giderler	10	5.817	6.003
Diğer dönen varlıklar	18	24.892	1.127
<b>Duran varlıklar</b>		<b>518.110</b>	<b>167.856</b>
Diğer alacaklar	8	496	581
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	29.222	8.929
Kullanım hakkı varlıkları	11	321.898	--
Maddi duran varlıklar	13	59.737	89.584
Maddi olmayan duran varlıklar	14	35.813	26.999
Peşin ödenmiş giderler	10	27	265
Ertelenmiş vergi varlığı	25	70.917	41.498
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.512.576</b>	<b>760.425</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi

### İtibarıyla Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Cari dönem Bağımsız denetimden geçmiş	Geçmiş dönem Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.481.540</b>	<b>855.233</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	6	105.521	8.500
Uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları		84.720	--
İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	4	980	--
İlişkili olmayan taraflarla uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları		83.740	--
Ticari borçlar	7	1.232.640	777.142
İlişkili taraflara ticari borçlar	4	5.475	4.738
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	7	1.227.165	772.404
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	15	17.931	15.643
Diğer borçlar	8	2.349	1.990
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		2.349	1.990
Ertelenmiş gelirler	10	14.928	12.532
Kısa vadeli karşılıklar		20.668	25.128
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	15	10.169	7.329
Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	10.499	17.799
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	2.783	14.298
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>282.889</b>	<b>8.270</b>
Uzun vadeli kiralama işlemleri		272.918	--
İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemleri	4	3.297	--
İlişkili olmayan taraflarla uzun vadeli kiralama işlemleri		269.621	--
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	9.971	8.270
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
		<b>(251.853)</b>	<b>(103.078)</b>
Ödenmiş sermaye	19	110.000	110.000
Sermaye düzeltme farkları	19	6.628	6.628
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	8.704	8.704
Diğer yedekler		3	3
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		23.867	24.008
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	19	28.149	27.209
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	19	(4.282)	(3.201)
Geçmiş yıllar zararları		(252.421)	(187.812)
Net dönem karı/(zararı)		(148.634)	(64.609)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.512.576</b>	<b>760.425</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2019	Geçmiş dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018
	<i>Dipnot</i>		
Hasılat	20	4.136.971	3.477.020
Satışların maliyeti (-)	20	(3.422.374)	(2.831.234)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>714.597</b>	<b>645.786</b>
Pazarlama giderleri (-)	21	(482.266)	(466.990)
Genel yönetim giderleri (-)	21	(57.110)	(56.126)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	40.047	71.884
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(175.001)	(144.736)
<b>ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>		<b>40.267</b>	<b>49.818</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	1.724	316
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(8.964)	(6.811)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları / zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri		2.562	279
<b>FINANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)</b>		<b>35.589</b>	<b>43.602</b>
Finansman giderleri (-)	24	(213.476)	(98.088)
<b>VERGİ ÖNCESİ DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>		<b>(177.887)</b>	<b>(54.486)</b>
<b>Vergi (gideri)/geliri</b>		<b>29.253</b>	<b>(10.123)</b>
- Dönem vergi gideri		--	--
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	25	29.253	(10.123)
<b>DÖNEM KARI/(ZARARI)</b>		<b>(148.634)</b>	<b>(64.609)</b>
<b>Dönem karının / (zararının) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		--	--
Ana ortaklık payları		(148.634)	(64.609)
<b>Diğer kapsamlı gelir / (gider)</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(141)</b>	<b>4.667</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(1.351)	(792)
Madde duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı		1.044	5.586
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	25	166	(127)
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>--</b>	<b>237</b>
Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları)		--	304
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	25	--	(67)
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>(148.775)</b>	<b>(59.705)</b>
<b>Pay başına kazanç/ (kayıp) [(1 lot hisse için)]</b>	26	(0,0135)	(0,0059)
<b>Sulandırılmış pay başına kazanç/ (kayıp) [(1 lot hisse)]</b>	26	(0,0135)	(0,0059)

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

(NOT 19)	Geçmiş dönem	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Kardan ayrılan	Diğer yedekler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Riskten korunma kazançları/ (kayıpları)	Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem kan/ (zarar)	Toplam öz kaynaklar	Kar veya zarar da yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	
													Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak kapsamlı gelirler veya giderler	Birikmiş karlar/ (zararlar)
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	(2.567)	21.908	(237)	(207.380)	19.568	(43.373)	--	--		
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	19.568	(19.568)	--	--	--		
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	(634)	5.301	237	--	(64.609)	--	--	(59.705)		
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	(3.201)	27.209	--	(187.812)	(64.609)	--	--	(103.078)		
Cari dönem														
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	(3.201)	27.209	--	(187.812)	(64.609)	--	--	(103.078)		
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--		
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	--	--	--	--	(1.081)	940	--	--	--	--	--	(148.775)		
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	110.000	6.628	8.704	3	(4.282)	28.149	--	(252.421)	(148.634)	--	--	(251.853)		

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden	Bağımsız denetimden
		geçmiş	geçmiş
		1 Ocak –	1 Ocak –
	Dipnot	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>		<b>(148.634)</b>	<b>(64.609)</b>
<b>Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:</b>			
Finansman giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	213.476	98.088
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	21	133.298	32.013
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		--	67
Alacaklarda değer düşüklüğü / (iptali) ile ilgili düzeltmeler	7	(123)	(279)
Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		(3.645)	6.113
Maddi ve maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü/(iptali)	12,13,14	(3.785)	(1.017)
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	73	(2.363)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		11.913	2.427
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	23	(124)	(187)
Vergi gideri/(geliri) ile ilgili düzeltmeler	25	(29.253)	10.123
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar)/kayıplar ile ilgili düzeltmeler	23	8.318	5.415
		<b>181.514</b>	<b>85.791</b>
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:</b>			
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)la ilgili düzeltmeler		(1.551)	(7.717)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış	4	1.087	846
Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	9	(367.524)	(74.181)
Faaliyetler ile ilgili diğer varlıklardaki artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		(25.522)	389
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalış) / artış	7	454.761	100.756
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış	4,7	737	1.442
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki azalış		(5.288)	(19.370)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(7.642)	(3.781)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(3.654)	(3.419)
<b>İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit</b>		<b>226.918</b>	<b>80.756</b>
<b>BYATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(23.931)	(23.676)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(14.822)	(13.395)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		3.183	--
Alınan faiz	23	124	187
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit</b>		<b>(35.446)</b>	<b>(36.884)</b>
<b>C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Ödenen faiz		(136.949)	(98.088)
Faaliyet kiralama geri ödemeleri		(141.264)	--
Kredilerden nakit girişleri	6	97.021	8.500
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit</b>		<b>(181.192)</b>	<b>(89.588)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)</b>	<b>5</b>	<b>10.280</b>	<b>(45.716)</b>
<b>D.DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>			
	<b>5</b>	<b>26.987</b>	<b>72.703</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)</b>	<b>5</b>	<b>37.267</b>	<b>26.987</b>

İlişikteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 – ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi (“Teknosa” veya “Şirket”) 3 Mart 2000 tarihinde kurulmuş olup, fiili faaliyet konusu, sahip olduğu mağazalar ve www.teknosa.com internet sitesi aracılığıyla teknoloji ürünleri satışı, bayi ağı aracılığıyla klima ve buzdolabı satışı yapmaktır. Şirket’in ana ortakları Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve Sabancı ailesi üyeleridir. Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla personel sayısı 2.270’dir (31 Aralık 2018: 2.292). Şirket, Türkiye’de kayıtlıdır ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca faaliyet göstermektedir.

Şirket, 6 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden, önceki dönemlerde %100 bağlı ortaklığı bulunan Kliksa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi’ni (“Kliksa”) 1 Haziran 2016 tarihli finansal tablolar ve kayıtlar üzerinden tasfiyesiz infisah yoluyla bütün aktif ve pasifi ile birlikte külli halef olarak devir almak suretiyle birleşmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Türkiye’de 105.276 metrekare perakende satış alanına sahip 200 mağazada faaliyet göstermektedir (31 Aralık 2018: 107.836 metrekare, 205 mağaza). Şirket’in kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Carrefoursa Plaza Cevizli Mahallesi. Tugay Yolu Caddesi No:67 Blok:B Maltepe - İstanbul.

Şirket’in payları 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar

##### (i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### *Finansal tabloların onaylanması:*

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 20 Şubat 2020 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurulu'nun ve ilgili düzenleyici kurumların bu finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

##### *(ii) Ölçüm esasları*

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden gösterilen türev araçların ve yeniden değerlendirilmiş tutarlarından gösterilen arsa ve binalar ile gerçeğe uygun değerinden gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır. Finansal tablolar,tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

##### *(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi*

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. İşletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın bin TL'ye yuvarlanmıştır.

##### *(iv) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi*

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TMS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, KGK tarafından yayımlanmış TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı uygulanmamıştır.

##### *(v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi*

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

• 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosunda, “diğer kısa vadeli yükümlülükler” içerisinde gösterilen, 2.447 TL tutarındaki karşılık, karşılaştırmalı finansal tablolarda “diğer kısa vadeli karşılıklar” hesabına sınıflandırılmıştır.

Yapılan bu sınıflamaların 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait dönem zararına etkisi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait nakit akış tablosu hazırlanırken yukarıdaki sınıflamalar dikkate alınmıştır.

#### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2019 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, TFRS 16’nın ilk uygulaması haricinde Şirket’in muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır. 1 Ocak 2019’dan itibaren diğer bazı standart değişiklikleri de yürürlüğe girmiştir. Ancak bu değişikliklerin, Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

##### 2.2.1 TFRS 16 Kiralamalar

###### Kiralama Tanımı

Şirket, TMS 17 “Kiralama İşlemleri” nin yerini alan TFRS 16 “Kiralamalar” standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulamıştır.

TFRS 16, kiracılar için tek bir kiralama muhasebesi modelini getirmiştir. Şirket, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır. Kiraya veren açısından muhasebeleştirme, önceki muhasebe politikalarına benzer şekildedir.

Şirket, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanarak önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememiştir. Bu yöntem ile tüm kullanım hakkı varlıkları, uygulamaya geçişteki kiralama borçları(peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarından ölçülmüştür. Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### 2.2.1 TFRS 16 Kiralamalar(Devamı)

###### Kiralama Tanımı (Devamı)

Daha önce, Şirket tarafından sözleşmenin başlangıcında TFRS Yorum 4 “Bir Anlaşmanın kiralama işlemi içerip içermediğinin belirlenmesi”ne göre bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğine karar verilmekte iken Şirket artık, bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğini yeni kiralama tanımına dayanarak değerlendirmektedir. TFRS 16 uyarınca tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkının belirli bir süre için devredilmesi durumunda, bu sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemini içermektedir.

TFRS 16'ya geçişte, Şirket, hangi işlemlerin kiralama olarak sınıflandırılmasıyla ilgili olan kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak, kiralama olarak tanımlanma için eski haliyle uygulamayı seçmiştir. Dolayısıyla, TFRS 16'yı sadece daha önce kira sözleşmeleri olarak tanımlanan sözleşmelere uygulamıştır. TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama içermeyen sözleşmelerin, bir kiralama işlemi içerip içermediği yeniden değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, TFRS 16 kapsamındaki kiralama tanımı yalnızca 1 Ocak 2019'da veya sonrasında yapılan veya değişikliğe uğrayan sözleşmelere uygulanmıştır.

Şirket, bir kiralama bileşenini içeren bir sözleşmenin yeniden değerlendirilmesinde veya sözleşme başlangıcında, her bir kiralama sözleşmesi ve kiralama dışı bileşene, nispi tek başına fiyatına dayanarak dağıtmıştır. Bununla birlikte, kiracı olduğu mülkler için, Şirket kiralama dışı bileşenleri ayırmamayı ve kiralama olmayan ve kiraya vermeyen bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeji seçmiştir.

###### Kiracı olarak

Şirket; mağazalar, depolar, nakil vasıtalar ve genel müdürlük binası da dahil olmak üzere birçok varlık kiralamaktadır.

Kiracı olarak, Şirket daha önce kiralama işleminin, varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve faydaların tamamının devredilip devredilmediğinin değerlendirilmesine dayalı olarak faaliyet veya finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. TFRS 16 uyarınca, Şirket, çoğu kiralaması için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır. Diğer bir ifadeyle, bu kiralama işlemleri finansal durum tablosunda sunulmaktadır.

Şirket, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa vadeli bilgi teknolojileri ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlık kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama yükümlülüklerini finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Şirket, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal şekilde gider olarak finansal tablolara yansıtılmaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler (Devamı)

##### 2.2.1 TFRS 16 Kiralamalar(Devamı)

###### Kiracı olarak (Devamı)

Kullanım hakkı varlıklarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kullanım hakkı varlıkları		
	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	391.022	3.376	394.398
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	319.106	2.792	321.898

Şirket, kira yükümlülüklerini “Borçlanmalar” içerisinde olacak şekilde finansal durum tablosunda sunmuştur.

Kira yükümlülüklerinin defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kira yükümlülükleri		
	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	391.022	3.376	394.398
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	357.349	289	357.638

###### Kiraya veren olarak

Şirket, kendisine ait iş merkezlerinin bir kısmını kiraya vermektedir. Şirket, bu kiralama işlemlerini faaliyet kiralaması olarak sınıflandırmıştır.

Şirket'in kiraya veren olarak uygulamış olduğu muhasebe politikaları, TMS 17 uyarınca uygulananlardan farklı değildir. Ancak, Şirket ara kiraya veren olduğu zaman, alt kiralama tutarı esas alınan varlıklara göre sınıflandırmıştır.

Şirket'in, kiralama sözleşmesi haricinde kiraya veren olduğu kiralama sözleşmeleri için TFRS 16'ya geçiş konusunda herhangi bir düzeltme yapması gerekmemektedir. Şirket, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardını uygulayarak dağıtmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Önemli Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

##### 2.2.1 TFRS 16 Kiralamalar (Devamı).

Şirket, bazı mülklerini alt kiralama yapmaktadır. TMS 17 kapsamında, ana kiralama ve alt kiralama sözleşmeleri faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmıştır. TFRS 16'ya geçiş sırasında, ana kiracı olarak muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıkları yatırım amaçlı gayrimenkuller içerisinde sunulmaktadır ve TFRS 16'ya geçiş sırasında gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülmektedir. Alt kiralama sözleşmeleri TFRS 16 kapsamında faaliyet kiralamaları olarak sınıflandırılmaktadır.

#### Geciş

Daha önce, Şirket, gayrimenkullerini TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırmıştır. Bunların içerisinde mağaza, genel müdürlük, depolar ve nakit vasıtaları yer almaktadır. Kiralamalar genellikle 5-10 yıl arasında sürmektedir. Bazı kiralamalar, iptal edilemeyen sürenin bitiminden sonra 5 yıl daha kirayı yenileme opsiyonu içermektedir. Bazı kiralamalar, yerel fiyat endekslerindeki değişikliklere dayanan ek kira ödemeleri içermektedir.

Geciş sırasında, TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralamalar için, kira yükümlülüğü, geri kalan kira ödemelerinin kiracının ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları her bir kiralama bazında ilk uygulama tarihinden hemen önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden ölçülmüştür.

Şirket, daha önce TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralaması için TFRS 16'yı uygularken aşağıdaki kolaylaştırıcı uygulamaları kullanmıştır.

- 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla sözleşmenin bitmesine 12 aydan daha az kiralama süresi olan kiralamalar için kullanım hakkı varlıklarını ve borçlarını muhasebeleştirmek için kısa vadeli kiralamalar muafiyetini uygulamıştır.
- İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetler dahil edilmemiştir.
- Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma veya sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin Şirket yönetiminin yeni değerlendirmeleri kullanılmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.2 Önemli Muhasebe politikalarında değişiklikler (Devamı)

##### 2.2.1 TFRS 16 Kiralamalar (Devamı).

###### a. Geçiş etkisi

TFRS 16'ya geçiş sırasında, Şirket ek kiralama yükümlülükleri dahil olmak üzere ilave kullanım hakkı varlıklarını geçiş etkisi aşağıda özetlenmiştir.

	<b>1 Ocak 2019</b>
Kullanım hakkı varlıkları	<b>394.398</b>
Kira yükümlülüğü	<b>394.398</b>

Şirket, kiralama borçlarını ölçerken, 1 Ocak 2019 tarihindeki alternatif borçlanma oranını kullanarak kiralama ödemelerini iskonto etmiştir. Uygulanan ağırlıklı ortalama oran Türk Lirası cinsinden kira sözleşmeleri için %23'tür.

	<b>1 Ocak 2019</b>
31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda açıklandığı üzere faaliyet kiralaması taahhüdü	681.372
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal tablolara alınmış olan faaliyet kiralama borçları	546.754
Değişken koşullara bağlı kiralamalar ( ciro kiraları)	134.618
1 Ocak 2019 itibarıyla kira yükümlülükleri	394.398

###### b. Cari dönem etkisi

Başlangıçta TFRS 16'nın bir sonucu olarak, daha önce faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralamalar ile ilgili olarak Şirket, 31 Aralık 2019 itibarıyla 321.898 TL kullanım hakkı ve 357.638 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2019 itibarıyla kullanılan alternatif faiz oranı %23'tür.

Ayrıca, TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Şirket faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren on iki ay boyunca, Şirket bu kiralamalardan 100.477 TL değerinde amortisman gideri ve 76.527 TL faiz gideri muhasebeleştirmiştir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Finansal tabloların TFRS’ye uygun olarak hazırlanması, varlık ve yükümlülükler ile koşullu varlık ve borçlara ve gelir ve gider kalemlerine ilişkin açıklayıcı notları etkileyecek belirli varsayımların ve önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin mevcut olaylar ve aksiyonlar çerçevesinde en iyi tahminlerine dayansa da, fiili sonuçlar yapılan tahminlerden farklı gerçekleşebilir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2019 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

#### 2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler

##### 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

##### *Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler*

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Şirket tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

##### Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 Sürümü)

Güncellenen Kavramsal Çerçeve KGK tarafından 27 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; KGK’ya yeni TFRS’leri geliştirirken rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta, hem böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS’nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, KGK ’ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS’nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve’yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

#### 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

##### TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı

KGK tarafından 7 Haziran 2019'da “önemli tanımı” değişikliği yayımlanmıştır (TMS 1 ve TMS 8'de yapılan değişiklikler). Değişiklikler, “önemli” tanımının netleştirilmesinde, önemlilik eşliğinin belirlenmesinde ve önemlilik kavramının TFRS'ler açısından uygulanmasında tutarlılığın artırılmasına yardımcı olmak için rehberlik sağlamaktadır. Yenilenen önemli tanımına “bilgilerin gizlenmesi” ifadesi eklenmiş ve bu ifadenin bilgilerin verilmemesi ve yanlış verilmesi ile benzer sonuçlara sebep olabileceği belirtilmiştir. Ayrıca bu değişiklikte birlikte önemli tanımında kullanılan terminoloji, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'de (2018 Sürümü) kullanılan terminoloji ile uyumlu hale getirilmiştir.TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı

Bir işlemin bir varlık edinimi mi yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağına belirlenmesinde güçlüklerle karşılaşmakta olup, uzun zamandır önemli bir mesleki yargı konusu olmuştur. Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (“UMSK”), bu konuyu netleştirmek üzere; şirketlerin edindiği faaliyet ve varlıkların bir işletme mi yoksa yalnızca bir varlık grubu mu olduğuna karar vermelerini kolaylaştırmak amacıyla “işletme” tanımını değiştirmek amacıyla UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde değişiklik yapmıştır. KGK tarafından da 21 Mayıs 2019'da İşletme Tanımı (TFRS 3'te Yapılan Değişiklikler) yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklik; bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek, sürecin asli olmasının yanı sıra süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir. Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir. Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için uygulaması isteğe bağlı olan bir konsantrasyon testi eklenmiştir. Bu uygulama, varlıkların gerçeğe uygun değerinin büyük bir kısmının tek bir tanımlanabilir varlığa veya benzer tanımlanabilir varlıklar grubuna yoğunlaştırılması durumunda bir varlık edinilmesine yol açan basitleştirilmiş bir değerlendirmedir. Finansal tablo hazırlayıcıları konsantrasyon testini uygulamayı seçmezlerse veya test başarısız olması durumunda yapılacak değerlendirme önemli bir sürecin varlığına odaklanır. TFRS 3'deki değişikliklerin 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde elde edilen işletmeler için geçerli olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

##### 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler (Devamı)

TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından Eylül 2019'da yayınlanan UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7'yi değiştiren Gösterge Faiz Oranı Reformu, KGK tarafından da 14 Aralık 2019 tarihinde yayımlanmıştır. UMSK 2018 yılında, uluslararası gösterge faiz oranlarının değiştirilmesinden önce ve sonra ele alınacak hususları ayrı olarak belirlemiş ve bunları değişiklik öncesi ve değişikliğe ilişkin hususlar olarak sınıflandırmıştır.

Bu değişiklikler sonucunda TFRS 9 ve TMS 39'da yer alan finansal riskten korunma muhasebesi hükümlerinde dört temel konuda istisna sağlanmıştır. Bu konular:

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

Riskten korunma muhasebesine ilişkin diğer hükümlerde bir değişiklik olmamıştır.Şirket, yukarıda belirtilen istisnaları, Gösterge Faiz Oranı Reformundan doğrudan etkilenen tüm korunma ilişkilerine uygulayacaktır.

Bu değişikliklerin yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolar, TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Aşağıda açıklanan muhasebe politikaları,finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde şirket tarafından tutarlı bir şekilde uygulanmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Stoklar ve satılan malın maliyeti

Stoklar, maliyet bedeli ve net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti; tüm satın alma maliyetlerini ve stokların Şirket’in ana depo ve bölge depolarına getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir. Stokların ana depo ve bölge depolardan mağazalara sevkiyatına ilişkin katılan maliyetler oluştuğunda gider yazılır. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir (Dipnot 9).

Esas faaliyetleri kapsamında satıcılardan alınan ciro primi, stok koruma ve benzeri faydalar, söz konusu stokların maliyetlerinden mahsup edilmekte ve satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Ciro Primi: Tedarikçilerden yapılan alım tutarlarına istinaden Şirket’in tedarikçiye fatura keserek aldığı primdir.

Stok Koruma: Yeni ürünler çıkması nedeni ile bir önceki versiyon ürünlerin satışının hızlandırılması ve satış performansının artırılması amacıyla, Şirket’in ilgili stok miktarı ile bağlantılı tedarikçilere kestiği koruma faturasıdır.

Satış Destek Primi: Şirket’in tedarikçilerden belirli günler ve ürünler ile sınırlı olarak satış performansına göre ilgili satışlar için almış olduğu destek primidir.

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller ilk kayıtlara alındığında maliyeti ile ölçülür ve sonrasında gerçeğe uygun değerinden ölçülerek ilgili değişimler oluştuğu dönemde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün satılması durumunda oluşan tüm kazanç veya zararlar (net satıştan elde edilen bedel ile ilgili kalemin defter değeri arasındaki fark olarak hesaplanır), kar veya zararda muhasebeleştirilir. Daha önce maddi duran varlık olarak sınıflanmış yatırım amaçlı gayrimenkuller satıldığında varsa yeniden değerlendirme değer artış yedeğinde olan ilgili tutarlar, geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.(Dipnot 12)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri doğrusal yöntemle kira dönemi boyunca esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri toplam kira gelirinin ayrılmaz bir parçası olarak kira dönemi boyunca muhasebeleştirilir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi duran varlıklar ve ilgili amortismanlar

###### *Muhasebeleştirme ve ölçüm*

Maddi duran varlıklar, arsa ve binalar hariç olmak üzere maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve her türlü değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülmürlür.

Şirket maddi duran varlıklarının içerisinde yer alan arsa ve binasını yeniden değerlendirme modeli ile ölçme seçeneğini tercih etmiştir. Şirket yeniden değerlendirme modeli ile ölçme seçeneğini tercih etmiş olduğu arsa ve binaların defter değerindeki yeniden değerlendirme sonucunda oluşan artışları diğer kapsamlı gelirden “Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları” hesap grubunda muhasebeleştirilmiştir. Yeniden değerlendirme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda bilanço dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Bir varlığın kayıtlı değeri, tahmini geri kazanılabilir değerinden fazla ise, varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

###### *Sonradan oluşan maliyetler*

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Şirket’e aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir.

###### *Amortisman*

Maddi duran varlık kalemleri yeniden değerlendirme modeli ile ölçülen, hali hazırda kullanılabilir oldukları gün itibarıyla amortismanına tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

- Binalar 50 yıl
- Taşıt araçları 5
- Makine, tesis ve cihazlar 4-15
- Döşeme ve demirbaşlar 5-10
- Özel maliyetler 5-10

Amortisman yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

#### Maddi olmayan duran varlıklar

##### *Muhasebeleştirme ve ölçüm*

Şirket tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar lisans ve haklar ile bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

##### *Sonradan oluşan maliyetler*

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştukları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### *İtfa payları*

Amortisman, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve kar veya zararda muhasebeleştirilmektedir.

Tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

- Lisans, haklar ve bilgisayar yazılımları 3-15 yıl

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İtfa yöntemleri, faydalı ömürler ve kalıntı değerler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

#### Finansal araçlar

##### i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Şirket, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Şirket bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer (GUD) değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

##### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal araçlar (Devamı)

##### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (Devamı)

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde GUD değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

##### Finansal varlıklar- İş modelinin değerlendirilmesi

Şirket, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir:

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Şirket yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- işletme yöneticilerine verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların GUD'ine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği) ve
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Şirket'in varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

Alım satım amacıyla elde tutulan veya GUD esas alınarak yönetilen ve performansı bu esasa göre değerlendirilen finansal varlıklar, GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal araçlar (Devamı)

##### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (Devamı)

Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi

Bu değerlendirme amacıyla, anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki GUD’idir. Faiz; paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin, likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kar marjından oluşur. Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesinde, Şirket sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alır. Bu değerlendirme, finansal varlığın bu koşulu yerine getirmeyecek şekilde sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştiren sözleşme şartlarını içerip içermediğinin değerlendirilmesini gerektirir. Bu değerlendirmeyi yaparken, Şirket aşağıdakiler dikkate alır:

- sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek herhangi bir şarta bağlı olay (diğer bir ifadeyle tetikleyici olay);
- değişken oranlı özellikler de dahil olmak üzere, sözleşmeye bağlı kupon faiz oranını düzelten şartlar;
- erken ödeme ve vadesini uzatma imkanı sağlayan özellikleri; ve
- Şirket’in belirli varlıklardan kaynaklanan nakit akışlarının elde edilmesini sağlayan sözleşmeye bağlı haklarını kısıtlayıcı şartlar (örneğin, rucu edilememe özelliği).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, (i) finansal varlık sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınmışsa, (ii) sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir ek bedel ödemesini içeren peşin ödenen tutarlar büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş) faizi yansıtıyorsa ve (iii) ilk muhasebeleştirmede erken ödeme özelliğinin GUD’ünün önemsiz olması durumunda, bu kriterlere uygun olduğu kabul edilir.



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

##### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm (devamı)

##### Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar

##### **GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde GUD'leri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### **İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda GUD farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. GUD'î kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, GUD'leri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### **Finansal tablo dışı bırakma**

##### Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansal araçlar (devamı)

Şirket, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

##### *Finansal yükümlülükler*

Şirket, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Şirket bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak GUD’i üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

##### *Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi*

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

##### *Türev araçlar*

Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, GUD’inden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip GUD’lerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Şirket’in türev finansal aracı bulunmamaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü

##### Türev olmayan finansal varlıklar

##### Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları

Şirket aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları (BKZ) için zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar;
- GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları ve
- sözleşme varlıkları.

Şirket aşağıdaki belirtilen, 12 aylık BKZ olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:

- Raporlama tarihinde düşük kredi riskine sahip olduğu belirlenen borçlanma araçları ve
- Diğer borçlanma araçları ve ilk muhasebeleştirilmeden itibaren kredi riskinin (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmadığı banka bakiyeleri.

Şirket, ticari alacaklar ve sözleşme varlıklarına ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Şirket beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Şirket'in geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Şirket, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 30 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

Şirket, bir finansal varlığı aşağıdaki durumlarda temerrüde düşmüş olarak dikkate alır.

- Şirket tarafından teminatın kullanılması (eğer varsa) gibi işlemlere başvurmaksızın borçlunun kredi yükümlülüğünü tam olarak yerine getirmemesi, veya
- Finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

##### Türev olmayan finansal varlıklar (Devamı)

##### Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları (devamı)

Ömür boyu BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

12 aylık BKZ'lar raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır.

BKZ'larının ölçüleceği azami süre, Şirket'in kredi riskine maruz kaldığı azami sözleşme süresidir.

##### *BKZ'lerin ölçümü*

BKZ'ler finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır)

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur.

BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

##### *Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar*

Her raporlama dönemi sonunda, Şirket itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma varlıklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

##### Türev olmayan finansal varlıklar (Devamı)

##### Finansal araçlar ve sözleşme varlıkları (devamı)

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmiş olması gibi sözleşme ihlali;
- Şirket’in aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle menkul bir kıymetin aktif pazarının ortadan kalkması.

##### *Değer düşüklüğünün sunumu*

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşülmür.

GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için oluşan zarar karşılığı, finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değerini azaltmak yerine diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Ticari ve diğer alacaklara ait değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda ayrı bir kalem olarak gösterilmiştir.

##### *Kayıttan düşme*

Bir finansal varlığın değerinin kısmen ya da tamamen geri kazanılmasına ilişkin makul beklentilerin bulunmaması durumunda işletme, finansal varlığın brüt defter değerini doğrudan düşürür. Kayıttan düşme, bir finansal tablo dışı bırakma sebebidir.

##### Finansal olmayan varlıklar

Her raporlama döneminde, Şirket herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

###### Finansal olmayan varlıklar(Devamı)

Şirket, her raporlama döneminde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler ve mağazalarını yıl içerisinde belirli dönemler itibarıyla değer düşüklüğü testine tabi tutarak ve nakit üreten birimin kayıtlı değerinin geri kazanılabilir değerini aşan kısmı kadarını değer düşüklüğü gideri olarak kayıt eder.

Değer düşüklüğü testi için, varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birimlerin(NYB) nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre Şirketlanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB Şirketlerine tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullandığı değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değerini azaltacak ve daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltılarak dağıtılır.

Şerefiyeye ilişkin olarak muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı iptal edilmez. Diğer varlıklar için değer düşüklüğü zararı, ancak değer düşüklüğünün tespit edilmemesi durumunda, değer düşüklüğü veya itfa payları düşüldükten sonra, varlığın defter değerinin, belirlenmiş olan defter değerinin üzerine çıkmaması durumunda tersine çevrilir.

Şirket yönetimi, faaliyetine devam eden mağazaları arasından outlet mağazaları haricinde, 1 yıldan uzun süredir açık olmasına karşın, vergi öncesi kar / zarar seviyesinde zarar üreten mağazalarını belirlemiştir. İlgili mağazalar için bugüne indirgenmiş 5 yıllık nakit akım projeksiyon çalışmalarını yapmıştır. Bu çalışma neticesinde 2019 yılı sonunda şirketin değer düşüklüğü karşılığı ayrılması gereken mağazaları olduğu tespit edilmiştir.

Diğer yandan Şirket yönetimi raporlama dönemi sonu itibarıyla kapatılması öngörülen mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

##### Finansal olmayan varlıklar(Devamı)

##### Kiralama işlemleri

Şirket, kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşımı kullanarak TFRS 16'yı uygulamış ve bu nedenle karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir. Dolayısıyla; TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre sunulmaya devam etmiştir. TMS 17 ve TFRS Yorum 4 kapsamındaki muhasebe politikalarının detayları ise ayrı ayrı açıklanmıştır.

##### *1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları*

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir. Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Şirket, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

##### Kiraçı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Şirket, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Şirket, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama işlemleri (Devamı)

*1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları (devamı)*

##### Kiracı olarak (devamı)

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Şirket'in alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Şirket, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama işlemleri (Devamı)

*1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları (devamı)*

##### Kiracı olarak (devamı)

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

–Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);

–İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;

–Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;

–Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Şirket’in kiralamaı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Şirket yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

##### *Kısa süreli kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar*

Şirket, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamaları ve bilgi teknolojileri ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Şirket, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak finansal tablolara yansıtmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama işlemleri (Devamı)

*1 Ocak 2019 itibarıyla geçerli olan muhasebe politikaları (devamı)*

##### Kiraya veren olarak

Şirket, sözleşmenin başlangıcında veya kiralama bileşeni içeren sözleşmedeki değişiklik yapıldığında, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için, sözleşmede yer alan bedeli nispi tek başına fiyatı esas alarak dağıtır.

Şirket kiraya veren konumunda olduğunda, kiralamaların her birini faaliyet kiralaması ya da finansal kiralama olarak sınıflandırır.

Her bir kiralama sözleşmesini sınıflandırmak için, Şirket, kiralama sözleşmesinin esas olarak ilgili varlığın mülkiyetinden kaynaklanan tüm riskleri ve getirileri önemli ölçüde devredip devretmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durum söz konusuysa o zaman bir faaliyet kiralamasıdır. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Şirket, kiralama süresinin dayanak varlığın ekonomik ömrünün büyük bir kısmını kapsayıp kapsamadığı gibi bazı diğer göstergeleri dikkate almaktadır.

Şirket, bir ara kiraya veren olduğunda, ana kiralamaya ve alt kiralamaya ayrı ayrı dikkate alır. Bir alt kiralamanın kira sınıflamasını, temel varlığa atıfta bulunarak değil, kira sözleşmesinden doğan kullanım hakkı varlığına atıfta bulunarak değerlendirir. Bir kira sözleşmesi, Şirket'in yukarıda açıklanan muafiyeti uyguladığı kısa süreli bir kiralama ise, alt kiralamayı faaliyet kiralaması olarak sınıflandırır.

Kiralama bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşenleri içeriyorsa, Şirket sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat'ı uygulayarak dağıtır.

Şirket, net kiralama yatırımına TFRS 9'da yer alan finansal tablo dışı bırakma ve değer düşüklüğü hükümlerini uygulamaktadır. Şirket, brüt kiralama yatırımının hesaplanmasında kullanılan tahmini taahhüt edilmemiş kalıntı değerleri düzenli olarak gözden geçirir.

Şirket, faaliyet kiralamalarından elde ettiği kira ödemelerini doğrusal olarak 'diğer gelirin bir parçası olarak finansal tablolarına yansitmaktadır.

Genel olarak, karşılaştırmalı dönemde Şirket'e kiraya veren olarak uygulanan muhasebe politikaları, bir finansal kiralama sınıflandırmasıyla sonuçlanan cari raporlama döneminde girilen alt kiralamanın sınıflandırılması haricinde, TFRS 16'dan farklı değildir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kiralama işlemleri (Devamı)

###### 1 Ocak 2019'dan önce geçerli olan muhasebe politikası

1 Ocak 2019 tarihinden önce yapılan sözleşmelerin kiralama işlemi içerip içermediğinin belirlenmesini, Şirket, aşağıdakileri değerlendirerek karar vermektedir:

- Anlaşmanın gerçekleşmesinin özel bir varlığın veya varlıkların (ilgili varlık) kullanımına bağlı olup olmadığına ve
- Anlaşmanın ilgili varlığın kullanım hakkını devredip devretmediği. Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin karşılanması durumunda varlığın kullanımının kontrol hakkının devredildiği kabul edilir.
- Satın alanın varlıktan elde edilen ürünün veya faydaların önemsiz sayılmayacak bir kısmını elde ederken veya kontrol ederken; varlığı kullanma veya belirlediği bir şekilde varlığı başkasına kullandırtma kapasitesine veya hakkına sahip olması.
- Satın alanın varlığın ürününün veya faydaların önemsiz sayılmayacak bir kısmını elde ederken veya kontrol ederken; varlığa fiziki erişimi kontrol etme kapasitesine veya hakkına sahip olması
- Gerçeklerin ve koşulların, sözleşme süresince satın alan dışındaki bir ya da birden fazla tarafın varlık vasıtasıyla üretilen veya ortaya çıkarılan ürün veya faydaların önemsiz sayılmayacak bir kısmını almasının uzak bir ihtimal olduğunu ve satın alanın ürün için ödeyeceği fiyatın ne anlaşma kapsamında ürünün sabit birim fiyatı olduğunu ne de ürünün teslim tarihindeki cari piyasa fiyatına eşdeğer olduğunu göstermesi durumunda.

###### (i) Kiracı olarak

Karşılaştırmalı dönemde, Şirket, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralama, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralalar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir. Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralama ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### *(i) Kiracı olarak (Devamı)*

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

##### *(ii) Kiraya veren olarak*

Şirket, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir. Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Şirket kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Bu durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Şirket, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

#### **Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurulacak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### **Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler(Devamı)

###### Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket’in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler(Devamı)

###### Ertelenmiş vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket’in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket’in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

###### Kıdem tazminatları

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 15).

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Pay başına kazanç / (kayıp)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç / (kayıp), net dönem karının / (zararının) raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır (Dipnot 26). Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve enflasyon düzeltmesi farkları hesabından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

##### Yabancı para işlemler

Yabancı para cinsinden olan işlemler, işlemin yapıldığı tarihte geçerli olan kurdan; yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve borçlar ise, dönem sonu Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kurundan Türk Lirasına çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan kalemlerin çevrimi sonucunda ortaya çıkan gelir ve giderler, ilgili dönemin kar veya zararında muhasebeleştirilmiştir.

##### Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yatırım yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, ilişkili taraflardan alacaklardan, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlardan oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, kredi kartları ile teminat mektupları komisyon giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kazançlarını içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri kur farkı hareketlerinin net pozisyonuna göre finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde net olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri Şirket’in ödemeyi almayı hak kazandığı tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Finansman gelirleri ve finansman giderleri (Devamı)

Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Bir raporlama döneminde finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz yöntemi uygulayarak faiz gelirini hesaplayan bir işletme, finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi-değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak 5 meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz gelirini brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulayarak hesaplar.

#### Hasılat

##### Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

TFRS 15 uyarınca müşterilerle yapılan tüm sözleşmeler için hasılatın muhasebeleştirilmesinde beş aşamalı yaklaşım izlenir.

##### Aşama 1: Sözleşmenin tanımlanması

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamamının karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşmeler tek bir ticari paket olarak müzakere edildiğinde ya da bir sözleşmede diğer sözleşme ile mallara veya hizmetlere (ya da malların veya hizmetlerin bir kısmına) bağlı olması durumunda, sözleşmeler kapsamında tek bir yükümlülük olduğunda, Şirket sözleşmeleri tek bir sözleşme olarak değerlendirir.



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Hasılat (Devamı)

##### Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (Devamı)

##### Aşama 2: Edim yükümlülüklerinin tanımlanması

Şirket, "edim yükümlülüğünü" hasılatın muhasebeleştirilmesi için bir hesap birimi olarak tanımlar. Şirket müşteriyle yaptığı bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve aşağıdakilerden birini devretmeye yönelik müşteriye verdiği her bir taahhüdü bir edim yükümlülüğü olarak belirler:

(a) Farklı bir mal veya hizmeti (veya bir mal veya hizmetler paketini) ya da

(b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devir şekli aynı olan farklı bir mal veya hizmetler serisini.

Şirket, sözleşmede yer alan bir mal veya hizmeti, sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı bir şekilde tanımlayabiliyor ve müşterinin söz konusu mal veya hizmetten tek başına veya kullanımına hazır diğer kaynaklarla birlikte faydalanmasını sağlıyor ise farklı bir mal veya hizmet olarak tanımlar. Bir sözleşme, esas olarak aynı olan bir dizi farklı mal veya hizmet sunma taahhüdünü içerebilir. Sözleşme başlangıcında, bir işletme mal veya hizmet serisinin tek bir edim yükümlülüğü olup olmadığını belirler.

##### Aşama 3: İşlem bedelinin belirlenmesi

Şirket, işlem fiyatını belirlemek için sözleşme kapsamındaki yükümlülüğünü yerine getirdikten sonra ne kadarlık bir tutarı elde etmeyi beklediğini değerlendirir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediğini göz önünde bulundurur.

##### Önemli finansman bileşeni

Eğer bir sözleşme önemli bir finansman bileşeni içeriyorsa; Şirket, sözleşmedeki işlem bedelini tahmin etmek için, taahhüt edilen bedelde paranın zaman değerinin etkisine göre düzeltme yapar. Şirket, satışlarından finansman bileşenini ayırarak muhasebeleştirmektedir.

##### Değişken bedel

Şirket, fiyat imtiyazları, teşvikler, performans primleri, erken tamamlama primleri, fiyat ayarlama maddeleri, cezalar, iskontolar veya benzeri değişken bedellere neden olabilecek kalemlerin müşteri sözleşmesinde var olup olmadığını tespit eder.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Hasılat (devamı)

##### Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

##### Aşama 4: İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı

Farklı mal veya hizmetler tek bir sözleşmeye göre teslim edilmesi durumunda, sözleşme bedeli ayrı mal veya hizmetlerin (farklı edim yükümlülükleri) nispi tek başına satış fiyatlarına dayalı olarak dağıtılır. Doğrudan gözlemlenebilir tek başına satış fiyatları mevcut değilse, sözleşmelerdeki toplam bedel, beklenen maliyet artı kar marjı bazında dağıtılır.

##### Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket, aşağıdaki koşullardan herhangi biri yerine getirildiğinde geliri zamana yayılı olarak muhasebeleştirir:

- Müşterinin eş zamanlı olarak, işletmenin sağladığı faydalardan yararlanması ve bu faydaları tüketmesi durumunda;
- İşletmenin varlığı oluşturdukça veya geliştirdikçe, oluşturulan veya geliştirilen varlığın kontrolünün aynı anda müşteriye geçmesi durumunda ya da
- Şirket'in yerine getirdiği yükümlülüğün, şirketin kendisi için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturmaması ve Şirket'in o güne kadar tamamlanan yükümlülüğe karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunması durumunda.

Zaman içinde yerine getirilen her bir edim yükümlülüğü için, Şirket, malların veya hizmetlerin kontrolünü müşteriye devretmeyi gösteren tek bir ilerleme ölçüsü seçer. Şirket, güvenilir bir şekilde gerçekleştirilen işi ölçen bir yöntem kullanır. Şirket, girdi yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına yönelik ilerlemeyi ölçmek için yapılan maliyetleri kullanır ve çıktı yönteminin kullanıldığı projenin tamamlanmasına doğru ilerlemeyi ölçmek için transfer edilen birimleri kullanır.

Eğer bir edim yükümlülüğü zaman içinde yerine getirilmiyorsa, o zaman Şirket, malların veya hizmetin kontrolünü müşteriye transfer ettiği zaman hasılatı muhasebeleştirir.

Şirket tarafından sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerin yerine getirilmesi için mutlaka katlanması gereken maliyetin, söz konusu sözleşme kapsamında elde edilmesi beklenen ekonomik faydayı aştığı durumlarda TMS 37 “Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar” standardı uyarınca bir karşılık ayırmaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Hasılat (devamı)

##### Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model (devamı)

##### Aşama 5: Hasılatın muhasebeleştirilmesi (devamı)

##### Sözleşme değişiklikleri

Şirket, ek bir mal veya hizmet sunma taahhüdü verdiği takdirde, sözleşme değişikliğini ayrı bir sözleşme olarak kabul eder. Mevcut sözleşmenin feshi ve yeni bir sözleşmenin oluşturulması durumunda, sunulan mal veya hizmetler farklıysa ilgili değişiklikler muhasebeleştirir. Sözleşmede yapılan değişiklik, ayrı mal veya hizmet oluşturmazsa, işletme, ilk sözleşme ile birlikte, ek mallar veya hizmetler ilk sözleşmenin bir parçasıymış gibi birleştirilerek muhasebeleştirir.

##### i) Perakende satış gelirleri

Şirket'in perakende satışlardan elde etmiş olduğu gelirler, ilgili malların kontrolünü müşteriler elde ettiğinde hasılat olarak muhasebeleştirilir. Şirket perakende satışlarını genellikle nakit ya da kredi kartı karşılığında ve kontrolün aynı anda müşterilere devri suretiyle gerçekleştirdiğinden, satış anında hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir. Kontrol devrinin aynı anda gerçekleşmediği durumlarda gelir, bir sonraki dönemde hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in bayi ağı (İklimsa) aracılığıyla elde etmiş olduğu gelirler, ilgili malın kontrolünü bayiler elde ettiğinde hasılat olarak muhasebeleştirilir. Kontrol devrinin aynı anda gerçekleşmediği durumlarda gelir, bir sonraki dönemde hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirket bayi satışlarını genellikle nakit, vadeli olarak, teminat altına alınmış vadeli çek karşılığında ve kontrol devrinin bayilere aktarılması suretiyle gerçekleştirmektedir.

##### ii) Ciro primleri ve satıcılardan alınan indirimler

Şirket'in tedarikçileri ile olan ciro primi sözleşmelerinden kaynaklanan ciro primleri ve alınan indirimler Şirket'in prim ve indirimden faydalandığı dönem içinde tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilerek satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

##### iii) Müşteri hediye çekleri

Şirket'in müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda ertelenmiş gelirler hesabında gösterilmektedir. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise ertelenmiş gelirlerden sınıflanan ilgili tutar satış geliri olarak kaydedilmektedir.

Şirket ayrıca geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı da gelir olarak kaydeder. Kullanılmayan hediye çekleri ertelenmiş gelirler altında sınıflandırılmaktadır. Hediye çeklerinden elde edilen hasılat dönemsel olarak muhasebeleştirilir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Garanti giderleri ve karşılıklar

Garanti sorumluluğu Şirkete ait olan klima satışları için geçmiş istatistiksel veriler dikkate alınarak garanti karşılığı ayrılmaktadır. Şirket’in elektronik mağazacılık satışlarına ilişkin garanti sorumluluğu üretici veya ithalatçı şirketlere aittir. Diğer yandan Şirket’in ilave garanti sürecinden kaynaklanan önemli bir yükümlülüğü bulunmamaktadır.

##### İşletme birleşmesi

Şirket tarafından bağlı ortaklıkların satın alım işlemlerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi kullanılır. İktisap bedeli, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları ve katlanılan yükümlülükleri içerir. Satın almaya ilişkin maliyetler oluştuğunda giderleştirilir. Bir işletme birleşmesinde alınan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülükler satın alım tarihinde gerçeğe uygun değeriyle ölçülür. İktisap bedelinin satın alınan işletmedeki elde edilen net varlıkların Şirket’e ait payını aşan değeri satın alma tarihi itibarıyla şerefiye olarak kaydedilir. Eğer bu tutar avantajlı bir alım durumunda bağlı ortaklığın net varlıklarının piyasa değerinden daha düşükse, aradaki fark doğrudan kapsamlı kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

##### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Yönetim, faaliyet bölümlerini yönetim kurulu ve icra komitesi (genel müdür ve genel müdür yardımcılarını içermektedir) tarafından incelenen ve stratejik kararlar alınmasında etkili olan raporlara dayanarak belirlemiştir. İcra komitesi işletmeyi mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olmak üzere iş birimi bazında değerlendirmektedir.

Yönetim kurulu ve icra komitesi faaliyet bölümlerinin performanslarını Düzeltilmiş FAVÖK (Faiz, vergi, kıdem tazminatı, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler, TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları / zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri, amortisman ve itfa öncesi kar) ile takip etmektedir.

Bu ölçüm, faaliyet bölümlerinin tekrarlanmayan gelir ve giderlerinin etkilerini dikkate almamaktadır. Faiz gelir ve giderleri Şirket’in nakit durumunu yöneten merkezî hazine tarafından kontrol edildiği için faaliyet bölümlerine dağıtılmamıştır. Düzeltilmiş FAVÖK TFRS çerçevesinde faaliyet karının, likiditenin veya faaliyet performansının bir göstergesi, ölçüsü değildir.

Şirket yönetimi bölümlere göre raporlamanın gerekliliklerine ek olarak bazı finansal tablo okuyucularının yaptığı analizlerde bu verileri kullanabileceğinden yola çıkarak finansal tablo dipnotlarında bu bilgiye yer vermiştir (Dipnot 3).

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

##### İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket’in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket’in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket’in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması;
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması gerekir.

##### Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama tarihi ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Raporlama tarihinden sonraki olaylar ikiye ayrılmaktadır:

- raporlama tarihi itibarıyla ilgili olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması; ve
- ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıktığını gösteren deliller olması (raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektirmeyen olaylar).

Raporlama tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların raporlama tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olayların finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmesi durumunda, Şirket finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyor ise, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Şirket'in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar.

Yönetim, finansal tablolarda muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde önemli etkisi olan aşağıdaki yorumları yapmıştır:

##### *Maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ömürleri*

Muhasebe politikaları gereğince, arsa ve bina haricindeki maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her raporlama döneminde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır.

##### *Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki tahmini değer düşüklüğü*

Şirket, tüm varlıkları için her raporlama döneminde, söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğünün olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Şirket yönetimi, faaliyetine devam eden mağazaları arasından outlet mağazaları haricinde, 1 yıldan uzun süredir açık olmasına karşın, vergi öncesi kar / zarar seviyesinin beklenti performans altında kalması durumunu değer düşüklüğünün olduğuna dair bir gösterge olarak değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Ayrıca Şirket yönetimi raporlama tarihi itibarıyla kapatılması öngörülen mağazaların maddi duran varlıklarına ilişkin değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu karşılık tutarı, maddi duran varlığın net defter değeri üzerinden özel maliyetler için %100, demirbaşlar için %50 oranında uygulanır. Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.831 TL tutarında net değer düşüklüğü iptali muhasebeleştirmiştir (31 Aralık 2018: 2.284 TL).(Dipnot 13)

##### *Stok değer düşüklüğü*

Muhasebe politikası gereğince, stoklar net gerçekleştirilebilir değeri ("NGD") ile gösterilmektedir. Şirket, maliyet değerinin altında liste satış fiyatı olan ürünleri maliyetin veya NGD'in düşük olanı ile değerlemektedir. NGD, tahmini satış fiyatından stokları satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 2 –FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

#### **2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)**

##### Şirket’in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı).

##### *Stok değer düşüklüğü (devamı)*

Şirket mevcut stoklarını, alım tarihlerinden itibaren belli tarih aralıklarına göre yaşlandırmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla yapılan yaşlandırma çalışması üzerinden 180 gün ve üzeri hareketsiz ürünler için farklı sürelerde farklı oranlar kullanarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, bu kapsamda 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 15.022 TL net değer düşüklüğü karşılığı muhasebelemiştir (31 Aralık 2018: 14.949 TL) (Dipnot 9).

##### *Ertelenmiş vergi varlıkları*

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebelemiştir. Şirket’in gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari ve geçmiş dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılabilecek vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

##### *Hediye çeklerinin muhasebeleştirilmesi*

Şirket geçmiş verilere dayanarak hediye çeklerinin ne kadarının kullanılmayacağı yönünde bir tahminde bulunarak bu hediye çekleri için tahsis edilen tutarı gelir olarak kaydeder. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hediye çeki satışlarına ilişkin finansal durum tablosunda ertelenmiş gelirlerdeki tutarı 6.262 TL’dir (31 Aralık 2018: 7.380 TL).(Dipnot 10)

##### *Finansal yeterliliğin sağlanması*

Şirket, 31 Aralık 2019 tarihinde 148.634 TL tutarında zarar etmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla birikmiş zararlar toplamı 252.421 TL tutarındadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket geçmiş yıllar zararı ile birlikte negatif durumda olan özkaynakları 251.853 TL’dir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

##### Şirket’in muhasebe politikalarını uygularken aldığı kritik kararlar (devamı)

###### *Finansal yeterliliğin sağlanması (devamı)*

Şirket yönetimi, 2019 yılı içerisinde ileriye dönük karlılık kriterlerini göz önünde bulundurarak, daha veri bazlı ve sonuç odaklı iş yapış şekline, brüt karlılığının artırılmasına ve organizasyonel verimliliğe öncelik vermiştir. Pazarda en çok satılan ürünlerin yönetimi ve bulunurluğu, tamamlayıcı ürün ve aksesuar satışlarının performansının artırılması, promosyon süreçlerinin yeniden kurgulanması, performansı düşük mağazalardaki sorunların analizi ve bu sorunlara yönelik çözümler, satış gücü verimliliği ile tüm maliyet kalemlerinin doğru kanallarda ve doğru miktarda harcanmasına yönelik takip ve raporlama mekanizmaları kurularak kapsamlı bir dönüşüm programı başlatılmıştır.

Bununla birlikte Şirket, 20 Şubat 2020 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda SPK’nın 11/352 sayılı ilke kararı doğrultusunda aşağıda yer verilen özel durum açıklamasında bulunmuştur:

“Şirketimiz’in 31 Aralık 2019 tarihli SPK düzenlemelerine uygun mali tabloları bildirilmiştir. SPK’nın 2014/11 sayılı ilke kararı doğrultusunda, Şirketimiz’in bu mali tablolarında yer alan özkaynağının (-) 251.853.000 tam TL ve Şirketin bilanço dışı varlığı, markasının cari değerinin 315.159.000 tam TL olduğu dikkate alındığında, SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarında yer alan Özkaynağının eksi (-) durumunda bir değişiklik yaratmamıştır. Bu tespit üzerine ve yine SPK’nın 2014/11 sayılı ilke Kararı uyarınca TTK 376. maddesi uyarınca özel bilanço hazırlanarak sunulmuştur.

Bu bilanço TTK 376 maddesi uyarınca Şirket’in marka değerini de içerir olarak hazırlanmıştır. Şirket’in hazırlanan söz konusu TTK 376 bilançosunda Özkaynağı (+) 113.156.572 tam TL olarak tespit edilmiştir. Bu tutar, Şirketimizin 110.000.000 tam TL olan ödenmiş sermayesini koruduğunu göstermektedir.”



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 3 – BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Şirket, TFRS 8’i 1 Ocak 2009’dan itibaren uygulamaya başlamış olup, Şirket’in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir.

Şirket’in karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri satış kanalı bazında incelemektedir. Şirket’in satış kanalı bazında dağılımı şu şekildedir: Teknoloji ürünleri satışı ve bayi ağı aracılığı ile klima ve buzdolabı satışları. Bu satışlar ayrıca mağazacılık ve bayi grubu (İklimsa) olarak da incelenmektedir. Bunun yanı sıra varlık ve yükümlülükler, Şirket’in karar almaya yetkili mercisine düzenli olarak sunulmadığı ve bölüm bazlı takip edilmediği için dahil edilmemiştir.

Şirket’in iç raporlamasına dayanan faaliyet bölümlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019		
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	3.904.213	232.758	4.136.971
<b>Şirket dışı müşterilerden gelirler</b>	<b>3.904.213</b>	<b>232.758</b>	<b>4.136.971</b>
<b>Düzeltilmiş FAVÖK</b>	<b>312.546</b>	<b>4.654</b>	<b>317.200</b>

	1 Ocak – 31 Aralık 2018		
	Mağazacılık	Bayi Grubu	Toplam
Toplam bölüm gelirleri	3.222.712	254.308	3.477.020
<b>Şirket dışı müşterilerden gelirler</b>	<b>3.222.712</b>	<b>254.308</b>	<b>3.477.020</b>
<b>Düzeltilmiş FAVÖK</b>	<b>139.785</b>	<b>18.579</b>	<b>158.364</b>

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
<b>Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait Düzeltilmiş FAVÖK</b>	<b>317.200</b>	<b>158.364</b>
Amortisman ve itfa payları	(133.298)	(32.013)
Finansman giderleri	(213.476)	(98.088)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(7.240)	(6.495)
Esas faaliyetlerden diğer giderler, net	(134.954)	(72.852)
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü kazançları / zararları ve değer düşüklüğü zararlarının iptalleri	2.562	279
Kıdem tazminatı karşılıkları	(8.681)	(3.681)
<b>Vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>(177.887)</b>	<b>(54.491)</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Aşağıda yer alan ilişkili taraflar Teknosa'nın ana ortağı olan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından doğrudan veya müştereken kontrol edilmeleri veya Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin söz konusu şirketler üzerinde önemli etkisi olması sebebiyle ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

	31 Aralık 2019	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
<b>İlişkili taraflarla olan bakiyeler</b>	<b>Ticari</b>	<b>Ticari</b>
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	257	515
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	208	--
Akbank T.A.Ş.	101	--
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	54	--
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	35	--
Aksigorta A.Ş.	16	415
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	6	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	--	4.545
	<b>677</b>	<b>5.475</b>

	31 Aralık 2018	
	Alacaklar	Borçlar
	Kısa vadeli	Kısa vadeli
<b>İlişkili taraflarla olan bakiyeler</b>	<b>Ticari</b>	<b>Ticari</b>
Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	1.415	450
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.Ve Tic.A.Ş.	81	--
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	59	--
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	51	--
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	51	--
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	49	218
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	39	--
Akbank T.A.Ş.	16	3
Yünsa Yünlü San. Ve Tic. A.Ş.	3	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	--	3.914
Aksigorta A.Ş.	--	152
Temsa Ulaşım Araçları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	1
	<b>1.764</b>	<b>4.738</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<u>Akbank T.A.Ş.'deki mevduat</u>		
Vadesiz mevduat	12.213	8.756
	<b>12.213</b>	<b>8.756</b>

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<u>Akbank T.A.Ş.'deki kredi kartı slip alacakları</u>		
Kredi kartı alacakları	3.069	2.245
	<b>3.069</b>	<b>2.245</b>

### 1 Ocak – 31 Aralık 2019

İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri/geliri	Diğer giderler/ (gelirler)
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	5.370	1.594	2.640
Akbank T.A.Ş.	3.262	--	--
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağılı Ortaklıkları	339	--	5.121
Aksigorta A.Ş.	277	--	(130)
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	241	--	--
Çimsa Çimento San.ve Tic.A.Ş.	209	--	--
Brisa Bridgestone Sabancı Las. San. ve Tic. A.Ş.	135	--	--
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	121	--	--
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	60	--	--
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	39	--	33
AK Finansal Kiralama A.Ş.	8	--	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	--	--	4.302
	<b>10.061</b>	<b>1.594</b>	<b>11.966</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 4 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2018

İlişkili taraflarla olan işlemler	Mal satışları	Kira gideri/(geliri)	Diğer giderler/ (gelirler)
Akbank T.A.Ş.	6.410	--	--
Carrefoursa Carrefour Sabancı Tic. Merkezi A.Ş.	6.239	2.455	1.084
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	1.342	--	--
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	157	--	--
Çimsa Çimento San.ve Tic. A.Ş.	114	--	--
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San.Ve Tic.A.Ş.	106	--	--
Enerjisa Enerji A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları	77	--	2.143
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.	73	--	121
Aksigorta A.Ş.	52	--	(1.006)
Temsa İş Makinaları İmalat Pazarlama ve Satış A.Ş.	4	--	--
Yünsa Yünlü San. ve Tic. A.Ş.	3	--	--
Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.	1	--	--
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	--	--	5.597
	<b>14.578</b>	<b>2.455</b>	<b>7.939</b>

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflarla uzun ve kısa vadeli kiralama işlemlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	980	--
İlişkili taraflarla uzun vadeli kiralama işlemleri	3.297	--
	<b>4.277</b>	<b>--</b>

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve genel müdür yardımcılarını olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, bireysel emeklilik, sağlık sigortası ve hayat sigortası kapsamında yapılan ödemelerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllar için üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Ücretler ve diğer faydalar	4.575	6.577
	<b>4.575</b>	<b>6.577</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	2.676	2.728
Vadesiz mevduat	15.351	12.562
Kredi kartı alacakları	19.240	11.697
	<b>37.267</b>	<b>26.987</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket’in vadeli mevduatı bulunmamaktadır.

Şirket’in 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla herhangi bir kullanımı kısıtlı mevduatı bulunmamaktadır.

Şirket’in nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Dipnot 27’de açıklanmıştır.

### DİPNOT 6 –FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredilerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019			
	Para birimi	Faiz oranı	Tutar	Vade
Banka kredileri	TL	%12	105.521	1 Ocak 2020
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>			<b>105.521</b>	

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket’in kısa vadeli borçlanması bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2018			
	Para birimi	Faiz oranı	Tutar	Vade
Banka kredileri	TL	%24	8.500	2 Ocak 2019
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>			<b>8.500</b>	

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 6 –FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Asgari kira ödemelerinin bugünkü değeri	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bir yıl içinde	102.848	--
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(18.128)	--
<b>Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri</b>	<b>84.720</b>	<b>--</b>
İki yıl ve üzeri	331.316	--
Eksi: geleceğe ait finansal giderler	(58.399)	--
<b>Kiralama yükümlülüğünün bugünkü değeri</b>	<b>272.917</b>	<b>--</b>

Şirket’in kiralama yükümlülükleri, varlığın faydalı ömrü boyunca üçüncü taraflardan kiralamış olduğu mağaza, taşıt ve binaları gelecekte ödenecek borçlarının bugünkü değerini ifade etmektedir.

Grup’un kiralama faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerine ait mutabakat aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak kiralama yükümlülükleri	394.398	--
Dönem içi kiralama yükümlülüğü artışı	27.977	--
Dönem içi kiralama ödemesi	(141.265)	--
Dönem içi faiz gideri	76.476	--
Dönem içi kur değişiminin etkileri	51	--
<b>31 Aralık kiralama yükümlülükleri</b>	<b>357.637</b>	<b>--</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ticari alacak ve borçların detayları aşağıda sunulmuştur.

#### Kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	46.684	46.171
Alacak senetleri	25.990	27.486
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 4)	677	1.764
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(6.989)	(9.646)
	<b>66.362</b>	<b>65.775</b>

Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vade süresi mağazacılık alacakları için 1-7 gün aralığında, bayi grubu için 80 gündür. (31 Aralık 2018: Mağazacılık için: 1-7 gün, bayi alacakları için 79 gündür.) Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari alacaklarına gecikme faizi uygulamamaktadır. (31 Aralık 2018: Uygulamamaktadır.)

Şirket'in şüpheli ticari alacaklar karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak itibarıyla	9.646	12.422
Takibi bırakılan alacaklar (*)	(2.534)	(2.497)
İptal edilen karşılık	(123)	(279)
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>6.989</b>	<b>9.646</b>

(\*) Şirket söz konusu tutar için önceki dönemlerde karşılık ayırmış olup, dönem içerisinde tahsilatı mümkün olmadığı için kesinleşmesi sebebi sonucu şüpheli alacak ve şüpheli alacak karşılığı hesapları netlenmiştir.

Şirket, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çek ve senetler ile ticari alacakları için aşağıda gösterilen teminatları almıştır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan teminat mektupları	69.892	65.340
İpotekler	9.572	14.382
	<b>79.464</b>	<b>79.722</b>

Şirket'in teminat sahibi temerrüde düşmeksizin satma veya yeniden teminat veya rehin olarak verme hakkına sahip olduğu teminat ve ipoteklerin gerçeğe uygun değeri 79.464 TL'dir (31 Aralık 2018: 79.722 TL). Şirket'in, raporlama tarihi itibarıyla satılan veya yeniden rehin verilen teminat veya ipoteği bulunmamaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şirket'in kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Not 27'de açıklanmıştır.

#### Kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	1.224.392	771.179
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	5.475	4.738
Gider tahakkukları	2.773	1.225
	<b>1.232.640</b>	<b>777.142</b>

Şirket, 31 Aralık 2019 itibarıyla bilançosunda 68.090 TL tutarındaki satıcılardan olan gelir tahakkuklarını ticari borçlar ile netleştirmiştir (31 Aralık 2018: 34.432 TL). Şirket'in ticari borçlarının ortalama vade süresi 104 gündür.(31 Aralık 2018: 83 gün) Şirket, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari borçları için vade farkı ödememektedir. (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır.)

Şirket'in kısa vadeli ticari borçlarına ilişkin likidite riski ve kur riskine ilişkin detaylar Not 27'de açıklanmıştır.

### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE DİĞER BORÇLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla diğer alacaklar ve diğer borçları detayları aşağıda sunulmuştur:

#### Diğer alacaklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	496	581
	<b>496</b>	<b>581</b>

#### Diğer borçlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan depozito ve teminatlar	2.349	1.990
	<b>2.349</b>	<b>1.990</b>



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 9 - STOKLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla stokların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari mallar	826.929	506.728
Yoldaki ticari mallar	48.221	898
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(15.022)	(14.949)
	<b>860.128</b>	<b>492.677</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansıtılan toplam ticari mal maliyeti 3.402.864 TL'dir (31 Aralık 2018: 2.818.263 TL) (Dipnot 20). 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin olarak stoklar üzerindeki değer düşüklüğü karşılığı satılan malın maliyetinde giderleşmiştir (Dipnot 20).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

<i>Stok değer düşüklüğü karşılığı:</i>	2019	2018
1 Ocak itibarıyla	(14.949)	(17.312)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(3.907)	(2.349)
Dönem içinde iptal edilen karşılık	3.834	4.712
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>(15.022)</b>	<b>(14.949)</b>

### DİPNOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

<i>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</i>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek aylara ait giderler	5.489	5.039
Stok alımı için verilen sipariş avansları	328	964
	<b>5.817</b>	<b>6.003</b>
<i>Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</i>	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelecek yıllara ait giderler	27	265
	<b>27</b>	<b>265</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 10 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hediye kartı satışlarına ait gelirler	6.262	7.380
Alınan sipariş avansları	8.372	5.002
Diğer	294	150
	<b>14.928</b>	<b>12.532</b>

### DİPNOT 11 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Şirket, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını finansal tablolarına almıştır. Şirket’in TFRS 16 Kiralamalar standardı uyarınca yapmış olduğu muhasebeleştirilmeye ilişkin geçiş etkisi Dipnot 2.2’de açıklanmıştır.

31 Aralık 2019 itibarıyla kullanım hakkı varlıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	391.022	3.376	394.398
İlaveler	26.405	--	26.405
Peşin ödenmiş giderler	1.572	--	1.572
Amortisman gideri	(99.893)	(584)	(100.477)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>319.106</b>	<b>2.792</b>	<b>321.898</b>

Amortisman giderlerinin 96.998 TL’si (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır) pazarlama giderlerine ve 3.479 TL’si (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım amaçlı gayrimenkuller ve birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	5.295	4.758	10.053
Transferler <sup>(*)</sup>	17.296	2.043	19.339
Yeniden değerlendirme değer düşüklüğü <sup>(*)</sup>	(560)	1.514	954
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>22.031</b>	<b>8.315</b>	<b>30.346</b>

#### Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2019 itibarıyla açılış bakiyesi	--	(1.124)	(1.124)
Dönem gideri	--	--	--
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>(1.124)</b>	<b>(1.124)</b>
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>5.295</b>	<b>3.634</b>	<b>8.929</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>22.031</b>	<b>7.191</b>	<b>29.222</b>

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	6.529	4.791	11.320
Yeniden değerlendirme değer düşüklüğü <sup>(*)</sup>	(1.234)	(33)	(1.267)
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>5.295</b>	<b>4.758</b>	<b>10.053</b>

#### Birikmiş amortismanlar

1 Ocak 2018 itibarıyla açılış bakiyesi	--	(1.124)	(1.124)
Dönem gideri	--	--	--
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>(1.124)</b>	<b>(1.124)</b>
<b>1 Ocak 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>5.295</b>	<b>3.634</b>	<b>8.929</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>5.295</b>	<b>3.634</b>	<b>8.929</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 12 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla amortisman gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

Şirket, 1.151 TL tutarındaki (2018: 351 TL) kira gelirini faaliyet kiralama alımları altında kiralanmış yatırım amaçlı gayrimenkullerinden elde etmektedir. Dönem içinde yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilişkilendirilen doğrudan işletme giderlerinin tutarı 323 TL'dir (2018: 784 TL). İşletme giderlerinin Teknosa mağazasına ait olmayan kısmı kiracılara yansıtılmaktadır.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinin ve maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arsa ve binalarının gerçeğe uygun değeri, Şirket'ten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 10 Ocak 2020 tarihi itibarıyla belirlenmiştir.

Söz konusu şirket SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların ve binaların gerçeğe uygun değeri için “Emsal Karşılaştırma Analizi Yöntemi”, “Maliyet Analizi Yöntemi” ve “Direkt Kapitalizasyon Analizi Yöntemi” kullanılarak hesaplanmış olup elde edilen sonuçlar uyumlaştırılarak nihai değere ulaşılmıştır.

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, söz konusu arsa ve binanın yatırım amaçlı elde tutulan kısmı için sırasıyla 560 TL tutarında değer düşüklüğü ve 1.514 TL tutarında değer kazancı yatırım faaliyetlerinden giderler altında kayıtlara alınmıştır. Söz konusu arsa ve binanın gerçeğe uygun değeri 2.seviyedir.

(\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, şirket söz konusu arsa ve binanın bir kısmını kiraya vermiştir, bu nedenle kiralanmış kısmı maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır.

31 Aralık 2019 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki toplam sigorta tutarı 14.338 TL (31 Aralık 2018: 12.472)'dir. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DIPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Binalar	Makine tesis ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>1 Ocak 2019 açılış bakiyesi</b>	<b>32.051</b>	<b>6.403</b>	<b>369</b>	<b>57</b>	<b>80.558</b>	<b>101.865</b>	<b>10.054</b>	<b>231.357</b>
Alımlar	--	660	--	--	3.374	10.005	9.892	23.931
Yeniden değerlendirme artışı (**)	629	415	--	--	--	--	--	1.044
Çıkışlar	--	--	--	--	(4.441)	(9.541)	--	(13.982)
Değer düşüklüğü	--	--	--	--	(856)	(5.947)	--	(6.803)
Değer düşüklüğü iptali	--	--	--	--	688	9.011	--	9.699
Transferler (*)	(17.296)	(2.043)	--	--	1.926	347	(18.400)	(35.466)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>15.384</b>	<b>5.435</b>	<b>369</b>	<b>57</b>	<b>81.249</b>	<b>105.740</b>	<b>1.546</b>	<b>209.780</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü</b>								
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	--	(3.892)	(369)	(53)	(61.176)	(76.283)	--	(141.773)
Dönem gideri	--	(64)	(2)	(4)	(8.050)	(9.438)	--	(17.556)
Çıkışlar	--	--	--	--	4.441	4.910	--	9.351
Değer düşüklüğü / iptali, net (*)	--	--	--	--	590	(655)	--	(65)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>(3.956)</b>	<b>(369)</b>	<b>(57)</b>	<b>(64.195)</b>	<b>(81.466)</b>	<b>--</b>	<b>(150.043)</b>
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla net değer değeri</b>	<b>32.051</b>	<b>2.511</b>	<b>--</b>	<b>4</b>	<b>19.382</b>	<b>25.582</b>	<b>10.054</b>	<b>89.584</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net değer değeri</b>	<b>15.384</b>	<b>1.479</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>17.054</b>	<b>24.274</b>	<b>1.546</b>	<b>59.737</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, şirket söz konusu arsa ve binanın bir kısmını kiraya vermiştir, bu nedenle kiralanın kısmi maddi duran varlıklardan 19.339 TL tutarı yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır. Ayrıca 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklardan 16.127 TL tutarındaki varlık maddi olmayan duran varlıklara sınıflanmıştır.

(\*\*) 31 Aralık 2019 itibarıyla, maddi duran varlıklar için hesaplanan değer düşüklüğü 6.803 TL (2018: 7.670 TL)dir. Dönem içerisinde iptal edilen değer düşüklüğü tutarı 9.699 TL (2018: 11.500 TL)dir. Amortisman giderlerinin 8.947 TL'si (2018: 9.029 TL) pazarlama giderlerine ve 8.609 TL'si (2018: 10.181 TL) genel işletim giderlerine dahil edilmiştir.

(\*\*\*) 10 Ocak 2020 tarihi itibarıyla şirket'in mülkiyetinde bulunan arsa ve binanın gerçeğe uygun değeri, şirketten bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Avrupa Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili şirket, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgedeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsa ve binanın gerçeğe uygun değeri direkt kapitalizasyon analizi yöntemiyle belirlenmiştir. İlgili gayrimenkullerin Şirket tarafından kullanılan arsa ve bina kısmı için sırasıyla 626 TL (2018: 5.546 TL) ve 415 TL (2018: 40 TL) değer artışı özkaynaklar altında yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları hesabında kayıtlara alınmıştır. Söz konusu arsa ve binanın yatırım amaçlı elde tutulan kısmı için sırasıyla 560 TL tutarında değer düşüklüğü ve 1.514 TL tutarında değer kazancı kar veya zarar tablosu altında kayıtlara alınmıştır (Not 1.2 ve 2.5). Söz konusu arsa ve binanın mülki değeri 2 seviyedir. 31 Aralık 2019 itibarıyla yeniden değerlendirme modeli ile ölçülen arsa ve binaların maliyet modeli yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olmaları durumunda net değer değerleri sırasıyla 3.444 TL ve 5.913 TL'dir (31 Aralık 2018: 3.444 TL ve 5.377 TL).

31 Aralık 2019 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 37.990 TL'dir (31 Aralık 2018: 33.243 TL). 31 Aralık 2019 ve

31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar		Makine tesis ve cihazlar		Taahhüt Demirbaşlar		Özel maliyetler		Yapılmakta olan yatırımlar		Toplam
	26.505	6.323	369	4.923	57	80.926	104.128	1.150	12.587	219.498	
Alımlar	--	--	--	--	--	4.923	6.257	--	12.587	23.676	
Yeniden değerlendirme artışı (***)	5.546	40	--	--	--	--	--	--	--	5.586	
Çıkışlar	--	--	--	(6.133)	--	(1.084)	(6.586)	--	--	(19.047)	
Değer düşüklüğü	--	--	--	--	--	1.287	10.213	--	--	(7.670)	
Değer düşüklüğü iptali	--	--	--	--	--	639	767	--	--	1.500	
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	--	--	--	--	--	399	368	--	--	(2.777)	
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>32.051</b>	<b>6.403</b>	<b>369</b>	<b>57</b>	<b>80.558</b>	<b>101.865</b>	<b>10.054</b>	<b>231.357</b>			
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü</b>											
<b>1 Ocak 2018 açılış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>(3.835)</b>	<b>(352)</b>	<b>(46)</b>	<b>(58.366)</b>	<b>(71.978)</b>	<b>--</b>	<b>(134.577)</b>			
Dönem gideri	--	(57)	(17)	(7)	(9.206)	(9.923)	--	(19.210)			
Çıkışlar	--	--	--	--	5.939	7.621	--	13.560			
Değer (düşüklüğü) / iptali, net (*)	--	--	--	--	457	(2.003)	--	(1.546)			
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>(3.892)</b>	<b>(369)</b>	<b>(53)</b>	<b>(61.176)</b>	<b>(76.283)</b>	<b>--</b>	<b>(141.773)</b>			
<b>1 Ocak 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>32.051</b>	<b>2.528</b>	<b>17</b>	<b>11</b>	<b>22.560</b>	<b>32.150</b>	<b>1.150</b>	<b>84.921</b>			
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>32.051</b>	<b>2.511</b>	<b>--</b>	<b>14</b>	<b>19.382</b>	<b>25.582</b>	<b>10.054</b>	<b>89.584</b>			

(\*) 31 Aralık 2018 tarihinde şirketin maddi ve maddi olmayan varlıklarının sınıflandırmasına ilişkin bir inceleme yapmış olup söz konusu değişiklikler hesaplar arası transferler olarak dikkate alınmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar ve birikmiş itfa paylarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	Lisans -haklar ve bilgisayar yazılımları	Toplam
<b>1 Ocak 2019 açılış bakiyesi</b>	<b>104.124</b>	<b>104.124</b>
Alımlar	14.822	14.822
Transferler <sup>(1)</sup>	16.127	16.127
Çıkışlar	(14.034)	(14.034)
Değer düşüklüğü iptali,net	76	76
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>121.115</b>	<b>121.115</b>
<b>İtfa payları ve değer düşüklüğü</b>		
1 Ocak 2019 açılış bakiyesi	(77.125)	(77.125)
Dönem gideri	(15.265)	(15.265)
Çıkışlar	7.164	7.164
Değer düşüklüğü iptali,net	(76)	(76)
<b>31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi</b>	<b>(85.302)</b>	<b>(85.302)</b>
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>26.999</b>	<b>26.999</b>
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>35.813</b>	<b>35.813</b>

Maliyet değeri	Lisans -haklar ve bilgisayar yazılımları	Toplam
<b>1 Ocak 2018 açılış bakiyesi</b>	<b>88.777</b>	<b>88.777</b>
Alımlar	13.395	13.395
Transferler	2.277	2.277
Çıkışlar	(325)	(325)
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>104.124</b>	<b>104.124</b>
<b>İtfa payları ve değer düşüklüğü</b>		
1 Ocak 2018 açılış bakiyesi	(64.593)	(64.593)
Dönem gideri	(12.803)	(12.803)
Çıkışlar	271	271
<b>31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi</b>	<b>(77.125)</b>	<b>(77.125)</b>
<b>1 Ocak 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>24.184</b>	<b>24.184</b>
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>26.999</b>	<b>26.999</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde Şirket maddi ve maddi olmayan duran varlıkların sınıflamasına ilişkin bir inceleme yapmış söz konusu değişiklikler hesaplar arası transferler olarak dikkate alınmıştır.

İtfa payı giderlerinin 7.485 TL'si (2018: 8.687 TL) pazarlama giderlerine ve 7.780 TL'si (2018:4.116 TL) genel yönetim giderlerine dâhil edilmiştir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele ödenecek ücretler	9.769	6.721
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	5.273	7.095
Ödenecek gelir vergisi	2.889	1.827
	<b>17.931</b>	<b>15.643</b>

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satış personeli prim karşılığı	5.016	2.966
Kullanılmayan izin karşılığı	3.581	2.977
Diğer prim karşılığı	1.572	1.386
	<b>10.169</b>	<b>7.329</b>

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	8.776	6.386
Diğer prim karşılığı	1.195	1.884
	<b>9.971</b>	<b>8.270</b>

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şu şekilde belirtilmiştir:



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

#### Uzun vadeli karşılıklar (devamı)

#### Kıdem tazminatı karşılığı (devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık % 10,00 enflasyon ve % 15,00 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık % 4,55 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: % 4,55). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da satış personeli ve idari personel için 0-15 yıl çalışanlar için sırasıyla %16,05 ve %9,63 (2018 sırasıyla: %18,63 ve %10,23), 16 ve üzeri yıl çalışanlar için %0 olarak dikkate alınmıştır. Aralık 1999 öncesinde sigorta girişi yapılan çalışanlar için (128 kişi) kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında olasılık %100 olarak kabul edilmiş ve karşılık tutarı bu şekilde tespit edilmiştir.

Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Şirket’in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6.730,15 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (2018 :6.017,60 TL).

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ilişkin kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak itibarıyla karşılık	6.386	5.694
Hizmet maliyeti	742	603
Faiz maliyeti	7.939	3.078
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	1.351	792
Yıl içinde ödenen	(7.642)	(3.781)
	<b>8.776</b>	<b>6.386</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 16 – KARŞILIKLAR

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları <sup>(*)</sup>	7.040	10.711
Kira fesih karşılıkları <sup>(**)</sup>	1.023	3.988
Diğer	2.436	3.100
	<b>10.499</b>	<b>17.799</b>

<sup>(\*)</sup> Dava karşılıkları, Şirket aleyhine açılan tüketici ve çalışan işe iade davalarına ilişkin ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Kira fesih karşılıkları, kira sözleşmesinin bitiş tarihinden önce kapanan mağazalara ilişkin mülk sahiplerine ödenmesi gereken ceza karşılıklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihinde Şirket erken fesih nedeniyle mülk sahipleri ile yapmış olduğu görüşmeler sonucunda indirimli olarak ceza tutarlarını ödemiştir. 31 Aralık 2018 tarihinde kayıtlara alınan kira fesih karşılıklarından 1.226 TL tutarındaki karşılık iptal edilmiştir ve ilişikteki finansal tablolarda esas faaliyetlerinden diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 22).

31 Aralık tarihlerinde sona eren dönemler içindeki dava ve kira fesih karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	1 Ocak-31 Aralık 2019 ilave karşılıklar	1 Ocak-31 Aralık 2019 ödenen/iptal edilen karşılıklar	31 Aralık 2019
Kira fesih karşılıkları	3.988	284	(3.249)	1.023
Dava karşılıkları	10.711	956	(4.627)	7.040
İşe iade davaları	4.918	956	(2.148)	3.726
Tüketici davaları	2.059	--	(47)	2.012
Kira dava karşılıkları	3.734	--	(2.432)	1.302
	<b>14.699</b>	<b>1.240</b>	<b>(7.876)</b>	<b>8.063</b>

	1 Ocak 2018	1 Ocak-31 Aralık 2018 ilave karşılıklar	1 Ocak-31 Aralık 2018 ödenen/iptal edilen karşılıklar	31 Aralık 2018
Kira fesih karşılıkları	2.313	3.988	(2.313)	3.988
Dava karşılıkları	10.208	2.957	(2.454)	10.711
İşe iade davaları	5.287	1.264	(1.633)	4.918
Tüketici davaları	1.491	568	--	2.059
Kira dava karşılıkları	3.430	1.125	(821)	3.734
	<b>12.521</b>	<b>6.945</b>	<b>(4.767)</b>	<b>14.699</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 17 - TAAHHÜTLER

#### Teminat, rehin, ipotek pozisyonu

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2019			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>431.907</b>	<b>7.026</b>	<b>4.793</b>	<b>358.293</b>
-Teminat	418.804	6.976	4.307	348.721
-Rehin	--	--	--	--
-İpotek	9.572	--	--	9.572
-Akreditif	3.531	50	486	--
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>431.907</b>	<b>7.026</b>	<b>4.793</b>	<b>358.293</b>
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31 Aralık 2018			
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>	<b>248.521</b>	<b>7.632</b>	<b>4.700</b>	<b>180.038</b>
-Teminat	234.139	7.632	4.700	165.656
-Rehin	--	--	--	--
-İpotek	14.382	--	--	14.382
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>248.521</b>	<b>7.632</b>	<b>4.700</b>	<b>180.038</b>

Şirket'in 3. kişilerin borcunu temin amacıyla kendi tüzel kişiliği haricindeki gerçek ve tüzel kişiler lehine vermiş oldukları diğer TRİ'lerin özkaynaklara oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla % 0'dır (31 Aralık 2018: % 0).

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla verilen teminat mektupları başlıca mağazalara kira sözleşmeleri kapsamında mülk sahiplerine, devam eden davalara ilişkin olarak icra müdürlüklerine, ürün tedarikçilerine ve ithalat işlemlerine ilişkin olarak gümrüğe verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 18 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli varlıkların detayları aşağıda sunulmuştur.

<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Devreden kdv	23.989	--
İş avansları	482	343
Personel avansları	132	115
Diğer dönen varlıklar	289	669
	<b>24.892</b>	<b>1.127</b>

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin detayları aşağıda sunulmuştur.

<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Diğer gider tahakkukları <sup>(*)</sup>	2.237	496
Hesaplanan / ödenecek KDV	--	13.385
Diğer çeşitli borç ve yükümlülükler	546	417
	<b>2.783</b>	<b>14.298</b>

<sup>(\*)</sup> Diğer gider tahakkukları, Teknosacell abonelerine verilen hediye çeklerinin kullanılması sonrasında abonelikten cayan kişiler için Şirket tarafından tahsil edilemeyeceği düşünülen hediye çeki bedellerinden ve diğer çeşitli gider tahakkuklarından oluşmaktadır.

### DİPNOT 19 – ÖZKAYNAKLAR

Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş kayıtlı nominal bedeldeki 11.000.000.000 hisseden oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>		<b>31 Aralık 2018</b>	
	<b>Hisse</b>	<b>%</b>	<b>Hisse</b>	<b>%</b>
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	66.310	60.28228	66.310	60.28228
Dilek Sabancı	5.735	5.21327	5.735	5.21327
Sevil Sabancı	--	--	5.735	5.21327
Diğer	37.955	34.50445	32.220	29.29118
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>110.000</b>	<b>100</b>	<b>110.000</b>	<b>100</b>
Sermaye düzeltmesi	6.628		6.628	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>116.628</b>		<b>116.628</b>	

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

#### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı öndendikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Yukarıda bahsi geçen yedeklerin SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	8.704	8.704
	<b>8.704</b>	<b>8.704</b>

**Kar Dağıtım:** Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

#### Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

##### Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları

Kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen maddi duran varlık değer artışları yedeğinden oluşmaktadır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarına ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Dönem başı bakiyesi	27.209	21.908
Gerçeğe uygun değer artışı	940	5.301
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>28.149</b>	<b>27.209</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 19 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

*Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları:*

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 4.282 TL (31 Aralık 2018: 3.201 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ilişkin diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır.

### Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

*Riskten korunma kazanç/kayıpları*

Riskten korunma kazanç/kayıpları, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmından oluşmaktadır.

### DİPNOT 20 - HASILAT

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait satış gelirleri ile satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur.

<b>Satış gelirleri (net)</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Mağazacılık satışları	3.904.213	3.222.712
Bayi grubu satışları	232.758	254.308
	<b>4.136.971</b>	<b>3.477.020</b>

<b>Satışların maliyeti</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2018</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(3.402.864)	(2.818.263)
Montaj ve garanti giderleri	(19.510)	(12.971)
	<b>(3.422.374)</b>	<b>(2.831.234)</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 – PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Pazarlama giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Personel giderleri	(172.025)	(145.664)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(113.430)	(17.716)
Kira gideri	(62.737)	(184.694)
Reklam ve tanıtım giderleri	(57.739)	(56.840)
Nakliye ve lojistik giderleri	(21.924)	(20.637)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(16.073)	(12.886)
Müşavirlik hizmet giderleri	(13.258)	(5.769)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(6.733)	(6.583)
Haberleşme giderleri	(1.208)	(1.500)
Seyahat-ulaşım ve konaklama giderleri	(1.183)	(1.274)
Diğer giderler	(15.956)	(13.427)
	<b>(482.266)</b>	<b>(466.990)</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderlerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

Genel yönetim giderleri	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Amortisman ve itfa payı giderleri	(19.868)	(14.297)
Personel giderleri	(16.902)	(18.803)
Bilgi işlem giderleri	(12.006)	(12.073)
Müşavirlik hizmet giderleri	(5.041)	(3.454)
Kira giderleri	(386)	(5.006)
Bakım, onarım ve temizlik giderleri	(572)	(506)
Seyahat giderleri	(449)	(418)
Enerji, yakıt ve su giderleri	(139)	(187)
Diğer giderler	(1.747)	(1.382)
	<b>(57.110)</b>	<b>(56.126)</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 22 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Vade farkı geliri	18.292	24.262
Kambiyo karları	9.733	36.227
Duran varlık değer düşüklüğü	2.831	2.284
Kullanılmayan hediye çekleri	1.313	1.220
Kira fesih geliri <sup>(1)</sup>	1.226	1.348
Personelden kesintiler	771	885
Sigorta geliri	--	2.216
Diğer	5.881	3.442
	<b>40.047</b>	<b>71.884</b>

<sup>(1)</sup> Kira fesih karşılıklarına ilişkin iptaller, mülk sahiplerine dönem içerisinde sulh yoluyla sonuçlandırılan veya indirimli olarak ödenen ceza tutarlarından kalan kısmın karşılık tutarından çözülmesi sonucunda oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Ticari işlemlerden kaynaklanan ertelenmiş faiz gideri	(141.067)	(97.801)
Kambiyo zararları	(15.541)	(34.239)
Mahkeme ve icra giderleri	(5.341)	(9.233)
Erken fesih kira ceza gider ve karşılıkları	(3.633)	(3.023)
Diğer	(9.419)	(440)
	<b>(175.001)</b>	<b>(144.736)</b>



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 23 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir.

#### Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	1.514	--
Banka faiz gelirleri	124	187
Duran varlık satış karı	86	129
	<b>1.724</b>	<b>316</b>

#### Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayları aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Duran varlık satış zararları	(8.404)	(5.544)
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü <sup>(*)</sup>	(560)	(1.267)
	<b>(8.964)</b>	<b>(6.811)</b>

<sup>(\*)</sup>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket yatırım amaçlı gayrimenkulleri için değerlendirme raporu almıştır. Söz konusu arsa ve binanın yatırım amaçlı elde tutulan kısmı için sırasıyla 560 TL (2018: 1.267 TL) tutarında değer düşüklüğü ve 1.514 TL (2018: Bulunmamaktadır) tutarında değer kazancı yatırım faaliyetlerinden gelirler/ giderler altında kayıtlara alınmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 24 – FİNANSMAN GİDERLERİ

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	(76.527)	--
Kredi kartı komisyon giderleri	(63.688)	(28.400)
Kredi kartı iskonto gideri	(37.678)	(25.567)
Faiz ve komisyon giderleri	(33.627)	(42.826)
Teminat mektubu komisyonları	(1.673)	(1.031)
Diğer finansman giderleri	(283)	(264)
	<b>(213.476)</b>	<b>(98.088)</b>

### DİPNOT 25 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

#### Kurumlar vergisi

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 20’dir.(2018:%20). Ancak, 5 Aralık 2018 tarihli ve 30261 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”un 91inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen geçici 10. madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 vergilendirme dönemlerine ait kazançları üzerinden ödenmesi gereken kurumlar vergisinin %22 oranıyla hesaplanması ve sonrasında tekrardan %20 oranı ile vergilendirilmeye devam edilmesi öngörülmektedir. Bu süre zarfında Bakanlar Kurulu’na %22 oranını %20 oranına kadar indirme yetkisi verilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönem itibarıyla, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden % 20 (2018: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Yapılan Kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için bu oran %22 olarak belirlenmiştir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirmektedir. Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan – 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenebilir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 hesap dönemleri itibarıyla Şirket’in dönem karı vergi yükümlülüğü bulunmamaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

#### Kurumlar Vergisinden İstisnalar

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerin (taşınmazlarının), kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75’lik kısmı 31 Aralık 2019 itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75’ten %50’ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran taşınmazlar için %50 olarak kullanılacaktır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait kar/zarar hesaplarında gerçekleşen vergi geliri/(gideri) aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	1 Ocak – 31 Aralık 2018
<b>Vergi gideri:</b>		
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	--	--
<b>Ertelenmiş vergi gideri:</b>		
Geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	29.253	(10.123)
	<b>29.253</b>	<b>(10.123)</b>

#### Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Şirket ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin yasal ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanmış finansal tablolarda farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, vergi kanunları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleştirilmesinden ortaya çıkmaktadır. 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönemde, vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 (2018: %22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir. Yapılan kanun değişikliği ile 2018, 2019 ve 2020 yılları için vergi oranı %22 olarak belirlenmiştir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25 – GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

*Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)*

31 Aralık tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vergiden indirilecek mali zararlar	54.143	28.660
Stoklar	8.187	8.585
Kullanım hakkı varlıkları	7.863	--
Kliksa devir gider karşılıkları	3.656	3.713
Gider tahakkukları	4.002	2.853
Mağaza fesih karşılıkları	529	2.042
Dava karşılıkları	1.500	1.988
Mutabakat farkı karşılıkları	1.342	1.342
Kidem tazminatı yükümlülüğü	1.755	1.150
İzin karşılığı	788	655
Reeskont giderleri	108	227
Caıma bedelleri	362	195
Gelir tahakkukları	(832)	(854)
Maddi ve maddi olmayan varlıkların değerleme ve amortisman farkları	(10.500)	(5.127)
Reeskont gelirleri	(2.195)	(4.132)
Diğer	209	201
<b>Toplam ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	<b>70.917</b>	<b>41.498</b>

31 Aralık 2019 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak açılış bakiyesi	41.498	51.815
Dönem vergi (gideri) / geliri	29.253	(10.123)
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen	166	(194)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>70.917</b>	<b>41.498</b>

Raporlama dönemi sonunda Şirket'in, 270.714 TL değerinde (2018: 143.291 TL) gelecekte elde edilmesi muhtemel karlarına karşı netleştirilebileceği kullanılmayan vergi zararı vardır ve bu zararlara ait 54.143 TL (2018: 28.660 TL) tutarında bir ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Kullanılabilir mali zararlar

Şirketi'nin, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiş kullanılabilir mali zararlarının son kullanım tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2021 yılında sona erecek	94.668	94.668
2023 yılında sona erecek	48.623	48.623
2024 yılında sona erecek	127.423	--
	<b>270.714</b>	<b>143.291</b>

Dönem vergi giderinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Faaliyetlerden kaynaklanan vergi öncesi (zarar) /kar	(177.888)	(54.491)
Geçerli vergi oranı	%22	%22
Hesaplanan vergi	39.135	11.987
<u>Vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
-Kanunen kabul edilmeyen giderler	%1 (2.667)	%6 (3.439)
-Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan ve cari dönemde kayıtlardan silinen geçmiş yıl zararlarının vergi etkisi	%1 (439)	%32 (17.237)
-Ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmeyen kalıcı farklar	%2 (4.209)	%0 --
-Vergi oranındaki değişikliğin etkisi	%2 (2.548)	%2 (826)
-Diğer	%1 (19)	%1 (608)
<b>Gelir tablosundaki vergi (gideri) / geliri</b>	<b>(%16) 29.253</b>	<b>%19 (10.123)</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 26 – PAY BAŞINA (KAYIP) / KAZANÇ

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (tam değeri)	11.000.000.000	11.000.000.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem (zararı)/karı	(148.634)	(64.609)
Devam eden faaliyetlerden elde edilen pay başına (kayıp)/kazanç		
-bin adet hisse senedi (bin TL)	0,0135	0,0059
Devam eden faaliyetlerden elde edilen sulandırılmış pay başına (kayıp)/kazanç		
-bin adet hisse senedi (bin TL)	0,0135	0,0059

### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### a) Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Şirket sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam finansal borç	463.159	8.500
Eksi: Nakit değerler ve bankalar	(37.267)	(26.987)
<b>Net finansal borç</b>	<b>425.892</b>	<b>(18.487)</b>
Toplam öz kaynaklar	(251.853)	(103.078)
<b>Net finansal borç / öz kaynaklar oranı</b>	<b>(%169 )</b>	<b>%18</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

#### **b) Finansal Risk Faktörleri**

##### **Kredi riski**

Finansal varlıkların sahipliği karşı tarafın sözleşmeyi yerine getirememesi riskini beraberinde getirir. Ticari alacakların önemli bir bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır ve Şirket’in kredi kartı slip alacakları ile ilgili kredi riski bulunmamaktadır. Şirket, çeşitli banka ve finans kurumlarıyla yapılmış olan kredi kartı satış sözleşmeleri kapsamında kredi kartları vasıtasıyla yapmış olduğu taksitli satışlara ilişkin ticari alacaklarını satış işleminin gerçekleştiği günün ertesi gününde, bankalarla önceden karşılıklı olarak anlaşılan iskonto oranları dahilinde nakde dönüştürerek tahsil etmektedir. Diğer ticari alacak ile çek ve senetler Şirket’in klima, yazar kasa ve beyaz eşya satış bayilerinden kaynaklanmaktadır. Şirket, bayileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuş olup bu işlemlerden doğan kredi riski yönetim tarafından takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Şirket söz konusu bayilerin kredi limitini belirlerken geçmiş tecrübelerini ve bayilerden alınan teminatları dikkate almaktadır (Dipnot 7).

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### b.1) Kredi riski yönetimi

31. Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar		Bankalardaki mevduat ve kredi kartı alacakları
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	
<b>31 Aralık 2019</b>	677	65.685	34.591
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	--	83.592	--
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	677	54.324	34.591
A)Vadesi geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	4.372	--
B)Vadesi geçmişmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
C)Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	6.989	--
-Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	--	(6.989)	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--
-Net değer'in teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
-Vadesi geçmişmiş (brüt defter değeri)	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--
-Net değer'in teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
D)Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.



# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### b.1) Kredi riski yönetimi (devamı)

31. Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar		Bankalardaki mevduat ve kredi kartı alacakları
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	
<b>31 Aralık 2018</b>	1.764	64.011	24.259
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (*)	--	79.722	--
-Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	1.764	50.072	24.259
A.Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklarının net defter değeri	--	4.293	--
B.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
C.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--
-Vadesi geçmiştir(brüt defter değeri)	--	9.646	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	(9.646)	--
-Net değer in teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
-Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--
-Değer düşüklüğü (-)	--	--	--
-Net değer in teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
D.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--

(\*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Finansal varlıkların kredi kalitesine ilişkin açıklamalar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçmemiş ve değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar içerisinde yer alan nakit ve nakit benzerlerinin bulundurulduğu bankalar çoğunlukla yüksek kredi derecelendirme notuna sahip olup, ticari alacaklar içerisinde yer alan taraflar ise uzun zamandır çalışılan ve herhangi önemli tahsilat sıkıntısı yaşanmamış müşteriler / ilişkili taraflardan oluşmaktadır.

Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.718	627
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.424	2.552
Vadesi üzerinden 3-12 ay	1.230	1.114
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>4.372</b>	<b>4.293</b>
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	2.535	2.003

#### b.2) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatılabilir gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, tahmini nakit akımlarına göre Şirket'in likidite rezerv hareketlerini izlemektedir.

Şirket yönetimi, likidite riskini yönetmek için elinde, gelecek yakın dönem nakit çıkışını karşılayacak miktarda nakit, kredi taahhüdü ve kredi kartı slip alacakları tutmaktadır. Bu kapsamda 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in, bankalarla yapılmış olan, ihtiyacı olduğu anda kullanabileceği 2.346.635 TL tutarında genel kredi limiti anlaşması (nakdi ve gayri nakdi) bulunmaktadır (2018: 2.299.654 TL)

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### b.2) Likidite riski(devamı)

Şirket'in finansal yükümlülüklerinden kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Ticari borçlar	1.232.640	1.232.640	1.232.640	--	--
İlişkili taraf	5.475	5.475	5.475	--	--
Diğer	1.227.165	1.227.165	1.227.165	--	--
Banka Kredileri	105.521	105.521	105.521	--	--
Kiralama Yükümlülükleri	357.638	357.638	20.658	84.720	272.918
Diğer borçlar	2.349	2.349	2.349	--	--
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.698.148</b>	<b>1.698.148</b>	<b>1.361.168</b>	<b>84.720</b>	<b>272.918</b>

31 Aralık 2018	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Ticari borçlar	777.142	777.142	777.142	--	--
İlişkili taraf	4.738	4.738	4.738	--	--
Diğer	772.404	772.404	772.404	--	--
Banka Kredileri	8.500	8.500	8.500	--	--
Diğer borçlar	1.990	1.990	1.990	--	--
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>787.632</b>	<b>787.632</b>	<b>787.632</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Yabancı para kuru riski

Şirket, ağırlıklı olarak yurtiçi satıcılardan TL cinsinden alım yapmakta ve sınırlı kur riskine maruz kalmaktadır.

Yabancı para kur riski. Yönetim Kurulu tarafından yapılan düzenli toplantılarda takip edilmektedir. Bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit, yabancı para yatırımlarda değerlendirilmektedir. Şirket ayrıca gerekli görüldüğü takdirde, türev araçlardan forward'ların sınırlı kullanımı ile yabancı para kuru riskinden kendini korumaktadır.

#### Döviz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	1.944	269	52	--
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dâhil)	2.908	175	281	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>4.852</b>	<b>444</b>	<b>333</b>	<b>--</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	351	58	1	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>351</b>	<b>58</b>	<b>1</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>5.203</b>	<b>502</b>	<b>334</b>	<b>--</b>
10. Ticari borçlar	(12.051)	(1.526)	(449)	--
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(2.193)	(367)	(2)	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(14.244)</b>	<b>(1.893)</b>	<b>(451)</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(14.244)</b>	<b>(1.893)</b>	<b>(451)</b>	<b>-</b>
<b>19. Net finansal durum pozisyonu (9+18)</b>	<b>(9.041)</b>	<b>(1.391)</b>	<b>(117)</b>	<b>--</b>
<b>20. Döviz cinsinden türev ürünlerin net pozisyonu</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>21. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19+20)</b>	<b>(9.041)</b>	<b>(1.391)</b>	<b>(117)</b>	<b>--</b>
<b>22. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19)-(3+7)</b>	<b>(9.392)</b>	<b>(1.449)</b>	<b>(118)</b>	<b>--</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Yabancı para kuru riski (devamı)

Döviz Pozisyonu Tablosu	31 Aralık 2018			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari alacaklar	1.528	152	120	109
2a. Parasal finansal varlıklar(kasa, banka hesapları dâhil)	53	2	7	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
3. Diğer	5.086	536	376	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>6.667</b>	<b>690</b>	<b>503</b>	<b>109</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>6.667</b>	<b>690</b>	<b>503</b>	<b>109</b>
10. Ticari borçlar	(7.558)	(1.541)	91	--
11. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	(1.974)	(389)	12	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(9.532)</b>	<b>(1.930)</b>	<b>103</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	--	--	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(9.532)</b>	<b>(1.930)</b>	<b>103</b>	<b>-</b>
<b>19. Net finansal durum pozisyonu (9+18)</b>	<b>(2.865)</b>	<b>(1.240)</b>	<b>606</b>	<b>109</b>
<b>21. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19+20)</b>	<b>(2.865)</b>	<b>(1.240)</b>	<b>606</b>	<b>109</b>
<b>22. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19)-(3+7)</b>	<b>(5.464)</b>	<b>(1.387)</b>	<b>218</b>	<b>109</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

#### b) Finansal Risk Faktörleri (devamı)

##### Yabancı para kuru riski (devamı)

Aşağıdaki tablo, Şirket’in ABD Doları, Avro ve diğer yabancı para birimlerindeki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Bu tutarlar ABD Doları'nın, Avro'nun ve diğer yabancı para birimlerinin TL karşısında %10 oranında değer artışının/azalışının kar veya zarar tablosundaki etkisini ifade eder. Bu analiz sırasında tüm değişkenlerin özellikle faiz oranlarının sabit kalacağı varsayılmıştır.

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu	31 Aralık 2019	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(826)	826
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(826)</b>	<b>826</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(78)	78
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(78)</b>	<b>78</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	1	(1)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9)</b>	<b>(905)</b>	<b>905</b>

Kur Riskine Duyarlılık Tablosu	31 Aralık 2018	
	Kar / Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(652)	652
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(652)</b>	<b>(652)</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
4 - Avro net varlık / yükümlülük	365	(365)
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>365</b>	<b>(365)</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
7- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	1	(1)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>
<b>TOPLAM (3 + 6 + 9)</b>	<b>(286)</b>	<b>286</b>

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHAŞEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

31 Aralık tarihleri itibarıyla finansal varlıkların ve yükümlülüklerin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	İtfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlıklar	İtfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler	İtfa edilmiş maliyet üzerinden ölçülen finansal yükümlülükler	Defter değeri	Dipnot
<b>31 Aralık 2019</b>					
<b>Finansal varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	37.267	--	--	37.267	5
Ticari alacaklar (İlişkili şirket bakımları dâhil)	66.362	--	--	66.362	7
Diğer alacaklar	496	--	--	496	8
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar	--	--	105.521	105.521	6
Kiralama yükümlülükleri	--	--	357.637	357.637	6
Ticari borçlar (İlişkili şirket bakımları dâhil)	--	--	1.232.640	1.232.640	7
Diğer borçlar	--	--	2.349	2.349	8
<b>31 Aralık 2018</b>					
<b>Finansal varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	26.987	--	--	26.987	5
Ticari alacaklar (İlişkili şirket bakımları dâhil)	65.775	--	--	65.775	7
Diğer alacaklar	581	--	--	581	8
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar	--	--	8.500	8.500	6
Ticari borçlar (İlişkili şirket bakımları dâhil)	--	--	777.142	777.142	7
Diğer borçlar	--	--	1.990	1.990	8

Şirket yönetimi, finansal varlık ve yükümlülüklerin kısa vadeli olmalarından dolayı finansal araçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

# Teknosa İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket 18 Şubat 2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda SPK'nın 10 Nisan 2014 tarih ve 11/352 sayılı ilke kararı doğrultusunda aşağıda yer verilen özel durum açıklamasında bulunmuştur:

"Şirketimiz'in 31 Aralık 2019 tarihli SPK düzenlemelerine uygun mali tabloları bildirilmiştir. SPK'nın 2014/11 sayılı ilke kararı doğrultusunda, Şirketimiz'in bu mali tablolarında yer alan özkaynağının (-) 202.002.428 tam TL ve Şirketin bilanço dışı varlığı, markasının cari değerinin 315.159.000 tam TL olduğu dikkate alındığında, SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarında yer alan Özkaynağının eksi (-) durumunda bir değişiklik yaratmamıştır. Bu tespit üzerine ve yine SPK'nın 2014/11 sayılı İlke Kararı uyarınca TTK 376. maddesi uyarınca bilanço hazırlanarak sunulmuştur.

Bu bilanço TTK 376 maddesi uyarınca Şirket'in marka değerini de içerir olarak hazırlanmıştır, Şirket'in hazırlanan söz konusu TTK 376 bilançosunda Özkaynağı (+) 113.156.572 tam TL olarak tespit edilmiştir, Bu tutar, Şirketimizin 110.000.000 tam TL olan ödenmiş sermayesini koruduğunu göstermektedir." Şirket bilanço tarihinden 20 Şubat 2020 tarihine kadar 3 adet mağazasını kapatmıştır.Söz konusu mağaza kapanışları neticesinde Şirket'in perakende satış alanı 1.028 metrekare azalmıştır.





